



**ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA  
KANTONA SARAJEVO**

**Izvještaj o poslovanju  
kantonalnih javnih preduzeća iz oblasti privrede  
za 2014. godinu u Kantonu Sarajevo**

Direktor:

---

**Hamdija Efendić, dipl.ing.grad.**

**Sarajevo, juli/srpanj 2015. godine**

**ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA KANTONA SARAJEVO**  
www.zavodzpr-sa.ba

Direktor:  
Hamdija Efendić, dipl. ing. građ.

Koordinacija i obrada:  
**SEKTOR ZA PLANIRANJE DRUŠTVENO-EKONOMSKOG RAZVOJA**  
e-mail: ecc\_sektor@zavodzpr-sa.ba

Pomoćnik direktora za planiranje društveno ekonomskog razvoja:  
mr. sc. Maida Fetahagić

Šef službe za istraživanje i razvoj:  
Gordana Memišević, dipl. ecc.

Šef službe za upravljanje i koordinaciju sredstava razvoja KS:  
Ljiljana Misirača, dipl.ecc.

Priprema i obrada:  
Ermina Čatić, dipl.ecc.  
Edin Trgo, IT  
Nihada Smajić, ekonomski tehničar

## Sadržaj

Uvod .....	4
1. Finansijski rezultati poslovanja .....	5
1.1. Prihodi .....	6
1.2. Rashodi .....	8
1.3. Dobit .....	11
1.4. Gubitak .....	12
2. Sredstva budžeta .....	20
3. Investicije .....	21
4. Zaposlenost i plaće .....	24
5. Elementi bilansa stanja .....	28
5.1. Poslovna sredstva – imovina .....	28
5.2. Izvori sredstava - pasiva .....	30
6. Izvedeni pokazatelji poslovanja .....	32
7. Uporedni i izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a i KS .....	35
Rezime .....	37

## Spisak tabela

Tabela 1. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJP-a u KM.....	5
Tabela 2. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJP-a struktura u % .....	6
Tabela 3. Ukupni prihodi KJP-a nominalna struktura u KM.....	7
Tabela 4. Ukupni prihodi KJP-a – struktura u % .....	8
Tabela 5. Ukupni rashodi KJP-a- nominalna struktura u KM .....	9
Tabela 6. Ukupni rashodi KJP-a- struktura % .....	10
Tabela 7. Materijalni troškovi i usluge KJP-a-nominalna struktura u KM.....	10
Tabela 8 Cijene usluga (cjenovnik) KJP Centar "Skenderija" d.o.o.....	15
Tabela 9. Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJP-a.....	20
Tabela 10. Isplata za investicije KJP-a- u KM .....	21
Tabela 11. Ostvarene investicije u tehničkoj strukturi u 2014. godini .....	22
Tabela 12. Broj zaposlenih i plaće KJP-a- 2014. i 2013.....	24
Tabela 13. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a na dan 31.12.2014. god. ....	25
Tabela 14. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a na dan 31.12.2014.god. u % .....	25
Tabela 15. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a- unutar stručne sprema u % .....	26
Tabela 16. Neto plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2014.godini .....	26
Tabela 17. Masa neto plaća i naknada –učešće u ukupnim rashodima.....	27
Tabela 18. Ukupna poslovna sredstva KJP-a – aktiva u KM .....	28
Tabela 19. Ukupna poslovna sredstva KJP-a- indeksi 2014/2013.....	28
Tabela 20. KJP-a na dan 31.12.2013. i 2014. - struktura ukupnih poslovnih sredstava .....	29
Tabela 21. Pasiva KJP-a - izvori sredstava u KM .....	30
Tabela 22. Izvor sredstava KJP-a- indeksi 2014/2013. ....	30
Tabela 23. Pasiva KJP-a – struktura u % .....	31
Tabela 24. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a- na osnovu dobiti i neto dobiti .....	32
Tabela 25. Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJP-a.....	32
Tabela 26. Uporedni pregled osnovnih pokazatelja poslovanja KJP-a i KS .....	35
Tabela 27. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a i KS.....	35

## Spisak grafova

Graf 1. Struktura prihoda po KJP-a struktura u % .....	6
Graf 2. Struktura ukupnih prihoda svih KJP-a struktura u % .....	7
Graf 3. Rashodi po KJP-a-struktura u % .....	8
Graf 4. Ukupni rashodi svih KJP – struktura u % .....	9
Graf 5. Isplata za investicije po izvorima finansiranja svih KJP –a u % .....	21
Graf 6. Učešće u ukupno isplaćenim investicijama KJP –a u % .....	22
Graf 7. Ostvarene investicije – struktura u % .....	23
Graf 8. Učešće KJP u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u % .....	23
Graf 9. Struktura zaposlenih na temelju sati rada –2014. u % .....	24
Graf 10. Prosječna plaća KJP-a u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo - 2014. u KM.....	25
Graf 11. Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJP -a na dan 31.12. 2013.god u % .....	26
Graf 12. Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJP-a na dan 31.12.2014. - građevinski objekti .....	29
Graf 13. Ukupna poslovna sredstva KJP–a- učešće preduzeća na dan 31.12.2013. i 2014. ....	31
Graf 14. Učešće imovine KJP-a u ukupnoj imovini na dan 31.12. 2014. godine .....	31
Graf 15. Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJP-a =0,86, 2014. ....	33
Graf 16. Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJP-a =0,000, 2014.....	33
Graf 17. Marža profita preduzeća, prosjek KJP-a =0,003, 2014. ....	33
Graf 18. Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJP-a =2,62, 2014. ....	34

## Uvod

Na zahtjev Ministarstva privrede Kantona Sarajevo za 2015. godinu urađen je Izvještaj o poslovanju kantonalnih javnih preduzeća iz oblasti privrede za 2014. godinu u Kantonu Sarajevo (u daljem tekstu KJP).

Cilj Izvještaja je da se osnivač upozna, kontinuirano prati ostvarene rezultate poslovanja kantonalnih javnih preduzeća iz oblasti privrede i preduzima određene mjere za unapređenje poslovanja. Informacijom su obuhvaćena slijedeća preduzeća:

- KJP "ZOI'84" – Olimpijski centar Sarajevo d.o.o. Sarajevo,
- KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo,
- KJP "Poljoprivredno dobro Butmir" d.o.o. Ilidža-Sarajevo,
- KJP "Veterinarska stanica" d.o.o Sarajevo,
- KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo.

Materijal je strukturiran tako da pored uvoda i rezimea, sadrži finansijske rezultate poslovanja, sredstva budžeta, investicije, zaposlenost i plaće, elemente bilansa stanja i izvedene pokazatelje. Poseban akcenat dat je problemima i ostvarenom finansijskom rezultatu.

Sastavni dio materijala je Aneks - lična karta kantonalnih javnih preduzeća iz oblasti privrede.

Za pripremu materijala Kantonalna javna preduzeća iz oblasti privrede trebala su da dostave:

1. Usvojen Izvještaj o poslovanju preduzeća u 2014.godini
2. Bilans uspjeha preduzeća za 1.01- 31.12.2014.godine
3. Bilans stanja preduzeća na dan 31.12.2014.godine
4. Godišnji izvještaj o poslovanju preduzeća uz obrazac (Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2014. godinu)
5. Godišnji izvještaj o investicijama za 2014. godinu (Obrazac INV – 01)
6. Posebne podatke o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji obračun za 2014. godinu
7. Podatke o kvalifikacionoj strukturi zaposlenih (Broj i kvalifikaciona struktura zaposlenih - VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK)
8. eto plata bez naknade i neto plata sa naknadom (prekovremeni rad, noćni rad, rad subotom i nedeljom, rad za vrijeme prznika itd.) po kvalifikacijama VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK. Dati komparaciju nivoa plata sa Kolektivnim ugovorom.
9. Strukturu gubitka u apsolutnom i relativnom iznosu
10. Program sanacije gubitka
11. Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unapređenje poslovanja
12. Strukturu cijene usluge i prijedlog ekonomske cijene sa strukturom

Napomena: Stepen elaboracije po traženim podacima i materijalima je različit kod Kantonalni javnih predzeća.

## 1. Finansijski rezultati poslovanja

U 2014. godini i pored teških uslova poslovanja u FBiH, Kantonalna javna preduzeća su svoju osnovnu funkciju realizovali.

Kantonalna javna preduzeća u 2014. godini ostvarila su ukupne prihode od 27.967.759 KM i manji su u odnosu na 2013. godinu za 13%.

Na dan 31.12.2014. godine ukupni rashodi iznosili su 32.977.754 KM i manji su za 11,6% u odnosu na prethodnu godinu.

Dobit u poslovanju (dobit prije oporezivanja) ostvarilo je jedno kantonalno javno preduzeća KJP "Sarajevo-šume" u iznosu 10,146 KM i manja je za 89,9% u odnosu na ostvarenu dobit u 2013. godini.

Gubitak na kraju 2014. godine iznosi 5.020.141 KM i smanjio se u odnosu na 2013. godinu za 4,2%. Gubitak prema Bilansu uspjeha ostvarila su četiri kantonalna javna preduzeća: KJP "ZOI'84"- Olimpijski centar Sarajevo, KJP Centar "Skenderija" Sarajevo, KJP „Poljoprivredno dobro Butmir“ i KJP "Veterinarska stanica".

U Tabeli 1. dati su ostvareni finansijski rezultati KJP-a u odnosu na prethodnu godinu, a u Tabeli 2. učešće u ukupnim rezultatima.

**Tabela 1. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJP-a u KM**

R.b	KJP	Godina	Ukupni prihodi	Indeks 2014 2013	Ukupni rashodi	Indeks 2014 2013	Dobit u poslovanju	Indeks 2014 2013	Neto dobit	Indeks 2014 2013	Gubitak	Indeks 2014 2013
1.	"ZOI'84"	2014.	3.443.568	62,3	7.393.267	73,3					3.949.699	86,6
		2013.	5.524.941		10.084.151				4.559.210			
2.	Centar "Skenderija"	2014.	4.529.195	87,7	4.873.530	86,6					344.335	74,5
		2013.	5.164.320		5.626.315				461.995			
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	3.825.319	96,5	4.114.433	105,2					289.114	
		2013.	3.963.884		3.910.566		53.318	47.988				
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	1.390.171	73,7	1.827.164						436.993	200,2
		2013.	1.887.022		2.105.327			218.305				
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	14.779.506	94,6	14.769.360	94,8	10.146	21,6	10.146	21,6		
		2013.	15.621.189		15.574.116		47.073		47.073			
Ukupno		2014.	27.967.759	87,0	32.977.754	88,4	10.146	10,1	10.146	10,7	5.020.141	95,8
		2013.	32.161.356		37.300.475		100.391		95.061		5.239.510	

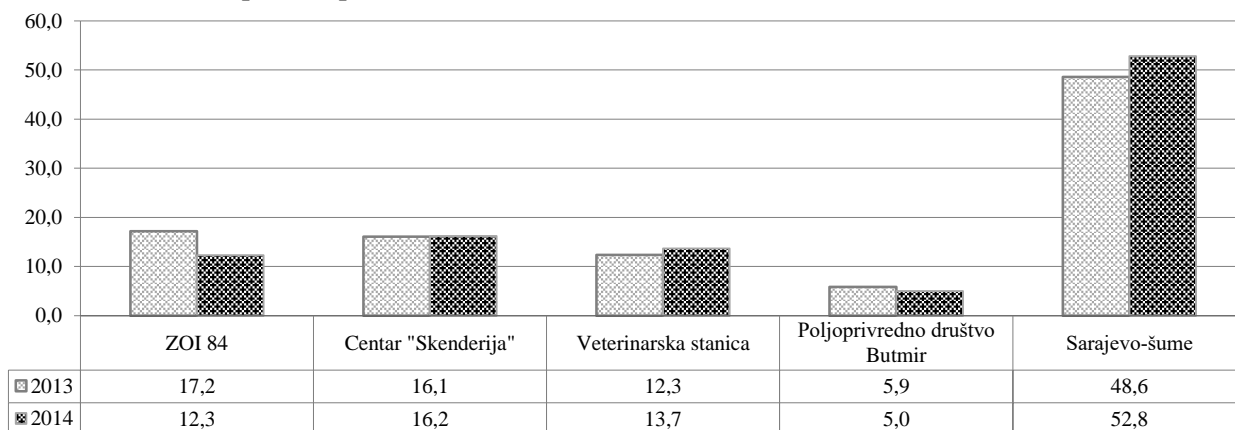
**Tabela 2. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJP-a struktura u %**

R. br.	KJP	Godina	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit u poslovanju	Neto dobit	Gubitak
1.	"ZOI'84"	2014.	12,3	22,4			78,7
		2013.	17,3	26,8			87,0
2.	Centar "Skenderija"	2014.	16,2	14,8			6,9
		2013.	16,1	15,0			8,8
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	13,7	12,5			5,8
		2013.	12,0	11,2	53,1	50,5	
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	5,0	5,5			8,7
		2013.	5,9	5,6			4,2
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	52,8	44,8	100,0	100,0	
		2013.	48,8	41,4	46,9	49,5	
Ukupno		2014.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
		2013.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

### 1.1. Prihodi

U strukturi ostvarenog ukupnog prihoda u 2014. godini, kantonalna javna preduzeća "Sarajevo-šume" i Centar "Skenderija" ostvarili su preko 60% ukupnih prihoda. Učešće pojedinih KJP-a u ukupnom prihodu svih ovih preduzeća za 2014. i 2013. godinu dato je na Grafu 1.

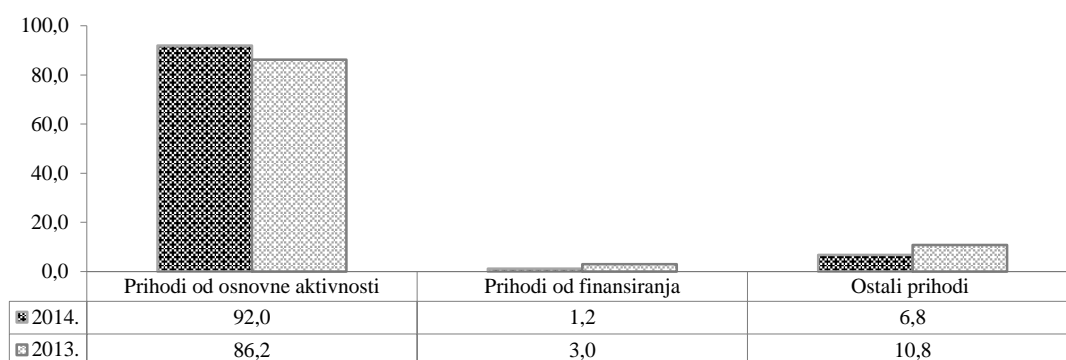
**Graf 1. Struktura prihoda po KJP-a struktura u %**



Ukupna struktura prihoda svih KJP-a za 2014. i 2013. godinu prikazana je na Grafu 2



**Graf 2. Struktura ukupnih prihoda svih KJP-a struktura u %**



Prihodi od osnovne aktivnosti na nivou svih KJP- a u odnosu na 2014. godinu smanjeni su za 7,2 %, prihodi od finansiranja (kamate na kredite, kamate po osnovu deponovanja sredstava, naplaćeni penali i kursne razlike) manji oko tri puta, a ostali prihodi su manji za skoro dva puta.

