



**ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA  
KANTONA SARAJEVO**

**Izvještaj o poslovanju kantonalnih komunalnih i  
javnih komunalnih preduzeća za 2022. godinu  
u Kantonu Sarajevo**

Direktor:

---

Faruk Muharemović, mr.dipl.ing.arh.

Sarajevo, maj/svibanj 2023. godine

**ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA KANTONA SARAJEVO**

[www.zavodzpr-sa.ba](http://www.zavodzpr-sa.ba)

Direktor:

Faruk Muharemović, mr.dipl.ing.arh.

Koordinacija i obrada:

SEKTOR ZA PLANIRANJE DRUŠTVENO-EKONOMSKOG RAZVOJA

e-mail: [ecc\\_sektor@zavodzpr-sa.ba](mailto:ecc_sektor@zavodzpr-sa.ba)

Pomoćnik direktora za planiranje društveno ekonomskog razvoja:

Ermina Ćatić, dipl. ecc.

Šef službe za istraživanje i strateško planiranje:

Emina Kašmo, dipl.ecc.

Priprema i obrada:

Nihada Smajić, ekonomski tehničar

## Sadržaj

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Uvod</i> .....                                                                | 5  |
| 1. Finansijski rezultati poslovanja .....                                        | 6  |
| 1.1. Prihodi.....                                                                | 7  |
| 1.2 Rashodi .....                                                                | 9  |
| 1.3. Dobit .....                                                                 | 12 |
| 1.4. Gubitak .....                                                               | 17 |
| 2. Cijene komunalnih usluga .....                                                | 19 |
| 3. Sredstva budžeta .....                                                        | 23 |
| 4. Investicije.....                                                              | 24 |
| 5. Zaposlenost i plaće .....                                                     | 27 |
| 6. Elementi bilansa stanja .....                                                 | 31 |
| 7. Izvedeni pokazatelji poslovanja.....                                          | 35 |
| <i>Rezime</i> .....                                                              | 38 |
| <br><i>ANEKS – LIČNA KARTA KANTONALNIH I JAVNIH KOMUNALNIH PREDUZEĆA KANTONA</i> |    |
| <i>SARAJEVO ZA 2022. GODINU</i> .....                                            | 40 |

## Spisak tabela

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabela 1. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a u KM .....                     | 6  |
| Tabela 2. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a struktura u %.....             | 7  |
| Tabela 3. Ukupni prihodi KJKP-a i JKP-a nominalna struktura u KM.....                              | 8  |
| Tabela 4. Ukupni prihodi KJKP-a i JKP-a – struktura u %.....                                       | 8  |
| Tabela 5. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- nominalna struktura u KM.....                             | 10 |
| Tabela 6. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- struktura %.....                                          | 11 |
| Tabela 7. Materijalni troškovi i usluge KJKP-a JKP-a- nominalna struktura u KM .....               | 12 |
| Tabela 8. Pregled sadašnjih i predloženih cijena komunalnih usluga KJKP-a i JKP-a .....            | 19 |
| Tabela 9. Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJKP-a i JKP-a .....                                | 24 |
| Tabela 10. Isplata za investicije KJKP-a i JKP-a- u KM.....                                        | 24 |
| Tabela 11. Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2022. godini .....                       | 26 |
| Tabela 12. Broj zaposlenih i plaće KJKP-a i JKP-a- 2022. i 2021. ....                              | 27 |
| Tabela 13. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2022. god.....        | 28 |
| Tabela 14. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2022.god. u % .....   | 28 |
| Tabela 15. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a-unutar stručne sprema u %. ....    | 29 |
| Tabela 16. Plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2022.godini .....     | 29 |
| Tabela 17. Masa plaća-učešće u ukupnim rashodima .....                                             | 30 |
| Tabela 18. Ukupna poslovna sredstva komunalnih preduzeća – aktiva u KM.....                        | 31 |
| Tabela 19. KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021. i 2022. - struktura ukupnih poslovnih sredstava ..... | 32 |
| Tabela 20. Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- indeksi 2022/2021.....                         | 32 |
| Tabela 21. Pasiva javnih komunalnih preduzeća - izvori sredstava u KM.....                         | 33 |
| Tabela 22. Pasiva KJKP-a i JKP-a – struktura u % .....                                             | 34 |
| Tabela 23. Izvor sredstava KJKP-a i JKP-a- indeksi 2022/2021.....                                  | 35 |
| Tabela 24. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJKP-a i JKP-a- na osnovu dobiti i neto dobiti.....     | 35 |
| Tabela 25. Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJKP-a i JKP-a..... | 36 |

