



**ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA
KANTONA SARAJEVO**

**Izvještaj o poslovanju kantonalnih komunalnih i
javnih komunalnih preduzeća za 2021. godinu
u Kantonu Sarajevo**

Direktor:

Faruk Muharemović, mr.dipl.ing.arh.

Sarajevo, maj/svibanj 2022. godine

ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA KANTONA SARAJEVO

www.zavodzpr-sa.ba

Direktor:

Faruk Muharemović, mr.dipl.ing.arh.

Koordinacija i obrada:

SEKTOR ZA PLANIRANJE DRUŠTVENO-EKONOMSKOG RAZVOJA

e-mail: ecc_sektor@zavodzpr-sa.ba

Pomoćnik direktora za planiranje društveno ekonomskog razvoja:

Ermina Čatić, dipl. ecc.

Šef službe za istraživanje i strateško planiranje:

Emina Kašmo, dipl.ecc.

Priprema i obrada:

Vedran Krehić, dipl.ecc.

Nihada Smajić, ekonomski tehničar

Sadržaj

<i>Uvod</i>	5
1. Finansijski rezultati poslovanja	6
1.1. Prihodi.....	7
1.2 Rashodi	9
1.3. Dobit	12
1.4. Gubitak	17
2. Cijene komunalnih usluga	19
3. Sredstva budžeta	23
4. Investicije.....	24
5. Zaposlenost i plaće	27
6. Elementi bilansa stanja	31
7. Izvedeni pokazatelji poslovanja.....	35
<i>Rezime</i>	38
 <i>ANEKS – LIČNA KARTA KANTONALNIH I JAVNIH KOMUNALNIH PREDUZEĆA KANTONA</i>	
<i>SARAJEVO ZA 2021. GODINU</i>	40

Spisak tabela

Tabela 1. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a u KM	6
Tabela 2. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a struktura u %.....	7
Tabela 3. Ukupni prihodi KJKP-a i JKP-a nominalna struktura u KM.....	8
Tabela 4. Ukupni prihodi KJKP-a i JKP-a – struktura u %.....	8
Tabela 5. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- nominalna struktura u KM.....	10
Tabela 6. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a-struktura %.....	11
Tabela 7. Materijalni troškovi i usluge KJKP-a JKP-a-nominalna struktura u KM	12
Tabela 8. Pregled sadašnjih i predloženih cijena komunalnih usluga KJKP-a i JKP-a	19
Tabela 9. Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJKP-a i JKP-a	23
Tabela 10. Isplata za investicije KJKP-a i JKP-a- u KM	24
Tabela 11. Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2021. godini	25
Tabela 12. Broj zaposlenih i plaće KJKP-a i JKP-a- 2021. i 2020.	27
Tabela 13. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021. god.....	28
Tabela 14. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021.god. u %	28
Tabela 15. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a-unutar stručne sprema u %.	29
Tabela 16. Plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2021.godini	29
Tabela 17. Masa plaća-učešće u ukupnim rashodima	30
Tabela 18. Ukupna poslovna sredstva komunalnih preduzeća – aktiva u KM.....	31
Tabela 19. KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021. i 2020. - struktura ukupnih poslovnih sredstava	32
Tabela 20. Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- indeksi 2021/2020.....	32
Tabela 21. Pasiva javnih komunalnih preduzeća - izvori sredstava u KM.....	33
Tabela 22. Pasiva KJKP-a i JKP-a – struktura u %	34
Tabela 23. Izvor sredstava KJKP-a i JKP-a- indeksi 2021/2020.....	35
Tabela 24. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJKP-a i JKP-a- na osnovu dobiti i neto dobiti.....	35
Tabela 25. Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJKP-a i JKP-a.....	36

Spisak grafova

Graf 1. Struktura prihoda po KJKP-a i JKP-a, u %	7
Graf 2. Struktura ukupnih prihoda svih KJKP-a i JKP-a, u %	9
Graf 3. Rashodi po KJKP-a i JKP-a struktura u %	9
Graf 4. Ukupni rashodi svih KJKP-a i JKP, u %	10
Graf 5. Dobit i neto dobit u poslovanju po KJKP-a i JKP-a-struktura u %	12
Graf 6. Isplata za investicije po izvorima finansiranja svih KJKP-a i JKP –a u %.....	24
Graf 7. Učešće u ukupno isplaćenim investicijama KJKP-a i JKP –a u %.....	25
Graf 8. Ostvarene investicije – struktura u %	26
Graf 9. Učešće KJKP-a i JKP u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %.....	26
Graf 10. Struktura zaposlenih na temelju sati rada –2021. u %	27
Graf 11. Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo - 2021. u KM	28
Graf 12. Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJKP-a i JKP-a na dan 31.12. 2021.god u %.....	29
Graf 13. Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021. - građevinski objekti...31	
Graf 14. Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- učešće preduzeća na dan 31.12.2021. i 2020.	33
Graf 15. Ukupna pasiva KJKP-a i JKP-a-učešće kapitala na dan 31.12.2021.	34
Graf 16. Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,98, 2021.....	36
Graf 17. Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,06, 2021.	37
Graf 18. Rentabilnost kapitala preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,009, 2021.	37
Graf 19. Marža profita preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,026, 2021.....	37
Graf 20. Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =2,30, 2021.....	37

Uvod

U skladu sa Programom rada Zavoda za planiranje razvoja Kantona Sarajevo za 2021. godinu urađen je Izvještaj o poslovanju kantonalnih javnih komunalnih i javnih komunalnih preduzeća za 2021. godinu u Kantonu Sarajevo.

Cilj Izvještaja je da se osnivač upozna i kontinuirano prati ostvarene rezultate poslovanja kantonalnih javnih komunalnih preduzeća (KJKP): Vodovod i kanalizacija, Sarajevogas, Toplane, Rad, Park, Pokop, Tržnice i pijace i javnih komunalnih preduzeća (JKP) Vodostan Ilijaš, Komunalac Hadžići i Trnovo i preduzima određene mjere¹.

Osnivač kantonalnih javnih komunalnih preduzeća je Kanton Sarajevo (Skupština Kantona Sarajevo), a javnih komunalnih preduzeća osnivač je općina.

Izvještaj je strukturiran tako da pored uvoda i rezimea, sadrži finansijske rezultate poslovanja, cijene komunalnih usluga, sredstva budžeta, investicije, zaposlenost i plaće, elemente bilansa stanja i izvedene pokazatelje.

U Izvještaju se posebno akcentiraju problemi (rizici) poslovanja, ostvareni gubitak i dobit, uticaj cijena komunalnih usluga na ostvaren finansijski rezultat i prijedlog ekonomskih cijena.

Sastavni dio Izvještaja je Aneks-lična karta komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a).

Za pripremu Izvještaja javnih komunalnih preduzeća trebala su da dostave:

1. Usvojen Izvještaj o poslovanju preduzeća u 2021. godini
2. Bilans uspjeha preduzeća za 1.01- 31.12.2021. godine
3. Bilans stanja preduzeća na dan 31.12.2021. godine
4. Godišnji izvještaj o poslovanju preduzeća uz obrazac (Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu)
5. Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV – 01)
6. Posebne podatke o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji obračun za 2021. godinu
7. Podatke o kvalifikacionoj strukturi zaposlenih (Broj i kvalifikaciona struktura zaposlenih - VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK)
8. Neto plata bez naknade i neto plata sa naknadom (prekovremeni rad, noćni rad, rad subotom i nedeljom, rad za vrijeme prznika itd.) po kvalifikacijama VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK. Dati komparaciju nivoa plata sa Kolektivnim ugovorom o komunalnim djelatnostima.
9. Strukturu gubitka u apsolutnom i relativnom iznosu
10. Program sanacije gubitka
11. Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unapređenje poslovanja
12. Strukturu cijene usluge i prijedlog ekonomske cijene sa strukturom

U cilju potpunijeg sagledavanja poslovanja komunalnih KJKP-a i JKP-a podaci za 2021. godinu komparirani su sa podacima iz 2020. godine.

Izvještaj je urađen na temelju materijala kantonalnih javnih komunalnih preduzeća i javnih komunalnih preduzeća u Kantonu Sarajevo dostavljenih u aprilu 2022. Zavodu za planiranje razvoja Kantona Sarajevo.

¹ Poslovanje KJKP Gras je predmet posebne Informacije.

1. Finansijski rezultati poslovanja

Kantonalna javna komunalna preduzeća u 2021. godini ostvarila su ukupne prihode od 293.544.168 KM i veći su u odnosu na 2020. godinu za 2,9%. Na dan 31.12.2021. godine ukupni rashodi iznosili su 299.112.270 KM i veći su za 2,3% u odnosu na prethodnu godinu.

Dobit u poslovanju (dobit prije oporezivanja) ostvarila su šest kantonalna javna komunalna preduzeća i tri preduzeća (JKP-a): Sarajevogas, Toplane, Rad, Park, Pokop, Tržnice i pijace, JKP Vodostan Ilijaš, JKP Komunalac Hadžići i JKP Trnovo u iznosu od 7.721.835 KM, što je za 4,5% manje u odnosu na ostvarenu dobit u 2020. godini.

Gubitak na kraju 2021. godine ostvarilo je samo preduzeće KJKP Vodovod i kanalizacija u iznosu od 13.289.937 KM što je manje u odnosu na 2020. godinu za 6,8%. Ukupan gubitak svih KJKP i JKP je manji za 11,2% u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu.

Tabela 1. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a u KM

Red. broj	KJKP i JKP	Godina	Ukupni prihodi	Indeks <u>2021</u> 2020	Ukupni rashodi	Indeks <u>2021</u> 2020	Dobit u poslovanju	Indeks <u>2021</u> 2020	Neto dobit	Indeks <u>2021</u> 2020	Gubitak	Indeks <u>2021</u> 2020
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.	53.496.522	104,9	66.786.459	102,3					13.289.937	93,2
		2020.	51.021.404		65.277.822						14.256.418	
2.	Sarajevogas	2021.	102.741.841	101,1	101.526.611	100,9	1.215.230	114,6	1.215.230	114,6		
		2020.	101.651.755		100.591.450		1.060.305		1.060.305			
3.	Toplane	2021.	62.830.117	101,9	57.847.817	103,3	4.982.300	87,8	4.286.859	77,4		
		2020.	61.670.085		55.994.059		5.676.026		5.536.848			
4.	Rad	2021.	41.687.743	105,4	41.589.880	105,2	97.863	671,4	62.369	485,2		
		2020.	39.545.336		39.530.759		14.577		12.853			
5.	Park	2021.	9.080.373	103,7	8.982.838	96,6	97.535		97.535			
		2020.	8.753.341		9.302.383						549.042	
6.	Pokop	2021.	11.985.568	108,5	11.091.156	110,5	894.412	88,4	812.956	90,8		
		2020.	11.047.607		10.035.631		1.011.976		895.284			
7.	Tržnice i pijace	2021.	3.518.971	107,2	3.381.512	98,4	137.459		136.717			
		2020.	3.281.673		3.435.427						153.754	
8.	Vodostan	2021.	2.349.695	97,4	2.243.848	104,8	105.847	38,9	95.181	38,9		
		2020.	2.412.468		2.140.357		272.111		244.697			
9.	Komunalac	2021.	4.941.816	95,5	4.898.784	95,3	43.032	134,2	38.469	134,3		
		2020.	5.173.445		5.141.388		32.057		28.644			
10.	Trnovo	2021.	911.522	111,9	763.365	95,5	148.157	951,4	132.423	1004,5		
		2020.	814.600		799.028		15.572		13.183			
Ukupno		2021.	293.544.168	102,9	299.112.270	102,3	7.721.835	95,5	6.877.739	88,3	13.289.937	88,8
		2020.	285.371.714		292.248.304		8.082.624		7.791.814		14.959.214	

Tabela 2. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a struktura u %

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit u poslovanju	Neto dobit	Gubitak
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.	18,2	22,3			100,0
		2020.	17,9	22,3			95,3
2.	Sarajevogas	2021.	35,0	33,9	15,7	17,7	
		2020.	35,6	34,4	13,1	13,6	
3.	Toplane	2021.	21,4	19,3	64,5	62,3	
		2020.	21,6	19,2	70,2	71,1	
4.	Rad	2021.	14,2	13,9	1,3	0,9	
		2020.	13,9	13,5	0,2	0,2	
5.	Park	2021.	3,1	3,0	1,3	1,4	
		2020.	3,1	3,2			3,7
6.	Pokop	2021.	4,1	3,7	11,6	11,8	
		2020.	3,9	3,4	12,5	11,5	
7.	Tržnice i pijace	2021.	1,2	1,1	1,8	2,0	
		2020.	1,1	1,2			1,0
8.	Vodostan	2021.	0,8	0,8	1,4	1,4	
		2020.	0,8	0,7	3,4	3,1	
9.	Komunalac	2021.	1,7	1,6	0,6	0,6	
		2020.	1,8	1,8	0,4	0,4	
10.	Trnovo	2021.	0,3	0,3	1,9	1,9	
		2020.	0,3	0,3	0,2	0,2	
Ukupno		2021.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
		2020.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

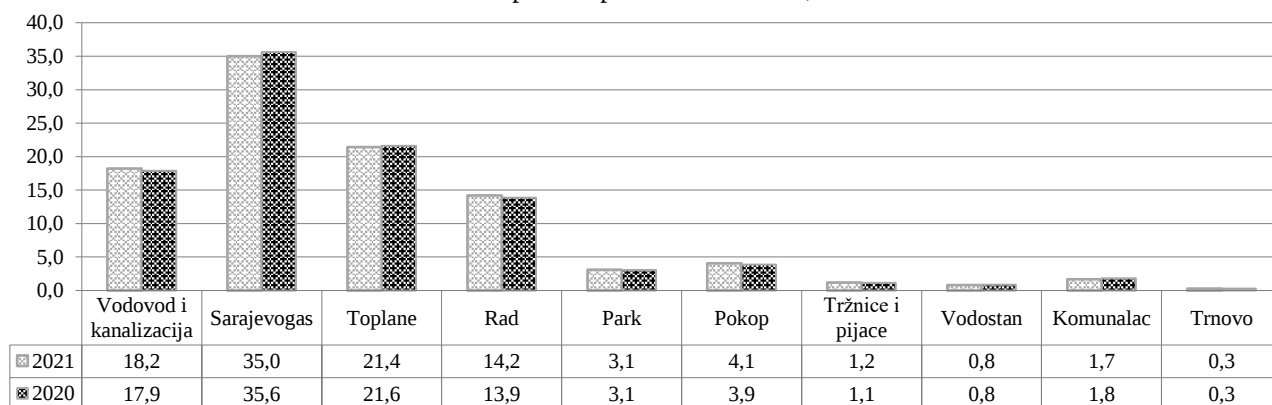
Izvor podataka: Bilans uspjeha

Sarajevogas učestvuje u ukupnim prihodima svih preduzeća sa 35,0%, a u rashodima sa 33,9%. Dobit u poslovanju svih preduzeća najviše generišu Toplane sa 64,5% učešća. Gubitak je ostvaren u Vodovodu i kanalizaciji sa 100,0% učešća.

1.1. Prihodi

U strukturi ostvarenog ukupnog prihoda u 2021. godini, kantonalna javna komunalna preduzeća: Sarajevogas, Toplane, Vodovod i kanalizacija i Rad ostvarili su 88,8% ukupnih prihoda. Učešće pojedinih KJKP-a i JKP-a u ukupnom prihodu svih ovih preduzeća za 2021. i 2020. godinu dato je na Grafu 1.

Struktura prihoda po KJKP-a i JKP-a, u %



Graf 1.

Nominalna struktura ukupnih prihoda po preduzećima kao i indeks 2021/2020. daje se u Tabeli 3, a struktura formiranja ukupnih prihoda po preduzećima u % daje se u Tabeli 4.

Tabela 3. Ukupni prihodi KJKP-a-i JKP-a nominalna struktura u KM

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Prihodi od osnovne aktivnosti	Indeks 2021 2020	Prihodi od finansiranja	Indeks 2021 2020	Ostali prihodi	Indeks 2021 2020	Ukupni prihodi	Indeks 2021 2020
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.	48.585.182	102,5	788.191	118,6	4.123.149	139,0	53.496.522	104,9
		2020.	47.390.708		664.500		2.966.196		51.021.404	
2.	Sarajevogas	2021.	102.431.383	101,9	11.789	1,7	298.669	74,9	102.741.841	101,1
		2020.	100.560.897		691.895		398.963		101.651.755	
3.	Toplane	2021.	57.263.580	102,6	53.383	3,7	5.513.154	125,4	62.830.117	101,9
		2020.	55.832.267		1.441.824		4.395.994		61.670.085	
4.	Rad	2021.	39.425.533	102,9	415.788	204,9	1.846.422	176,5	41.687.743	105,4
		2020.	38.296.584		202.889		1.045.863		39.545.336	
5.	Park	2021.	8.990.196	103,4	6.435	2365,8	83.742	137,6	9.080.373	103,7
		2020.	8.692.202		272		60.867		8.753.341	
6.	Pokop	2021.	11.959.841	108,5	85	369,6	25.642	115,8	11.985.568	108,5
		2020.	11.025.443		23		22.141		11.047.607	
7.	Tržnice i pijace	2021.	3.400.950	103,8	2.112		115.909	2823,6	3.518.971	107,2
		2020.	3.277.568				4.105		3.281.673	
8.	Vodostan	2021.	2.342.818	97,8			6.877	40,8	2.349.695	97,4
		2020.	2.395.622				16.846		2.412.468	
9.	Komunalac	2021.	4.845.001	95,7	1.247	183,7	95.568	88,8	4.941.816	95,5
		2020.	5.065.154		679		107.612		5.173.445	
10.	Trnovo	2021.	901.497	111,0	7	87,5	10.018	480,0	911.522	111,9
		2020.	812.505		8		2.087		814.600	
Ukupno		2021.	280.145.981	102,5	1.279.037	42,6	12.119.150	134,3	293.544.168	102,9
		2020.	273.348.950		3.002.090		9.020.674		285.371.714	

U odnosu na prošlu godinu, ukupni prihodi povećani su za 2,9%, prihodi od osnovne aktivnosti za 2,5%, ostali prihodi za 34,3% dok su prihodi od finansiranja smanjeni za 57,4%. Povećanje prihoda od osnovne aktivnosti imaju preduzeća: Vodovod i kanalizacija 2,5%, Sarajevogas 1,9%, Toplane 2,6%, Rad 2,9%, Park 3,4%, Pokop 8,5%, Tržnice i pijace 3,8% i JKP Trnovo 11,0%. Posmatrajući prihode od finansiranja, do povećanja je došlo u preduzećima: Vodovod i kanalizacija, Rad, Park, Pokop i Komunalac Hadžići.