Nominalna struktura ukupnih prihoda po preduzećima kao i indeks 2014/2013 daje se u Tabeli 3, a struktura formiranja ukupnih prihoda po preduzećima u % daje se u Tabeli 4.

**Tabela 3. Ukupni prihodi KJP-a nominalna struktura u KM**

R. br.	KJP	Godina	Prihodi od osnovne aktivnosti	Indeks <u>2014</u> / 2013	Prihodi od finansiranja	Indeks <u>2014</u> / 2013	Ostali prihodi	Indeks <u>2014</u> / 2013	Ukupni prihodi	Indeks <u>2014</u> / 2013
1.	"ZOI'84"	2014.	3.136.536	66,8	1.679	3228,8	305.353	36,7	3.443.568	62,3
		2013.	4.693.105		52		831.784		5.524.941	
2.	Centar "Skenderija"	2014.	3.879.155	96,4	321.398	33,4	328.642	56,2	4.529.195	81,3
		2013.	4.025.371		963.428		584.967		5.573.766	
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	3.203.355	103,1	85	47,8	621.879	86,2	3.825.319	99,9
		2013.	3.106.732		178		721.580		3.828.490	
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	1.382.090	75,6	8.082	132,7		0,0	1.390.172	73,7
		2013.	1.828.199		6.090		52.733		1.887.022	
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	14.138.764	105,0	555	1353,7	640.187	29,8	14.779.506	94,6
		2013.	13.471.794		41		2.149.354		15.621.189	
Ukupno		2014.	25.739.900	92,8	331.799	34,2	1.896.061	54,8	27.967.760	87,0
		2013.	27.730.859		969.798		3.460.699		32.161.356	

Posmatrano po preduzećima struktura formiranja prihoda se razlikuje.

Učešće prihoda od osnove aktivnosti najveći je u KJP-u "Veterinarska stanica" 99,4%, a najmanje u KJP-u "Poljoprivredno dobro Butmir" 83,7%.

Prihodi od finansiranja u strukturi prihoda su neznatani ili ih nema u svim KJP-a, osim u KJP-u Centar "Skenderija" sa učešćem od 7,1%.

Ostali prihodi (regres, kompenzacije i sl.) najveći su u KJP "Poljoprivredno dobro Butmir" 16,3%, a najmanji u KJP "Sarajevo-šume" 4,3% u strukturi prihoda.

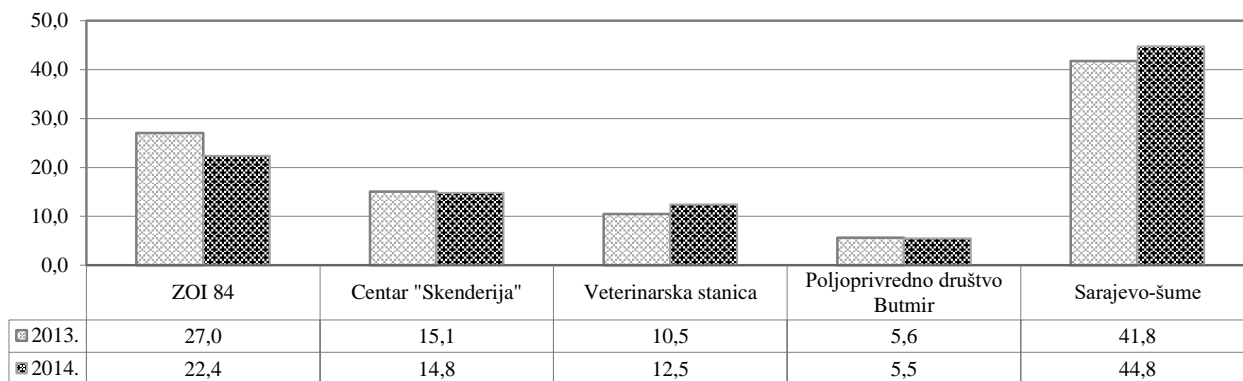
**Tabela 4. Ukupni prihodi KJP-a – struktura u %**

R. br.	KJP	Godina	Prihodi od osnovne aktivnosti	Prihodi od finansiranja	Ostali prihodi	Ukupni prihodi
1.	"ZOI'84"	2014.	91,1	0,0	8,9	100,0
		2013.	84,9	0,0	15,1	100,0
2.	Centar "Skenderija"	2014.	85,6	7,1	7,3	100,0
		2013.	72,2	17,3	10,5	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	83,7	0,0	16,3	100,0
		2013.	81,1	0,0	18,8	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	99,4	0,6	0,0	100,0
		2013.	96,9	0,3	2,8	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	95,7	0,0	4,3	100,0
		2013.	86,2	0,0	13,8	100,0
Ukupno		2014.	92,0	1,2	6,8	100,0
		2013.	86,2	3,0	10,8	100,0

## 1.2 Rashodi

U 2014. godini dva kantonalna javna preduzeća: "Sarajevo-šume" i "ZOI'84", ostvarili su preko 67% ukupnih rashoda KJP-a. (Graf 3.)

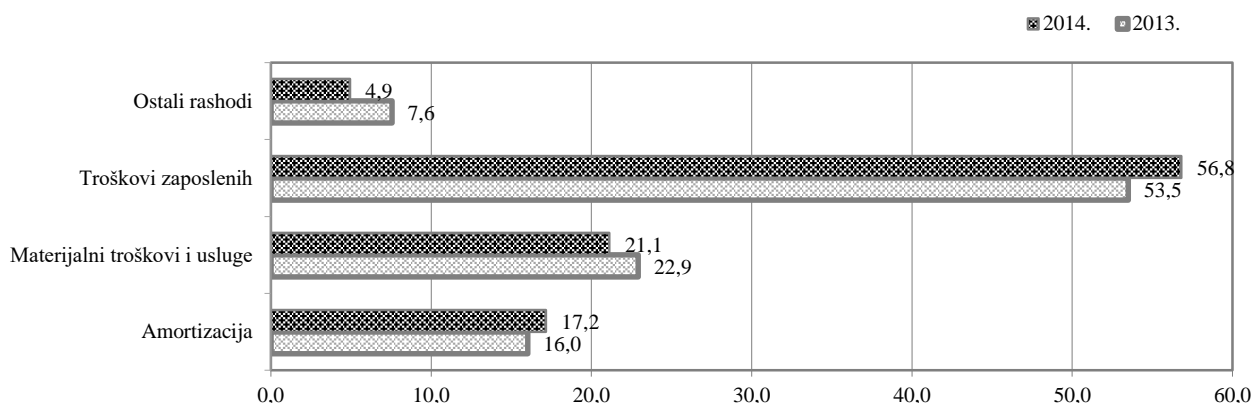
**Graf 3. Rashodi po KJP-a-struktura u %**



U strukturi formiranja ukupnih rashoda KJP-a dominantni su troškovi zaposlenih (bruto plaće, porezi i doprinosi na plaće i naknade plaća, te ostali troškovi zaposlenih) sa učešćem od 57,0% i sa amortizacijom od 17,2 %, čine 74,2% troškova u ukupnim rashodima i veći su za 10,1 procentna poena u odnosu na prethodnu godinu. Materijalni troškovi i usluge čine 21,3% u ukupnim rashodima i manji su za 0,9 procentna poena, a ostali troškovi i rashodi čine 4,6% i manji su za 3,4 procentnih poena u odnosu na 2013. godinu.

Struktura formiranja ukupnih rashoda KJP -a data je na Grafu 4.

**Graf 4. Ukupni rashodi svih KJP – struktura u %**



Uočava se smanjenje materijalnih troškova i usluga za 15,4% na nivou svih KJP-a. Do smanjenja materijalnih troškova i usluga došlo je u KJP-u "ZOI'84", KJP-u Centar "Skenderija", KJP „Poljoprivredno dobro Butmir“ i KJP-u „Sarajevo-šume“, a povećanje je ostvarilo je KJP „Veterinarska stanica“ (Tabela 5).

Troškovi zaposlenih (plaće i naknade plaća neto, porezi i doprinosi iz plaća i naknada plaća) smanjili su se na nivou svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća za 6,1%, ostali rashodi su smanjeni za 42,4%, a troškovi amortizacije su manji za 5,4% u odnosu na prethodnu godinu. (Tabela 5.)

**Tabela 5. Ukupni rashodi KJP-a- nominalna struktura u KM**

R. br.	KJP	Godina	Amortizacija	Indeks		Troškovi zaposlenih	Indeks		Ostali rashodi	Indeks		
				2014 2013	Materijalni troškovi i usluge		2014 2013	Ukupni rashodi		2014 2013		
1.	"ZOI'84"	2014.	2.307.024	99,0	1.287.876	72,9	3.504.975	75,3	293.392	22,0	7.393.267	73,3
		2013.	2.331.085		1.767.119		4.653.623		1.332.324		10.084.151	
2.	Centar "Skenderija"	2014.	1.179.781	97,2	833.787	61,2	2.661.944	95,4	198.018	76,4	4.873.530	86,6
		2013.	1.213.454		1.363.222		2.790.569		259.070		5.626.315	
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	218.250	90,3	1.592.127	97,5	1.868.445	96,1	435.611	469,1	4.114.433	105,2
		2013.	241.700		1.632.426		1.943.577		92.863		3.910.566	
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	54.896	98,1	227.979	176,3	1.417.798	95,4	126.491	29,1	1.827.164	86,8
		2013.	55.962		129.331		1.486.002		434.032		2.105.327	
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	1.896.777	88,8	3.023.011	82,6	9.278.957	102,2	570.615	81,6	14.769.360	94,8
		2013.	2.135.141		3.659.880		9.079.756		699.339		15.574.116	
	Ukupno	2014.	5.656.728	94,6	6.964.780	81,4	18.732.119	93,9	1.624.127	57,6	32.977.754	88,4
		2013.	5.977.342		8.551.978		19.953.527		2.817.628		37.300.475	

Izvor podataka: Statistički aneks godišnjeg izvještajaza 2014. godinu (obrazac – Stat aneks)

Ukupno učešće troškova zaposlenih u ukupnim rashodima iznosi preko jedne polovine. Posmatrajući ove troškove pojedinačno po KJP-a uočava se da najmanje učešće troškova zaposlenih u rashodima ima KJP "Poljoprivredno dobro Butmir" od 45,4%, a najveće učešće ima "Veterinarska stanica" 77,6%, "Sarajevo-šume" 62,8%. (Tabela 6.)

U strukturi ukupnih rashoda, kao što je istaknuto, značajno je učešće troškova zaposlenih od 18.732.119 KM, što iznosi 56,8% ukupnog rashoda KJP-a. Od materijalnih troškova, na sirovine, energiju i rezervne djelove odnosi se 3.905.447 KM odnosno 55,7%, na troškove usluga 3.102.814 KM odnosno 44,3%.

**Tabela 6. Ukupni rashodi KJP-a- struktura %**

R. br.	KJP	Godina	Amortizacija	Materijalni troškovi i usluge	Troškovi zaposlenih	Ostali rashodi	Ukupni rashodi
1.	"ZOI'84"	2014.	31,2	17,4	47,4	4,0	100,0
		2013.	23,1	17,5	46,1	13,2	100,0
2.	Centar "Skenderija"	2014.	24,2	17,1	54,6	4,1	100,0
		2013.	21,6	24,2	49,6	4,6	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	5,3	38,7	45,4	10,6	100,0
		2013.	6,2	41,7	49,7	2,4	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	3,0	12,5	77,6	6,9	100,0
		2013.	2,7	6,1	70,6	20,6	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	12,8	20,5	62,8	3,9	100,0
		2013.	13,7	23,5	58,3	4,5	100,0
Ukupno		2014.	17,2	21,1	56,8	4,9	100,0
		2013.	16,0	22,9	53,5	7,6	100,0

Učešće troškova sirovina, energije i rezervnih djelova u ukupnim rashodima KJP-a, s obzirom na karakter poslovanja najveće je u KJP-u "Poljoprivredno dobro Butmir" 34,1%.

Učešće troškova usluga u ukupnim rashodima KJP-a, najveće je u KJP-u "Sarajevo-šume" 11,1%. (Tabela 7).

**Tabela 7. Materijalni troškovi i usluge KJP-a-nominalna struktura u KM**

R. br.	KJP	Godina	sir. energ. i rez. djelovi	Indeks 2014/2013	Usluge	Indeks 2014/2013	Ukupno	Indeks 2014/2013	Ukupni rashodi	učešće sir. i ener. u uk. rash.	učešće usluga u uk.rash.
1.	"ZOI'84"	2014.	506.167	52,6	781.709	97,1	1.287.876	72,9	7.393.267	6,8	10,6
		2013.	961.942		805.177		1.767.119		10.084.151		
2.	Centar "Skenderija"	2014.	494.261	78,1	339.526	46,5	833.787	61,2	4.873.530	10,1	7,0
		2013.	633.127		730.095		1.363.222		5.626.315		
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	1.402.885	94,0	189.242	135,2	1.592.127	97,5	4.114.433	34,1	4,6
		2013.	1.492.440		139.986		1.632.426		3.910.566		
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	122.697	72,2	105.282	81,4	227.979	76,2	1.827.164	6,7	5,8
		2013.	169.866		129.331		299.197		2.105.327		
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	1.379.436	87,6	1.642.975	78,8	3.022.411	82,6	14.769.360	9,3	11,1
		2013.	1.574.941		2.084.939		3.659.880		15.574.116		
Ukupno		2014.	3.905.446	80,8	3.058.734	78,6	6.964.180	79,8	32.977.754	11,8	9,3
		2013.	4.832.316		3.889.528		8.721.844		37.300.475	13,0	10,4

Troškovi sirovina, energije i rezervnih djelova manji su za 19,2%, a troškovi usluga su manji za 21,4% u odnosu na prethodnu godinu. Učešće troškova sirovina, energije i rezervnih djelova u ukupnim rashodima KJP je 11,8%, a troškova usluga 9,3%.

### 1.3. Dobit

#### 1.Sarajevo-šume d.o.o.

JKP Sarajevo-šume, d.o.o. na dan 31.12.2014. ostvarilo je dobit od 10.146 KM, dok je na dan 31.12. 2013. godine ostvarena dobit u iznosu 47.073 KM i manja je za 78,4%.