## Spisak grafova

|                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Graf 1. Struktura prihoda po KJKP-a i JKP-a, u % .....                                                      | 7  |
| Graf 2. Struktura ukupnih prihoda svih KJKP-a i JKP-a, u % .....                                            | 9  |
| Graf 3. Rashodi po KJKP-a i JKP-a struktura u % .....                                                       | 9  |
| Graf 4. Ukupni rashodi svih KJKP-a i JKP-a, u % .....                                                       | 10 |
| Graf 5. Dobit i neto dobit u poslovanju po KJKP-a i JKP-a- struktura u % .....                              | 12 |
| Graf 6. Isplata za investicije po izvorima finansiranja svih KJKP-a i JKP-a u %.....                        | 25 |
| Graf 7. Učešće u ukupno isplaćenim investicijama KJKP-a i JKP-a u %.....                                    | 25 |
| Graf 8. Ostvarene investicije – struktura u % .....                                                         | 26 |
| Graf 9. Učešće KJKP-a i JKP-a u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %.....                       | 26 |
| Graf 10. Struktura zaposlenih na temelju sati rada –2022. u % .....                                         | 27 |
| Graf 11. Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo - 2022. u KM .....     | 28 |
| Graf 12. Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJKP-a i JKP-a na dan 31.12. 2022.god u %.....   | 29 |
| Graf 13. Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2022. - građevinski objekti...31 |    |
| Graf 14. Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- učešće preduzeća na dan 31.12.2022. i 2021. ....          | 33 |
| Graf 15. Ukupna pasiva KJKP-a i JKP-a-učešće kapitala na dan 31.12.2022. ....                               | 34 |
| Graf 16. Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,98, 2022.....                           | 36 |
| Graf 17. Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,06, 2022. ....                        | 37 |
| Graf 18. Rentabilnost kapitala preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,009, 2022. ....                         | 37 |
| Graf 19. Marža profita preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,026, 2022.....                                  | 37 |
| Graf 20. Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =2,30, 2022.....                     | 37 |

## Uvod

U skladu sa Programom rada Zavoda za planiranje razvoja Kantona Sarajevo za 2022. godinu urađen je Izvještaj o poslovanju kantonalnih javnih komunalnih i javnih komunalnih preduzeća za 2022. godinu u Kantonu Sarajevo.

Cilj Izvještaja je da se osnivač upozna i kontinuirano prati ostvarene rezultate poslovanja kantonalnih javnih komunalnih preduzeća (KJKP): Vodovod i kanalizacija, Sarajevogas, Toplane, Rad, Park, Pokop, Tržnice i pijace i javnih komunalnih preduzeća (JKP) Vodostan Ilijaš, Komunalac Hadžići i Trnovo i preduzima određene mjere<sup>1</sup>.

Osnivač kantonalnih javnih komunalnih preduzeća je Kanton Sarajevo (Skupština Kantona Sarajevo), a javnih komunalnih preduzeća osnivač je općina.

Izvještaj je strukturiran tako da pored uvoda i rezimea, sadrži finansijske rezultate poslovanja, cijene komunalnih usluga, sredstva budžeta, investicije, zaposlenost i plaće, elemente bilansa stanja i izvedene pokazatelje.

U Izvještaju se posebno akcentiraju problemi (rizici) poslovanja, ostvareni gubitak i dobit, uticaj cijena komunalnih usluga na ostvaren finansijski rezultat i prijedlog ekonomskih cijena.

Sastavni dio Izvještaja je Aneks-lična karta komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a).

Za pripremu Izvještaja javnih komunalnih preduzeća trebala su da dostave:

1. Usvojen Izvještaj o poslovanju preduzeća u 2022. godini
2. Bilans uspjeha preduzeća za 1.01- 31.12.2022. godine
3. Bilans stanja preduzeća na dan 31.12.2022. godine
4. Godišnji izvještaj o poslovanju preduzeća uz obrazac (Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu)
5. Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV – 01)
6. Posebne podatke o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji obračun za 2022. godinu
7. Podatke o kvalifikacionoj strukturi zaposlenih (Broj i kvalifikaciona struktura zaposlenih - VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK)
8. Neto plata bez naknade i neto plata sa naknadom (prekovremeni rad, noćni rad, rad subotom i nedeljom, rad za vrijeme prznika itd.) po kvalifikacijama VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK. Dati komparaciju nivoa plata sa Kolektivnim ugovorom o komunalnim djelatnostima.
9. Strukturu gubitka u apsolutnom i relativnom iznosu
10. Program sanacije gubitka
11. Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unapređenje poslovanja
12. Strukturu cijene usluge i prijedlog ekonomske cijene sa strukturom

U cilju potpunijeg sagledavanja poslovanja komunalnih KJKP-a i JKP-a podaci za 2022. godinu komparirani su sa podacima iz 2021. godine.