Tabela 4. Ukupni prihodi KJKP-a-i JKP-a – struktura u %

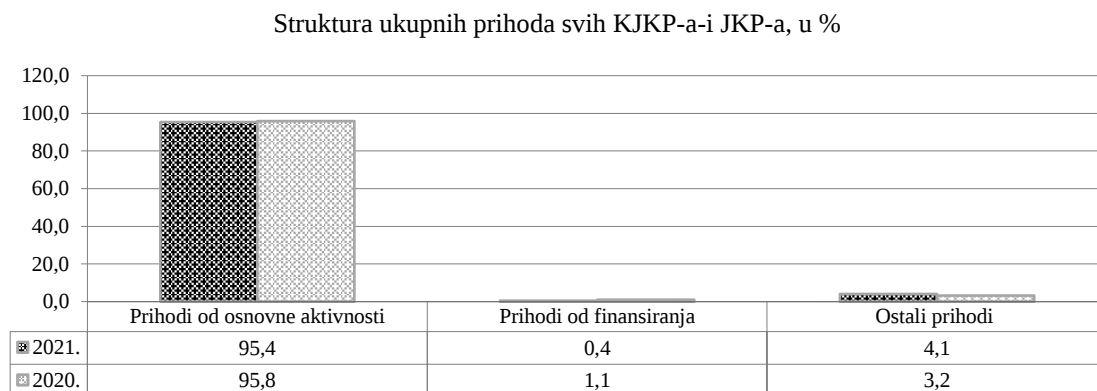
R. br.	KJKP i JKP	Godina	Prihodi od osnovne aktivnosti	Prihodi od finansiranja	Ostali prihodi	Ukupni prihodi
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.	90,8	1,5	7,7	100,0
		2020.	92,9	1,3	5,8	100,0
2.	Sarajevogas	2021.	99,7	0,0	0,3	100,0
		2020.	98,9	0,7	0,4	100,0
3.	Toplane	2021.	91,1	0,1	8,8	100,0
		2020.	90,5	2,3	7,1	100,0
4.	Rad	2021.	94,6	1,0	4,4	100,0
		2020.	96,8	0,5	2,6	100,0
5.	Park	2021.	99,0	0,1	0,9	100,0
		2020.	99,3	0,0	0,7	100,0
6.	Pokop	2021.	99,8	0,0	0,2	100,0
		2020.	99,8	0,0	0,2	100,0
7.	Tržnice i pijace	2021.	96,6	0,1	3,3	100,0
		2020.	99,9	0,0	0,1	100,0
8.	Vodostan	2021.	99,7	0,0	0,3	100,0
		2020.	99,3	0,0	0,7	100,0
9.	Komunalac	2021.	98,0	0,0	1,9	100,0
		2020.	97,9	0,0	2,1	100,0
10.	Trnovo	2021.	98,9	0,0	1,1	100,0
		2020.	99,7	0,0	0,3	100,0
Ukupno		2021.	95,4	0,4	4,1	100,0
		2020.	95,8	1,1	3,2	100,0

Posmatrano po preduzećima struktura formiranja prihoda se razlikuje.

Učešće prihoda od osnovne aktivnosti najveće je u KJKP Pokop 99,8% i KJKP Sarajevogas 99,7%, a najmanje u KJKP Vodovod i kanalizacija 90,8%.

Prihodi od finansiranja u strukturi prihoda su neznatani u svim KJKP-a i JKP-a.

Ukupna struktura prihoda svih KJKP-a i JKP-a za 2021. i 2020. godinu prikazana je na Grafu 2.

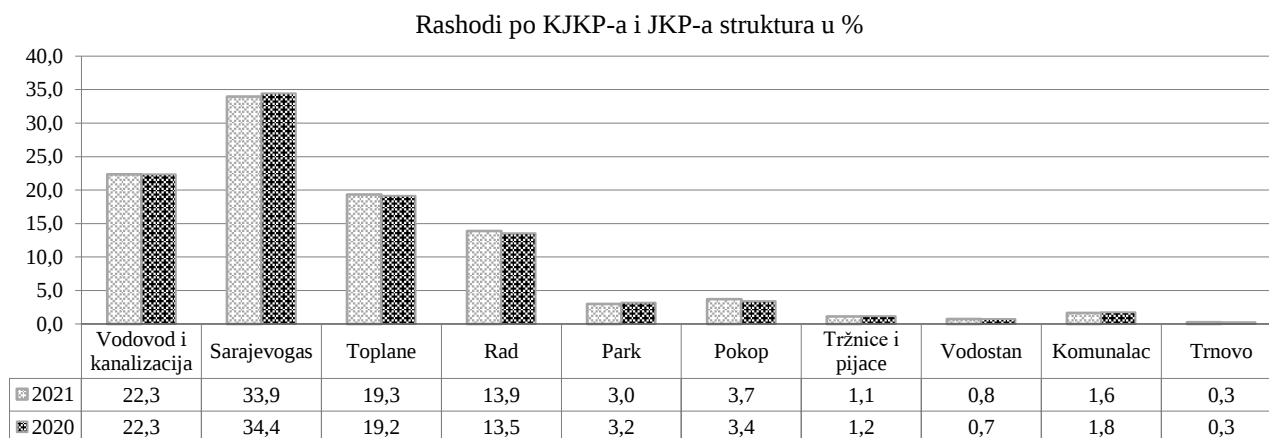


Graf 2.

U strukturi ukupnih prihoda, prihodi od osnovne aktivnosti su smanjeni na 95,4% učešća, ostali prihodi su povećani na 4,1%, a prihodi od finansiranja su smanjeni na 0,4% učešća.

1.2 Rashodi

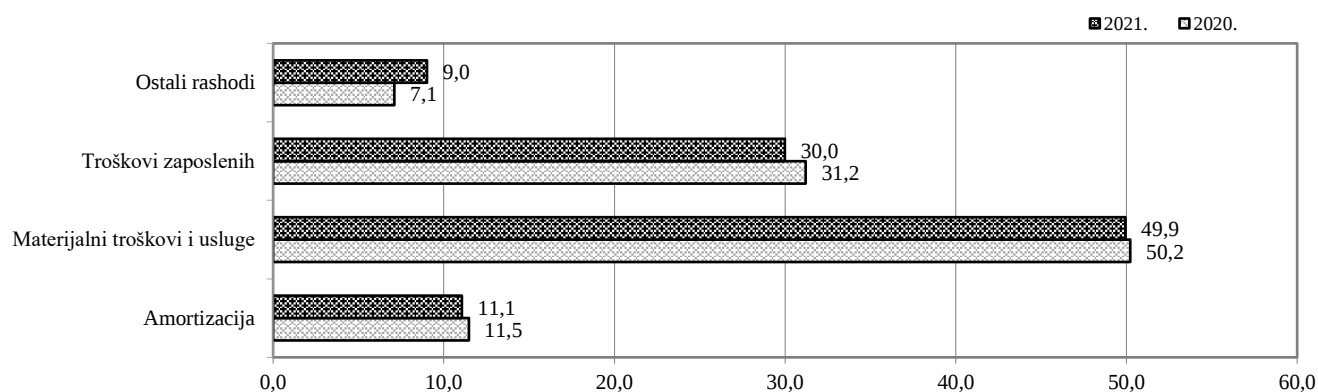
U 2021. godini četiri kantonalna javna komunalna preduzeća: Sarajevogas, Toplane, Vodovod i kanalizacija i Rad ostvarili su preko 89,5% ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a. (Graf 3.)



Graf 3.

U strukturi formiranja ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a dominantni su materijalni troškovi i usluge sa učešćem od 49,9% i sa amortizacijom od 11,1%, čine 61,0% troškova u ukupnim rashodima. Troškovi zaposlenih (bruto plaće, porezi i doprinosi na plaće i naknade plaća, te ostali troškovi zaposlenih) su smanjeni u odnosu na prethodnoj godini sa 30,0% učešća u 2021. godini. (Graf 4.)

Ukupni rashodi svih KJKP-a i JKP, u %



Graf 4.

Nominalna struktura ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a u odnosu na prethodnu godinu data je u Tabeli 5., a struktura ukupnih rashoda po KJKP-a i JKP-a u % data je u Tabeli 6.

Tabela 5. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- nominalna struktura u KM

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Amortizacija	Indeks 2021 2020	Materijalni troškovi i usluge	Indeks 2021 2020	Troškovi zaposlenih	Indeks 2021 2020	Ostali rashodi	Indeks 2021 2020	Ukupni rashodi	Indeks 2021 2020
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.	18.535.798	99,0	16.264.141	99,1	23.399.138	96,4	8.587.382	146,4	66.786.459	102,3
		2020.	18.723.165		16.407.667		24.279.463		5.867.527		65.277.822	
2.	Sarajevogas	2021.	6.088.315	99,6	81.917.145	99,6	11.442.582	102,8	2.078.569	192,1	101.526.611	100,9
		2020.	6.112.394		82.267.864		11.128.901		1.082.291		100.591.450	
3.	Toplane	2021.	2.550.496	83,1	35.898.312	104,2	10.687.590	98,5	8.711.419	114,0	57.847.817	103,3
		2020.	3.069.592		34.434.986		10.846.647		7.642.834		55.994.059	
4.	Rad	2021.	2.143.943	101,0	9.501.034	123,3	24.423.082	97,7	5.521.821	117,0	41.589.880	105,2
		2020.	2.122.280		7.703.430		24.985.320		4.719.729		39.530.759	
5.	Park	2021.	329.627	115,5	1.227.831	76,7	6.658.482	95,5	766.898	173,9	8.982.838	96,6
		2020.	285.488		1.601.423		6.974.562		440.910		9.302.383	
6.	Pokop	2021.	1.853.171	110,9	1.822.044	120,4	6.414.164	104,0	1.001.777	146,6	11.091.156	110,5
		2020.	1.670.389		1.513.397		6.168.502		683.343		10.035.631	
7.	Tržnice i pijace	2021.	224.750	97,1	524.776	112,1	2.540.948	94,5	91.038	188,9	3.381.512	98,4
		2020.	231.350		468.025		2.687.860		48.192		3.435.427	
8.	Vodostan	2021.	575.836	115,3	552.450	115,6	1.056.292	101,5	59.270	48,6	2.243.848	104,8
		2020.	499.607		477.787		1.040.898		122.065		2.140.357	
9.	Komunalac	2021.	756.438	98,6	1.465.581	89,0	2.541.894	98,4	134.871	93,9	4.898.784	95,3
		2020.	767.553		1.646.103		2.584.028		143.704		5.141.388	
10.	Trnovo	2021.	50.234	172,8	197.489	79,5	512.909	99,3	2.733	54,9	763.365	95,5
		2020.	29.066		248.458		516.529		4.975		799.028	
Ukupno		2021.	33.108.608	98,8	149.370.803	101,8	89.677.081	98,3	26.955.778	129,9	299.112.270	102,3
		2020.	33.510.884		146.769.140		91.212.710		20.755.570		292.248.304	

Izvor podataka: Statistički aneks godišnjeg izvještaja za 2021. godinu (obrazac – Stat aneks)

Uočava se povećanje materijalnih troškova i usluga za 1,8% na nivou svih KJKP-a i JKP-a. Do povećanja materijalnih troškova i usluga došlo je u preduzećima Toplane 4,2%, Rad 23,3%, Tržnice i pijace 12,1%, Pokop 20,4% i Vodostan 15,6%, dok smanjenje bilježe ostala preduzeća.

Troškovi zaposlenih (plaće i naknade plaća neto, porezi i doprinosi iz plaća i naknada plaća) smanjeni su na nivou svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća za 1,7%, ostali rashodi su veći za 29,9%, a troškovi amortizacije su smanjeni 1,2% u odnosu na prethodnu godinu.

U strukturi ukupnih rashoda, kao što je istaknuto, značajno je učešće materijalnih troškova i usluga od 149.370.803 KM, što iznosi 49,9% ukupnog rashoda KJKP-a i JKP-a. Od ovih troškova, na sirovine, energiju i rezervne djelove odnosi se 132.151.124 KM odnosno 88,5%, a na troškove usluga 17.219.679 KM odnosno 11,5%.

Troškovi sirovina, energije i rezervnih djelova manji su za 0,1%, a troškovi usluga su povećani za 18,7% u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno učešće troškova zaposlenih u ukupnim rashodima iznosi oko jednu trećinu. Posmatrajući ove troškove pojedinačno po KJKP-a i JKP-a uočava se da najmanje učešće troškova zaposlenih u rashodima imaju KJKP-a Sarajevogas 11,3% i Toplane 18,5%, a najveće učešće imaju: Tržnice i pijace 75,1%, Park 74,1%, Trnovo 67,2%, itd. (Tabela 6.)

Tabela 6. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a-struktura %

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Amortizacija	Materijalni troškovi i usluge	Troškovi zaposlenih	Ostali rashodi	Ukupni rashodi
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.	27,8	24,4	35,0	12,9	100,0
		2020.	28,7	25,1	37,2	9,0	100,0
2.	Sarajevogas	2021.	6,0	80,7	11,3	2,0	100,0
		2020.	6,1	81,8	11,1	1,1	100,0
3.	Toplane	2021.	4,4	62,1	18,5	15,1	100,0
		2020.	5,5	61,5	19,4	13,6	100,0
4.	Rad	2021.	5,2	22,8	58,7	13,3	100,0
		2020.	5,4	19,5	63,2	11,9	100,0
5.	Park	2021.	3,7	13,7	74,1	8,5	100,0
		2020.	3,1	17,2	75,0	4,7	100,0
6.	Pokop	2021.	16,7	16,4	57,8	9,0	100,0
		2020.	16,6	15,1	61,5	6,8	100,0
7.	Tržnice i pijace	2021.	6,6	15,5	75,1	2,7	100,0
		2020.	6,7	13,6	78,2	1,4	100,0
8.	Vodostan	2021.	25,7	24,6	47,1	2,6	100,0
		2020.	23,3	22,3	48,6	5,7	100,0
9.	Komunalac	2021.	15,4	29,9	51,9	2,8	100,0
		2020.	14,9	32,0	50,3	2,8	100,0
10.	Trnovo	2021.	6,6	25,9	67,2	0,4	100,0
		2020.	3,6	31,1	64,6	0,6	100,0
Ukupno		2021.	11,1	49,9	30,0	9,0	100,0
		2020.	11,5	50,2	31,2	7,1	100,0

Učešće troškova sirovina, energije i rezervnih djelova u ukupnim rashodima KJKP-a i JKP-a, s obzirom na karakter poslovanja najveće je u Sarajevogasu 78,0% i Toplanama 58,7%. (Kolona 10 .Tabela 7.)

Učešće troškova usluga u ukupnim rashodima KJKP-a i JKP-a, najveće je u KJKP Rad 12,0%, Tržnicama i pijacama 11,1% i JKP Trnovo 10,5% (Kolona 11. Tabela 7).

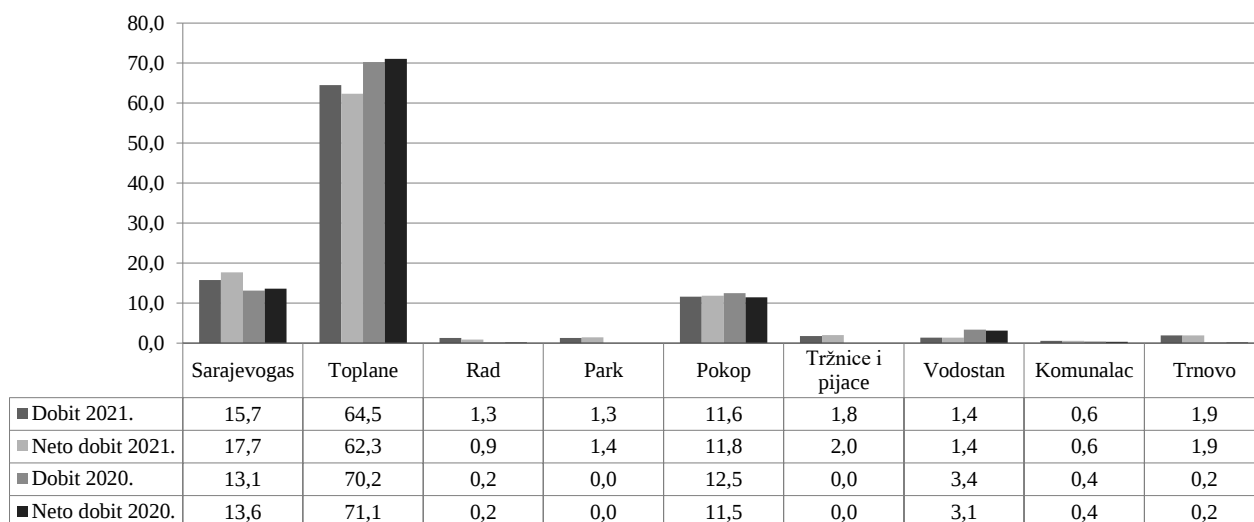
Tabela 7. Materijalni troškovi i usluge KJKP-a JKP-a-nominalna struktura u KM

R.br	KJKP i JKP	Godina	sir. energ. i rez. djelovi	Indeks <u>2021</u> <u>2020</u>	Usluge	Indeks <u>2021</u> <u>2020</u>	Ukupno	Indeks <u>2021</u> <u>2020</u>	Ukupni rashodi	3/9 u %	5/9 u %
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.	10.627.995	91,5	5.636.146	117,6	16.264.141	99,1	66.786.459	15,9	8,4
		2020.	11.614.348		4.793.319		16.407.667		65.277.822	17,8	7,3
2.	Sarajevogas	2021.	79.215.258	99,3	2.701.887	107,2	81.917.145	99,6	101.526.611	78,0	2,7
		2020.	79.746.639		2.521.225		82.267.864		100.591.450	79,3	2,5
3.	Toplane	2021.	33.954.901	104,3	1.943.411	103,7	35.898.312	104,2	57.847.817	58,7	3,4
		2020.	32.561.508		1.873.478		34.434.986		55.994.059	58,2	3,3
4.	Rad	2021.	4.500.456	101,8	5.000.578	152,4	9.501.034	123,3	41.589.880	10,8	12,0
		2020.	4.421.512		3.281.918		7.703.430		39.530.759	11,2	8,3
5.	Park	2021.	862.998	89,9	364.833	56,9	1.227.831	76,7	8.982.838	9,6	4,1
		2020.	960.070		641.353		1.601.423		9.302.383	10,3	6,9
6.	Pokop	2021.	1.233.245	125,2	588.799	111,4	1.822.044	120,4	11.091.156	11,1	5,3
		2020.	984.790		528.607		1.513.397		10.035.631	9,8	5,3
7.	Tržnice i pijace	2021.	150.364	107,0	374.412	114,3	524.776	112,1	3.381.512	4,4	11,1
		2020.	140.543		327.482		468.025		3.435.427	4,1	9,5
8.	Vodostan	2021.	338.001	104,2	214.449	139,8	552.450	115,6	2.243.848	15,1	9,6
		2020.	324.432		153.355		477.787		2.140.357	15,2	7,2
9.	Komunalac	2021.	1.150.890	86,0	314.691	102,1	1.465.581	89,0	4.898.784	23,5	6,4
		2020.	1.337.969		308.134		1.646.103		5.141.388	26,0	6,0
10	Trnovo	2021.	117.016	66,3	80.473	111,6	197.489	79,5	763.365	15,3	10,5
		2020.	176.362		72.096		248.458		799.028	22,1	9,0
Ukupno		2021.	132.151.124	99,9	17.219.679	118,7	149.370.803	101,8	299.112.270	44,2	5,8
		2020.	132.268.173		14.500.967		146.769.140		292.248.304	45,3	5,0

1.3. Dobit

U 2021. godini ostvarena je dobit u iznosu od 7.721.835 i manja je za 4,5% u odnosu na 2020. godinu. Neto dobit u 2021. godini ostvarena je u iznosu od 6.877.739 KM i manja je za 11,7% u odnosu na 2020. godinu. U 2021. godini, dobit i neto dobit u poslovanju su ostvarila sva preduzeća osim preduzeća Vodovoda i kanalizacije (Graf 5).