U Izvještaju o poslovanju za 2014. godinu poslovanju posebno je akcentirano:

- Sveukupno šumsko uzgojni radovi planirani su na površini od: 751,31 ha, a izvršeni su na površini od 633,57 ha, ili 84,3%;
- U okviru zaštite šuma od insekata i biljnih bolesti sačinjen je Projekat za izvođenje kontrole brojnosti populacije potkornjaka smrče i u skladu sa istim izvršeno je postavljanje 300 lovnih klopki;
- KJP Sarajevo šume je u toku cijele 2014. godine intenzivno radilo na doznaci sanitarnih užitaka u cilju uklanjanja oštećenih i bolesnih stabala, kao i preventivnih mjera borbe protiv insekata i poboljšanja zdravstvenog stanja šume. Doznačeno je ukupno 186 Projekata za izvođenje sanitarne sječe, koja je daleko veća od višegodišnjeg prosjeka;
- U 2014. godini zbog ekstremno nepovoljnih klimatskih uslova, došlo je do fiziološkog slabljenja stabala ili cijelih sastojina četinarara;
- Ukupna procijenjena šteta od poplava je 2.851.577 KM, a odnosi se na: infrastrukturu, putne komunikacije, sadni materijal itdr;
- Prihod od drvnih sortimenata u 2014. godini manji je u odnosu na planirani za 52.736 KM, a u odnosu na ostvareni za period iz predhodne godine je manji za 92.458 KM Na manji prihod od planiranog u značajnom obimu su uticala i tržišna kretanja i sanacija sječe sanitarnih užitaka;
- Prihod od Kantona Sarajevo manji je u odnosu na planirani u iznosu od 1.089.531 KM, a odnosio se na projekte pošumljavanja i zaštite šuma, stručne analize iz oblasti šumarstva (od ukupno 35 projekta 30 se odnosilo na šumsko uzgojene radove);
- Uprava Društva procijenila je minimalan iznos obračunatih rezervacija za pasivne sudske sporove koji na dan 31.12.2014.godine iznose 60.200 KM;
- Potraživanje od kupaca iznose 370.550, 07 KM, a obaveze prema dobavljačima iznose toliko.
- Izvoz drvnih sortimenata manji je za 2% u odnosu na 2013. godinu;

Preduzeće je u Prijedlogu mjera istaklo:

- U narednom periodu potrebno je nastaviti sa preventivnim mjerama zaštite od požara;
- Sanitarnu doznaku je potrebno i dalje intenzivno provoditi i otkloniti uzroke;
- Prilikom podizanja novih šumskih kultura potrebno je koristiti sadni materijal obloženog ili poluobloženog korjenovog sistema ili kvalitetniji sadni materijal klasičnog korjenovog sistema. Nastojati da se osnuju mješovite kulture četinari/lišćari koje su stabilniji ekosistemi

## 1.4. Gubitak

U 2014. godini kantonalna javna preduzeća su na dan 31.12.2014. godine ostvarila gubitak u iznosu 5.020.141 KM, koji je manji u odnosu na ostvareni gubitak u 2013. godinu za 4,2%. Gubitak su ostvarila četiri kantonalna javna preduzeća.

### 1.KJP Centar „Skenderija“, d.o.o.

Iako je Preduzeće istaklo da je pristupilo krajnje odgovorno i racionalno prema troškovima poslovanja, ostvareni prihodi nisu bili dovoljni da se ostvari pozitivan rezultat.

Gubitak na dan 31.12.2014. godine iznosi 344.335 KM i manji je za 25,5% od gubitka ostvarenog poslovanjem u 2013. godini.

Problemi s kojim se Preduzeće suočava već duži niz godina uticalo je na poslovanje Preduzeća i u 2014.godini, a najznačajniji kako je navedeno u Izvještaju o poslovanju su:

- Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta, koji je stavljen u funkciju 1969.godine, čija je infrastruktura zastarjela, a konstruktivni dijelovi oštećeni, što se najviše ogleda u problemu curenja otpadnih voda u Privredni grad zbog oštećenosti konstrukcije i hidroizolacije platoa, garaža i dvorane;
- Neriješeno pitanje javnog interesa kako u sportskoj djelatnosti, tako i oživljavanju privrednih aktivnosti u Kantonu Sarajevo, a i šire uz podršku Osnivača;  
Upisani i uplaćeni osnivački kapital Preduzeća je, prema Odluci Skupštine KS, 10.000,00 KM, dok je u poslovnim knjigama evidentiran kapital u iznosu od 29.535.564,00 KM;
- Smanjen je priliv novčanih sredstava po osnovu zakupa poslovnih prostora, a koji se kreće u rasponu od 380.000,00 do 600.000,00 KM godišnje (u zavisnosti od broja iznajmljenih prostora po ulagačkim ugovorima) zbog realizacije Odluke Skupštine Kantona Sarajevo o usvajanju Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa, broj: 07-01-20-17439 od 27. aprila 2006. godine. Na osnovu potpisanih ugovora o zakupu poslovnih prostora shodno navedenom Protokolu su stvorene obaveze prema zakupcima za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora u ukupnom iznosu od 11.526.194 KM. Do 31.12.2014. godine ukupno je kompenzirana vrijednost ulaganja i potraživanja po osnovu zakupa 7.578.148 KM, od ovog iznosa Kanton Sarajevo je refundirao zaključno sa 31. 12. 2014. godine ukupno 1.342.500,00 KM ili po godinama izraženo u KM:

2009. godine	150.000,00 KM
2010. godine	400.000,00 KM
2011. godine	200.000,00 KM
2012. godine	200.000,00 KM
2013. godine	200.000,00 KM
2014. godine	192.500,00 KM

Tako je Centar Skenderija je Protokolm oštećena je za 6.235.648 KM.

- Obzirom da svojim aktivnostima ovo Preduzeće doprinosi oživljavanju privrednih aktivnosti u KS, a i šire, naročito iz djelatnosti sajma, sporta, kulturnih i zabavnih projekata, da vlasnik definiše javni interes u ovim djelatnostima i pruži podršku u održavanju i razvoju istih. Preduzeće ističe se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnosti, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima, kontinuirano

se uočava da se ove manifestacije odvijaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;

- Usljed okolnosti rušenja krova Ledene dvorane, oštećenja stropa sajamske dvorane i konstruktivnih oštećenja garaže poslovanje Preduzeća je dodatno otežano. Van funkcije stavljeno je oko 30% kapaciteta za pružanje usluga;
- Pored rekonstrukcije oštećenih objekata, sanacije postojećih objekata, čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su i nove investicije predviđene regulacionim planom, sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu;
- Potraživanja od kupaca u zemlji i inostranstvu po osnovu prodaje robe i usluga po stanju na dan 31.12.2014. godine iznosi 1.235.159 KM. U poslovnoj 2014.godini evidentiran je iznos naplaćenih spornih potraživanja u iznosu od 26.653 KM.

Po osnovu otkazanih programa iz razloga februarskih demonstracija i prirodnih nesreća, Sektor za marketing i produkciju je izgubio prihode u visini od cca. 120.000 KM.

Ukupna rezervisanja iznose 3.686.780 KM (dugoročna razgraničenja iznose: 3.659.033 KM, kratkoročna razgraničenja iznose: 27.747 KM).

U ovom izvještajnom periodu intezivirane su aktivnosti na pripremama i involviranjem Ledene dvorane za održavanjem Zimskih igara za mlade 2017 godine i stalnim kontaktima sa uposlenim u Eyofu 2017, izrađen je projekat – program dovođenja Ledene dvorane u njeno funkcionalno stanje koji je predat direktoru Eyofa za daljnju aplikaciju obezbjeđivanja sredstava za realizaciju navedenog projekta-programa.

Struktura gubitka je: od redovne aktivnosti je -672.251 KM, dobit od finansijske aktivnosti je 327.916 KM, gubitak od redovne aktivnosti -344.335 KM, dobiti utvrđeni direktno u kapitalu 55.342 KM i rashodi utvrđeni direktno u kapitalu 55.342 KM.

U 2014. godini izrađena je i Strategija razvoja Preduzeća, kao i četiri fizibiliti studije opravdanosti investiranja u određene objekte odnosno u određena biznis područja i Program sanacije.

Osnovni ciljevi izrade Programa sanacije su:

- Sanacija, rekonstrukcija i redizajn objekta kako bi se otklonila opasnost za ljude i imovinu;
- Povećanje poslovnih prihoda kroz efikasnije i veće korištenje raspoloživih kapaciteta i stavljanje u funkciju svih resursa, kao i proširenje resursa izgradnjom novih;
- Poboljšanje organizacije i racionalizacija troškova poslovanja;
- Povećanje likvidnosti kroz naplatu potraživanja, refundaciju sredstava za dio zakupnine u Privrednom gradu koji je umanjen i povećanjem prihoda od operativne djelatnosti i drugih Prihoda;
- Ostvarivanje viška prihoda nad rashodima – dobiti iz poslovanja;
- Izlaz iz dugogodišnje poslovne krize i uspostavljanje dugoročno stabilnog, održivog i rentabilnog poslovanja.

KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo u narednom periodu ima za cilj proširiti djelatnost povećanjem kapaciteta, kao i rekonstrukcijom uništenih, uvođenjem novih usluga, poboljšanjem uslova za pružanje postojećih usluga. Predložene mjere kako bi se ostvarili poslovni ciljevi su:

- Predlaže se da Kanton Sarajevo treba da redovno izmiruje sve obaveze koje ima prema Preduzeću i kao vlasnik da definiše javni interes u svim djelatnostima. Naročito je značajno

- određivanje javnog interesa za djelatnost sporta, kulturno-zabavne djelatnosti, djelatnosti sajmovi i programa vezanih za mlade;
- Neophodno je obezbijediti sredstva za izradu projekta sanacije konstrukcija objekata u skladu sa mjerama iz Elaborata, kao i obezbijediti sredstva za sanaciju konstrukcija građevinskih objekata uz podršku Osnivača;
  - Izvršiti sanaciju platoa i unutrašnjosti Privrednog grada. Za sanaciju i dugoročno rješavanje funkcionalnosti Privrednog grada neophodna su finansijska sredstva u visini od cca 10.000.000,00 KM. Načini finansiranja su: Budžet Kantona Sarajevo, kreditno zaduženje kod komercijalnih banaka uz garanciju Vlade i Skupštine Kantona Sarajevo i sredstva iz javno – privatnog partnerstva u skladu sa Zakonom o javno privatnom partnerstvu i Zakonom o koncesijama;
  - Predvidjeti u Budžetu Kantona Sarajevo sredstva za sufinansiranje realizacije protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa u godišnjem iznosu od 600.000,00 KM;
  - Predvidjeti u Budžetu Kantona Sarajevo sredstva za investiciono i tekuće održavanje objekta u iznosu od 500.000,00 KM;
  - Sajamska djelatnost zahtjeva obezbijedenje i ulaganje daleko većih finansijskih sredstva u marketinšku sajamsku kampanju, te je potrebno pronalaženje strateških partnera, kako domaćih tako i stranih privrednih lica i državnih institucija;
  - Obezbiti način finansiranja izgradnje garaže, hotela i tržnog centra, predviđenih za izgradnju na lokalitetu kompleksa Skenderija regulacionim planom, iz kreditnih sredstva na osnovu garancija Vlade Kantona Sarajevo ili javno-privatnim partnerstvom;
  - Obezbiti sredstva za rekonstrukciju porušenih objekata i njihovo ponovno stavljanje u funkciju iz budžetskih sredstava i /ili kreditnih sredstava (domaćih i/ili stranih kreditora);
  - Postojeća sigurnost objekta je ugrožena obzirom na starost objekta, ratna oštećenja, nedovoljno investiciono i tekuće održavanje, te je hitno obezbijediti sve ateste i dozvole za tehničku i sigurnosnu upotrebu objekta i infrastrukture;
  - Poboljšati kadrovsku strukturu u skladu sa postavljenim ciljevima razvoja Preduzeća.

**Cijene usluga** (cjenovnik) KJP Centar "Skenderija" d.o.o. obzirom na veliki broj usluga, lokacija na kojima ih obavlja, multifunkcionalnosti većine kapaciteta, periode i trajanje zakupa i su vrlo kompleksne za utvrditi, a svakako utiču na rezultat poslovanja.

Cijene zakupnine poslovnog prostora utvrđene su u minimalnom iznosu u zavisnosti od lokacije, namjene i veličine, a javnim oglasom se dodjeljuje zakupcu koji ponudi veću cijenu. Za poslovne prostore koji su nastali ulaganjima zakupaca cijena je fiksna tokom trajanja zakupa i iznosi 20,00 KM/m<sup>2</sup>, od čega se 10,00KM/m<sup>2</sup> zakupnine kompenzira sa ulaganjima, u skladu sa Protokolom o razrješenju međusobnih odnosa od 27.04.2006. godine. Ukoliko se poboljšaju uslovi za rad zakupcima biće moguće povećati cijenu zakupa, koja je najniža u odnosu na konkurenciju. U 2014. godini, u cilju povećanja zakupljenog prostora, utvrđene su cijene za nove zakupce od 13,00 KM/m<sup>2</sup> i 5,00 KM/m<sup>2</sup> za postojeće zakupce koji zakupe dodatne površine.

Kod sporske djelatnosti cijene koštanja usluga veće u odnosu na komercijalnu cijenu (Dvorana D1 - Paket 1 veće su za 13,9 puta u odnosu na komercijalnu cijenu).

Cijene sajamskih usluga pokrivaju cijenu koštanja, a s obzirom na svjetske tokove recesije i manje sajamske aktivnosti neće se značajnije povećavati u narednom periodu jer je veoma značajno održati sajamsku aktivnost i tradiciju.

Komercijalne cijene su određene tržišno, a u skladu sa ponudom konkurencije i potražnjom.

Zakup reklamnog prostora na svim vanjskim u unutrašnjim površinama prati tržišna kretanja, takođe i cijene ugostiteljskih usluga prate tržišne uslove.



Zakup garažnih mjesta- mjesečna cijena je 110 KM/m<sup>2</sup>, u zatvorenoj garaži za 24 sata, u sajamskoj mjesečna cijena je 50 KM/m<sup>2</sup> za 12 sati, na ekonomskom dvorištu mjesečna cijena za 12 sati je 60 KM/m<sup>2</sup>.

Cijene parkinga determinisane su tržišnim uslovima.

Pregled cijena koštanja i komercijalnih cijena djelatnost dato je u tabeli 8.

**Tabela : Tabela 8 Cijene usluga (cjenovnik) KJP Centar "Skenderija" d.o.o.**

Dvorana	Cijena koštanja u KM	Komercijalna cijena u KM	Odnos Komercijalna cijena / cijena koštanja
<b>Sportska djelatnost</b>			
Utakmice			
Dvorana D1 - Paket 1	6.991,33	500,00	7,15
Dvorana D1 - Paket 4	921,25	200,00	21,71
Mirza Delibašić - Paket 0	21.312,73	15.000,00	70,38
Trening			
Mirza Delibašić	567,59	300,00	52,86
Dvorana D1	105,78	70,00	66,18
Dvorana D2	81,07	70,00	86,35
<b>Kulturno zabavna djelatnost</b>			
Mirza Delibašić - Paket 0	25.881,10	15.000,00	60,28
Dom mladih - Paket 0	12.848,22	13.000,00	101,18
Dom mladih - Paket 1	9.098,22	10.000,00	109,91
Dom mladih - Paket 2	7.471,11	7.000,00	93,69
Dom mladih - Paket 3	3.532,63	5.000,00	141,54
Dom mladih - Paket 4	2.536,63	4.000,00	157,69
Dom mladih - Paket 5	1.830,00	3.000,00	163,93

Cijene za sportsku djelatnost su znatno ispod cijene koštanja, kao i za kulturno-zabavnu djelatnost.