Izvještaj je urađen na temelju materijala kantonalnih javnih komunalnih preduzeća i javnih komunalnih preduzeća u Kantonu Sarajevo dostavljenih u aprilu 2023. Zavodu za planiranje razvoja Kantona Sarajevo.

---

<sup>1</sup> Poslovanje KJKP Gras je predmet posebne Informacije.

## 1. Finansijski rezultati poslovanja

Kantonalna javna komunalna preduzeća u 2022. godini ostvarila su ukupne prihode od 359.754.729 KM i veći su u odnosu na 2021. godinu za 22,6%. Na dan 31.12.2022. godine ukupni rashodi iznosili su 368.991.957 KM i veći su za 23,4% u odnosu na prethodnu godinu.

Dobit u poslovanju (dobit prije oporezivanja) ostvarila su šest kantonalna javna komunalna preduzeća i dva preduzeća (JKP-a): Sarajevogas, Toplane, Rad, Park, Pokop, Tržnice i pijace, JKP Vodostan Ilijaš i JKP Trnovo u iznosu od 7.295.977 KM, što je za 5,5% manje u odnosu na ostvarenu dobit u 2021. godini.

Gubitak na kraju 2022. godine ostvarilo je preduzeće KJKP Vodovod i kanalizacija u iznosu od 16.452.706 KM što je veće u odnosu na 2021. godinu za 23,8%, kao i JKP Komunalac Hadžići u iznosu od 80.499 KM. Ukupan gubitak svih KJKP i JKP u posmatranoj godini veći je za 24,4% u odnosu na 2021. godinu.

Tabela 1. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a u KM

| Red. broj | KJKP i JKP             | Godina | Ukupni prihodi | Indeks 2022 2021 | Ukupni rashodi | Indeks 2022 2021 | Dobit u poslovanju | Indeks 2022 2021 | Neto dobit | Indeks 2022 2021 | Gubitak    | Indeks 2022 2021 |
|-----------|------------------------|--------|----------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|
| 1.        | Vodovod i kanalizacija | 2022.  | 58.419.864     | 109,2            | 74.872.570     | 112,1            |                    |                  |            |                  | 16.452.706 | 123,8            |
|           |                        | 2021.  | 53.496.522     |                  | 66.786.459     |                  |                    |                  |            |                  | 13.289.937 |                  |
| 2.        | Sarajevogas            | 2022.  | 142.763.314    | 139,0            | 142.685.506    | 140,5            | 77.808             | 6,4              | 77.808     | 6,4              |            |                  |
|           |                        | 2021.  | 102.741.841    |                  | 101.526.611    |                  | 1.215.230          |                  | 1.215.230  |                  |            |                  |
| 3.        | Toplane                | 2022.  | 76.894.550     | 122,4            | 72.805.052     | 125,9            | 4.089.498          | 82,1             | 3.451.381  | 80,5             |            |                  |
|           |                        | 2021.  | 62.830.117     |                  | 57.847.817     |                  | 4.982.300          |                  | 4.286.859  |                  |            |                  |
| 4.        | Rad                    | 2022.  | 44.167.562     | 105,9            | 43.916.251     | 105,6            | 251.311            | 256,8            | 18.473     | 29,6             |            |                  |
|           |                        | 2021.  | 41.687.743     |                  | 41.589.880     |                  | 97.863             |                  | 62.369     |                  |            |                  |
| 5.        | Park                   | 2022.  | 13.084.774     | 144,1            | 10.966.175     | 122,1            | 2.118.599          | 2172,1           | 2.102.403  | 2155,5           |            |                  |
|           |                        | 2021.  | 9.080.373      |                  | 8.982.838      |                  | 97.535             |                  | 97.535     |                  |            |                  |
| 6.        | Pokop                  | 2022.  | 11.325.589     | 94,5             | 10.902.416     | 98,3             | 423.173            | 47,3             | 390.870    | 48,1             |            |                  |
|           |                        | 2021.  | 11.985.568     |                  | 11.091.156     |                  | 894.412            |                  | 812.956    |                  |            |                  |
| 7.        | Tržnice i pijace       | 2022.  | 3.443.746      | 97,9             | 3.353.644      | 99,2             | 90.102             | 65,5             | 6.587      | 4,8              |            |                  |
|           |                        | 2021.  | 3.518.971      |                  | 3.381.512      |                  | 137.459            |                  | 136.717    |                  |            |                  |
| 8.        | Vodostan               | 2022.  | 2.890.088      | 123,0            | 2.818.723      | 125,6            | 71.365             | 67,4             | 63.588     | 66,8             |            |                  |
|           |                        | 2021.  | 2.349.695      |                  | 2.243.848      |                  | 105.847            |                  | 95.181     |                  |            |                  |
| 9.        | Komunalac              | 2022.  | 5.561.661      | 112,5            | 5.642.160      | 115,2            |                    |                  |            |                  | 80.499     |                  |
|           |                        | 2021.  | 4.941.816      |                  | 4.898.784      |                  | 43.032             |                  | 38.469     |                  |            |                  |
| 10.       | Trnovo                 | 2022.  | 1.203.581      | 132,0            | 1.029.460      | 134,9            | 174.121            | 117,5            | 153.930    | 116,2            |            |                  |
|           |                        | 2021.  | 911.522        |                  | 763.365        |                  | 148.157            |                  | 132.423    |                  |            |                  |
| Ukupno    |                        | 2022.  | 359.754.729    | 122,6            | 368.991.957    | 123,4            | 7.295.977          | 94,5             | 6.265.040  | 91,1             | 16.533.205 | 124,4            |
|           |                        | 2021.  | 293.544.168    |                  | 299.112.270    |                  | 7.721.835          |                  | 6.877.739  |                  | 13.289.937 |                  |