Dobit i neto dobit u poslovanju po KJKP-a i JKP-a-struktura u %



Graf 5.

KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo je u 2021. godini ostvarilo pozitivan finansijski rezultat i dobit u iznosu od 1.215.230 KM sa uračunatim negativnim kursnim razlikama u iznosu od 571.446 KM, koje nisu rezultat poslovanja Preduzeća, odnosno kao elemenat prihoda ili rashoda se ne mogu precizno predvidjeti jer zavise od kretanja kursa američkog dolara, pa se u tom smislu i ne planiraju. Ostvareni finansijski rezultat bez kursnih razlika je dobit u iznosu od 1.786.676 KM.

Ostvarenju iskazane dobiti, najviše su doprinijeli:

- nivo isporuke prirodnog gasa, koja je u 2021. godini iznosila 151,3 miliona Sm³
- nivo ostvarenih prihoda, u okviru kojeg je nešto veći nivo prodaje učinaka (MRS-a sa ugradnjom) i prihoda od doniranih stalnih sredstava
- nivo ostvarenih troškova, gdje je najznačajniji dio aktivnosti Preduzeća bio usmjeren na tekuće održavanje gasnog i poslovno-tehničkog sistema i uopšte
- programi upravljanja, koji su uporište i okvir imali najprije u Planu poslovanja Preduzeća za 2021. godinu, a kasnije (u zadnjem kvartalu izvještajne godine) na osnovu praćenja promjena i dešavanja u tržišnom okruženju (veliki porast nabavne cijene gasa), navedeno je uobzireno u okviru revidiranih mjera i aktivnosti sadržanih, u Rebalansu plana poslovanja za 2021. godinu.

Ostvarenje većeg finansijskog rezultata za cca 406,5 hiljada KM u odnosu na Plan poslovanja za 2021. godinu, determinišu sljedeći faktori:

- veća isporuka prirodnog gasa u odnosu na planiranu za 5,77 miliona Sm³, što je uticalo na povećanje prihoda od prodaje prirodnog gasa, a time i prihoda od distribucije prirodnog gasa kojim se pokrivaju troškovi poslovanja, ali i efikasno upravljanje gasnim sistemom, što je rezultiralo pozitivnim efektom u iznosu od cca 661,5 hiljada KM, pri čemu je evidentno;
- manje ostvarenje ostalih prihoda za cca 156,5 hiljada KM, i to dominantno zbog: manjeg ostvarenja naplaćenih otpisanih potraživanja za 107,1 hiljada KM i manjeg prihoda od prodaje učinaka za cca 46,7 hiljada KM, što je u direktnoj vezi sa socio-ekonomskom situacijom izazvanom pandemijom Covid-19, te ostalih prihoda manjih pojedinačnih iznosa;
- obaveza povećanja rezervisanja sredstava za otpremnine i jubilarne nagrade u skladu sa MRS - 19 za nove radnike i sudske sporove, ali i nešto veća potreba za tekućim održavanjem poslovno tehničkog sistema (zbog nižeg nivoa investicionog održavanja usljed pandemije Covid-19), što je uzrokovalo povećanje određenih pojedinačnih grupa troškova, koje se odrazilo na povećanje ukupnih rashoda za od cca 98,5 milion KM.

U poređenju sa prethodnom godinom, finansijski rezultat iskazan sa kursnim razlikama, tj. dobit je veća za cca 154,9 hiljade KM, zbog:

- značajno manjih ostalih rashoda (dominantno zbog manjih materijalnih troškova vezanih za postrojenja i mjerače protoka gasa), rashoda po osnovu ispravke vrijednosti potraživanja i drugih).

KJKP "Toplane" d.o.o. Sarajevo u periodu od 01.01.-31.12.2021. godine, je ostvarilo neto dobit u iznosu od 4.286.858 KM. Iznos ostvarene dobiti je evidentiran na poziciji Neraspoređena dobit izvještajne godine.

Po Izvještaju o poslovanju za period 01.01.-31.12.2021. godine, nepokriveni gubici u poslovanju iznose 93.001.403 KM, a sastoje se od:

gubitak iznad visine kapitala iznosi:

- dio gubitka iz 2008. godine	66.128.683 KM
- dio gubitka iz 2009. godine	24.615.886 KM
- dio gubitka iz 2010. godine	16.677.412 KM
- dio gubitka iz 2011. godine	7.571.446 KM
- dio gubitka iz 2012. godine	11.515.259 KM
	5.748.680 KM

gubitak do visine kapitala iznosi:**26.872.720 KM**

- gubitak ranijih godina (dio gubitka iz 2012. godine)	1.500.736 KM
- gubitak ranijih godina (dio gubitka iz 2013. godine)	13.154.175 KM
- gubitak ranijih godina (dio gubitka iz 2014. godine)	2.598.440 KM
- gubitak ranijih godina (gubitak iz 2015. godine)	9.619.370 KM

Do 31.12.2021. godine plaćene su sve obaveze za isporučeni prirodni gas u 2020. godini i 2021. godini (osim računa za decembar 2021. godine koji je plaćen u januaru 2022. godine).

Ugovor o reprogramu duga br. 03-08-04-942/17 potpisan je 28.02.2017. godine u iznosu od 93.753.553 KM, pod sljedećim uslovima:

- KJKP "Toplane-Sarajevo" d.o.o. Sarajevo će dug u iznosu od 91.327.037 KM izmirivati uplatama iz tekućih priliva, u 77 ugovorenih godišnjih rata, a preostali iznos od 2.426.516 KM će biti izmiren u skladu sa Zaključkom Skupštine Kantona Sarajevo, broj:01-05-8046/14 od 13.05.2014. godine.
- Preuzimanje obaveze vraćanja duga uslovljeno je primjenom Tarifnog sistema KJKP "Toplane-Sarajevo" d.o.o. Sarajevo, što podrazumijeva da se u slučaju promjene cijene prirodnog gasa, visine tarifnih stavova moraju usklađivati sa Tarifnim sistemom KJKP "Toplane-Sarajevo" d.o.o. Sarajevo, u protivnom KJKP "Toplane-Sarajevo" d.o.o. Sarajevo neće moći iz tekućih priliva od kupaca za usluge centralnog grijanja izmirivati ugovoreni iznos godišnje rate.
- Od potpisivanja Reprograma sve obaveze prema Sarajevogasu su uredno izmirivane, a ukupan dug po osnovu Reprograma je smanjen za 12 miliona.

JKP „Trnovo“, d.o.o. je u 2021. godini ostvarilo dobit od 148.157 KM, i znatno je veća u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni prihodi ovog preduzeća iznose 911.522 KM, a rashodi 763.365 KM.

Tokom 2021. godine, iz Budžeta Kantona Sarajevo, kroz redovne tekuće transfere Ministarstva komunalne privrede i infrastrukture, doznačena su sredstva u ukupnom iznosu od 100.000 KM.

KJKP „Rad“ d.o.o. Sarajevo je na dan 31.12.2021. godine ostvarilo dobit od 97.863 KM i povećana je skoro sedam puta u odnosu na ostvarenje iz 2020. godini. U Izvještaju o poslovanju za 2021. godini preduzeće je poslovalo pozitivno i do sada je uspješno udovoljavalo sve većim zahtjevima kako osnivača tako i građana.

Izražen problem preduzeća predstavlja mogućnost naplate izvršenih usluga od strane korisnika istih i pravnih i fizičkih lica. Preduzeće na dan 31.12.2021. godine ima ukupno nenaplaćenih potraživanja od kupaca iz 2021. godine u iznosu od 7.471.179 KM.

Nakon podmirivanja poreskih obaveza u iznosu od 35.494 KM, ostvarena je neto dobit u iznosu od 62.369 KM.

Preduzeće je u 2021. godini uspjelo izmiriti sve obaveze prema radnicima, urednu isplatu plate, toplog obroka, regresa te razne pomoći u skladu sa zakonom, sve poreske obaveze te otplatu kredita i obaveze prema dobavljačima, a u skladu sa Zakonom o finansijskom poslovanju.

KJKP „Park“ d.o.o Sarajevo ostvarilo je dobit u iznosu od 97.535 KM u 2021. godini, dok je u prethodnoj godini preduzeće poslovalo sa gubitkom od 549.042 KM.

Početkom aprila 2021. godine započeto je formiranje nove uprave preduzeća, koja do konca 2021. godine za nepunih 8 mjeseci u konačnici za rezultat ima finansijsku stabilnost i u potpunosti ostvareno pozitivno poslovanje preduzeća. I pored činjenice o zatečenom gubitku u poslovanju od više od pola miliona KM prema Izvještaju o poslovanju za 2020. godinu i pored svih opterećenja izazvanih zbog stanja pandemije COVID-19 i otežanih ekonomskih uslova, KJKP Park poslovnu 2021. godinu ipak ocjenjuje izuzetno uspješnom.

KJKP Tržnice i pijace d.o.o. Sarajevo ostvarilo je dobit u 2021. godini u iznosu 137.459 KM, dok je u u prošloj godini preduzeće poslovalo sa gubitkom od 153.754 KM.

Iz Budžeta Kantona Sarajevo doznačena sredstva u 2021. godini iznose 343.000 KM.

Na uspješnost poslovanja preduzeća i izvršenje planiranih zadataka u 2021. godini, najveći uticaj imaju pojedini interni faktori: organizacija, struktura i veličina stalnih sredstava, struktura ljudskih resursa, finansijska snaga preduzeća i drugo. Uprava preduzeća je ove rizike blagovremeno i uspješno kontrolisala.

Najznačajniji eksterni rizici kod izvršenja planiranih ciljeva u 2021. godini, na koje Uprava, kao i nadzorni odbori i skupština preduzeća nisu imali uticaja su:

- Opća privredna, ekonomsko-socijalna i zdravstvena situacija kao posljedica COVID-19,
- Nelegalna konkurencija ("divlja prodaja"),
- Nelojalna konkurencija (privatne tržnice-pijace i tržni centri),
- Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog zakonske regulative,
- Neriješena imovina na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost,
- Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na dionice,
- Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana

KJKP Pokop d.o.o. Sarajevo je u periodu 01.01. do 31.12.2021. godine poslovalo pozitivno i ostvarilo dobit u iznosu od 894.412 KM, a poslije iskazanog poreza na dobit od 81.456 KM, neto dobit za 2021. godinu iznosi 812.956 KM.

Planom poslovanja za 2021. godinu postavljeni su glavni ciljevi poslovanja:

- Obavljanje djelatnosti sahranjivanja i održavanja i uređivanja grobalja sa unaprijeđenjem poslovanja i postizanjem boljih rezultata.
- Poboljšanje kvalitete usluga.
- Proširenje postojeće mreže grobljanske površine u funkciju obavljanja pogrebne djelatnosti.

Postavljeni ciljevi poslovanja u 2021. godini su pod uticajem globalne pandemije COVID-19, realizovani u izmjenjenih uslovima tržišnih prilika. Povećan je obim pruženih komunalno-pogrebnih usluga u smislu preuzimanja, zbrinjavanja i sahranjivanja lica preminulih od bolesti, sa povećanjem obima realizacije usluga prevoza za 77%, prosekture/mrtvačnice za 65% i usluga sahranjivanja za 23%.

Uprava preduzeća je promptno poduzimala neophodne mjere zaštite u cilju prilagođavanja novonastaloj situaciji, redovno pratila i analizirala potencijalne rizike u izvršavanju radnih zadataka i izvjesnosti realizacije plana poslovanja za 2021. godinu. Realizacija usluga preuzimanja, zbrinjavanja i obavljanja ukopa nije imala rizik naplate.

JKP „Vodostan“, d.o.o. Ilijaš u 2021. godini ostvarilo je dobit od 105.847 KM i manja je u odnosu na prethodnu godinu za 61,1%. Neto dobit preduzeća iznosi 95.181 KM.

Tehnički gubici (stvarni gubici) na gradskom vodovodu u 2021. godini iznose 37,57 %.

Preduzeće se suočava sa nizom regulatornih, pravnih, finansijskih i operativnih rizika kao što su:

- gubici vode na distributivnoj i razvodnoj mreži, zbog lošeg kvaliteta i starosti vodovodne mreže;
- gubici vode koji se ne fakturišu (potrošnja preko hidranata, fontana, javnih česmi, izmjerena a ne fakturisana potrošnja vode u zgradama kolektivnog stanovanja...);
- gubici vode na dijelovima mreže koji su u nadležnosti upravitelja (hidrantske mreže stambenih objekata kolektivnog stanovanja, mreže koje prolaze kroz podrum i zidove objekata kod kojih je vodomjer smješten u podrumskim prostorijama i sl...);
- gubici vode nastali usljed kvarova zbog izvođenja raznih radova u blizini instalacija ;
- gubici vode usljed nepropisnog korištenja vode (ilegalni priključci, ogranci, česme koje nisu spojene preko vodomjera i sl...);
- gubici vode na objektima gdje nije izvršena sanacija vodovodnog priključka;
- ostali gubici.
- samoinicijativna izgradnja i priključenje na Vodovod i kanalizaciju od strane nelegalnih korisnika;
- nepostojanje ili primjena pravnih mehanizama ili odgovornosti za utvrđivanje i kažnjavanje nelegalnih korisnika;
- korištenje dvojnih sistema vodosnabdijevanja (iz javnog i lokalnog vodovoda);
- ne dozvoljavanje aktivnosti u zonama sanitarne zaštite;
- priključenje na vodovodni sistem prije adekvatne odvodnje otpadnih voda;
- sporost i neefikasnost u rješavanju predmeta pred Sudovima kod naplate potraživanja za komunalne usluge i dr.

Radi otklanjanja problema i poboljšanja efikasnosti vodovodnog sistema, potrebno je :

- nastaviti kontinuirano investiranje u kapitalne projekte vodovodnog sistema ;
- vršiti stalnu kontrolu stanja mreže, identifikaciju i opravke kvarova na istoj radi smanjenja gubitaka vode;
- vršiti ugradnju i zamjenu mjernih uređaja korisnicima;
- kontinuirano voditi aktivnosti na identifikaciji ilegalnih priključaka i nekontrolisane potrošnje;
- poboljšati saradnju sa komunalnom inspekcijom i pronaći način sankcionisanja za prekršioce koji izvedu radnje suprotne postojećim zakonskim propisima;
- povećati saradnju sa predstavnicima mjesnih zajednica na uočavanju i blagovremenom spriječavanju nedozvoljenih radnji od strane pojedinaca.

JKP Komunalac“ d.o.o. Hadžići ostvarilo je dobit u iznosu 43.032 KM, dok je u istom periodu 2020. godine dobit iznosila 32.057 KM i veća je za 34,2%. Neto dobit preduzeća iznosi 38.469 KM.

Sučeljavanjem prihoda i rashoda utvrđeni poslovni rezultat je dobit u iznosu KM 43.031,44 dok je u istom periodu 2020. godine rezultat bila dobit u iznosu KM 32.056,05. Ostvareni rezultat dobija na značaju s obzirom na činjenicu da su se poslovne aktivnosti dešavale u posebnim okolnostima izazvanim pandemijom COVID-19 što je za posljedicu imalo kasniji početak radova na izgradnji vodoprivrednih objekata i pružanju usluga održavanja infrastrukture. Pored toga uvedene su restriktivne mjere od strane kriznih štabova pa je bilo otežano odvijanje radnih procesa i započinjanje novih poslova.

Preduzeće nije vršilo otpuštanje radnika niti smanjenje plata i drugih primanja radnika, što je dodatno opteretilo troškove, ali se nije željelo dodatno ugrožavati i otežavati socijalno i materijalno stanje radnika. Preduzete su sve neophodne mjere kako bi se zaštitilo zdravlje zaposlenih i drugih lica, što je uzrokovalo dodatne troškove, ali u izvještajnom periodu nije bilo težih slučajeva oboljelih radnika koji bi uzrokovali izolaciju većeg broja radnika što bi otežalo ili dovelo do obustavljanja radnih procesa.

Pored svega navedenog preduzeće je uspjelo očuvati visok stepen likvidnosti tako da nema dospjelih a neizmirenih obaveza ni po jednom osnovu, sve zakonom propisane obaveze su ispoštovane tako da u tom smislu ni na koji način nije ugroženo poslovanje i finansijska stabilnost preduzeća.

U cilju unaprijeđenja poslovanja Preduzeća u narednom periodu potrebno je slijedeće:

- Nastaviti sa aktivnostima i unaprjeđenjem mjera za efikasniju naplatu komunalnih usluga prije pokretanja naplate sudskim putem, čime bi se eliminisali dugotrajni sudski postupci;
- Pojačati mjere prinudne naplate komunalnih usluga iz predhodnih obračunskih perioda;
- Budžetom Kantona Sarajevo i nadležnih ministarstava planirati učešće u kapitalnim projektima uvođenja novih količina vode u sistem vodosnabdjevanja, zbog povećanja potreba za pitkom vodom i ograničenih kapaciteta postojećih izvorišta i vodnih objekata;
- Budžetom Kantona Sarajevo i nadležnih ministarstava planirati razvojne projekte funkcioniranja kanalizacionog Sistema da bi se obezbjedila sigurna odvodnja otpadnih voda a istovremeno i omogućila bolja zaštita životne sredine i postojećih vodnih resursa.

1.4. Gubitak

Ostvareni gubitak u 2021. godini u svim JKP-a i KJKP-a iznosi 13.289.937 KM i u odnosu na 2020. godinu manji je za 6,8%. Gubitak se odnosi isključivo na preduzeće Vodovod i kanalizacija, dok ostala preduzeća nisu poslovala sa gubitkom.

KJKP “Vodovod i kanalizacija”, d.o.o. Sarajevo ostvarilo je na dan 31.12.2021. godine gubitak od 13.289.937 KM, koji je manji za 966.481 KM ili 6,8% u odnosu na gubitak prethodne godine.

Smanjenje gubitka u poslovanju preduzeća za nekih 7%, odnosno cca. 10 miliona KM, je prije svega rezultat povećanja prihoda u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu za 1.2 miliona KM ili 3%. U 2021. godini na povećanje poslovnih prihoda prvenstveno je uticalo:

- povećanje na kontu 60 - prihoda od prodaje usluga vodosnabdjevanja i odvodnje otpadnih voda za 0,9 miliona (2%).
- povećanje na kontu 65 - ostalih poslovnih prihoda (na kojima se knjiže uglavnom dotacije iz KS) za 1.3 miliona KM (32%).

Smanjenju gubitka također je uticalo i smanjenje poslovnih rashoda za 1.1 milion KM ili 2%. U okviru poslovnih rashoda evidentirano je smanjenje:

- Na kontu 51 - materijalni troškovi za 1.0 milion KM ili 8%.
- Na kontu 52 - troškovi plaća i ostalih ličnih primanja za 0.9 miliona ili 1%.

U odnosu na plan, gubitak u 2021. godini je manji za cca. 150.000 KM ili 1%.