U Izvještaju je istaknuto da Kanton Sarajevo kao vlasnik imovine i Ministarstvo privrede KS, kao nadležno Ministarstvo, trebaju posebnu težinu posvetiti sanaciji i rekonstrukciju objekata KJP Centar Skenderija.

## **2.KJP „ZOI'84“, d.o.o.**

KJP ZOI'84 na dan 31.12.2014. ostvarilo je gubitak od 3.949.699 KM i u odnosu na 2013. godinu manji je za 13,4% ili za 609.511 KM.

U Izvještaju o poslovanju za 2014 godinu navedeni su uzroci i problemi koji su doveli do negativnog finansijskog rezultata:

- Preduzeće je suočeno sa poremećajima u poslovanju još od 2012. godine i od tada se ostvaruje pad aktivnosti u poslovanju. Naime, od te godine ostvaruju se negativni efekti poslovanja, koji su doveli Preduzeće u stanje nelikvidnosti poslovanja;
- Investicijske aktivnosti provodile su se ugovaranjem kratkoročnih obaveza bez pokrića, kao i prekomjerno zapošljavanje;
- U 2014. godini obzirom na štrajkove (upozorenja i generalni) dovelo je do prekida aktivnosti povremenih ili svih to je uticalo na pad operativnih prihoda;
- Nemogućnosti ostvarivanja prihoda u organizacionoj jedinici Ski Centar zbog vremenskih uslova (nedostatak snijega);

- Ukupne obaveze na dan 31.12.2014. godine iznose 13.976.160 KM;
- Obaveze iskazane na dan 31.08.2014 godine su iz prve tranše kredita 6,0 miliona; izmirene sa 55 %
- Dugoročna rezervisanja i razgraničenja iskazana su u ukupnom iznosu od 30.216.522 KM.
- Započete su aktivnosti na realizaciji programa zbrinjavanja (svođenje broja uposlenih na 146 kako je predviđeno programom sanacije ) te su pokrenute aktivnosti na povlačenju tužbi uposlenih;
- Po osnovu očekivanih troškova sudskih sporova izvršena rezervisanja su u iznosu 150 hiljada KM;
- Amortizacija u iznosu od 1.956.010 KM od čega je 992.473 KM pokriveno na teret prihoda od donacije te je u okviru gubitka iskazano - 972.537 KM;
- Troškovi plaća i naknada u 2014. godini iznose 3.176.033 KM (str 25.Izvještaja) i u odnosu na 2013. godinu povećane su za 23,2%. Izmirenja obaveza iz prve tranše dugoročnog kredita utvrđen je iznos za isplatu plaća i naknada u iznosu 1.632.625 KM ( plaće sa 30.06.2014 godine te doprinos PIO u iznosu od KM 243.671KM. U izvještajnom periodu usljed izuzetnih poremećaja likvidnosti došlo se i do poremećaja u isplati neto plaća i pripadajućih poreza i doprinosa na place;
- Obračun plaća ze uposlene, bez obzira na štrajk, vršen je u punom iznosu što je u gotovinskom odlivu na mjesečnom nivou iznosilo 100.000 KM više odnosno za period april -decembar 2014.godine " - 900.000 KM";
- Sa Poreskom upravom su započete aktivnosti na zaključenju sporazuma o odgođenom plaćanju doprinosa i poreza na plaću dok je sa Kantonalnim zavodom zdravstvenog osigiranja zaključen protokol o odgođenom plaćanju kako bi se stvorile pretpostavke za ovjeru zudravstvenih knjižica uposlenih;
- U martu 2014.godine data saglasnost nadležnog Ministarstva na Program zbrinjavanja viška zaposlenih, a isti do kraja do decembra 2014.godine nije proveden.

Skupština Preduzeća na 9. sjednici održanoj dana 23.06.2014.godine je donijela Odluke o pokriću nepokrivenog-neraspoređenog gubitka iz poslovanja za 2012.godinu u iznosu 1.834.875 KM i pokriću gubitka iskazanog u poslovanju za 2013. godinu od 4.559.210 KM na teret osnovnog kapitala.

Kapital na dan 31.12.2014.godine se sastoji od:

Državni kapital	31.731.357 KM
Privatni kapital	773.420 KM
Ukupno	32.504.777 KM
Revalorizacione rezerve – zemljište	911.701 KM
Gubitak finansijske godine	3.949.699 KM
Ukupno	29.488.788 KM

Zbog loših rezultata poslovanja urađen je Program sanacije, koji je revidiran i usvojen Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo 23.12.2013. godine.

Dinamika implementacije mjera iz revidiranog Programa sanacije, a vezano za konsolidaciju poslovanja data je po kvartalima za 2014. i 2015. godinu sa nosiocima aktivnosti, a odnosi se:

- Analizu dosadašnjeg poslovanja konsolidaciju materijalnih resursa, povećanje prihoda, racionalizacija troškova unapređenje organizacije i zaposlenosti.
- Unapređenje organizacije i zaposlenosti odnosi se između ostalog na:
  - Usvajanje nove makro-organizacijske strukture i mikro-organizacijske strukture,
  - Otpuštanje prekobrojnih uposlenika prema programu zbrinjavanja,
  - Uvođenje sistema upravljanja kvalitetom ISO standardi: Poslovnik, Procesni model, Procedure i dr.
- Konsolidacija materijalnih resursa ukazuje na:
  - Prioritet i hitnost konsolidacije Olimpijskog kompleksa Zetra., čiji kapaciteti imaju velike komparativne prednosti. Dovođenjem istih u stanje ponude i prihodovanja osigurali bi se stabilni izvori finansiranja za Preduzeće tokom čitave godine. Na taj način bile bi stvorene pretpostavke za obezbjeđenje sredstava za povrat dugoročnog kredita;
  - Izradu fizibiliti studije i projekta za modernizaciju Ski Centra Bjelašnica-Igman;
  - Konsolidacija materijalnih resursa Ski Centra Bjelašnica planirana je prema ciljevima za održavanje EYOF-a 2017 godine i stvaranje pretpostavki za održavanje velikih takmičenja kao u zimskom tako i u ljetnom periodu .
  - Aktiviranje ljetnjeg rada Žičare Štirnji Do;
  - Saniranje negativnih materijalnih efekata ugostiteljstva
- Finansijsku sanaciju i konsolidaciju se odnosi na:
  - Raskid ugovora koji su za nefakturisane obaveze gdje radovi i nabavke nisu izvršene;
  - Realizacija naplate potraživanja od dužnika;
  - Provođenje aktivnosti na prodaji imovine (hotrel Igman);
  - Izdavanje pod zakup poslovnih prostora.

Realizacija elementima Cjelovitog Plana i programa sanacije, organizaciono-kadrovskog i materijalnog restrukturiranja preudzeća nameće se kao imperativ u daljem poslovanju. Procesi konsolidacije započeti u 2014 godini predstavljaju kako je istaknuto prioritetan zadatak u 2015 godini.

Posebno je istaknuto da se u svim planovima vezano konsolidaciju primarno polazi od postavke nove makro organizacijske strukture koja će nužno dovesti do konsolidovanja poslovnih funkcija upravljačkih mehanizama te uspostavljanja funkcionalnog i kvalitetnog rukovođenja.

Ove aktivnosti nužno podrazumijevaju i uvođenje novih oblika aktivnosti i širenje vlastite ponude sa posebnim naglaskom na koncept promocije i marketinškog predstavljanja.

Potreba kvalitetne saradnje sa Vladom Kantona Sarajevo u rješavanja pitanja vezano za identifikaciju imovine kao i za definisanje izvora sredstava razvojnih projekata u cilju postizanja planiranih ciljeva je neophodna.

Istaknuto je da **cijene usluga** KJP ZOI 84 i nisu korigovane u podljetnih 10 godina. Obzirom na štrajk u 2014. godini nije urađen cjenovnik usluga.

### **3. KJP „Poljoprivredno dobro Butmir“ d.o.o.**

KJP „Poljoprivredno dobro Butmir“ d.o.o. na dan 31.12.2014. ostvarilo je gubitak u poslovanju od 289.114 KM, dok je u 2013. godini ostvarilo dobit od 53.318 KM.

Kako je istaknuto u materijalima Preduzeća razlozi negativnog rezultata poslovanja su:

- Nezapamćena poplave 2014.godine;
- Prinosi u ratarskoj proizvodnji u 2014. godini su manji za 30% od planiranih iako su primjenjene sve agrotehničke mjere;
- Posljedica manjeg prinosa krmnih kultura uslovlila je finansijski gubitak 279.798 KM;
- Uposlovanju Preduzeća predstavlja niska otkupna (zaštitna) cijena sirovog mlijeka koja se nije mjenjala preko deset godina. U to vrijeme svi repromaterijali i energenti su poskupili po nekoliko puta;
- Kasno donošenje programa i odluka za podsticaje kako na Kantonalnom tako i na Federalnom nivou uzrokovala je smanjenje podsticaja uzrokovalo je smanjenje proizvodnje, a došlo je i do zatvaranja nekih firmi;
- Obaveze prema dobavljačima na dan 31.12.2014. godine iznose 792.361 KM, a preko ½ iznosa odnosi se na Borvis d.d. Visoko.
- Vrijednost gotovih proizvoda iznosi 967.601 KM.
- Prosječna cijena grla u 2014. godini kreće se od 489 KM do 3.500 KM.
- Ukupna vrijednost vlastite proizvodnje i kupljenih proizvoda iznosi 1.314.334,60 KM.

Ostvareni gubitak od 289.114 KM sastoji se od gubitka iz poslovnih aktivnosti 143.231 KM i gubitka iz osnova ostalih prihoda 154.883 KM.

Prijedlog je da se gubitak pokrije se iz neraspoređene dobiti iz ranijeg perioda koja je ostavljena kao rezerva.

KJP sačinilo je Program sanacije gubitka, te uz otklanjanje uzroka nastalih u 2014. godini, se predpostavlja da bi ostvario i dobit kojom bi pokrio jedan iznos gubitka.

Redovna uplata podsticaja kako je istaknuto doprinjela bi stabilnosti proizvodnje i Preduzeća pogotovu u periodu sjetve jer su svi materijali preskupi i iziskuju avansna plaćanja.

U materijalima Preduzeća posebno je istaknut problem očuvanja zemljišta i istaknuta neophodna maksimalna zaštita poljoprivrednog zemljišta i njegovo korištenje isključivo u poljoprivredne svrhe. U 2014. godini Rješenjem Općine Ilidža izuzete su dvije parcele zemljišta za izgradnju autoputa Koridora Vc površine 23.778 m<sup>2</sup>. Knjigovodstvena vrijednost zemljišta je 951.120 KM i isknižena je u cjelosti na teret kapitala-revalozacijskih rezervi.

### **4. KJP „Veterinarska stanica“, d.o.o.Sarajevo**

Veterinarska stanica“, d.o.o. na dan 31.12.2014. godina ostvarila je gubitak u iznosu 436.992 KM, koji je veći u odnosu na ostvareni u 2013. godini za 100%.

U Izvještaju o poslovanju KJP „Veterinarska stanica“, d.o.o. istaklo je određene probleme u poslovanju:

- Poslovanje Mikrobiološko-hemijske laboratorije istaknuto je posebno obzirom da nije dobila be akreditaciju za rad, te je izgubljena polovina velikih kominitenata;
- Postojanje nelojalne konkurencije s damping cijenama;

- Mogućnost nabavke lijekova i opreme mimo zakonskih procedura, omogućava da pojedinci svoje usluge nude ispod tržišne vrijednosti i ispod ekonomskih cijena.

U 2014. godini Preduzeće je obavljalo pregled i ispitivanje živežnih namirnica u određenoj mjeri u Mikrobiološko-hemijskoj laboratoriji KJP Veterinarska stanica, ali je došlo je smanjenja broja izvršenih analiza. Ukupno je izvršeno 4.415 analiza u 2014. godini

Uposlenici laboratorija su tokom 2014. godine u skladu sa trenutnim mogućnostima su učestvovali u radu skupova koje je organizirala Agencija za sigurnost hrane, Uprava za veterinarstvo BiH i Institut za akreditiranje BiH u svrhu stalne edukacije osoblja laboratorija.

Zdravstvena zaštita životinja je provedena na devet (9) općina Kantona Sarajevo putem veterinarskih ambulanti, odnosno pružanjem usluga na mjestima držanja životinja. Preventivna cijepljenja su obavljena radi zaštite pojave naročito opasnih zaraznih bolesti životinja. Kod utvrđivanja prisustva određenih zaraznih bolesti, po rješenjima Veterinarske inspekcije Kantona Sarajevo, pristupalo se provođenju Zakonom propisanih mjera.

KJP Veterinarska stanica vršila je veterinarska obezbjeđenja, pružala veterinarsku pomoć povređenim životinjama i vršila kontrolu zdravstvenog stanja istih na stočnim smotrama, konjskim trkama i izložbama održanim na području Kantona Sarajevo,

Isto tako vršeno je vještačko osjemenjavanje kao jedne od najznačajnijih mjera za unapređenje stočarske proizvodnje.

Preduzeće je sačinilo Program sanacije gubitka a odnosi se na:

- Zdravstvenu zaštitu životinja u koja će se provoditi na osnovu Naredbe o provođenju mjera kontrole zaraznih i parazitskih bolesti životinja i njihovom finansiranju, a koju je donio Ured za veterinarstvo BiH. u sklopu tih aktivnosti u tom cilju potrebno je intezivirati slijedeće:
  - Vakcinacija protiv bjesnila (prvi krug vakcinacije je već obavljen na području KS), će se obavljati u svim veterinarskim ambulanta, kao registracija i mikročipiranje pasa;
  - Intezivirati sklapanje Ugovora sa peradarima u KS, do početka izdavanja potvrda za poticaje u poljoprivrednoj proizvodnji za 2015.godinu. Posebnu pažnju obratiti na dezinfekciju nakon uklanjanja zaraženih životinja i o urađenom voditi redovnu evidenciju i dostavljati izvještaje Kantonskoj veterinarskoj inspekciji;
- U skladu sa finansijskim mogućnostima, omogućiti edukaciju uposlenika u BiH i u inozemstvu;
- Prijedlog je da KS pojača inspeksijske kontrole, da takve pojave sankcionira, da bi došlo do poboljšanja poslovnog ambijenta i omogućilo pozitivnu konkurenciju.

Preduzeće je istaklo da se Struktura cijene usluge sastoji se od cijene veterinarske usluge i cijene lijekova, potrošnog materijala i goriva. Cijene se formiraju na osnovu cjenovnika Veterinarske stanice.

Cjena usluga formira se u skladu sa Odlukom o utvrđivanju cjenovnika veterinarskih usluga u FBiH (Službeni list FBiH, broj 43/13).

## 2. Sredstva budžeta

Ukupno doznačena sredstva iz Budžeta Kantona Sarajevo KJP-ma u toku 2014. godine iznosila su 3.813.865 KM, manja su u odnosu na 2013. godinu za 13,0%.

Pregled doznačenih sredstava i odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJP-a po kantonalnim javnim preduzećima daje se u Tabeli 9.