Problemi u poslovanju u 2021. godini su sljedeći:

- nepokrivenost rashoda prihodima;
- starost vodovodne mreže;
- kontinuirani gubici u sistemu zbog kvarova;
- značajne količine nefakturisane vode,
- znatan dio sistema i dalje čine azbest-cementni i PVC cjevovodi koji dugotrajnim korištenjem postaju statički nestabilni;
- kanalizaciona mreža neodgovarajućih profila u odnosu na potrebe;
- visoki troškovi poslovanja zbog iznosa obračunate amortizacije;
- ograničena mogućnost financiranja investicija iz vlastitih izvora;
- broj zaposlenih nije usklađen sa potrebama poslovanja uslijed manjka stručnih i kvalificiranih kadrova (što je posljedica odlaska radnika u penziju);
- tužbeni zahtjevi radnika vezano za primjenu Kolektivnog ugovora;
- nedostatak adekvatne podrške osnivača u obezbjeđenju finansijskih sredstava za rad preduzeća;
- nedostatak obrtnih sredstava zbog neekonomskih cijena usluga za redovno poslovanje;
- stalno povećanje cijena električne energije i ostalih energenata;

- neplaćanje pruženih usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda;
- bespravna stambena izgradnja predstavlja opasnost po sanitarno-tehnološki status izvorišta vode za piće, kao i bespravno priključenje na vodovodni i kanalizacioni sistem.
- Administrativni problemi i zakonska regulativa (duga procedura nabavke roba i usluga, nerješeni imovinsko-pravni odnosi na mjestima gradnje mreže i objekata, procedura pribavljanja odobrenja za prokopavanje javnih površina, duga procedura rješavanja utuženih potraživanja za vodu na sudu) mogu biti faktor neispunjavanja ciljeva u predviđenom roku,
- nedovoljna svijest ljudi o ograničenim resursima vode kao i troškovima njene proizvodnje;
- otežana mogućnost isključenja iz napajanja vodom domaćinstava u zgradama kolektivnog stanovanja;
- preduzeće od kupaca potražuje velika sredstva za vodu i odvodnju, a postupak naplate usluga putem suda je dug.

Mjere za poboljšanje stanja su sljedeće:

- u skladu sa svojim nadležnostima doprinjeti da se projekat koji će se finansirati iz kredita EBRD-a, u ovom periodu realizuje planiranom dinamikom,
- nastaviti raditi na smanjenju gubitaka na vodovodnoj mreži (NRW projekat)
- povećanje energetske efikasnosti;
- intenziviranom opravkom kvarova kao i boljim upravljanjem sistemom zadržati postigniti nivo urednog vodosnabdijevanja,
- održati hemijsko - bakteriološku ispravnost vode za piće,
- poboljšati uslove vodosnabdijevanja povećanjem njegove funkcionalnosti sanacijom postojeće mreže, opremanjem mjerno-regulacionom opremom, te neophodnim nabavkama zamjenskih pumpnih agregata i druge opreme, kao i sredstava rada,
- upravljati postrojenjem za tretman otpadnih voda (PPOV) Butila u cilju kontinuiranog sekundarnog prečišćavanja urbanih otpadnih voda Grada Sarajeva u skladu sa zakonskom regulativom;
- poduzeti aktivnosti na obezbjeđenju finansijskih sredstava neophodnih za rad PPOV Butila kao i za tretman i zbrinjavanje mulja.
- raditi na poboljšanju uslova odvodnje fekalnih i oborinskih voda zamjenom postojeće kanalizacione mreže, te povećanje njene funkcionalnosti putem razdvajanja mješovitih kanala i izrade separatne kanalizacione mreže,
- dalje unaprijediti sistem kvaliteta prema standardu ISO 9001 i 17025, i 17020, intenzivirati aktivnosti na naplati potraživanja za vodu intenziviranjem aktivnosti na isključenju potrošača koji imaju dugovanja za usluge vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda;
- intenzivirati aktivnosti na isključenju potrošača iz snabdijevanja vodom ukoliko se potrošnja vode ne odvija u skladu sa uredbom o opštim uslovima za snabdijevanje vodom za piće, obradu i odvođenje otpadnih i atmosferskih voda, kao i drugim aktima preduzeća;
- povećanje broja korisnika priključenih na vodovodnu mrežu (smanjenje bezpravnih korisnika)
- obezbjediti funkcionisanje (održavanje i razvoj) informacionog sistema preduzeća

Program sanacije gubitka:

Preduzeće posluje sa gubitkom u cijelom periodu nakon rata. Osnovni razlog je u činjenici da se utvrđenom cijenom vode i odvodnje ne mogu izmiriti opravdani troškovi poslovanja.

Za razliku od drugih komunalnih preduzeća u Kantonu Sarajevo, preduzeće upravlja imovinom velike vrijednosti, te je i iznos obračunate amortizacije veliki. Sve dok se i ovaj rashod u cijelosti ne uključi u cijenu vode i odvodnje, preduzeće će poslovati sa gubitkom (u 2021. godini obračunata amortizacija iznosi 18.535.798 KM, a iskazani gubitak 13.289.937 KM).

Stabilno poslovanje može obezbjediti samo realno utvrđena cijena usluga. Potrebno je da se utvrdi posebna cijena vode i odvodnje za potrošače koji su u stanju socijalne potrebe, a za sve ostale da se primjenjuje ekonomska cijena. Ukoliko se ne bude primjenjivala ekonomska cijena tada je neophodno primjeniti član 22. Zakona o komunalnoj djelatnosti, kojim je regulisano da će se rad komunalnih preduzeća finansirati i iz Budžeta Kantona Sarajevo.

2. Cijene komunalnih usluga

Cijene komunalnih usluga utiču na ostvareni finansijski rezultat. Kod kalkulacije cijena uzeti su u obzir troškovi koji utiču na njeno formiranje.

Tabela 8. Pregled sadašnjih i predloženih cijena komunalnih usluga KJKP-a i JKP-a

R. br.	Kategorija potrošača	Jedinica mjere	Cijena u KM		Indeks	Napomena
			važeća	Prijedlog		
I	KJKP Vodovod i kanalizacija, d.o.o					
1.	Prosječna cijena vode iznosila je		1,62 KM/m³.			
II	KJKP Toplane, d.o.o.					
1.	I Domaćinstva					Cijene su bez PDV-a .
	12 mjeseci	KM/m²	0,5235			
	7 mjeseci	KM/m²	1,2988			
2.	II Poslovni prostor					
	12 mjeseci	KM/m²	0,8901			
	kad se troši	KM/m²	0,0965			
III	KJKP Rad					
	Potrošač	KM/m²	0,11	0,18	64	
IV	JKP Komunalac-Hadžići, d.o.o.					
1.	Domaćinstva					Predložena cijena je povećana i za sve kategorije potrošača preko 2 puta. U prijedlogu cijena nije uračunat PDV i VPN.
	- cijena potrošnje <5 m³	KM/m³	0,67	1,35		
	- cijena potrošnje >5 m³	KM/m³	0,90	1,82		
	- odvođenje otpadnih voda	KM/m³	0,34	0,68		
2.	Pravna lica					
	- cijena vode	KM/m³	0,78	1,57		
	- odvođenje otpadnih voda	KM/m³	0,34	0,68		
3.	Ostali potrošači					
	- cijena vode	KM/m³	2,02	4,08		
	- odvođenje otpadnih voda	KM/m³	1,01	2,04		
V	KJKP Sarajevogas					
	Kategorija	Nabavna	Cij.distribucije	Prodajna	Fakturna cijena, sa PDV-om	
1	Velika privreda	0,599	0,250	0,849	0,993	
2	KJKP Toplane	0,599	0,080	0,679	0,794	
3	Mala privreda	0,599	0,260	0,859	1,005	
4	Domaćinstva	0,599	0,080	0,679	0,794	
5	Poseban kupac	0,599	0,040	0,639	0,748	

Kod prijedloga formiranja cijena potrošnje vode svako preduzeće ima svoje specifičnosti.

KJKP Toplane d.o.o Sarajevo

Iako je tarifnim sistemom preduzeća utvrđena metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavova za proizvodnju i isporuku toplotne energije, i dalje postoji rizik da promjenu cijene energenata za proizvodnju toplotne energije ne prati promjena iznosa tarifnih stavova za proizvodnju i isporuku toplotne energije. Nepostojanje regulatora koji bi osiguravao transparentan i nediskriminacioni položaj svih učesnika na tržištu toplotne energije dodatno usložnjava gore navedeni rizik.

U izvještajnom periodu visine tarifnih stavova nisu se mijenjale, a utvrđene su Odlukom Vlade Kantona Sarajevo br. 02-05-36756-9/17 od 28.12.2017. godine, dok je došlo do promjene cijene gasa.

Od 01.01.2021. godine je promjenjena cijena gasa, Vlada Federacije BiH je dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području Federacije Bosne i Hercegovine, koja iznosi 0,485 KM/Sm³, bez uračunatog PDV-a (Službene novine FBiH, br. 89/20 od 09.12.2020. godine).

Cijene prirodnog gasa od 01.01. do 31.10.2021. godine:

Nabavna cijena gasa:	0,485 KM/Sm ³
Cijena distribucije gasa:	0,080 KM/Sm ³
Cijena gasa za Toplane:	0,565 KM/Sm ³

Procenat povećanja 20,17 %.

Cijene prirodnog gasa od 01.11. do 31.12.2021. godine:

Nabavna cijena gasa:	0,599 KM/Sm ³
Cijena distribucije gasa:	0,080 KM/Sm ³
Cijena gasa za Toplane:	0,679 KM/Sm ³

Po ispostavljenom računu gasa br. 01-5398/2021 za novembar i decembar 2021., obračunata je subvencija od 0,114 KM/Sm³, odnosno računi su umanjeni za 1.873.288 KM bez PDV-a. Vlada Federacije BiH je dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području Federacije Bosne i Hercegovine, počevši od 01.01.2022. godine, koja iznosi 0,665 KM/Sm³ bez uračunatog PDV-a. Veleprodajna cijena gasa je povećana za 11%. Prethodno je veleprodajna cijena gasa povećana od 01.11.2021. godine za 23,50%, što znači da ukupno povećanje veleprodajne cijene gasa iznosi 37,11%.

Povećanje cijene gasa za Toplane u odnosu na cijenu 0,565 KM/Sm³ je 31,86%, zbog nemijenjanja distributivne cijene gasa od 0,08 KM/Sm³.

KJKP Sarajevogas d.o.o Sarajevo

U izvještajnom periodu prihodi od prodaje gasa ostvareni su u iznosu od 96.838.555 KM, što je za 9,22% ili 8.173.053 KM više od planiranog nivoa. Predstavljaju najznačajnije prihode koje preduzeće ostvaruje i u ukupnom prihodu učestvuju sa 94,25%.

A) U odnosu na planiranu vrijednost, ostvareni nivo prihoda je veći zbog veće isporuke prirodnog gasa za 4% ili cca 5,77 miliona Sm³. Na nivo odstupanja prihoda od prodaje gasa u odnosu na plan, pored količina isporuke uticala je i cijena prirodnog gasa, i to nabavna cijena, kao komponenta prodajne cijene gasa koja se mijenjala u izvještajnom periodu, i to:

- od 01.01.2021. godine do 31.10.2021. godine iznosila je 0,485 KM/Sm³ (utvrđena Odlukom Vlade FBiH o davanju saglasnosti na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa, "Službene novine FBiH", broj:89/20 od 03.12.2020) i
- od 01.11.2021. godine do 31.12.2021. godine iznosila je 0,599 KM/Sm³ (utvrđena Odlukom Vlade FBiH o davanju saglasnosti na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa, "Službene novine FBiH", broj: 92/21 od 17.11.2021.).

Na osnovu Zaključka Vlade Kantona Sarajevo, broj: 02-04-42093-3121 od 18.11.2021. godine, preduzeće je sa Ministarstvom komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo zaključilo Sporazum o subvencioniranju dijela cijene prirodnog gasa za period 01.11.-31.12.2021. godine, broj: 228/21 dana 22.11.2021. godine. Predmet ovog sporazuma je subvencioniranje dijela nove fakturne cijene prirodnog gasa od strane Kantona Sarajevo, a koju razliku će obezbijediti Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo u skladu sa Zaključkom Vlade Kantona Sarajevo, za isporučenu količinu prirodnog gasa svim kupcima u Kantonu Sarajevo, u periodu od 01.11.2021. godine do 31.12.2021. godine.

B) U odnosu na nivo realizacije prihoda od prodaje gasa u prethodnoj godini, ostvareni nivo prihoda je veći za 2,63% ili 2.482.539 KM, zbog veće isporuke prirodnog gasa za 9% ili cca 13,03 miliona Sm^3 . Na nivo odstupanja prihoda od prodaje gasa u odnosu na prethodnu godinu, pored količina isporuke uticala je i cijena prirodnog gasa, i to nabavna cijena, kao komponenta prodajne cijene gasa koja se mijenjala u izvještajnom periodu 2020. godine dva puta, i to:

- od 01.01.2020. godine do 30.04.2020. godine iznosila je 0,585 KM/Sm^3 (utvrđena Odlukom Vlade FBiH o davanju saglasnosti na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa, "Službene novine FBiH", broj: 95/19 od 18.12.2019. godine), a
- od 01.05.2020. godine do 31.12.2020. godine iznosila je 0,530 KM/Sm^3 (utvrđena Odlukom Vlade FBiH o davanju saglasnosti na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa, "Službene novine FBiH", broj: 32/20 od 27.05.2020. godine). Cijena distribucije prirodnog gasa, kao druga od dvije komponente prodajne cijene nije promjenjena od 01.10.2015. godine, te kao takva nema uticaj na nivo ostvarenog prihoda.

KJKP Vodovod i kanalizacija d.o.o. Sarajevo

Prosječna ostvarena cijena vode i odvodnje u 2021. godini iznosi 1,62 KM/m^3 vode, a izračunata je na osnovu podatka o fakturisanom prihodu od vode i odvodnje i fakturisanim m^3 vode. Nedostajući poslovni prihodi od prodaje vode i odvodnje, a kojim bi se pokrili poslovni rashodi iznosi cca 15,2 miliona KM. Cijena kojom se pokrivaju svi opravdani troškovi poslovanja iznosi 2,25 KM/m^3 što je za 39% više od ostvarene cijene.

Donošenje odluke o izmjeni cjenovnika usluge vodosnabdijevanja pitkom vodom i odvodnje otpadnih voda je u nadležnosti Vlade Kantona Sarajevo, koja bi trebala hitno izvršiti izmjenu važećeg cjenovnika usluga vodosnabdijevanja pitkom vodom, odvodnje i prečišćavanja otpadnih voda, kako bi se omogućilo stabilno poslovanje preduzeća.

Vodovod ne generira dovoljno prihoda kako bi se osiguralo pravilno održavanje i održivost vodovodne i kanalizacione infrastrukture jer sa postojećim tarifama jedva pokrivaju troškove rada i održavanja. Ovakva situacija ugrožava dugoročnu održivost i kvalitetno vodosnabdijevanje kao i odvodnju otpadnih voda. Da bi se okrenuo taj trend neophodno je tarife revidirati i uspostaviti ih prema principu punog povrata troškova, pogotovo zato što će kapitalna ulaganja u postojeću infrastrukturu uticati na povećanje operativnih troškova.

KJKP Rad d.o.o Sarajevo je dalo strukturu cijena usluga i prijedlog ekonomske cijene sa strukturom.

Elementi koji predstavljaju osnovicu za izradu kalkulacija cijena komunalnih usluga, a isti su u skladu sa elementima kalkulacije cijena usluga komunalne potrošnje utvrđene od strane komisije Udruženja poslodavaca komunalne privrede FBiH su:

- plaće zaposlenih (najniža plaća, koeficijent složenosti poslova, dodatak, doprinosi i porezi na plaću u skladu sa postojećom Zakonom),
- ostale naknade (topli obrok, prevoz na posao i s posla, regres i dr.),
- amortizacija (u skladu sa zakonskim propisima),
- održavanje sredstava rada (u skladu sa normativom i iskustvom za svaku vrstu usluga),
- osiguranje (osiguranje imovine i lica), troškovi energenata (cijena sredstava rada i mehanizacije, utrošak goriva i maziva koji se određuje kataloškim - tehničkim normativima),
- troškovi energenata (cijena sredstava rada i mehanizacije, utrošak goriva i maziva koji se određuju kataloškim-tehničkim normativima)
- ostali troškovi (sirovina, materijala, hemikalija, HTZ opreme, telefona, struje, grijanja, reklame, propagande, sitnih usluga, kancelarijskog materijala, administracije, troškovi utuženja, troškovi zakupa i sl),
- obaveze (cijene komunalnih usluga mogu se korigovati po osnovu otplate dugoročnih kredita za izgradnju i rekonstrukciju)

Po urađenoj kalkulaciji za individualnu komunalnu potrošnju (usluge odvoza, prikupljanja i deponovanja smeća) cijene su za 91% veće u odnosu na postojeću cijenu (0,11 KM/m² sa PDV) i iznose 0,21 KM/m².

JKP Vodostan d.o.o. Ilijaš

Iz preduzeća JKP Vodostan d.o.o. Ilijaš su naveli da je postojeća analiza strukture cijene i prijedlog ekonomske cijene usluge je zastarila, te da zbog promjena u poslovnom okruženju ne prikazuju stvarno stanje iste, tako da u dostavljenom materijalu nisu bili u mogućnosti prikazati prijedlog ekonomske cijene usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda.

JKP Komunalac d.o.o Hadžići

Od 01.04.2015. godine na snagu je stupio postojeći cjenovnik usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda usvojen od strane Općinskog vijeća Hadžići.

KJKP Tržnice i pijace d.o.o Sarajevo

Preduzeće radi po "Pravilima o uslovima prodaje i načinu formiranja cijena usluga", sa integrisanim cjenovnikom usvojenim dana 25.05.2018. godine.

Prodajna cijena usluga ima sljedeću strukturu:

- troškovi rada i drugi troškovi osoblja koje je direktno angažovano na pružanju usluga;
- troškovi nadzornog osoblja;
- režijski troškovi;
- ostali troškovi direktno vezani za pružanje usluga;
- uslužna marža.
- PDV

Strategija formiranja cijena zavisi od mnogih faktora kao što su:

- Politika preduzeća
- Konkurencija
- Uslovi poslovanja
- Strategija tržišta
- Lokacija i uslovi poslovnih jedinica

Politika cijena preduzeća ne predviđa obavezu sačinjavanja kalkulacije prodajne cijene, odnosno prodajne vrijednosti usluga.

Na politiku cijena preduzeća najveći uticaj imaju sljedeći faktori:

- Lokacija poslovne jedinice
- Lokacija prodajnog prostora unutar poslovne jedinice
- Kvalitet usluge i opremljenost prostora koji se nudi zakupcima
- Opći uslovi poslovanja preduzeća
- Atraktivnost prodajnog prostora
- Tehnički uslovi

KJKP-a Park d.o.o Sarajevo u Izvještaju ne ističe problematiku cijena svojih usluga.

KJKP Pokop d.o.o. Sarajevo

Cijene usluga su utvrđene 1995. godine od strane Kantona Sarajevo, koji je i osnivač preduzeća.