**Tabela 9. Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJP-a**

R. br.	KJP	Ukupni prihodi u KM		Sredstva budžeta u KM		Indeks $\frac{2014}{2013}$	Odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJP- a	
		2013.	2014.	2013.	2014.		2013.	2014.
1.	"ZOI'84"	5.524.941	3.443.568	1.200.000	552.000	46,0	21,7	16,0
2.	Centar "Skenderija"	5.164.320	4.529.195	934.930	232.500	24,9	18,1	5,1
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	3.963.884	3.825.319	381.130	382.203	100,3	9,6	10,0
4.	"Veterinarska stanica"	1.887.022	1.390.172	650.000	649.000	99,8	34,4	46,7
5.	"Sarajevo-šume"	15.621.189	14.779.506	1.217.411	1.998.162	164,1	7,8	13,5
Ukupno		32.161.356	27.967.760	4.383.471	3.813.865	87,0	13,6	13,6

Sredstva budžeta u 2014. godini u ukupnom prihodu svih KJP-a iznose 13,6%. Najveće učešće sredstava Budžeta u prihodima KJP-a imaju: "Veterinarska stanica 46,7% i "ZOI'84" 16,0%, a najmanje učešće ima KJP-e Sarajevo šume 13,5%

Izdvajanje iz Budžeta za KJP-a iz oblasti privrede su i po nominalnom iznosu najmanja za Centar "Skenderija" (232.500 KM), a najveća za "Sarajevo-šume" (1.998.162 KM).

### 3. Investicije

Isplate za investicije u 2014. godini su iznosile 2.703.946 KM.

Pregled isplata za investicije po KJP-a i izvorima finansiranja u 2014. godini dat je u Tabeli 10.

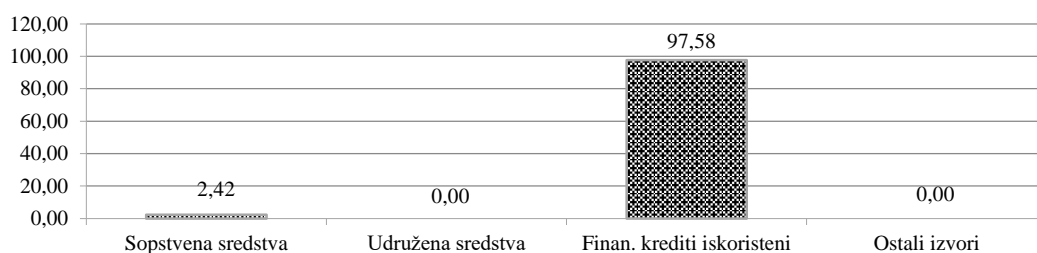
**Tabela 10. Isplata za investicije KJP-a- u KM**

R. br.	KJP	Godina	Sopstvena sredstva	Indeks <u>2014</u> / <u>2013</u>	Udružena sredstva	Indeks <u>2014</u> / <u>2013</u>	Kredit	Indeks <u>2014</u> / <u>2013</u>	Ostali izvori	Ukupno	Indeks <u>2014</u> / <u>2013</u>
1.	"ZOI'84"	2014.					2.438.403			2.438.403	620,7
		2013.	392.869							392.869	
2.	Centar "Skenderija"	2014.	2.644	1,3						2.644	1,3
		2013.	207.617								
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.									
		2013.	11.785								
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	25.601	155,2						25.601	155,2
		2013.	16.498								
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	37.298				200.000	104,5		237.298	124,0
		2013.								191.428	
	UKUPNO	2014.	65.543	10,4			2.638.403	1378,3		2.703.946	329,7
		2013.	628.769							191.428	

Izvor podataka: Godišnji izvještaj o investicijama za 2014. godinu (obrazac – INV-01)

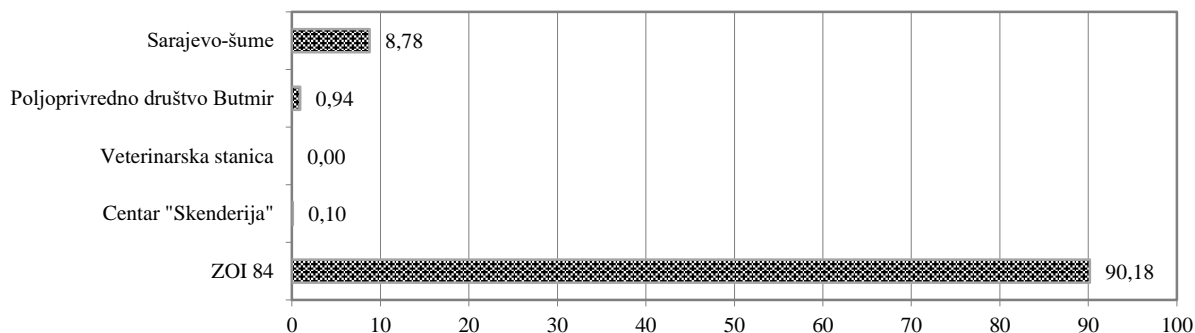
Učešće pojedinih izvora (vlastita sredstva, udružena sredstva, krediti i ostala sredstva) u ukupnim isplatama za investicije dato je na Grafu 5.

**Graf 5. Isplata za investicije po izvorima finansiranja svih KJP –a u %**



Najveće učešće u ukupnim isplatama za investicije imaju sredstva kredita 97,58%, a sopstvena sredstva (amortizacija i sredstva za proširenje materijalne osnove rada) 2,42%. Udružena i ostala sredstva nisu imala učešću u ukupnim isplatama za investicije. Učešće kantonalnih javnih preduzeća u ukupnim isplatama za investicije svih KJP-a dato je na Grafu 6.

**Graf 6. Učešće u ukupno isplaćenim investicijama KJP –a u %**



U ukupnim isplatama za investicije u KJP-a: "ZOI'84" učestvuju sa 90,1% KJP "Sarajevo-šume" učestvuje sa 8,7 %.

U 2014. godini ukupno ostvarene investicije iznose 1.908.453 KM i manje su od isplata za investicije za 795.493 KM.

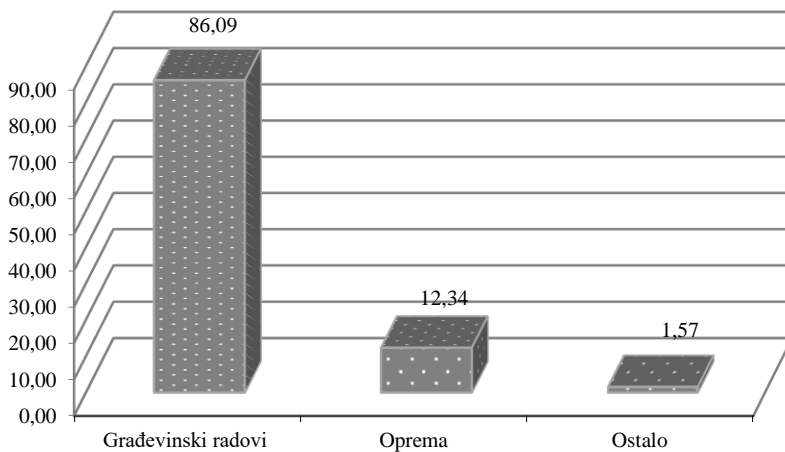
U Tabeli 11. daje se pregled ostvarenih investicija po tehničkoj strukturi investicija KJP-a u 2014. godini, a ukupna struktura ostvarenih investicija data je na Grafu 7.

**Tabela 11. Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2014. godini**

R. br.	KJP	Godina	Građevinski objekti	Indeks <u>2014</u> / <u>2013</u>	Oprema	Indeks <u>2014</u> / <u>2013</u>	Ostalo <sup>2</sup>	Indeks <u>2014</u> / <u>2013</u>	Ukupno
1.	"ZOI'84"	2014.	1.642.910						1.642.910
		2013.							
2.	Centar "Skenderija"	2014.			2.644	12,4	600		2.644
		2013.	185.627		21.390				207.617
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.							
		2013.	11.785						11.785
4.	"Veterinarska stanica"	2014.			25.601	87,1			25.601
		2013.			29.392				29.392
5	"Sarajevo-šume"	2014.			207.298	169,4	30.000	1875	237.298
		2013.	67.482		122.346		1.600		191.428
	Ukupno	2014.	1.642.910	649,1	235.543	127,4	30.000	1363,6	1.908.453
		2013.	253.109		184.913		2.200		440.222



**Graf 7. Ostvarene investicije – struktura u %**



Od ukupno ostvarenih investicija na građevinske radove odnosi se 86%, na opremu 12,3%, a na ostalo 1,5% .

Učešće KJP-a u ukupno ostvarenim investicijama dato je na Grafu 8.

**Graf 8. Učešće KJP u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %**



U ukupno ostvarenim investicijama u javnim KJP-a: "ZOI 84" učestvuje sa 86% a KJP "Sarajevo-šume" učestvuje sa 12,43%.

## 4. Zaposlenost i plaće

U periodu januar-december 2014. godine u kantonalnim javnim preduzećima iz oblasti privrede bilo je zaposleno 870 radnika na temelju sati rada. U odnosu na 2013. godinu ukupan broj zaposlenih manji je za 1,8%. Ukupni iznos za neto plaće (neto plaća i neto naknade plaća) iznosio je 9.139.318 KM i manji je za 5,6% u odnosu na prethodnu godinu (Tabela 12).

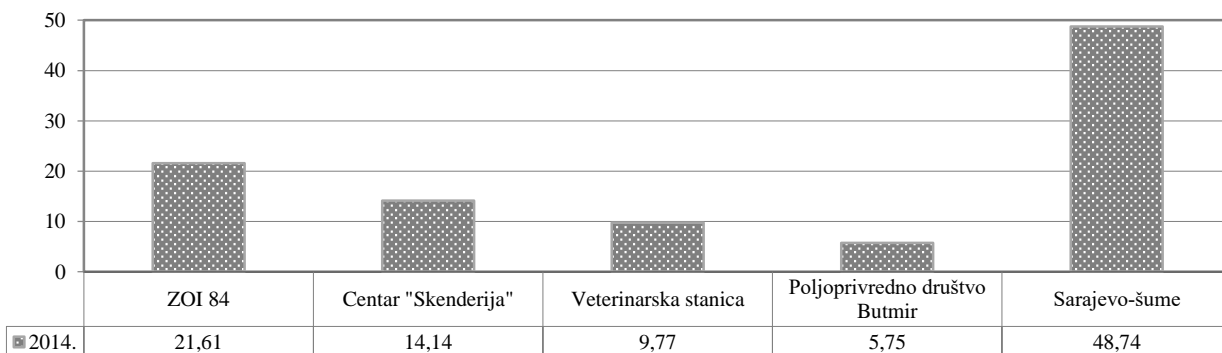
**Tabela 12. Broj zaposlenih i plaće KJP-a- 2014. i 2013.**

R. br.	KJP	Neto plaće i naknade u KM		Indeks 2014 2013	Broj zaposlenih na temelju sati rada		Indeks 2014 2013	Prosječna mjesečna plaća u KM		Indeks 2014 2013
		2014.	2013.		2014.	2013.		2014.	2013.	
1.	"ZOI'84"	1.735.370	2.090.335	83,0	188	220	85,5	769	792	97,1
2.	Centar "Skenderija"	1.285.178	1.311.942	98,0	123	128	96,1	871	854	101,9
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	856.837	908.595	94,3	85	85	100,0	840	891	94,3
4.	"Veterinarska stanica"	882.601	924.349	95,5	50	50	100,0	1.471	1.541	95,5
5.	"Sarajevo-šume"	4.379.332	4.449.558	98,4	424	403	105,2	861	920	93,5
Ukupno		9.139.318	9.684.779	94,4	870	886	98,2	875	911	96,1

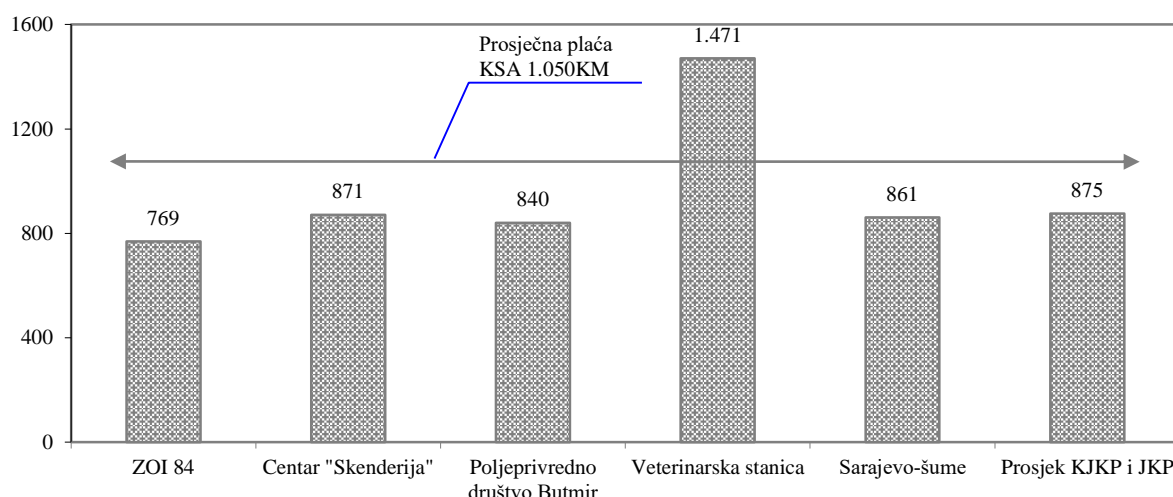
Prosječna mjesečna neto plaća za 2014. godinu na bazi neto plaća i neto naknada plaća i prosječnog broja zaposlenih, na temelju sati rada u kantonalnim javnim preduzećima iznosi 875 KM i manja je u odnosu na prethodnu godinu za 3,9%. Najveća prosječna plaća isplaćena je u KJP-u "Veterinarska stanica" od 1.471 KM i manja je za 4,5% u odnosu na prethodnu godinu, a 68,1% je iznad prosjeka KJP-a. Najniža plaća, na bazi sati rada, je u KJP-u "ZOI'84" i iznosi 769 KM i manja je za 2,9% u odnosu na prethodnu godinu, a manja je za 12,2% u odnosu na prosjek KJP-a. U odnosu na prethodnu godinu prosječna plaća je manja u KJP-u "ZOI'84" za 2,9%, "Veterinarska stanica" 4,5% (bez naknada), "Poljoprivredno dobro Butmir" za 5,7%, "Sarajevo-šume" 6,5%, dok su kod KJP-a Centar "Skenderija" plaće veće u odnosu na 2013. godinu za 1,9%.

Učešće zaposlenih po preduzećima u ukupnom broju zaposlenih na osnovu sati rada dato je na Grafu 9.

**Graf 9. Struktura zaposlenih na temelju sati rada –2014. u %**



**Graf 10. Prosječna plaća KJP-a u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo - 2014. u KM**



Prosječna plaća KJP-a koja iznosi 875 KM, veća je za 3,9% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo koja iznosi 1.050 KM. Veću prosječnu plaću od prosječne u Kantonu Sarajevo za KJP-e ima "Veterinarska stanica" 40,0%, a nižu prosječnu plaću od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo imaju ostala preduzeća, Centar "Skenderija" 17,1%, Sarajevo-šume 18,0%, KJP Butmir za 20,0%, KJP "ZOI'84" za 26,8%.