Elementi koji čine kalkulaciju cijena komunalnih usluga su:

- Materijalni troškovi zaposlenih
- Amortizacija
- Troškovi materijala za održavanje
- Troškovi energenata
- Troškovi inventara, htz opreme i osiguranja

Poslovanje po ovim cijenama nije dovoljno za izmirenje troškova potrošnog materijala, energenata i htz opreme, kao udjela kalkulativnih troškova, bez troškova zaposlenih i amortizacije.

3. Sredstva budžeta

Ukupno doznačena sredstva Budžeta KS KJKP-a i JKP-a u toku 2021. godine iznosila su 24.379.601 KM i manja su za 23,1% u odnosu na 2020. godinu.

Pregled doznačenih sredstava i odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJKP i JKP - a po javnim komunalnim preduzećima daje se u Tabeli 9.

Tabela 9. Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJKP-a i JKP-a

R. br.	KJKP i JKP	Ukupni prihodi u KM		Sredstva budžeta u KM		Indeks 2021 2020	Odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJKP i JKP - a	
		2020.	2021.	2020.	2021.		2020.	2021.
1.	Vodovod i kanalizacija	51.021.404	53.496.522	2.575.400	2.395.102	93,0	5,0	4,5
2.	Sarajevogas	101.651.755	102.741.841	11.887.529	1.800.000	15,1	11,7	1,8
3.	Toplane	61.670.085	62.830.117	1.798.045	1.577.294	87,7	2,9	2,5
4.	Rad	39.545.336	41.687.743	7.363.293	7.303.728	99,2	18,6	17,5
5.	Park	8.753.341	9.080.373	5.985.584	7.796.851	130,3	68,4	85,9
6.	Pokop	11.047.607	11.985.568	600.000	2.499.883	416,6	5,4	20,9
7.	Tržnice i pijace	3.281.673	3.518.971	0	343.000		0,0	9,7
8.	Vodostan	2.412.468	2.349.695	521.289	251.784	48,3	21,6	10,7
9.	Komunalac	5.173.445	4.941.816	590.000	311.959	52,9	11,4	6,3
10.	Trnovo	814.600	911.522	400.000	100.000	25,0	49,1	11,0
UKUPNO		285.371.714	293.544.168	31.721.140	24.379.601	76,9	11,1	8,3

Sredstva budžeta u 2021. godini smanjena su kod svih KJKP-a i JKP-a, osim kod tri preduzeća gdje su sredstva Budžeta povećana, a to su: KJKP Park, KJKP Pokop i KJKP Tržnice i pijace.

Najveće povećanje doznačenih sredstava iz budžeta ima KJKP Tržnice i pijace od 343.000 KM, dok u prethodnoj godini nije uopšte bilo doznačenih sredstava Budžeta KS.

4. Investicije

Isplate za investicije u 2021. godini su iznosile 7.931.487 KM i smanjene su za 40,1% u odnosu na 2020. godinu.

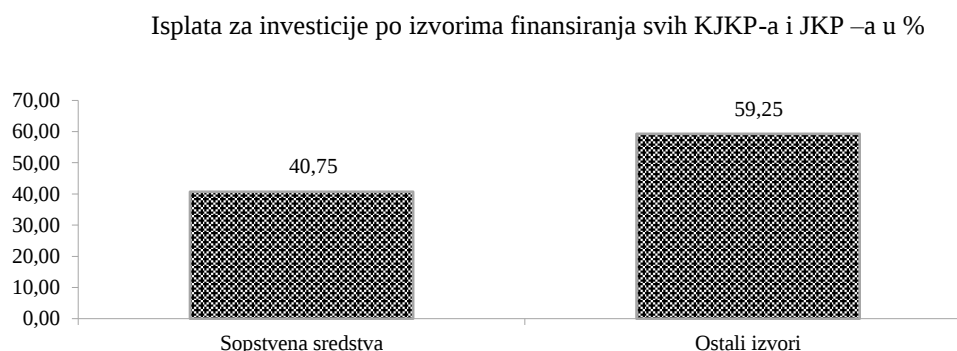
Pregled isplata za investicije u KJKP-a i JKP-a i izvorima finansiranja u 2021. godini dat je u Tabeli 10.

Tabela 10. Isplata za investicije KJKP-a i JKP-a- u KM

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Sopstvena sredstva	Indeks <u>2021</u> 2020	Udružena sredstva	Indeks <u>2021</u> 2020	Krediti	Indeks <u>2021</u> 2020	Ostali izvori	Indeks <u>2021</u> 2020	Ukupno	Indeks <u>2021</u> 2020
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.	513.126	44,9					37.574	36,0	550.700	44,1
		2020.	1.143.088						104.450		1.247.538	
2.	Sarajevogas	2021.	688.759	185,4					476.172	24,8	1.164.931	50,9
		2020.	371.517						1.916.414		2.287.931	
3.	Toplane	2021.	991.303	89,0					565.879	162,0	1.557.182	106,4
		2020.	1.113.817						349.377		1.463.194	
4.	Rad	2021.	235.750	13,7					1.240.188	104,0	1.475.938	50,7
		2020.	1.718.303						1.192.671		2.910.974	
5.	Park	2021.	63.478	11,9					322.069	2929,0	385.547	70,6
		2020.	535.199						10.996		546.195	
6.	Pokop	2021.	446.234	51,2					95.361	3,2	541.595	14,1
		2020.	871.318						2.975.306		3.846.624	
7.	Tržnice i pijace	2021.	36.859	42,6					73.041	924,5	109.900	116,5
		2020.	86.436						7.901		94.337	
8.	Vodostan	2021.	135.488	41,8					1.888.805	708,4	2.024.293	342,5
		2020.	324.364						266.628		590.992	
9.	Komunalac	2021.	37.943	19,6							37.943	19,6
		2020.	193.508								193.508	
10.	Trnovo	2021.	83.458	163,8							83.458	163,8
		2020.	50.938								50.938	
UKUPNO		2021.	3.232.398	50,4					4.699.089	68,9	7.931.487	59,9
		2020.	6.408.488						6.823.743		13.232.231	

Izvor podataka: Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (obrazac – INV-01)

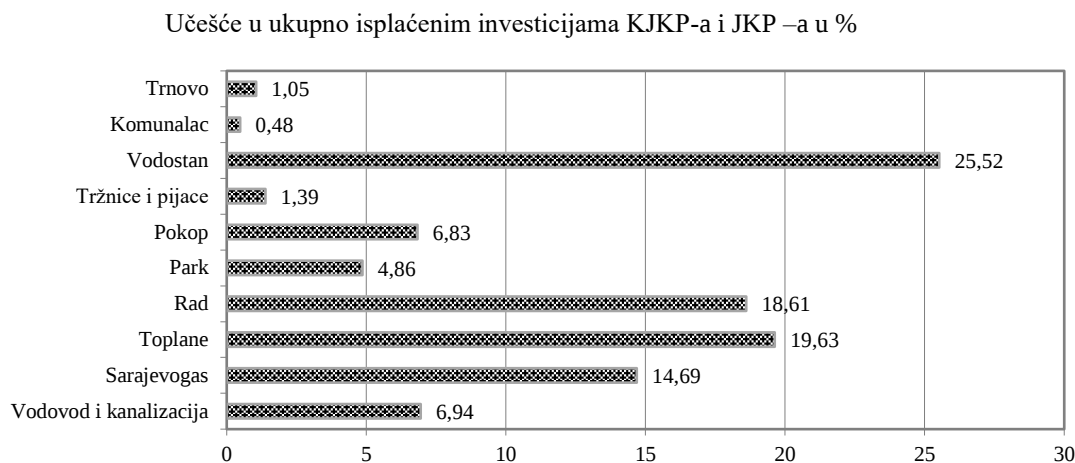
Učešće pojedinih izvora (vlastita sredstva, krediti i ostala sredstva) u ukupnim isplatama za investicije dato je na Grafu 6.



Graf 6.

Učešće u ukupnim isplatama za investicije imaju ostali izvori sa 59,25% i sopstvena sredstva (amortizacija i sredstva za proširenje materijalne osnove rada) sa 40,75%, a finansijski krediti i udružena sredstva nisu imale učešća u isplatama.

Učešće javnih komunalnih preduzeća u ukupnim isplatama za investicije svih KJKP-a i JKP-a dato je na Grafu 7. U ukupnim isplatama za investicije u JKP Vodostan učestvuje sa 25,52%.

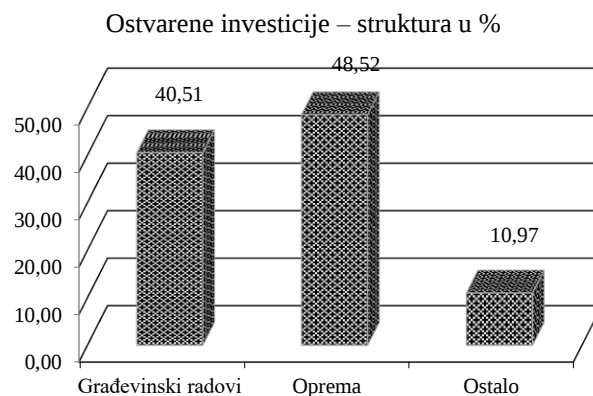


Graf 7.

U 2021. godini ukupno ostvarene investicije iznose 7.931.487 KM i manje su za 40,1% u odnosu na ostvarene u 2020. godini. U Tabeli 11. daje se pregled ostvarenih investicija po tehničkoj strukturi KJKP-a i JKP-a u 2021., a ukupna struktura ostvarenih investicija data je na Grafu 8.

Tabela 11. Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2021. godini

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Građevinski objekti	Indeks 2021 2020	Oprema	Indeks 2021 2020	Ostalo	Indeks 2021 2020	Ukupne investicije	Indeks 2021 2020
1.	Vodovod i kanalizacija	2021.			534.458	134,3	16.242	4,4	550.700	44,1
		2020.	477.184		397.927		372.427		1.247.538	
2.	Sarajevogas	2021.			702.960	33,9	461.971	233,7	1.164.931	50,9
		2020.	14.229		2.076.028		197.674		2.287.931	
3.	Toplane	2021.	329.944	239,6	1.179.438	89,0	47.800		1.557.182	106,4
		2020.	137.680		1.325.514				1.463.194	
4.	Rad	2021.	123.103	12,1	1.037.160	368,2	315.675	19,5	1.475.938	50,7
		2020.	1.013.803		281.684		1.615.487		2.910.974	
5.	Park	2021.	380.864	747,5			4.683	32,4	385.547	70,6
		2020.	50.955		480.770		14.470		546.195	
6.	Pokop	2021.	338.298	8,9	203.297	465,6			541.595	14,1
		2020.	3.802.958		43.666				3.846.624	
7.	Tržnice i pijace	2021.	93.624	126,3	7.932	55,5	8.344	141,4	109.900	116,5
		2020.	74.135		14.302		5.900		94.337	
8.	Vodostan	2021.	1.942.618	447,2	79.016	50,5	2.659		2.024.293	342,5
		2020.	434.426		156.566				590.992	
9.	Komunalac	2021.	4.296	3,9	33.647	120,9			37.943	19,6
		2020.	109.767		27.841		55.900		193.508	
10.	Trnovo	2021.			70.408	138,2	13.050		83.458	163,8
		2020.			50.938				50.938	
	Ukupno	2021.	3.212.747	52,5	3.848.316	79,3	870.424	38,5	7.931.487	59,9
		2020.	6.115.137		4.855.236		2.261.858		13.232.231	

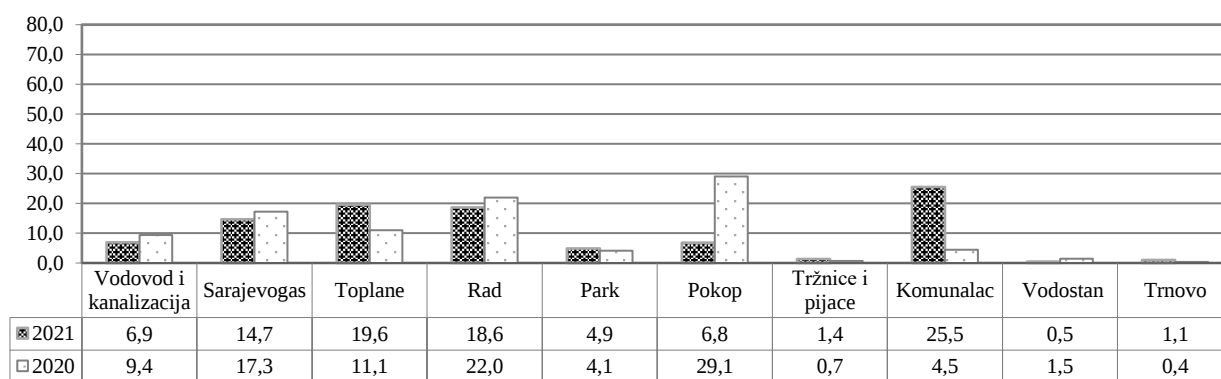


Graf 8.

Od ukupno ostvarenih investicija na građevinske radove odnosi se 40,51%, na opremu 48,52% i ostalo 10,97%.

Učešće KJKP-a i JKP-a u ukupno ostvarenim investicijama dato je na Grafu 9.

Učešće KJKP-a i JKP u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %



Graf 9.

U ukupno ostvarenim investicijama u javnim KJKP-a: Sarajevogas, Toplane, Rad i Komunalac učestvuju sa oko 78,4%.

U odnosu na prethodnu godinu ostvarene investicije su manje u KJKP i JKP Komunalac, Sarajevogas, Pokop, Park, Rad i Vodovod i kanalizacije, dok je u ostalim preduzećima došlo do povećanja ostvarenih investicija. Najveće ostvarene investicije su bile u Preduzeću Vodostan i to za preko 3,4 puta u odnosu na 2020. godinu.

5. Zaposlenost i plaće

U periodu januar-decembar 2021. godine u komunalnim preduzećima (KJKP-a i JKP-a) bilo je zaposleno 3.318 radnika na temelju sati rada. U odnosu na 2020. godinu ukupan broj zaposlenih je smanjen za 124 uposlenika. Ukupni iznos za neto plaće (neto plaća i neto naknade plaća) iznosio je 44.135.326 KM i manji je za 3,0% u odnosu na prethodnu godinu (Tabela 12).

Tabela 12. Broj zaposlenih i plaće KJKP-a i JKP-a- 2021. i 2020.

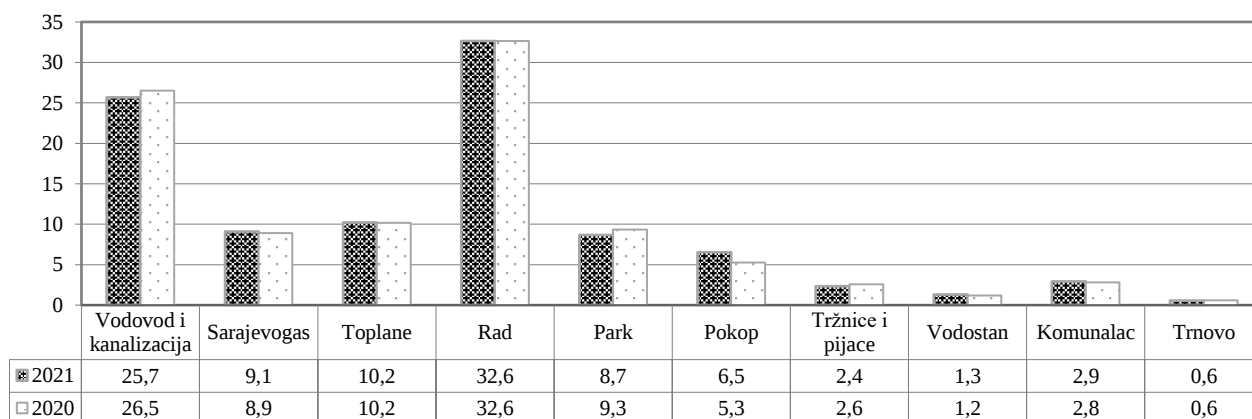
R.b r	KJKP i JKP	Neto plaće i naknade u KM		Indeks 2021 2020	Broj zaposlenih na temelju sati rada		Indeks 2021 2020	Prosječna mjesečna plaća u KM		Indeks 2021 2020
		2021.	2020.		2021.	2020.		2021.	2020.	
1.	Vodovod i kanalizacija	11.659.597	12.214.439	95,5	852	912	93,4	1.140	1.116	102,2
2.	Sarajevogas	5.536.688	5.453.255	101,5	302	307	98,4	1.528	1.480	103,2
3.	Toplane	5.839.563	5.956.751	98,0	339	350	96,9	1.435	1.418	101,2
4.	Rad	11.647.044	12.139.203	95,9	1.083	1.123	96,4	896	901	99,5
5.	Park	3.119.626	3.379.368	92,3	288	321	89,7	903	877	102,9
6.	Pokop	3.108.221	3.044.645	102,1	217	181	119,9	1.194	1.402	85,2
7.	Tržnice i pijace	1.270.018	1.344.276	94,5	78	89	87,6	1.357	1.259	107,8
8.	Vodostan	484.957	463.740	104,6	43	41	104,9	940	943	99,7
9.	Komunalac	1.240.372	1.279.384	97,0	97	97	100,0	1.066	1.099	97,0
10.	Trnovo	229.240	238.738	96,0	19	21	90,5	1.005	947	106,1
Ukupno		44.135.326	45.513.799	97,0	3.318	3.442	96,4	1.108	1.102	100,6

Prosječna mjesečna neto plaća za 2021. godinu na bazi neto plaća i neto naknada plaća i prosječnog broja zaposlenih, na temelju sati rada u javnim komunalnim preduzećima iznosi 1.108 KM i povećala se u odnosu na prethodnu godinu za 0,6%. Najveća prosječna plaća isplaćena je u KJKP-u Sarajevogas od 1.528 KM i veća je u odnosu na prethodnu godinu za 3,2% i čak 37,8% je iznad prosjeka KJKP-a i JKP-a.

Najniža plaća, na bazi sati rada, je u KJKP-u Park i iznosi 896 KM i manja je za 0,5% u odnosu na prethodnu godinu, a niža je za 19,2% u odnosu na prosjek komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a). U odnosu na prethodnu godinu prosječne plaće skoro u svim KJKP-ima i JKP-a su povećane osim kod preduzeća Rad, gdje su smanjene za 0,5%, Pokop za 14,8%, Vodostan za 0,3% i Komunalac za 3,0% u odnosu na 2020. godinu.

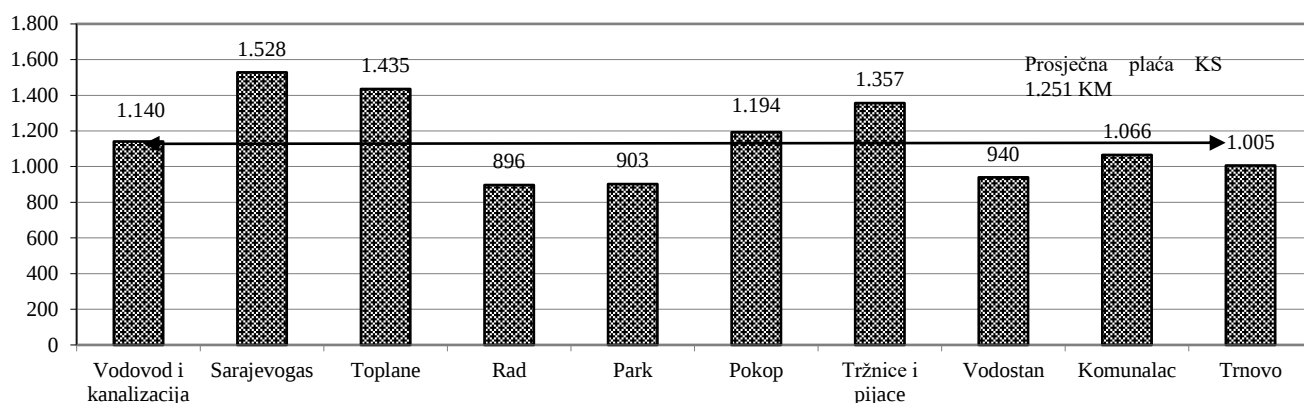
Učešće zaposlenih po preduzećima u ukupnom broju zaposlenih na osnovu sati rada dato je na Grafu 10.

Struktura zaposlenih na temelju sati rada –2021. u %



Graf 10.

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo - 2021. u KM



Graf 11.

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a koja iznosi 1.108 KM je manja za 11,4% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo koja iznosi 1.251 KM. Tri KJKP-a (Sarajevogas za 22,1%, Toplane za 14,7% i Tržnice i Pijace za 8,5%) imaju veće prosječne plaće od prosječne u Kantonu Sarajevo. Nižu prosječnu plaću imaju ostala KJKP-a (Vodovod i kanalizacija 8,8%, Park za 27,8%, Pokop za 4,6%, Rad za 28,4% i tri JKP-a, Trnovo za 19,6%, Vodostan za 24,9%, Komunalac za 14,8%).

Tabela 13. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021. god.

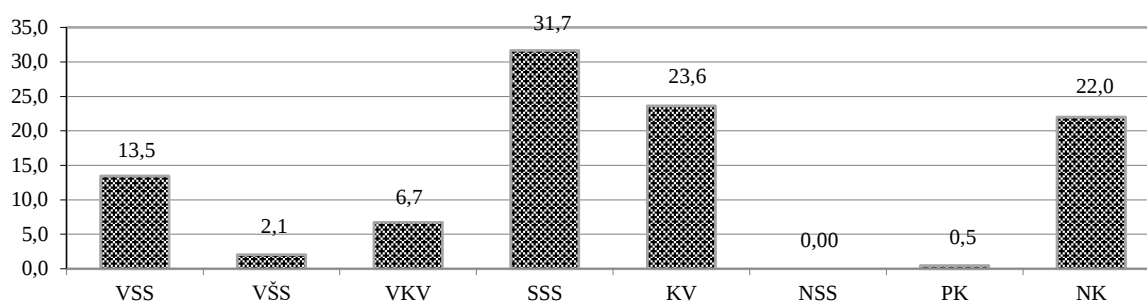
R. br.	KJKP i JKP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	Vodovod i kanalizacija	119	16	134	280	218		6	76	849
2.	Sarajevogas	89	8	41	116	44		1	5	304
3.	Toplane	68	5	23	119	107		0	5	327
4.	Rad	48	26	15	222	278		2	470	1.061
5.	Park	43	1		87	71			81	283
6.	Pokop	35	4		127	2			23	191
7.	Tržnice i pijace	9	6		31	8			36	90
8.	Vodostan	5	1	2	32	0			2	42
9.	Komunalac	18		5	18	36			21	98
10.	Trnovo	6			3	8		6		23
Ukupno		440	67	220	1.035	772	0	15	719	3.268

KJKP Vodovod i kanalizacija i KJKP Rad generiraju 58,4% zaposlenih svih KJKP-a i JKP-a. Najviše zaposlenih u kantonalnim i javnim komunalnim preduzećima su radnici sa srednjom stručnom spremom sa učešćem od 31,7% i kvalifikovani radnici sa učešćem od 23,6% u ukupnom broju zaposlenih. Preko 22% zaposlenih su sa nižim kvalifikacijama (NK i PK), dok zaposlenih lica sa (NSS) nema. Zaposleni sa visokom i višom stručnom spremom učestvuju sa 15,5% (Graf 12).

Tabela 14. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021.god. u %

R. br.	KJKP i JKP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	Vodovod i kanalizacija	14,0	1,9	15,8	33,0	25,7	0,0	0,7	9,0	100,0
2.	Sarajevogas	29,3	2,6	13,5	38,2	14,5	0,0	0,3	1,6	100,0
3.	Toplane	20,8	1,5	7,0	36,4	32,7	0,0	0,0	1,5	100,0
4.	Rad	4,5	2,5	1,4	20,9	26,2	0,0	0,2	44,3	100,0
5.	Park	15,2	0,4	0,0	30,7	25,1	0,0	0,0	28,6	100,0
6.	Pokop	18,3	2,1	0,0	66,5	1,0	0,0	0,0	12,0	100,0
7.	Tržnice i pijace	10,0	6,7	0,0	34,4	8,9	0,0	0,0	40,0	100,0
8.	Vodostan	11,9	2,4	4,8	76,2	0,0	0,0	0,0	4,8	100,0
9.	Komunalac	18,4	0,0	5,1	18,4	36,7	0,0	0,0	21,4	100,0
10.	Trnovo	26,1	0,0	0,0	13,0	34,8	0,0	26,1	0,0	100,0
Ukupno		13,5	2,1	6,7	31,7	23,6	0,0	0,5	22,0	100,0

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021.god u %



Graf 12.

Kod isplate plaća, djelimično se primjenjuje Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i zaposlenih u oblasti komunalne privrede.

Kada se posmatra kvalifikaciona struktura unutar stručne spreme (Tabela 13.) u svim KJKP-a i JKP-a, uočava se da najveće učešće radnika unutar VSS (27,0%), VKV (60,9%), SSS (27,1%) i PK (40,0%) ima KJKP Vodovod i kanalizacija, te KJKP Rad sa najvećim učešćem radnika NK (65,4%) i KV (36,0%).

Tabela 15. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a-unutar stručne spreme u %.

R. br.	KJKP i JKP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	Vodovod i kanalizacija	27,0	23,9	60,9	27,1	28,2	0,0	40,0	10,6	26,0
2.	Sarajevogas	20,2	11,9	18,6	11,2	5,7	0,0	6,7	0,7	9,3
3.	Toplane	15,5	7,5	10,5	11,5	13,9	0,0	0,0	0,7	10,0
4.	Rad	10,9	38,8	6,8	21,4	36,0	0,0	13,3	65,4	32,5
5.	Park	9,8	1,5	0,0	8,4	9,2	0,0	0,0	11,3	8,7
6.	Pokop	8,0	6,0	0,0	12,3	0,3	0,0	0,0	3,2	5,8
7.	Tržnice i pijace	2,0	9,0	0,0	3,0	1,0	0,0	0,0	5,0	2,8
8.	Vodostan	1,1	1,5	0,9	3,1	0,0	0,0	0,0	0,3	1,3
9.	Komunalac	4,1	0,0	2,3	1,7	4,7	0,0	0,0	2,9	3,0
10.	Trnovo	1,4	0,0	0,0	0,3	1,0	0,0	40,0	0,0	0,7
Ukupno		100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0

U narednoj tabeli daje se pregled plaća po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih.

Tabela 16. Plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2021.godini

R. br.	KJKP i JKP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Prosjeck KJKP i JKP
1.	Vodovod i kanalizacija	1.810	1.554	1.332	1.184	1.086		953	892	1.144
2.	Sarajevogas	1.712	1.358	1.130	1.008	864		738	627	1.518
3.	Toplane	1.646	1.367	1.163	1.079	995			569	1.488
4.	Rad	1.713	1.380	1.196	979	866			693	915
5.	Park	1.643	1.423		1.110	815			695	919
6.	Pokop	1.540	1.420		1.158	1.055			890	1.356
7.	Tržnice i pijace	1.766	1.810		1.370	1.123			808	1.176
8.	Vodostan	1.490	946	1.010	950				795	962
9.	Komunalac	1.520		1.244	1.062	1.033			639	1.055
10.	Trnovo	1.502			882	924		661		831
Ukupno prosjek 2021		1.634	1.407	1.179	1.078	973	0	784	734	1.125
2021/2020		99,3	127,1	107,5	101,8	89,1	0,0	123,5	86,0	99,9
Ukupno prosjek 2020		1.645	1.107	1.097	1.059	1.092	468	635	854	1.127

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a po kvalifikacionoj strukturi u 2021. godini iznosi 1.125 KM i manja je za 0,1% u odnosu na prethodnu godinu i 10,0% je manja od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2021. godinu.

Masa plaća u ukupnim rashodima data je u Tabeli 17.

Tabela 17. Masa plaća–učešće u ukupnim rashodima

R. br.	KJKP i JKP	Neto plaće i naknade		Ukupni rashodi		Učešće neto plaća i naknada u ukupnim rashodima u %	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
1.	Vodovod i kanalizacija	11.659.597	12.214.439	66.786.459	65.277.822	17,5	18,7
2.	Sarajevogas	5.536.688	5.453.255	101.526.611	100.591.450	5,5	5,4
3.	Toplane	5.839.563	5.956.751	57.847.817	55.994.059	10,1	10,6
4.	Rad	11.647.044	12.139.203	41.589.880	39.530.759	28,0	30,7
5.	Park	3.119.626	3.379.368	8.982.838	9.302.383	34,7	36,3
6.	Pokop	3.108.221	3.044.645	11.091.156	10.035.631	28,0	30,3
7.	Tržnice i pijace	1.270.018	1.344.276	3.381.512	3.435.427	37,6	39,1
8.	Vodostan	484.957	463.740	2.243.848	2.140.357	21,6	21,7
9.	Komunalac	1.240.372	1.279.384	4.898.784	5.141.388	25,3	24,9
10.	Trnovo	229.240	238.738	763.365	799.028	30,0	29,9
Ukupno		44.135.326	45.513.799	299.112.270	292.248.304	14,8	15,6

Masa plaća u ukupnim rashodima svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća učestvuje sa 14,8%. KJKP Tržnice i pijace i KJKP Park učestvuju sa preko 30%, dok JKP-a Vodostan, Komunalac i Trnovo učestvuju sa preko 21%.

Primjena Kolektivnog ugovora kod isplate plaća je različita kod KJKP-a i JKP-a:

- KJKP Toplane primjenjuju sa 84,4%;
- KJKP Park primjenjuje Kolektivn ugovor;
- Prema izvještaju KJKP-a Pokop, isplate plaća zadovoljavaju Kolektivni ugovor;
- KJKP Tržnice i pijace u Izvještaju navode da se Kolektivni ugovor primjenjuje u cjelosti;
- JKP Vodostan ne odstupaju od Kolektivnog ugovora.
- JKP Komunalac navode da primjenjuju Kolektivni ugovor u cjelosti.

6. Elementi bilansa stanja

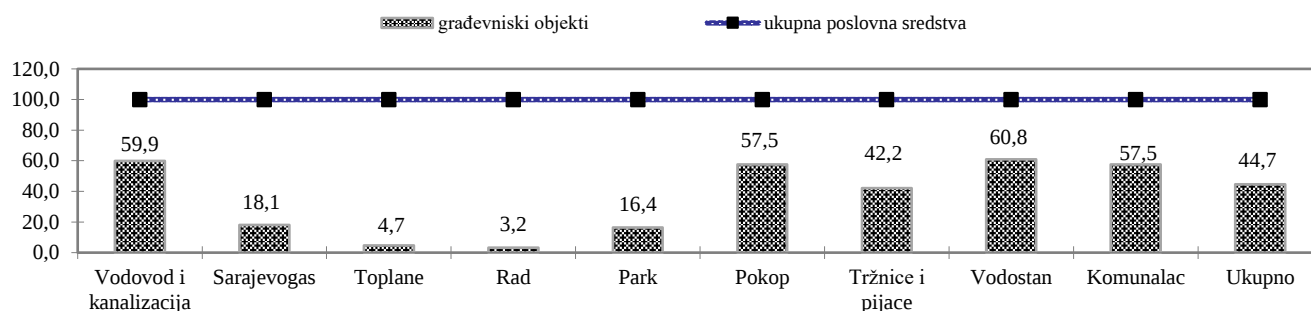
Ukupna poslovna sredstva sedam KJKP-a i tri JKP-a na dan 31.12.2021. iznose 1.283.686.822 KM, što je manje u odnosu na 31.12.2020. kada su iznosila 1.291.766.672 KM (Tabela 18.).

Tabela 18. Ukupna poslovna sredstva komunalnih preduzeća – aktiva u KM

R. br	KJKP i JKP	na dan	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
				zemljište	građevinski objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2021.	16.590.854	21.049.675	498.222.081	6.692.516	289.623.204	832.178.330
		31.12.2020.	17.869.459	21.049.675	514.837.574	7.680.195	279.814.611	841.251.514
2.	Sarajevogas	31.12.2021.	40.009.567	1.459.929	30.113.362	10.650.031	84.295.406	166.528.295
		31.12.2020.	32.779.872	1.459.929	33.180.488	10.811.058	86.959.574	165.190.921
3.	Toplane	31.12.2021.	31.943.287	4.114.243	5.552.275	9.142.240	66.306.787	117.058.832
		31.12.2020.	27.892.234	4.114.243	5.850.309	9.886.929	70.695.661	118.439.376
4.	Rad	31.12.2021.	24.180.155	5.214.619	2.750.773	6.587.950	47.493.365	86.226.862
		31.12.2020.	23.420.376	5.168.838	2.849.017	7.267.862	47.650.938	86.357.031
5.	Park	31.12.2021.	3.696.694	8.701.603	2.712.560	1.007.757	443.255	16.561.869
		31.12.2020.	3.581.827	8.701.603	2.801.100	607.666	711.265	16.403.461
6.	Pokop	31.12.2021.	3.672.823	2.369.977	14.370.029	644.356	3.936.594	24.993.779
		31.12.2020.	3.004.623	2.369.977	15.126.520	606.085	4.524.734	25.631.939
7.	Tržnice i pijace	31.12.2021.	2.117.859	7.135.950	9.179.156	282.522	3.053.031	21.768.518
		31.12.2020.	1.785.292	7.135.950	9.258.867	346.162	3.091.501	21.617.772
8.	Vodostan	31.12.2021.	2.086.901	417.563	4.622.880	463.358	8.366	7.599.068
		31.12.2020.	1.810.838	417.563	3.153.673	492.024	91.826	5.965.924
9.	Komunalac	31.12.2021.	2.952.158	284.805	5.748.209	386.222	616.870	9.988.264
		31.12.2020.	2.518.226	281.815	6.265.634	581.360	629.906	10.276.941
10.	Trnovo	31.12.2021.	610.133			160.043	12.829	783.005
		31.12.2020.	492.145			139.427	221	631.793
Ukupno		31.12.2021.	127.860.431	50.748.364	573.271.325	36.016.995	495.789.707	1.283.686.822
		31.12.2020.	115.154.892	50.699.593	593.323.182	38.418.768	494.170.237	1.291.766.672

Najveći dio ukupnih poslovnih sredstava ovih preduzeća, preko 573 miliona KM, odnosi se na građevinske objekte što u strukturi čini 44,7%.

Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021. - građevinski objekti



Graf 13.

Komunalna preduzeća su na kraju 2021. godine raspolagala sa preko 127 miliona KM tekućih sredstava što je više za 11,0% u odnosu na 2020. godinu. Struktura ukupnih poslovnih sredstava preduzeća daje se u Tabeli 19., a indeksi promjena u odnosu na 2020. u Tabeli 20.

Tabela 19. KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2020. i 2021. - struktura ukupnih poslovnih sredstava

R. br.	KJKP i JKP	na dan	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
				zemljište	građevinski objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2021.	2,0	2,5	59,9	0,8	34,8	100,0
		31.12.2020.	2,1	2,5	61,2	0,9	33,3	100,0
2.	Sarajevogas	31.12.2021.	24,0	0,9	18,1	6,4	50,6	100,0
		31.12.2020.	19,8	0,9	20,1	6,5	52,6	100,0
3.	Toplane	31.12.2021.	27,3	3,5	4,7	7,8	56,6	100,0
		31.12.2020.	23,5	3,5	4,9	8,3	59,7	100,0
4.	Rad	31.12.2021.	28,0	6,0	3,2	7,6	55,1	100,0
		31.12.2020.	27,1	6,0	3,3	8,4	55,2	100,0
5.	Park	31.12.2021.	22,3	52,5	16,4	6,1	2,7	100,0
		31.12.2020.	21,8	53,0	17,1	3,7	4,3	100,0
6.	Pokop	31.12.2021.	14,7	9,5	57,5	2,6	15,8	100,0
		31.12.2020.	11,7	9,2	59,0	2,4	17,7	100,0
7.	Tržnice i pijace	31.12.2021.	9,7	32,8	42,2	1,3	14,0	100,0
		31.12.2020.	8,3	33,0	42,8	1,6	14,3	100,0
8.	Vodostan	31.12.2021.	27,5	5,5	60,8	6,1	0,1	100,0
		31.12.2020.	30,4	7,0	52,9	8,2	1,5	100,0
9.	Komunalac	31.12.2021.	29,6	2,9	57,5	3,9	6,2	100,0
		31.12.2020.	24,5	2,7	61,0	5,7	6,1	100,0
10.	Trnovo	31.12.2021.	77,9	0,0	0,0	20,4	1,6	100,0
		31.12.2020.	77,9	0,0	0,0	22,1	0,0	100,0
Ukupno		31.12.2021.	10,0	4,0	44,7	2,8	38,6	100,0
		31.12.2020.	8,9	3,9	45,9	3,0	38,3	100,0

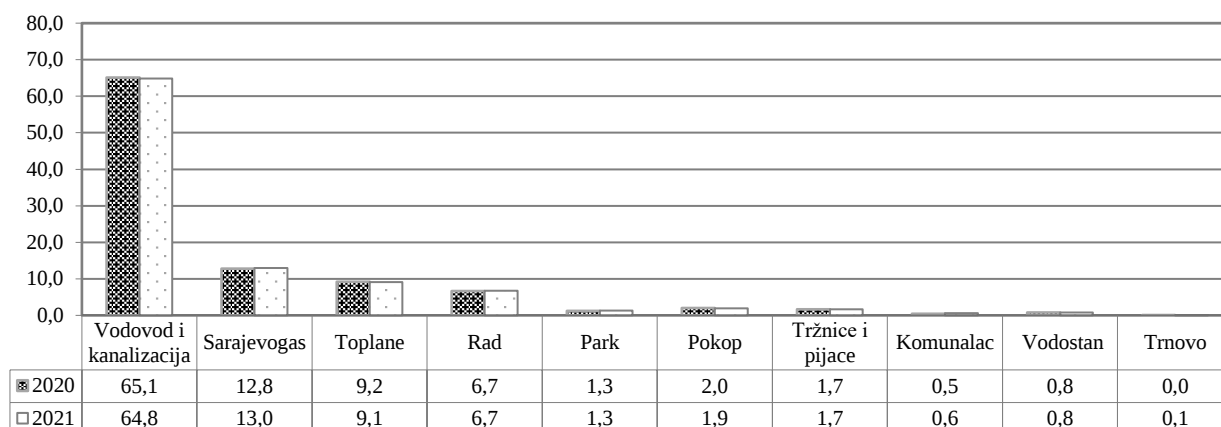
Tabela 20. Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- indeksi 2021/2020.