**Tabela 13. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a na dan 31.12.2014. god.**

R. br.	KJP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	"ZOI'84"	46	6	1	71	46	9			179
2.	Centar "Skenderija"	44	3	9	29	35			14	134
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	7			17	17		11	28	80
4.	"Veterinarska stanica"	29			19				1	49
5.	"Sarajevo-šume"	61	3	2	105	98		116	54	439
Ukupno		187	12	12	241	196	9	127	97	881

KJP "Sarajevo-šume" generira polovinu zaposlenih svih KJP-a.

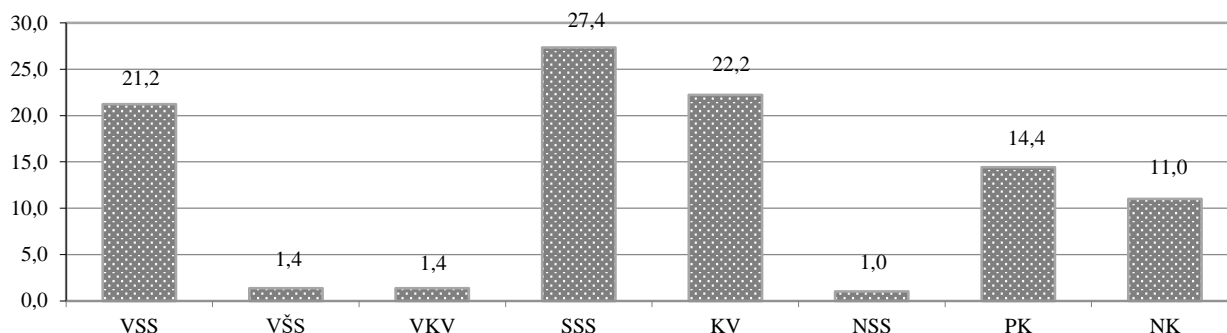
Najviše zaposlenih u kantonalnim javnim preduzećima su radnici sa SSS spremom od 27,4%, a kvalifikovani radnici sa učešćem od 22,2% u ukupnom broju zaposlenih. Preko 26% zaposlenih su sa nižim kvalifikacijama (NK, PK i NSS). Zaposleni sa visokom i višom stručnom spremom učestvuju sa 22,6%.

**Tabela 14. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a na dan 31.12.2014.god. u %**

R. br.	KJP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	"ZOI'84"	25,7	3,4	0,6	39,7	25,7	5,0	0,0	0,0	100,0
2.	Centar "Skenderija"	32,8	2,2	6,7	21,6	26,1	0,0	0,0	10,4	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	8,8	0,0	0,0	21,3	21,3	0,0	13,8	35,0	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	59,2	0,0	0,0	38,8	0,0	0,0	0,0	2,0	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	13,9	0,7	0,5	23,9	22,3	0,0	26,4	12,3	100,0
Ukupno		21,2	1,4	1,4	27,4	22,2	1,0	14,4	11,0	100,0

Kada se posmatra kvalifikaciona struktura unutar stručne spreme (Tabela 15.) u svim KJP-a, uočava se da najveći broj radnika sa VSS imaju KJP-a "Sarajevo-šume" (32,6%), "ZOI'84" (24,6%), Centar "Skenderija" (23,5%) itd.

**Graf 11. Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJP -a na dan 31.12. 2013.god u %**



**Tabela 15. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a- unutar stručne spreme u %.**

R. br.	KJP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	"ZOI'84"	24,6	50,0	8,3	29,5	23,5	100,0	0,0	0,0	20,3
2.	Centar "Skenderija"	23,5	25,0	75,0	12,0	17,9	0,0	0,0	14,4	15,2
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	3,7	0,0	0,0	7,1	8,7	0,0	8,7	28,9	9,1
4.	"Veterinarska stanica"	15,5	0,0	0,0	7,9	0,0	0,0	0,0	1,0	5,6
5.	"Sarajevo-šume"	32,6	25,0	16,7	43,6	50,0	0,0	91,3	55,7	49,8
	Ukupno	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

U narednoj tabeli daje se pregled neto plaća po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih.

**Tabela 16. Neto plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2014.godini**

R. br.	KJP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	ProsjeK KJP-a
1.	"ZOI'84"	1.206	1.167	1.115	866	881	684			808
2.	Centar "Skenderija"	1.025	1.148	893	717	721			659	799
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	1.701		914	864	804		754	726	893
4.	"Veterinarska stanica"	1.404			864				540	1.361
5.	"Sarajevo-šume"	1.149	991	1.085	801	769		880	782	831
	Ukupno/prosjek 2014	1.297	661	801	822	635	137	327	541	938

Napomena: KJP-u "Veterinarska stanica" u 2014. godini, nisu isplaćivane naknade

Postoje odstupanja plaća na bazi sati rada i plaća po kvalifikacionoj strukturi, zbog različitog broja radnika na temelju sati i broja radnika sa stanjem 31.12.2014. godine.

Prosječna plaća KJP-a po kvalifikacionoj strukturi i broja radnika sa stanjem 31.12.2014. godine u 2014. godini iznosi 938 KM. i manja je za 10,7% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2014.godinu.

Napominjemo da je prosječna plaća KJP-a na bazi prosječnog broja radnika na osnovu sati 875 KM, te je manja za 6,8% od prosječne plaće po kvalifikacionoj strukturi radnika sa stanjem 31.12.2014. godine.

Masa neto plaća i naknada u ukupnim rashodima data je u Tabeli 17.

**Tabela 17. Masa neto plaća i naknada –učešće u ukupnim rashodima**

R. br.	KJP	Neto plaće i naknade		Ukupni rashodi		Učešće neto plaća i naknada u ukupnim rashodima u %	
		2013	2014	2013	2014	2013	2014
1.	"ZOI'84"	2.090.335	1.735.370	10.084.151	7.393.267	20,7	23,5
2.	Centar "Skenderija"	1.311.942	1.285.178	5.626.315	4.873.530	23,3	26,4
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	908.595	856.837	4.225.171	4.114.433	21,5	20,8
4.	"Veterinarska stanica"	924.349	882.601	2.105.327	1.827.164	43,9	48,3
5.	"Sarajevo-šume"	4.449.558	4.379.332	15.574.116	14.769.360	28,6	29,7
Ukupno		9.684.779	9.139.318	37.615.080	32.977.754	25,7	27,7

Masa neto plaća i naknada u ukupnim rashodima svih kantonalnih javnih preduzeća učestvuje sa 27,7%, a preko 27,7% kod KJP-a: "Veterinarska stanica" i "Sarajevo-šume". Kod KJP-a "Veterinarska stanica" je najveće učešće 48,3%, KJP-a "Sarajevo-šume" 29,7%.

## 5. Elementi bilansa stanja

### 5.1. Poslovna sredstva – imovina

Ukupna poslovna sredstva pet KJP-a na dan 31.12.2014. iznose 603.124.083 KM, što je za 0,9% manje u odnosu na 31.12.2013. kada su iznosila 608.430.982 (Tabela 18.). Ukupna poslovna sredstva su povećana u KJP-a: "ZOI'84", Centar "Skenderija", a smanjena u KJP-a "Poljoprivredno dobro Butmir", Veterinarska stanica" i "Sarajevo – Šume".

**Tabela 18. Ukupna poslovna sredstva KJP-a – aktiva u KM**

R. br	KJP	na dan 31.12.	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
				zemljište	građevinski objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	"ZOI'84"	2014.	6.238.439	3.840.000	49.835.292	3.712.124	10.164.958	73.790.813
		2013.	5.899.345	3.840.000	51.119.560	4.094.122	9.704.981	74.658.008
2.	Centar "Skenderija"	2014.	1.357.588	928.800	1.018	336.146	35.126.691	37.750.243
		2013.	1.331.144	928.800	1.148	640.334	36.003.278	38.904.704
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	2.112.627	113.644.480	1.552.328	393.265	382.369	118.085.069
		2013.	2.606.528	112.595.600	1.589.344	466.082	2.353.209	119.610.763
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	371.548		917.711	175.917	12.952	1.478.128
		2013.	330.072		926.004	180.925	16.027	1.453.028
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	1.652.752	3.205.853	11.705.483	322.101	355.133.641	372.019.830
		2013.	2.125.098	3.205.853	12.893.272	457.913	355.122.343	373.804.479
Ukupno		2014.	11.732.954	121.619.133	64.011.832	4.939.553	400.820.611	603.124.083
		2013.	12.292.187	120.570.253	66.529.328	5.839.376	403.199.838	608.430.982

**Tabela 19. Ukupna poslovna sredstva KJP-a- indeksi 2014/2013.**

R. br	KJP	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
			zemljište	građevinski objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	"ZOI'84"	1,06	1,00	0,97	0,91	1,05	0,99
2.	Centar "Skenderija"	1,02	1,00	0,89	0,52	0,98	1,98
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	0,81	1,01	0,98	0,84	0,16	0,99
4.	"Veterinarska stanica"	1,13		0,99	0,97	0,81	1,02
5.	"Sarajevo-šume"	0,78	1,00	0,91	0,70	1,00	1,00
	Ukupno	0,95	1,01	0,96	0,85	0,99	0,99

Najveći dio ukupnih poslovnih sredstava ovih preduzeća, preko 400 miliona, odnosi se na ostala sredstva što u strukturi čini 66,5%. Preko 121 milion KM, odnosi se na zemljište što čini 20,2% ukupne imovine svih preduzeća.

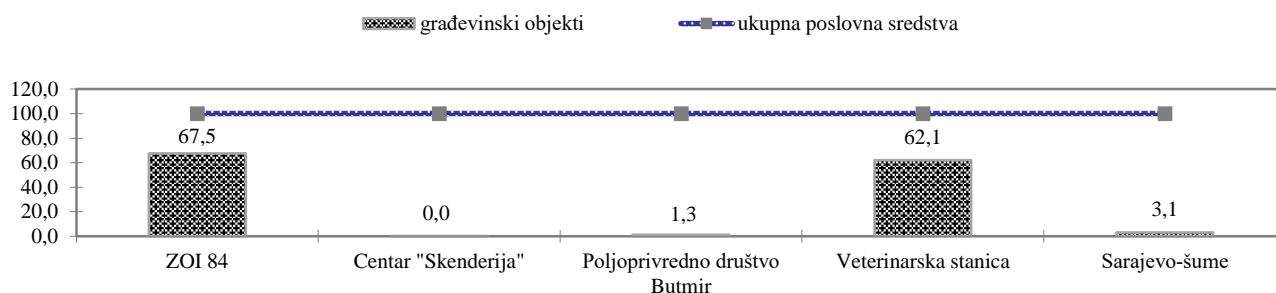
**Tabela 20. KJP-a na dan 31.12.2013. i 2014. - struktura ukupnih poslovnih sredstava**

R. br.	KJP	na dan 31.12.	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
				zemljište	građevinski i objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	"ZOI'84"	2014.	8,5	5,2	67,5	5,0	13,8	100,0
		2013.	7,9	5,1	68,5	5,5	13,0	100,0
2.	Centar "Skenderija"	2014.	3,6	2,5	0,003	0,9	93,1	100,0
		2013.	3,4	2,4	0,003	1,6	92,5	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	1,8	96,2	1,3	0,3	0,3	100,0
		2013.	2,2	94,1	1,3	0,4	2,0	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	25,1	0,0	62,1	11,9	0,9	100,0
		2013.	22,7	0,0	63,7	12,5	1,1	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	0,4	0,9	3,1	0,1	95,5	100,0
		2013.	0,6	0,9	3,4	0,1	95,0	100,0
Ukupno		2014.	1,9	20,2	10,6	0,8	66,5	100,0
		2013.	2,0	19,8	10,9	1,0	66,3	100,0

Iz Tabele 20. se uočava da je u strukturi stalnih sredstava dominantno zemljište u KJP-a "Poljoprivredno dobro Butmir", a ostala sredstva u KJP-a: Sarajevo šume i Centar "Skenderija".

Kantonalna javna preduzeća su na kraju 2014. godine raspolagala sa preko 11 miliona KM tekućih sredstava što je smanjeno za 4,6% u odnosu na 2013. godinu. Struktura ukupnih poslovnih sredstava Preduzeća daje se u Tabeli 20., a indeksi promjena u odnosu na 2013. u Tabeli 19.

**Graf 12. Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJP-a na dan 31.12.2014. - građevinski objekti**



Graf 12. prikazuje učešće građevinskih objekata KJP-a u ukupnim poslovnim sredstvima. Najveće učešće građevinskih objekata ima KJP-a "ZOI'84" 67,5% i "Veterinarska stanica" 62,1%.

## 5.2. Izvori sredstava - pasiva

Vrijednost izvora sredstava kantonalnih javnih preduzeća na dan 31.12.2014. godine iznosi 603.124.083 KM što je manje za 0,9% u odnosu na 31.12.2013. godinu kada su iznosila 608.430.982 KM.

U strukturi pasive pojedinih preduzeća nije došlo je do značajnijih promjena.

Struktura pasive kantonalnih javnih preduzeća daje se u Tabeli 21., a indeksi promjena u odnosu na 2013. u Tabeli 22.

**Tabela 21. Pasiva KJP-a - izvori sredstava u KM**

R. br.	KJP	na dan 31.12.	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna rezerviranja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	"ZOI'84"	2014.	3.677.016	4.370.467	30.216.522	6.060.030	29.466.778	73.790.813
		2013.	6.297.070	5.239.363	29.536.579	168.518	33.416.478	74.658.008
2.	Centar "Skenderija"	2014.	659.630	1.033.544	3.648.759	2.418.249	29.990.061	37.750.243
		2013.	991.732	804.587	3.938.816	2.835.181	30.334.388	38.904.704
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	792.361	276.897			117.015.811	118.085.069
		2013.	892.905	458.649			118.259.209	119.610.763
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	145.429	970.489			362.210	1.478.128
		2013.	184.774	469.052			799.202	1.453.028
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	1.445.908	2.885.019	1.421.778	662.306	365.604.819	372.019.830
		2013.	1.725.358	4.955.282	1.529.166		365.594.673	373.804.479
Ukupno		2014.	6.720.344	9.536.416	35.287.059	9.140.585	542.439.679	603.124.083
		2013.	10.091.839	11.926.933	35.004.561	3.003.699	548.403.950	608.430.982

**Tabela 22. Izvor sredstava KJP-a- indeksi 2014/2013.**

R. br	KJP	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna rezerviranja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	"ZOI'84"	0,58	0,83	1,02	35,96	0,88	0,99
2.	Centar "Skenderija"	0,67	1,28	0,93	0,85	0,99	0,97
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	0,89	0,60			0,99	0,99
4.	"Veterinarska stanica"	0,79	2,07			0,45	1,02
5.	"Sarajevo-šume"	0,84	0,58	0,93		1,00	1,00
Ukupno		0,67	0,80	1,01	3,04	0,99	0,99

Najveći dio sredstava preduzeća čini kapital 89,9% ili preko 542 miliona KM. Dugoročne i tekuće obaveze javnih komunalnih preduzeća čine 3,1 % ukupne pasive.