R. br	KJKP i JKP	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
			zemljište	građevinski objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	Vodovod i kanalizacija	0,93	1,00	0,97	0,87	1,04	0,99
2.	Sarajevogas	1,22	1,00	0,91	0,99	0,97	1,01
3.	Toplane	1,15	1,00	0,95	0,92	0,94	0,99
4.	Rad	1,03	1,01	0,97	0,91	1,00	1,00
5.	Park	1,03	1,00	0,97	1,66	0,62	1,01
6.	Pokop	1,22	1,00	0,95	1,06	0,87	0,98
7.	Tržnice i pijace	1,19	1,00	0,99	0,82	0,99	1,01
8.	Vodostan	1,15	1,00	1,47	0,94	0,09	1,27
9.	Komunalac	1,17	1,01	0,92	0,66	0,98	0,97
10.	Trnovo	1,24			1,15	58,05	1,24
Ukupno		1,11	1,00	0,97	0,94	1,00	0,99

U ukupnim poslovnim sredstvima svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća, poslovna sredstva KJKP-a Vodovod i kanalizacija učestvuje sa 64,8% što je neznatno promijenjeno u odnosu na učešće u 2020. god (65,1%).

Struktura učešća preduzeća u ukupnim poslovnim sredstvima daje se na Grafu 14.

Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- učešće preduzeća na dan 31.12.2021. i 2020.



Graf 14.

Ukupna poslovna sredstva svih ostalih javnih komunalnih preduzeća učestvuju sa 35,2% u ukupnoj imovini.

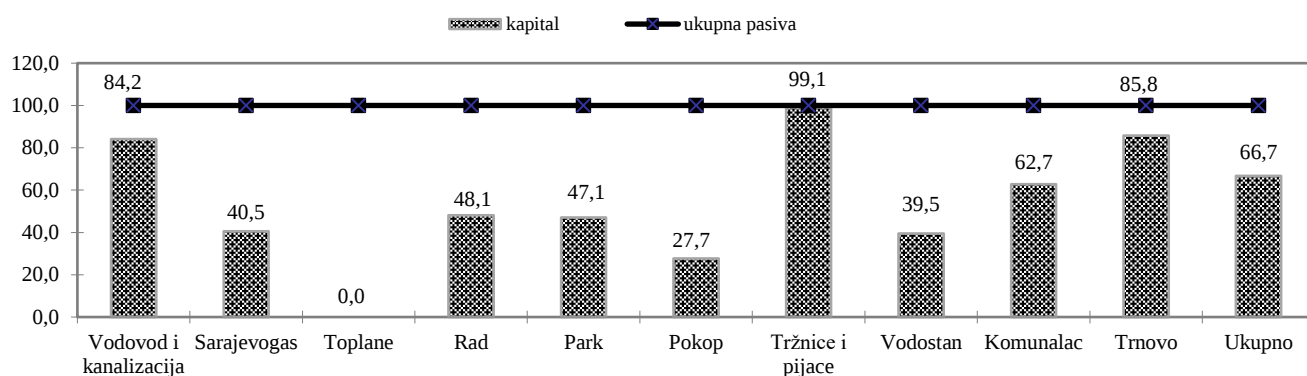
Vrijednost izvora sredstava javnih komunalnih preduzeća na dan 31.12.2021. godine iznosi 1.283.686.822 KM što je što je manje za 0,6% u odnosu na 2020. godinu.

Tabela 21. Pasiva javnih komunalnih preduzeća - izvori sredstava u KM

R. br.	KJKP i JKP	na dan	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna razgraničenja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2021.	4.163.528	8.137.742	101.518.712	17.875.722	700.482.626	832.178.330
		31.12.2020.	5.673.390	10.161.710	103.078.251	8.565.590	713.772.573	841.251.514
2.	Sarajevogas	31.12.2021.	18.412.833	6.849.928	24.599.553	49.195.063	67.470.918	166.528.295
		31.12.2020.	15.674.282	6.158.409	25.648.665	51.453.878	66.255.687	165.190.921
3.	Toplane	31.12.2021.		13.993.612	5.824.522	97.240.698		117.058.832
		31.12.2020.	6.986.835	6.497.691	5.761.691	99.193.159		118.439.376
4.	Rad	31.12.2021.	1.201.291	34.216.687	5.497.614	3.820.406	41.490.864	86.226.862
		31.12.2020.	1.893.027	32.323.000	6.029.680	4.598.426	41.512.898	86.357.031
5.	Park	31.12.2021.	289.234	3.143.064	5.327.790		7.801.781	16.561.869
		31.12.2020.	473.428	3.416.106	4.809.681		7.704.246	16.403.461
6.	Pokop	31.12.2021.	445.083	1.388.145	16.152.524	87.186	6.920.841	24.993.779
		31.12.2020.	548.070	1.560.484	17.108.339	307.161	6.107.885	25.631.939
7.	Tržnice i pijace	31.12.2021.	53.647	115.593	22.197		21.577.081	21.768.518
		31.12.2020.	123.764	53.644			21.440.364	21.617.772
8.	Vodostan	31.12.2021.	19.520	231.209	4.344.600		3.003.739	7.599.068
		31.12.2020.	14.092	248.693	2.794.581		2.908.558	5.965.924
9.	Komunalac	31.12.2021.		281.898	3.443.594		6.262.772	9.988.264
		31.12.2020.		316.498	3.739.130		6.221.313	10.276.941
10.	Trnovo	31.12.2021.	68.612	42.584			671.809	783.005
		31.12.2020.	48.877	43.530			539.386	631.793
Ukupno		31.12.2021.	24.653.748	68.400.462	166.731.106	168.219.075	855.682.431	1.283.686.822
		31.12.2020.	31.435.765	60.779.765	168.970.018	164.118.214	866.462.910	1.291.766.672

Najveći dio sredstava preduzeća čini kapital 66,7% ili preko 855 miliona KM. Dugoročne i tekuće obaveze javnih komunalnih preduzeća čine 18,4 % ukupne pasive.

Ukupna pasiva KJKP-a i JKP-a- učešće kapitala na dan 31.12.2021.



Graf 15.

Preduzeća sa najvećim učešćem kapitala u pasivi su Tržnice i pijace (99,1%), Vodovod i kanalizacija (84,2%), KJP Trnovo (85,8%) itd.

Struktura pasive javnih komunalnih preduzeća daje se u Tabeli 22., a indeksi promjena u odnosu na 2020. u Tabeli 23.

Tabela 22. Pasiva KJKP-a i JKP-a – struktura u %

R. br	KJKP i JKP	na dan	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna razgraničenja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2021.	0,5	1,0	12,2	2,1	84,2	100,0
		31.12.2020.	0,7	1,2	12,3	1,0	84,8	100,0
2.	Sarajevogas	31.12.2021.	11,1	4,1	14,8	29,5	40,5	100,0
		31.12.2020.	9,5	3,7	15,5	31,1	40,1	100,0
3.	Toplane	31.12.2021.	0,0	12,0	5,0	83,1	0,0	100,0
		31.12.2020.	5,9	5,5	4,9	83,8	0,0	100,0
4.	Rad	31.12.2021.	1,4	39,7	6,4	4,4	48,1	100,0
		31.12.2020.	2,2	37,4	7,0	5,3	48,1	100,0
5.	Park	31.12.2021.	1,7	19,0	32,2	0,0	47,1	100,0
		31.12.2020.	2,9	20,8	29,3	0,0	47,0	100,0
6.	Pokop	31.12.2021.	1,8	5,6	64,6	0,3	27,7	100,0
		31.12.2020.	2,1	6,1	66,7	1,2	23,8	100,0
7.	Tržnice i pijace	31.12.2021.	0,2	0,5	0,1	0,0	99,1	100,0
		31.12.2020.	0,6	0,2	0,0	0,0	99,2	100,0
8.	Vodostan	31.12.2021.	0,3	3,0	57,2	0,0	39,5	100,0
		31.12.2020.	0,2	4,2	46,8	0,0	48,8	100,0
9.	Komunalac	31.12.2021.	0,0	2,8	34,5	0,0	62,7	100,0
		31.12.2020.	0,0	3,1	36,4	0,0	60,5	100,0
10.	Trnovo	31.12.2021.	8,8	5,4	0,0	0,0	85,8	100,0
		31.12.2020.	7,7	6,9	0,0	0,0	85,4	100,0
	Ukupno	31.12.2021.	1,9	5,3	13,0	13,1	66,7	100,0
		31.12.2020.	2,4	4,7	13,1	12,7	67,1	100,0

Tabela 23. Izvor sredstava KJKP-a i JKP-a- indeksi 2021/2020.

R. br	KJKP i JKP	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna razgraničenja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	Vodovod i kanalizacija	0,73	0,80	0,98	2,09	0,98	0,99
2.	Sarajevogas	1,17	1,11	0,96	0,96	1,02	1,01
3.	Toplane	0,00	2,15	1,01	0,98		0,99
4.	Rad	0,63	1,06	0,91	0,83	1,00	1,00
5.	Park	0,61	0,92	1,11		1,01	1,01
6.	Pokop	0,81	0,89	0,94	0,28	1,13	0,98
7.	Tržnice i pijace	0,43	2,15			1,01	1,01
8.	Vodostan	1,39	0,93	1,55		1,03	1,27
9.	Komunalac		0,89	0,92		1,01	0,97
10.	Trnovo	1,40	0,98			1,25	1,24
Ukupno		0,78	1,13	0,99	1,02	0,99	0,99

Dugoročne obaveze su smanjenje kod KJKP Toplana, Rada, Sarajevogasa i Pokopa u odnosu na 2020. godinu. Ukupna dugoročna razgraničenja su smanjena za 1,3% u odnosu na 2020. godinu, i to u Vodovodu i kanalizaciji, Sarajevogasu, Radu, Pokopu i Komunalcu.

7. Izvedeni pokazatelji poslovanja

U toku 2021. godine komunalna preduzeća (KJKP-a i JKP-a) ostvarila su prosječan prihod po zaposlenom od 89.824 KM, koji je veći za 5,9% u odnosu na 2020. godinu. Najveći prihod po zaposlenom ostvarila su KJKP-a: Sarajevogas (337.967 KM) i Toplane (192.141 KM).

Ispod prosjeka komunalnih preduzeća prihod po zaposlenom ostvaren je u svim ostalim preduzećima, i to u KJKP-ima: Vodovod i kanalizacija za 29,9%, Rad za 56,3%, Park za 64,3%, Pokop za 30,1%, Tržnice i pijace za 56,5%, a u JKP-ima: Vodostan za 37,7%, Komunalac za 43,9% i Trnovo 55,9%.

Prosječan rashod po zaposlenom javnih komunalnih preduzeća u 2021. godini iznosi 91.528 KM i u odnosu na 2020. godinu je veći za 5,4%. I ovaj pokazatelj je najveći kod KJKP-a: Sarajevogas (333.969 KM) i Toplane (176.905 KM), koji je ostvaren za 3,6 puta iznad prosjeka u Sarajevogasu, a 1,9 puta iznad prosjeka u Toplanama.

Tabela 24. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJKP-a i JKP-a- na osnovu dobiti i neto dobiti

R. br	KJKP i JKP	na dan	prihod po zaposlenom u KM	rashod po zaposlenom u KM	dobit po zaposlenom u KM	neto dobit po zaposlenom u KM	gubitak po zaposlenom u KM	efikasnost poslovanja	rentabilnost poslovanja	rentabilnost kapitala	marža profita	koeficijent obrtaja sredstava
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2021.	63.011	78.665			15.654	0,801				3,22
		31.12.2020.	57.135	73.099			15.965	0,782				2,86
2.	Sarajevogas	31.12.2021.	337.967	333.969	3.997	3.997		1,012	0,030	0,018	0,012	2,57
		31.12.2020.	339.972	336.426	3.546	3.546		1,011	0,032	0,016	0,010	3,10
3.	Toplane	31.12.2021.	192.141	176.905	15.236	13.110		1,086	0,156	#DIV/0!	0,079	1,97
		31.12.2020.	174.209	158.175	16.034	15.641		1,101	0,203	#DIV/0!	0,092	2,21
4.	Rad	31.12.2021.	39.291	39.199	92	59		1,002	0,004	0,002	0,0023	1,72
		31.12.2020.	35.885	35.872	13	12		1,000	0,001	0,000	0,000	1,69
5.	Park	31.12.2021.	32.086	31.741	345	345		1,011	0,026	0,013	0,011	2,46
		31.12.2020.	35.296	37.510			2.214	0,941				2,44
6.	Pokop	31.12.2021.	62.752	58.069	4.683	4.256		1,081	0,244	0,129	0,075	3,26
		31.12.2020.	51.867	47.116	4.751	4.203		1,101	0,337	0,166	0,092	5,22
7.	Tržnice i pijace	31.12.2021.	39.100	37.572	1.527	1.519		1,041	0,065	0,006	0,039	1,66
		31.12.2020.	36.463	38.171			1.708	0,955				1,84
8.	Vodostan	31.12.2021.	55.945	53.425	2.520	2.266		1,047	0,051	0,035	0,045	1,13
		31.12.2020.	56.104	49.776	6.328	5.691		1,127	0,150	0,094	0,113	1,33
9.	Komunalac	31.12.2021.	50.427	49.988	439	393		1,009	0,015	0,007	0,009	1,67
		31.12.2020.	52.257	51.933	324	289		1,006	0,013	0,005	0,006	2,05
10.	Trnovo	31.12.2021.	39.631	33.190	6.442	5.758		1,194	0,243	0,221	0,163	1,49
		31.12.2020.	35.417	34.740	677	573		1,019	0,032	0,029	0,019	1,66
	Ukupno	31.12.2021.	89.824	91.528	2.363	2.105	4.067	0,981	0,060	0,009	0,026	2,30
		31.12.2020.	84.831	86.875	2.403	2.316	4.447	0,976	0,070	0,009	0,028	2,48

Tabela 25. Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJKP-a i JKP-a

R. br.	KJKP i JKP	Prihod po zaposlenom	Rashod po zaposlenom	Dobit po zaposlenom	Neto dobit po zaposlenom	Gubitak po zaposlenom
1.	Vodovod i kanalizacija	0,70	0,86			3,85
2.	Sarajevogas	3,76	3,65	1,69	1,90	
3.	Toplane	2,14	1,93	6,45	6,23	
4.	Rad	0,44	0,43	0,04	0,03	
5.	Park	0,36	0,35	0,15	0,16	
6.	Pokop	0,70	0,63	1,98	2,02	
7.	Tržnice i pijace	0,44	0,41	0,65	0,72	
8.	Vodostan	0,62	0,58	1,07	1,08	
9.	Komunalac	0,56	0,55	0,19	0,19	
10.	Trnovo	0,44	0,36	2,73	2,74	
	Ukupno	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

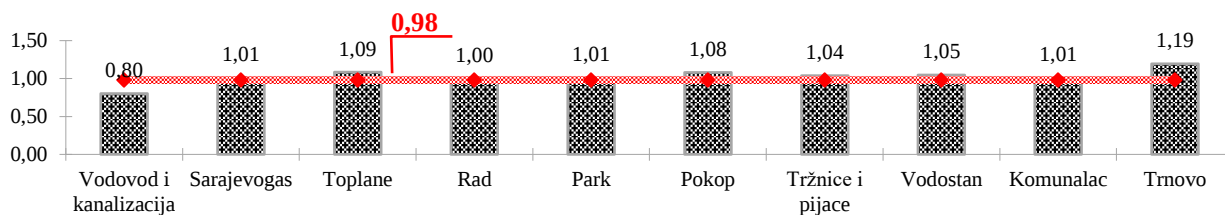
Dobit u 2021. godini ostvarila su sva KJKP-a i JKP-a osim KJKP Vodovod i kanalizacija. Prosječna dobit po zaposlenom u komunalnim preduzećima (KJKP-a i JKP-a) je 2.363 KM, što je smanjeno u odnosu na 2020. godinu za 1,7%.

Neto dobit ostvarila su takođe sva KJKP-a i JKP-a osim KJKP Vodovod i kanalizacija. Prosječna neto dobit po zaposlenom u kantonalnim i javnim komunalnim preduzećima je 2.105 KM i manja je za 9,1% u odnosu na 2020. godinu.

Gubitak u poslovanju iskazalo je samo preduzeće KJKP Vodovod i kanalizacija. Prosječan gubitak po zaposlenom iznosi 4.067 KM i manji je za 8,5% nego u 2020. godini. Najveći gubitak po zaposlenom u 2020. godini je u KJKP-u Vodovod i kanalizacija i iznosi 15.654 KM i manji je za 1,9% u odnosu na 2020. godinu i 3,8 puta je veći od prosjeka KJKP-a i JKP-a. U javnim komunalnim preduzećima gubitak po zaposlenom je 1,7 puta veći od dobiti po zaposlenom.

Efikasnost poslovanja, kao pokazatelj sposobnosti postizanja rezultata, mjerena odnosom ukupnih prihoda i ukupnih rashoda, ukazuje da su komunalna preduzeća iznad prosjeka osim KJKP-a Vodovod i kanalizacija.

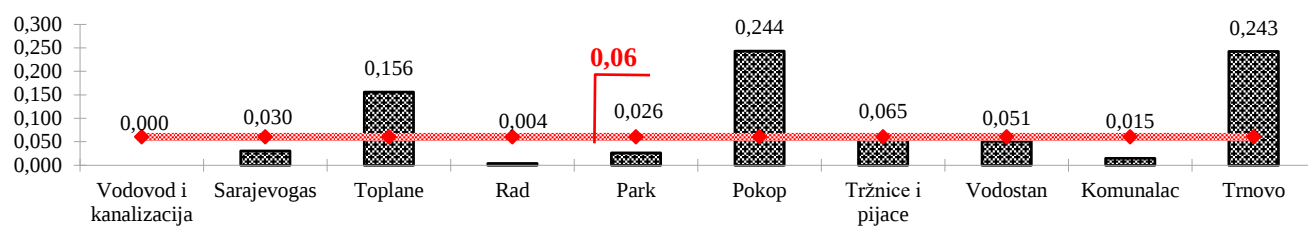
Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,98, 2021.



Graf 16.

Rentabilnost poslovanja, ekonomsko mjerilo uspješnosti poslovanja, mjerena odnosom dobiti i tekućih sredstava, najznačajnija je kod JKP-a Trnovo, te KJKP-a Pokop i Toplane.