**Tabela 23. Pasiva KJP-a – struktura u %**

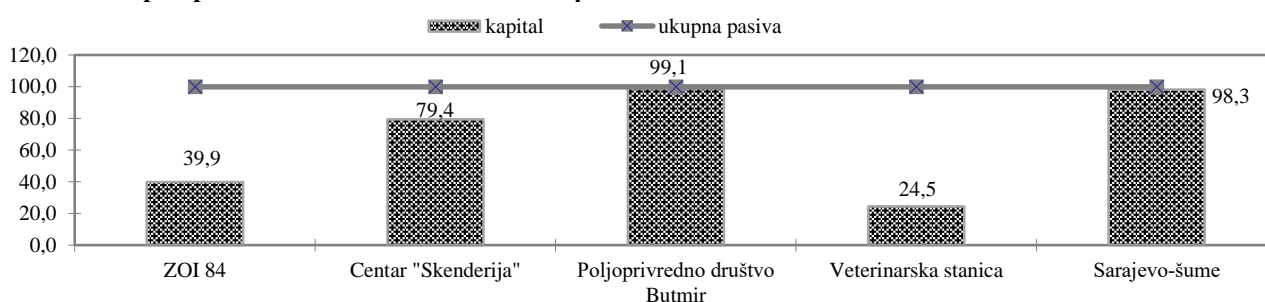
R. br	KJP	na dan 31.12.	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna rezerviranja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	"ZOI'84"	2014.	5,0	5,9	40,9	5,6	39,9	100,0
		2013.	8,4	7,0	39,6	0,2	44,8	100,0
2.	Centar "Skenderija"	2014.	1,7	2,7	9,7	5,1	79,4	100,0
		2013.	2,5	2,1	10,1	5,7	78,0	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	0,7	0,2	0,0	0,0	99,1	100,0
		2013.	0,7	0,4	0,0	0,0	98,9	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	9,8	65,7	0,0	0,0	24,5	100,0
		2013.	12,7	32,3	0,0	0,0	55,0	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	0,4	0,8	0,4	0,2	98,3	100,0
		2013.	0,5	1,3	0,4	0,0	97,8	100,0
Ukupno		2014.	1,1	1,6	5,9	1,5	89,9	100,0
		2013.	1,7	2,0	5,8	0,5	90,1	100,0

Dugoročne obaveze su podjeljene na dugoročna rezerviranja koja iznose 5,9% ukupne pasive i dugoročnih obaveza koja iznose 1,5 ukupne pasive.

Dugoročna rezerviranja su najveća u KJP-a "ZOI'84" 40,9% i Centar "Skenderija" 9,7%, dok dva KJP-a Butmir i "Veterinarska stanica" nemaju dugoročna rezerviranja

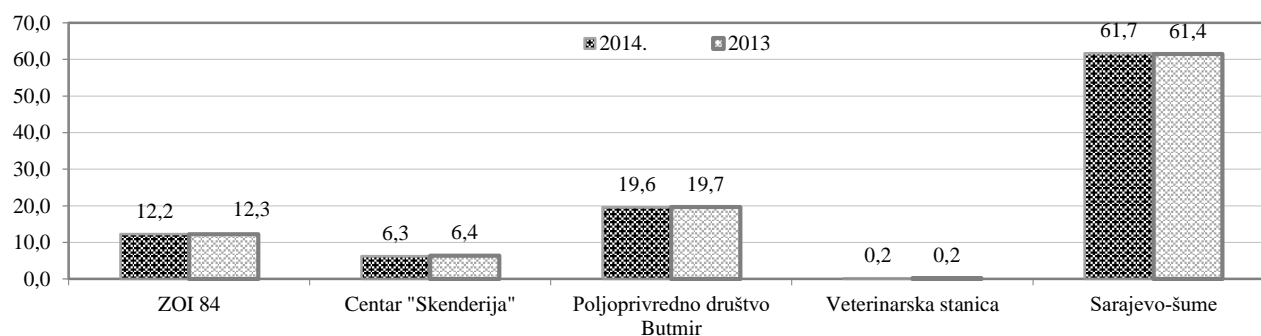
Dugoročne obaveze su najveće kod KJP-a "ZOI'84" i iznose 5,6%.

**Graf 13. Ukupna poslovna sredstva KJP-a- učešće preduzeća na dan 31.12.2013. i 2014.**



Graf 13. prikazuje učešće kapitala KJP-a u ukupnim poslovnim sredstvima. Najveće učešće ima KJP-a: "Poljoprivredno dobro Butmir" 99,1% i "Sarajevo šume" 98,3%.

**Graf 14. Učešće imovine KJP-a u ukupnoj imovini na dan 31.12. 2014. godine**



Graf 14. prikazuje učešće imovine KJP-a u ukupnoj imovini svih KJP-a. Najveće učešće u 2014. godini ima KJP-a: "Sarajevo šume" 61,7% i "Poljoprivredno dobro Butmir" 19,6 %

## 6. Izvedeni pokazatelji poslovanja

U toku 2014. godine kantonalna javna preduzeća iz oblasti privrede ostvarila su prosječan prihod po zaposlenom od 32.147 KM, koji je manji za 11,5% u odnosu na 2013. godinu. Najveći prihod po zaposlenom ostvarila su KJP-a: Butmir (45,004 KM), Centar "Skenderija" (36,823 KM), itd. čiji je prihod po zaposlenom iznad prosjeka svih KJP-a za 39,9% , odnosno 14,5%.

Prosječan rashod po zaposlenom kantonalnih javnih preduzeća u 2014.godini iznosi 37.905 KM i u odnosu na 2013. godinu je manji za 10,0%. I ovaj pokazatelj je najveći kod KJP-a: "Poljoprivredno dobro Butmir" (48.405 KM), zatim Centar „Skenderija“ (39.622 KM), "ZOI'84" (39.326 KM), čiji je rashod po zaposlenom iznad prosjeka svih KJP-a za 27,7%, odnosno 4,5% i 3,7%.

**Tabela 24. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a- na osnovu dobiti i neto dobiti**

R. br	KJP	na dan 31.12.	prihod po zaposlenom u KM	rashod po zaposlenom u KM	dobit po zaposlenom u KM	neto dobit po zaposlenom u KM	gubitak po zaposlenom u KM	efikasnost poslovanja	rentabilnost poslovanja	rentabilnost kapitala	marža profita	koeficijent obrtaja sredstava
1.	"ZOI'84"	2014.	18.317	39.326			21.009	0,466				0,55
		2013.	25.113	45.837			20.724	0,548				0,94
2.	Centar "Skenderija"	2014.	36.823	39.622			2.799	0,929				3,34
		2013.	40.346	43.956			3.609	0,918				3,88
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2014.	45.004	48.405			3.401	0,930				1,81
		2013.	46.634	42.107	627	565		1,014	0,020		0,013	1,52
4.	"Veterinarska stanica"	2014.	27.803	36.543			8.740	0,761				3,74
		2013.	37.740	42.107			4.366	0,896				5,72
5.	"Sarajevo-šume"	2014.	34.857	34.833	24	24		1,001	0,006	0,000	0,001	8,94
		2013.	38.762	38.645	117	117		1,003	0,022	0,000	0,003	7,35
Ukupno		2014.	32.147	37.905	117	117	5.770	0,848	0,001	0,000	0,000	2,38
		2013.	36.299	42.100	113	107	5.914	0,862	0,008	0,000	0,003	2,62

**Tabela 25. Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJP-a**

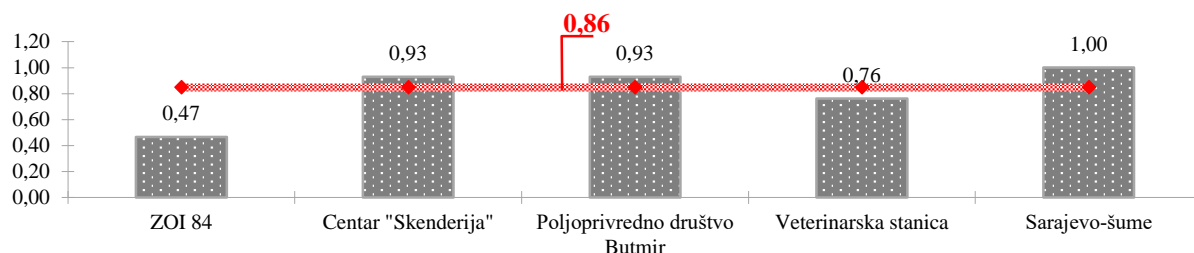
R. br.	KJP	Prihod po zaposlenom	Rashod po zaposlenom	Dobit po zaposlenom	Neto dobit po zaposlenom	Gubitak po zaposlenom
1.	"ZOI'84"	0,57	1,04			3,64
2.	Centar "Skenderija"	1,15	1,05			0,49
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	1,40	1,28			0,59
4.	"Veterinarska stanica"	0,86	0,96			1,51
5.	"Sarajevo-šume"	1,08	0,92	2,06	2,05	
Ukupno		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Dobit u 2014. godini ostvarile su "Sarajevo-šume". Prosječna dobit po zaposlenom u kantonalnim javnim preduzećima je 117 KM, što je povećano u odnosu na 2013. godinu 3,5%.

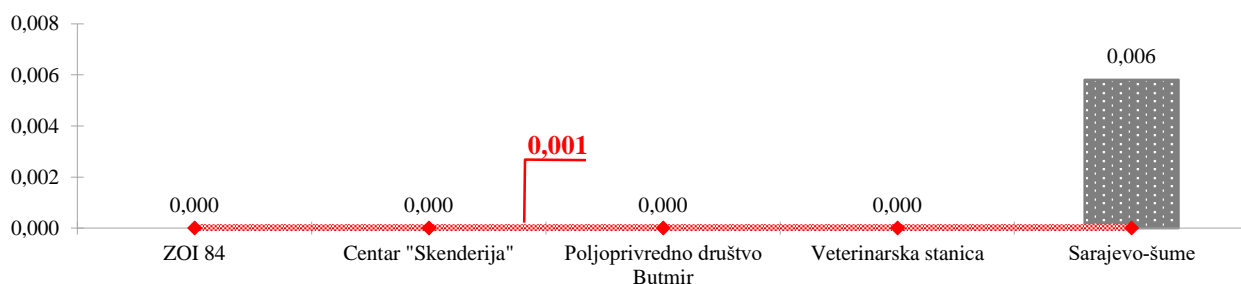
Prosječan gubitak po zaposlenom iznosi 5.770 KM i manji je 2,5% nego u 2013. godini. Gubitak po zaposlenom u 2014. godini je u KJP-u "ZOI'84" iznosi 21.009 KM i veći je za 1,3% u odnosu na 2013. godinu, a 3,6 puta veći od prosjeka KJP-a.

Efikasnost poslovanja, kao pokazatelj sposobnosti postizanja rezultata, mjerena odnosom ukupnih prihoda i ukupnih rashoda, ukazuje da su kantonalna javna preduzeća u prosjeku ispod granice efikasnosti sa koeficijentom nižim od 1,00.

**Graf 15. Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJP-a =0,86, 2014.**



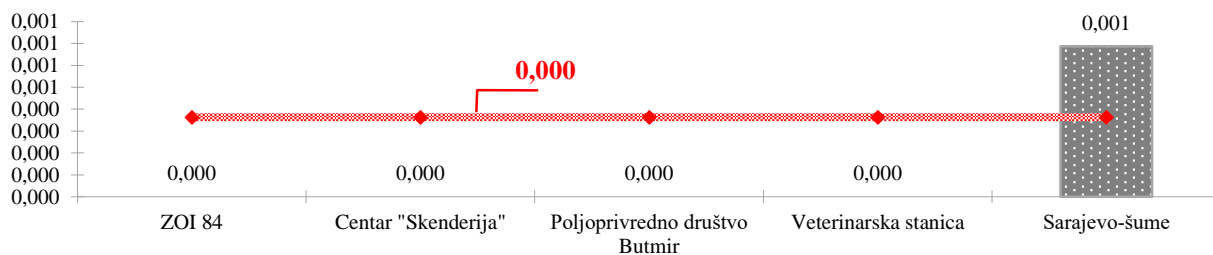
**Graf 16. Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJP-a =0,001, 2014.**



Rentabilnost vlastitog kapitala, kao odnos dobiti i uloženog kapitala, jedino je kod KJP-a Sarajevo-šume.

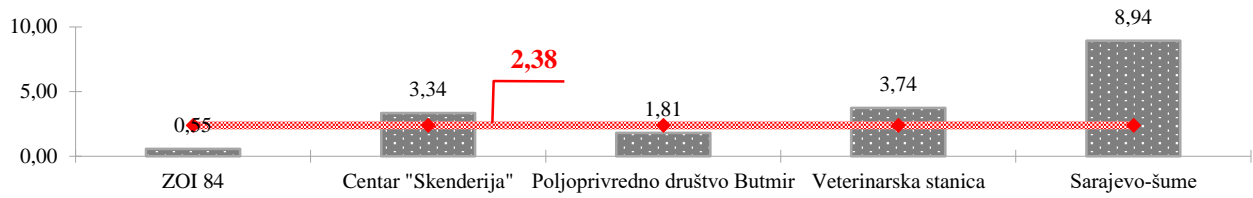
Marža profita kao pokazatelj udjela dobiti u ukupnim prihodima, ukazuje kolika se u kantonalnim javnim preduzećima koja iskazuju dobit, na jednu KM prihoda prosječno ostvaruje dobit.

**Graf 17. Marža profita preduzeća, prosjek KJP-a =0,000, 2014.**



Koeficijent obrtaja, koji ukazuje koliko se puta obrtna sredstva obrnu tokom godine, najveći je kod KJP-a "Sarajevo-šume" i "Veterinarska stanica". Mjeri se odnosom prihoda i prosječno angažovanih obrtnih sredstava.

**Graf 18. Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJP-a =2,38, 2014.**



## 7. Uporedni i izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a i KS

U narednoj tabeli daje se uporedni pregled osnovnih elemenata poslovanja KJP-a i poslovanja poslovnih subjekata Kantona Sarajevo.

**Tabela 26. Uporedni pregled osnovnih pokazatelja poslovanja KJP-a i KS**

R.br.	Naziv finansijskog pokazatelja	KJP-a	Indeks 2014/2013	Kanton Sarajevo*	Indeks 2014/2013	Učešće KJP u KS u %
1.	Broj pravnih lica	5		6.345	91,8	
2.	<i>Bilans uspjeha</i>					
2.1.	Prihod u KM	27.967.760	92,8	14.927.763.358	102,8	0,2
2.2.	Rashod u KM	32.977.754	88,4	14.590.987.358	103,1	0,2
2.3.	Neto dobit u KM			573.816.340	104,8	
2.4.	Gubitak u KM	5.020.141	95,8	599.176.856	113,8	0,8
2.5.	Broj zaposlenih	832	98,2	90.315	106,7	0,9
2.6.	Plaća po zaposlenom (u KM)	875	96,1	842	103,1	
3.	<i>Bilans stanja</i>					
3.1.	Aktiva u KM	603.124.083	99,1	27.426.658.807	102,8	2,2
3.1.1.	Stalna sredstva u KM	591.391.129	99,2	17.026.740.409	101,6	3,5
3.1.2.	Tekuća sredstva u KM	11.732.954	95,5	7.185.075.402	100,0	0,2
3.2.	Pasiva u KM	603.124.083	99,1	27.426.658.807	102,8	2,2
3.2.1.	Kapital u KM	542.439.679	98,9	13.347.985.466	100,8	4,1

Poslovni subjekti koji knjigovodstvo vode u skladu kontnim okvirom za privredna društva (preduzeća)

Izvor: <http://www.afip.ba/>

Kantonalna javna preduzeća iz oblasti privrede ostvaruju 0,2% ukupnih prihoda i kao 0,2% ukupnog rashoda ostvarenih u KS. Istovremeno, generiraju 0,8% ukupnog gubitka.

Od ukupnog broja zaposlenih u Kantonu Sarajevo 0,9% je zaposleno u KJP-a. Prosječna plaća po zaposlenom je manja u KJP za oko 3,9%. KJP u Kantonu Sarajevo raspolažu sa 3,5% stalnih sredstava, a u vrijednosti kapitala poslovnih subjekata Kantona Sarajevo KJP učestvuju sa 4,1%.

**Tabela 27. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a i KS**

Redni broj	Pokazatelj	KJP-a	Kanton Sarajevo	Odnos KJP-a i KS u %
1.	Prihod po zaposlenom u KM	32.147	165.286	19,4
2.	Rashod po zaposlenom u KM	37.905	161.557	23,5
3.	Neto dobit po zaposlenom u KM	117	6.353	0,2
4.	Gubitak po zaposlenom u KM	5.770	6.634	87,0
5.	Plaća po zaposlenom u KM	875	842	104,0
6.	Efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,848	1,020	83,1
7.	Marža profita (dobit/prihod)	0,000	0,0384	0,9
8.	Rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,000	0,043	0,0
9.	Rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,001	0,043	2,0
10.	Koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,38	2,1	113,5

Prihod po zaposlenom u KJP-a manji je za 80,6% od ostvarenog prihoda po zaposlenom u Kantonu Sarajevo, a rashod po zaposlenom za 76,5%. Neto dobit po zaposlenom KJP-a iznosi 117 KM i učestvuje sa 0,2% u ukupnoj neto dobiti po zaposlenom pravnih lica Kantona Sarajevo, dok gubitak po zaposlenom u KJP-a manji je za 13,0% od ostvarenog u Kantonu Sarajevo. Efikasnost poslovanja ostvarena u KJP-a manja je za 16,9% od efikasnosti poslovanja u Kantonu Sarajevo, marža profita, rentabilnost poslovanja, ostvareni u KJP-a su manji od ostvarenih u Kantonu Sarajevo.

## Rezime

- Kantonalna javna preduzeća iz oblasti privrde u Kantonu Sarajevo u 2014. godini ostvarila su **ukupan prihod** od 27.967.759 KM koji je manji za 11,6% od ukupnog prihoda ostvarenog u prethodnoj godini. Prihod od osnovne aktivnosti iznosi 25.739.900 KM i manji je za 7,2% u odnosu na 2013. godinu i učestvuje sa 92,0% u ukupnom prihodu.
- Ostvareni **ukupni rashodi** od 32.977.754 KM manji su za 11,6% u odnosu na ostvarene ukupne rashode iz 2013.godine. Materijalni troškovi i usluge iznose 6.964.780 KM i manji su za 19,6% u odnosu na 2013. godinu, a učestvuju sa 21,1% u ukupnim rashodima. Troškovi zaposlenih iznose 18.732.119 KM i manji su za 6,1% u odnosu na 2013. godinu, a učestvuju sa 56,8% u ukupnim rashodima.
- Dobit i neto dobit u poslovanju u 2014. godini ostvarilo je samo KJP „Sarajevo šume“, d.o.o u iznosu 10.146 KM.
- Gubitak na kraju 2014. godine iznosi 5.020.141 KM i u odnosu na 2013. godinu manji je za 4,2%. Gubitak prema Bilansu uspjeha ostvarila su četiri kantonalna javna preduzeća: KJP "ZOI'84"- Olimpijski centar Sarajevo, KJP Centar "Skenderija" Sarajevo, KJP "Veterinarska stanica" i KJP „Poljoprivredno dobro Butmir“. Ova KJP su sačinila Program sanacije.
- U toku 2014. godine kantonalnim javnim preduzećima doznačena su **sredstava iz Budžeta Kantona** u iznosu od 3.813.865 KM, manja su u odnosu na 2013. godinu za 13,0%. Izdvajanje iz Budžeta za KJP-a iz oblasti privrede su i po nominalnom iznosu najmanja za Centar „Skenderija“ (232.500 KM), a najveća za "Sarajevo-šume" (1.998.162 KM).
- Realizovana investiciona ulaganja u kantonalna javna preduzeća u 2014. godini, prema podacima KJP-a iznosila su 1.908.453 KM. Od ukupno ostvarenih investicija na građevinske radove odnosi se 86,0%, na opremu 12,3%, a na ostalo 1,5%.
- U toku 2014. godine u kantonalnim javnim preduzećima bilo je ukupno 870 **zaposlenih** na temelju sati rada. U odnosu na prethodnu godinu zaposlenost je manja za 1,8%.
- **Prosječna plaća** u kantonalnim javnim preduzećima je 2014. godine iznosila 875 KM na temelju sati rada i manja je za 3,9% u odnosu na prethodnu godinu, a za 16,7% manja od od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2014. godinu koja iznosi 1.050 KM.

Jedino KJP-e koje ima veću plaću od prosjeka Kantona Sarajevo je "Veterinarska stanica" čiji je prosjek veći za 40,0% od prosjeka Kantona Sarajevo uz napomenu da je prosječna plaća u 2014. godini veća za 2,4% u odnosu na 2013. godinu.

- Na dan 31.12. 2014. godine prema **kvalifikacionoj struktura** zaposlenih, radnici sa srednjom spremom čine 27,4%, kvalifikovani radnici čine 22,2%, radnici sa visokom i višom spremom 22,6%, a preko 26,0 % zaposlenih su sa nižim kvalifikacijama (NSS, PK i NK).
- **Masa neto plaća i naknada** u ukupnim rashodima iznosi 9.139.318 KM i veća je za 2,0% u odnosu na prethodnu godinu, a učešće u ukupnim rashodima iznosi 27,7%.
- **Ukupna poslovna sredstva (aktiva)** kantonalnih javnih preduzeća na dan 31.12.2014. godine iznosi 603.124.083 KM što je za 0,9% veće u odnosu na 31.12.2013. godinu. U imovini preduzeća najviše učestvuju ostala sredstva sa 66,5%, i skoro su ista u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi **izvora sredstava** dominira kapital sa 89,9% i veći je za 0,2% u odnosu na prethodnu godinu.
- **Izvedeni pokazatelji** poslovanja kantonalnih javnih preduzeća, ukazuju na to da je u 2014. godini ostvaren prosječan prihod po zaposlenom od 32.147 KM, prosječan rashod po zaposlenom 37,905 KM, prosječna dobit po zaposlenom 117 KM, prosječna neto dobit po zaposlenom 117 KM i prosječan gubitak po zaposlenom 5.770 KM. Prosječna stopa efikasnosti je manja od 1, ukazuje na veoma nisku racionalnost upotrebe raspoloživih resursa. Rentabilnost poslovanja, koje je u svim preduzećima manje od 1 pokazuje na neuspješnost u poslovanju preduzeća.
- Prema **uporednim pokazateljima** poslovanja KJP-a i pravnih lica koja knjigovodstvo vode po kontnom planu preduzeća Kantona Sarajevo učešće ukupnog gubitka KJP-a je 0,9% u ukupno ostvarenom gubitku pravnih lica Kantona Sarajevo, a ostvarena prosječna plaća je za 3,9% veća u KJP-ma u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo.
- Prema **izvedenim pokazateljima** poslovanja prihod po zaposlenom u kantonalnim javnim preduzećima, manji je za 80,6% od ostvarenog prihoda po zaposlenom u Kantonu Sarajevo, a rashod po zaposlenom za oko 76,5%. Neto dobit po zaposlenom iznosi 117 KM i učestvuje sa 0,2% u ukupnoj neto dobiti po zaposlenom pravnih lica Kantona Sarajevo, dok gubitak po zaposlenom u kantonalnim javnim preduzećima iznosi 5.770 KM i manji je za sa 13,0% u ukupnog gubitka ostvarenog u Kantonu Sarajevo.



**ANEKS – LIČNA KARTA  
KANTONALNIH JAVNIH PREDUZEĆA IZ OBLASTI PRIVREDE  
ZA 2014. GODINU**

Kantonalno javno preduzeće “"ZOI'84"-OLIMPIJSKI CENTAR”

adresa	Branilaca Sarajeva br. 21
telefon	212-035; 212-027

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	3.443.568
rashodi (u KM)	7.393.267
dobit u poslovanju((u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	3.949.699
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	188
prosječna plaća (na temelju sati rada u (KM)	769
poslovna sredstva (u KM)	73.790.813
tekuća sredstva (u KM)	6.238.439
stalna sredstva (u KM)	67.552.374
kapital (u KM)	73.790.813

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	18.317
rashodi po zaposlenom (u KM)	39.326
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM)	
gubitak po zaposlenom (u KM)	21.009
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,466
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	0,55

Kantonalno javno preduzeće "CENTAR "SKENDERIJA ""

adresa	Terezija bb
telefon	664-165

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	4.529.195
rashodi (u KM)	4.873.530
dobit u poslovanju (u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	344.335
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	123
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	871
poslovna sredstva (u KM)	37.750.243
tekuća sredstva (u KM)	1.357.588
stalna sredstva (u KM)	36.392.655
kapital (u KM)	29.990.061

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	36.823
rashodi po zaposlenom (u KM)	39.622
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM)	
gubitak po zaposlenom (u KM)	2.799
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,929
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod).	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	3,34

Kantonalno javno preduzeće “POLJOPRIVREDNO DOBRO BUTMIR”

adresa	Bojnička br. 119
telefon	621-286; 621-160

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	3.825.319
rashodi (u KM)	4.114.433
dobit u poslovanju (u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	289.114
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	85
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	840
poslovna sredstva (u KM)	118.085.069
tekuća sredstva (u KM)	2.112.627
stalna sredstva (u KM)	115.972.442
kapital (u KM)	117.015.811

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	45.004
rashodi po zaposlenom (u KM)	48.405
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM)	
gubitak po zaposlenom (u KM)	3.401
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,930
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,81

Kantonalno javno preduzeće preduzeće ""VETERINARSKA STANICA ""

adresa	Nikole Šopa br. 41
telefon	767-025; 767-026

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	1.390.171
rashodi (u KM)	1.827.164
dobit u poslovanju (u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	436.993
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	50
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.471
poslovna sredstva (u KM)	1.478.128
tekuća sredstva (u KM)	371.548
stalna sredstva (u KM)	1.115.918
kapital (u KM)	362.210

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	27.803
rashodi po zaposlenom (u KM)	36.543
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM)	
gubitak po zaposlenom (u KM)	8.740
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	3,74

Kantonalno javno preduzeće "SARAJEVO-ŠUME"

adresa	M.Tita br. 7
telefon	219-172

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	14.779.506
rashodi (u KM)	14.769.360
dobit u poslovanju (u KM)	10.146
neto dobit (u KM)	10.146
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	424
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	861
poslovna sredstva (u KM)	372.019.830
tekuća sredstva (u KM)	1.652.752
stalna sredstva (u KM)	370.367.078
kapital (u KM)	365.604.819

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	34.857
rashodi po zaposlenom (u KM)	34.833
dobit po zaposlenom (u KM)	24
neto dobit po zaposlenom (u KM)	24
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,001
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,006
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,001
marža profita (neto dobit/prihod)	0,001
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	8,94

**KANTONALANA JAVNA PREDUZEĆA**

broj preduzeća

5

**POKAZATELJI POSLOVANJA**

prihodi (u KM)	27.967.759
rashodi (u KM)	32.977.754
dobit u poslovanju (u KM)	10.146
neto dobit (u KM)	10.146
gubitak (u KM)	5.020.141
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	870
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	875
poslovna sredstva (u KM)	603.124.083
tekuća sredstva (u KM)	11.732.954
stalna sredstva (u KM)	591.391.129
kapital (u KM)	542.439.679

**IZVEDENI POKAZATELJI**

prihodi po zaposlenom (u KM)	32.147
rashodi po zaposlenom (u KM)	37.905
dobit po zaposlenom (u KM)	117
neto dobit po zaposlenom (u KM)	117
gubitak po zaposlenom (u KM)	5.770
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,848
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,001
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,001
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,000
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,000
marža profita (dobit/prihod)	0,000
marža profita (neto dobit/prihod)	0,000
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,38

**KORIŠTENI IZVORI**

### **1. KJP "ZOI'84" – Olimpijski centar Sarajevo (2014):**

Bilans stanja na dan 31.12.2014. godine, (Obrazac-BSPPr), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2014. godine (Obrazac-BUPr), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2014. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2014. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2014. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju za 2014. godinu  
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja  
Program sanacije  
Struktura cijena usluga

### **2. KJP Centar "Skenderija" Sarajevo(2014):**

Bilans stanja na dan 31.12.2014. godine, (Obrazac-BSPPr), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2014. godine (Obrazac-BUPr), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2014. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2014. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2014. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014. godina  
Struktura gubitaka u apsolutnom i relativnom iznosu  
Program sanacije gubitka  
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja  
Cijena usluga

### **3. KJK "Poljoprivredno dobro Butmir" Sarajevo (2014):**

Bilans stanja na dan 31.12.2014. godine, (Obrazac-BSPPr), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2014. godine (Obrazac-BUPr), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2014. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2014. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2014. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Finansijski izvještaj o poslovanju za 2014. godinu  
Struktura cijena usluga i naš prijedlog ekonomske cijene  
Cijena usluga



#### **4. KJP "Veterinarska stanica" Sarajevo (2014):**

Bilans stanja na dan 31.12.2014. godine, (Obrazac-BSPPr), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2014. godine (Obrazac-BUPr), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2014. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2014. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2014. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014. godina  
Struktura cijena usluga

#### **5. KJP "Sarajevo-šume" Sarajevo (2014):**

Bilans stanja na dan 31.12.2014. godine, (Obrazac-BSPPr), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2014. godine (Obrazac-BUPr), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2014. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2014. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2014. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2014. godina  
Problematika poslovanja

#### **6. Federalni zavod za statistiku:**

Mjesečni statistički pregled Federacije Bosne i Hercegovine po Kantonima, Sarajevo, mart 2015. godine

#### **7. Agencija za finansijske, informatičke i posredničke usluge, d.d. Sarajevo:**

Podaci o poslovanju pravnih lica koja knjigovodstvo vode po kontnom planu preduzeća u 2014. godini za Kanton Sarajevo