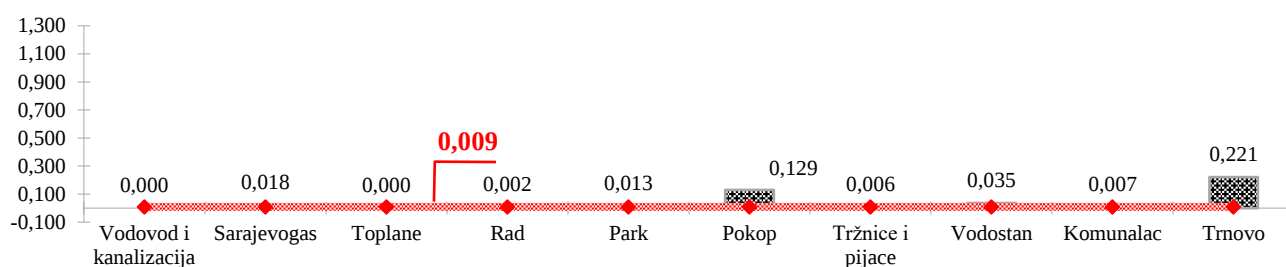
Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,06, 2021.



Graf 17.

Rentabilnost vlastitog kapitala, kao odnos dobiti i uloženog kapitala, značajna je kod JKP-a Trnovo i KJKP-a Pokop.

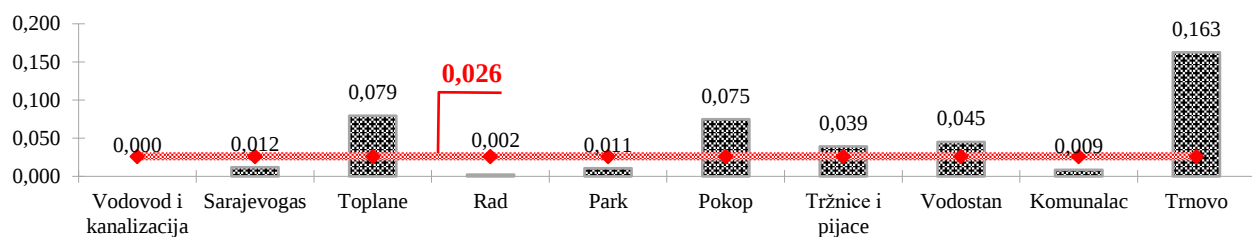
Rentabilnost kapitala preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,009, 2021.



Graf 18.

Marža profita kao pokazatelj udjela dobiti u ukupnim prihodima, ukazuje koliko se u komunalnim preduzećima koja iskazuju dobit, na jednu KM prihoda prosječno ostvaruje dobit. Najveću dobit po jedinici prihoda ostvaruje JKP Trnovo i KJKP-a Toplane i Pokop.

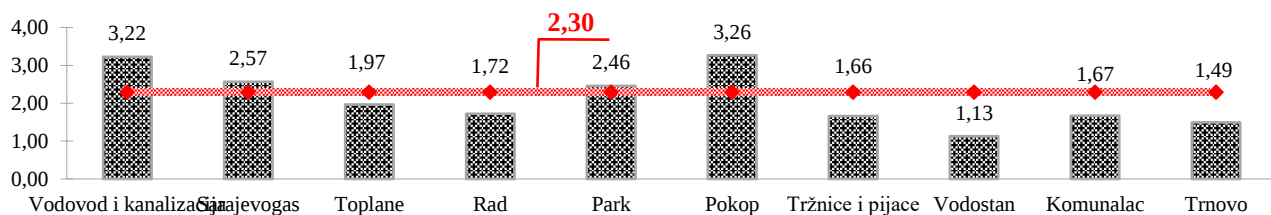
Marža profita preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,026, 2021.



Graf 19.

Koeficijent obrtaja, koji ukazuje koliko se puta obrtna sredstva obrnu tokom godine, najveći je kod KJKP-a Pokop. Mjeri se odnosom prihoda i prosječno angažovanih obrtnih sredstava.

Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =2,30, 2021.



Graf 20.

Rezime

- Komunalna preduzeća u Kantonu Sarajevo u 2021. godini ostvarila su **ukupne prihode** od 293.544.168 KM koji je veći za 2,9% od ukupnog prihoda ostvarenog u prethodnoj godini. Prihod od osnovne aktivnosti iznosi 280.145.981 KM i veći je za 2,5% u odnosu na 2020. godinu i učestvuje sa 95,4 % u ukupnom prihodu.

- Ostvareni **ukupni rashodi** iznose 299.112.270 KM i veći su za 2,3% u odnosu na ostvarene ukupne rashode iz 2020. godine. Materijalni troškovi i usluge iznose 149.370.803 KM i veći su za 1,8% u odnosu na 2020. godinu, a učestvuju sa 49,9% u ukupnim rashodima. Troškovi zaposlenih iznose 89.677.081 KM i manji su za 1,7% u odnosu na 2020. godinu, a učestvuju sa 30,0 % u ukupnim rashodima.

- **Dobit** u poslovanju ostvarila su KJKP-a: Sarajevogas, Toplane, Park, Tržnice i pijace, Pokop, Rad, KJP Trnovo, Vodostan Ilijaš te Komunalac Hadžići u ukupnom iznosu od 7.721.835 KM i manja je za 4,6% u odnosu na prethodnu godinu. Neto dobit u 2021. godini osim KJKP-a Vodovod i kanalizacija ostvarila su sva kantonalna javna komunalna preduzećau ukupnom iznosu 6.877.739 KM i manja je za 11,7% u odnosu na prethodnu godinu.

- **Gubitak** u 2021. godini ostvarilo je samo KJKP Vodovod i kanalizacija u iznosu od 13.289.937 KM i manji je za 6,8% u odnosu na ostvareni gubitak na dan 31.12.2020. godine.

- **Cijene** komunalnih usluga utiču na ostvareni finansijski rezultat. Sva KJKP-a i JKP-a smatraju da posluju po neekonomskim cijenama. Kod posmatranja prijedloga predloženih cijena najveće je povećanje predloženo kod cijena za vodu i odvodnju otpadnih voda.

- U toku 2021. godine javnim komunalnim preduzećima doznačena su **sredstava iz Budžeta Kantona** u iznosu od 24.379.601 KM i manja su za 23,1% u odnosu na prethodnu godinu. Najveća sredstva doznačena su KJKP-u Pokop u iznosu od 2.499.883 KM.

- Realizovana investiciona ulaganja u **komunalnu infrastrukturu** u 2021. godini, prema podacima komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a) iznosila su 7.931.487 KM i manja su za 40,1% u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarene investicije u građevinske objekte iznose 40,51%, u opremu 48,52% i u ostalo 10,97%.

- U toku 2021. godine u komunalnim preduzećima bilo je ukupno 3.318 **zaposlenih** na temelju sati rada. U odnosu na prethodnu godinu zaposlenost je manja za 3,6%.

- **Prosječna plaća** u komunalnim preduzećima u 2021. godini je iznosila 1.108 KM na temelju sati rada i veća je za 0,6% u odnosu na prethodnu godinu, a manja je za 11,4% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2021. godinu koja iznosi 1.251 KM. Kod isplata plaća većina KJKP-a i JKP-a primjenjuje Kolektivni ugovor.

- Kretanje plaća treba da prati organizaciju preduzeća, efikasnost, produktivnost, ekonomičnost u poslovanju, a ne samo primjenu kolektivnog ugovora u komunalnim djelatnostima u djelu koji se odnosi na plaće (pogotovo u današnjoj društveno-ekonomskoj i socijalnoj situaciji u KS i zemlji).

- Na dan 31.12.2021. godine prema **kvalifikacionoj strukturi** zaposlenih, radnici sa srednjom spremom čine 31,7%, kvalifikovani radnici čine 23,6%, radnici sa visokom i višom spremom 15,5%, a 22,5% iznosi učešće zaposlenih sa nižim kvalifikacijama (NSS, PK i NK).

- **Masa neto plaća i naknada** u ukupnim rashodima iznosi 44.135.326 KM i manja je za 3,0% u odnosu na prethodnu godinu, a učešće u ukupnim rashodima iznosi 14,8%.

- **Ukupna poslovna sredstva (aktiva)** javnih komunalnih preduzeća na dan 31.12.2021. godine iznose 1.283.686.822 KM što predstavlja smanjenje od 0,6% u odnosu na 31.12.2020. godine. U imovini komunalnih preduzeća najviše učestvuju građevinski objekti sa 44,7%, i manje je za 1,2 indeksna poena u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi **izvora sredstava** dominira kapital sa 66,7 % i manji je za 0,4 indeksni poena u odnosu na prošlu godinu.

- **Izvedeni pokazatelji** poslovanja komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a), ukazuju na to da je u 2021. godini ostvaren prosječan prihod po zaposlenom od 89.824 KM, prosječan rashod po zaposlenom 91.528 KM, prosječna dobit po zaposlenom 2.363 KM, prosječna neto dobit po zaposlenom 2.105 KM i prosječan gubitak po zaposlenom 4.067 KM. Prosječna stopa efikasnosti je manja od 1, što ukazuje na veoma nisku racionalnost upotrebe raspoloživih resursa. Rentabilnost poslovanja, koje je u svim preduzećima manje od 1, pokazuje na neuspješnost u poslovanju preduzeća.

ANEKS – LIČNA KARTA KANTONALNIH I
JAVNIH KOMUNALNIH PREDUZEĆA KANTONA SARAJEVO ZA 2021. GODINU

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE “VODOVOD I KANALIZACIJA”

adresa	Jaroslava Černija br. 8
telefon	237-655; 440-658

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	53.496.522
rashodi (u KM)	66.786.459
dobit u poslovanju (u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	13.289.937
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	852
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.140
poslovna sredstva (u KM)	832.178.330
tekuća sredstva (u KM)	16.590.854
stalna sredstva (u KM)	815.587.476
kapital (u KM)	700.482.626

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	63.011
rashodi po zaposlenom (u KM)	78.665
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM))	
gubitak po zaposlenom (u KM)	15.654
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,80
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	3,22

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "SARAJEVOGAS"

adresa	Trg Fadile Odžaković Žute br. 4
telefon	445-120 445-525

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	102.741.841
rashodi (u KM)	101.526.611
dobit u poslovanju (u KM)	1.215.230
neto dobit (u KM)	1.215.230
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	302
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM))	1.528
poslovna sredstva (u KM)	166.528.295
tekuća sredstva (u KM)	40.009.567
stalna sredstva (u KM)	126.518.728
kapital (u KM)	67.470.918

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	337.967
rashodi po zaposlenom (u KM)	333.969
dobit po zaposlenom (u KM)	3.997
neto dobit po zaposlenom (u KM)	3.997
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,01
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,03
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,03
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,02
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,02
marža profita (dobit/prihod)	0,01
marža profita (neto dobit/prihod).	0,01
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,57

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "TOPLANE"

adresa	Semira Frašte br. 22
telefon	450-030; 450-527

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi u KM	62.830.117
rashodi (u KM)	57.847.817
dobit u poslovanju (u KM)	4.982.300
neto dobit (u KM)	4.286.859
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	339
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.435
poslovna sredstva (u KM)	117.058.832
tekuća sredstva (u KM)	31.943.287
stalna sredstva (u KM)	85.115.545
kapital (u KM)	

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	192.141
rashodi po zaposlenom (u KM)	176.905
dobit po zaposlenom (u KM)	15.236
neto dobit po zaposlenom (u KM)	13.110
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,09
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,16
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,13
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,08
marža profita (neto dobit/prihod)	0,07
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,97

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "RAD"

adresa	Paromlinska br. 57
telefon	647-879; 656-812

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi(u KM)	41.687.743
rashodi (u KM)	41.589.880
dobit u poslovanju (u KM)	97.863
neto dobit (u KM)	62.369
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	1083
prosječna plaća (na temelju sati rada u u KM))	896
poslovna sredstva (u KM)	86.226.862
tekuća sredstva (u KM)	24.180.155
stalna sredstva (u KM)	62.046.707
kapital (u KM)	41.490.864

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM))	39.291
rashodi po zaposlenom (u KM)	39.199
dobit po zaposlenom (u KM)	92
neto dobit po zaposlenom (u KM)	59
gubitak po zaposlenom ((u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,00
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,72

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "PARK"

adresa	Podgaj br. 6
telefon	471-176; 214-164

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	9.080.373
rashodi (u KM)	8.982.838
dobit u poslovanju (u KM)	97.535
neto dobit (u KM)	97.535
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	288
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM))	903
poslovna sredstva (u KM)	16.561.869
tekuća sredstva (u KM)	3.696.694
stalna sredstva (u KM)	12.865.175
kapital (u KM)	7.801.781

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	32.086
rashodi po zaposlenom (u KM)	31.741
dobit po zaposlenom (u KM)	345
neto dobit po zaposlenom (u KM)	345
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,01
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,03
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,03
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,01
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,01
marža profita (dobit/prihod)	0,01
marža profita (neto dobit/prihod)	0,01
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,46

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "POKOP"

adresa	Mula Mustafe Bašeskije br. 38
telefon	535-170; 446-137

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	11.985.568
rashodi (u KM)	11.091.156
dobit u poslovanju (u KM)	894.412
neto dobit (u KM)	812.956
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	217
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.194
poslovna sredstva (u KM)	24.993.779
tekuća sredstva (u KM)	3.672.823
stalna sredstva (u KM)	21.320.956
kapital (u KM)	6.920.841

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	62.752
rashodi po zaposlenom (u KM)	58.069
dobit po zaposlenom (u KM)	4.683
neto dobit po zaposlenom (u KM)	4.256
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,08
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,24
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,22
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,13
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,12
marža profita (dobit/prihod)	0,07
marža profita (neto dobit/prihod)	0,07
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	3,26

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "TRŽNICE I PIJACE"

adresa	Mula Mustafe Bašeskije br. 4a
telefon	205-549

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	3.518.971
rashodi (u KM)	3.381.512
dobit u poslovanju (u KM)	137.459
neto dobit (u KM)	136.717
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	78
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.357
poslovna sredstva (u KM)	21.768.518
tekuća sredstva (u KM)	2.117.859
stalna sredstva (u KM)	19.650.659
kapital (u KM)	21.577.081

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	39.100
rashodi po zaposlenom (u KM)	37.572
dobit po zaposlenom (u KM)	1.527
neto dobit po zaposlenom (u KM)	1.519
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,04
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,06
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,06
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,01
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,01
marža profita (dobit/prihod)	0,04
marža profita (neto dobit/prihod)	0,04
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,66

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE “VODOSTAN”

adresa	126. brigade br. 60, Ilijaš
telefon	400-024 400-740

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	2.349.695
rashodi (u KM)	2.243.848
dobit u poslovanju (u KM)	105.847
neto dobit (u KM)	95.181
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	43
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM))	940
poslovna sredstva (u KM)	7.599.068
tekuća sredstva (u KM)	2.086.901
stalna sredstva (u KM)	5.512.167
kapital (u KM)	3.003.739

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	55.945
rashodi po zaposlenom (u KM)	53.425
dobit po zaposlenom (u KM)	2.520
neto dobit po zaposlenom (u KM)	2.266
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,05
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,05
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,05
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,04
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,03
marža profita (dobit/prihod)	0,05
marža profita (neto dobit/prihod)	0,04
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,13

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "KOMUNALAC"

adresa	Žunovačka br. 4, Hadžići
telefon	420-346 420-192

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	4.941.816
rashodi (u KM)	4.898.784
dobit u poslovanju (u KM)	43.032
neto dobit (u KM)	38.469
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	97
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.066
poslovna sredstva (u KM)	9.988.264
tekuća sredstva (u KM)	2.952.158
stalna sredstva (u KM)	7.036.106
kapital (u KM)	6.262.772

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	50.427
rashodi po zaposlenom (u KM)	49.988
dobit po zaposlenom (u KM)	439
neto dobit po zaposlenom (u KM)	393
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,01
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,01
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,01
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,01
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital).	0,01
marža profita (dobit/prihod)	0,01
marža profita (neto dobit/prihod)	0,01
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,67

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "TRNOVO"

adresa	Bare br. 30, Trnovo
telefon	438-226

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	911.522
rashodi (u KM)	763.365
dobit u poslovanju (u KM)	148.157
neto dobit (u KM)	132.423
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	19
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM))	1.005
poslovna sredstva (u KM)	783.005
tekuća sredstva (u KM)	610.133
stalna sredstva (u KM)	172.872
kapital (u KM)	671.809

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	39.631
rashodi po zaposlenom (u KM)	33.190
dobit po zaposlenom (u KM)	6.442
neto dobit po zaposlenom (u KM)	5.758
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,19
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,24
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,22
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,22
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital).	0,20
marža profita (dobit/prihod)	0,16
marža profita (neto dobit/prihod)	0,15
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,49

JAVNA KOMUNALNA PREDUZEĆA
(KJKP-A I JKP-A)

broj preduzeća	10
----------------	----

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	293.544.168
rashodi (u KM)	299.112.270
dobit u poslovanju (u KM)	7.721.835
neto dobit (u KM)	6.877.739
gubitak (u KM)	13.289.937
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	3.318
prosječna plaća (na temelju sati rada (u KM)	1.108
poslovna sredstva (u KM)	1.283.686.822
tekuća sredstva (u KM)	127.860.431
stalna sredstva (u KM)	1.155.826.391
kapital (u KM)	855.682.431

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	89.824
rashodi po zaposlenom (u KM)	91.528
dobit po zaposlenom (u KM)	2.363
neto dobit po zaposlenom (u KM)	2.105
gubitak po zaposlenom (u KM)	4.067
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,98
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,06
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,05
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,01
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,01
marža profita (dobit/prihod)	0,03
marža profita (neto dobit/prihod)	0,02
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,30

KORIŠTENI IZVORI

1. KJPK Vodovod i kanalizacija (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Struktura gubitka u apsolutnom i relativnom iznosu
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja
Strukturu cijene usluge i prijedlog cijene sa strukturom

2. KJPK Sarajevogas (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2021. godina
Struktura gubitaka u apsolutnom i relativnom iznosu
Sanacija gubitka program
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja
Struktura cijene i prijedlog ekonomske cijene usluga

3. KJKP Toplane Sarajevo (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Finansijski izvještaj o poslovanju za 2021. godinu
Struktura cijena usluga i naš prijedlog ekonomske cijene
Program sanacije gubitka
Problematika poslovanja i Program mjera za sanaciju
Struktura cijene usluge i prijedlog ekonomske cijene

4. KJKP Park Sarajevo (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2021. godina

5. KJKP Pokop Sarajevo (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2021. godina
Analiza problematike poslovanja sa prijedlogom mjera

6. KJKP Tržnice i pijace (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2021. godina
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja
Struktura cijene usluge

7. KJKP Rad (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2021. godina
Struktura cijena usluga i naš prijedlog ekonomske cijene
Prijedlog mjera za unapređenje poslovanja

8. JKP Komunalac Hadžići (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2021. godina
Struktura gubitka i program sanacije gubit
Prijedlog mjera za unaprijeđenje poslovanja
Struktura cijena usluga i prijedlog ekonomske cijene

9. JKP Vodostan Ilijaš (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2021. godina
Struktura gubitaka u apsolutnom i relativnom iznosu
Program sanacije gubitka
Program za unaprijeđenje poslovanja
Prijedlog ekonomske cijene i tarifnog sistema

10. JKP „Trnovo“ Trnovo (2021):

Bilans stanja na dan 31.12.2021. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2021. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2021. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Podaci o doznačenim sredstvima iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2021. godinu.

11. Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo (2021):

Izvještaj o poslovanju kantonalnih komunalnih i javnih komunalnih preduzeća u 2020. godini.