Tabela 2. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a struktura u %

| R. br. | KJKP i JKP             | Godina | Ukupni prihodi | Ukupni rashodi | Dobit u poslovanju | Neto dobit | Gubitak |
|--------|------------------------|--------|----------------|----------------|--------------------|------------|---------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 2022.  | 16,2           | 20,3           |                    |            | 99,5    |
|        |                        | 2021.  | 18,2           | 22,3           |                    |            | 100,0   |
| 2.     | Sarajevogas            | 2022.  | 39,7           | 38,7           | 1,1                | 1,2        |         |
|        |                        | 2021.  | 35,0           | 33,9           | 15,7               | 17,7       |         |
| 3.     | Toplane                | 2022.  | 21,4           | 19,7           | 56,1               | 55,1       |         |
|        |                        | 2021.  | 21,4           | 19,3           | 64,5               | 62,3       |         |
| 4.     | Rad                    | 2022.  | 12,3           | 11,9           | 3,4                | 0,3        |         |
|        |                        | 2021.  | 14,2           | 13,9           | 1,3                | 0,9        |         |
| 5.     | Park                   | 2022.  | 3,6            | 3,0            | 29,0               | 33,6       |         |
|        |                        | 2021.  | 3,1            | 3,0            | 1,3                | 1,4        |         |
| 6.     | Pokop                  | 2022.  | 3,1            | 3,0            | 5,8                | 6,2        |         |
|        |                        | 2021.  | 4,1            | 3,7            | 11,6               | 11,8       |         |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 2022.  | 1,0            | 0,9            | 1,2                | 0,1        |         |
|        |                        | 2021.  | 1,2            | 1,1            | 1,8                | 2,0        |         |
| 8.     | Vodostan               | 2022.  | 0,8            | 0,8            | 1,0                | 1,0        |         |
|        |                        | 2021.  | 0,8            | 0,8            | 1,4                | 1,4        |         |
| 9.     | Komunalac              | 2022.  | 1,5            | 1,5            |                    |            | 0,5     |
|        |                        | 2021.  | 1,7            | 1,6            | 0,6                | 0,6        |         |
| 10.    | Trnovo                 | 2022.  | 0,3            | 0,3            | 2,4                | 2,5        |         |
|        |                        | 2021.  | 0,3            | 0,3            | 1,9                | 1,9        |         |
| Ukupno |                        | 2022.  | 100,0          | 100,0          | 100,0              | 100,0      | 100,0   |
|        |                        | 2021.  | 100,0          | 100,0          | 100,0              | 100,0      | 100,0   |

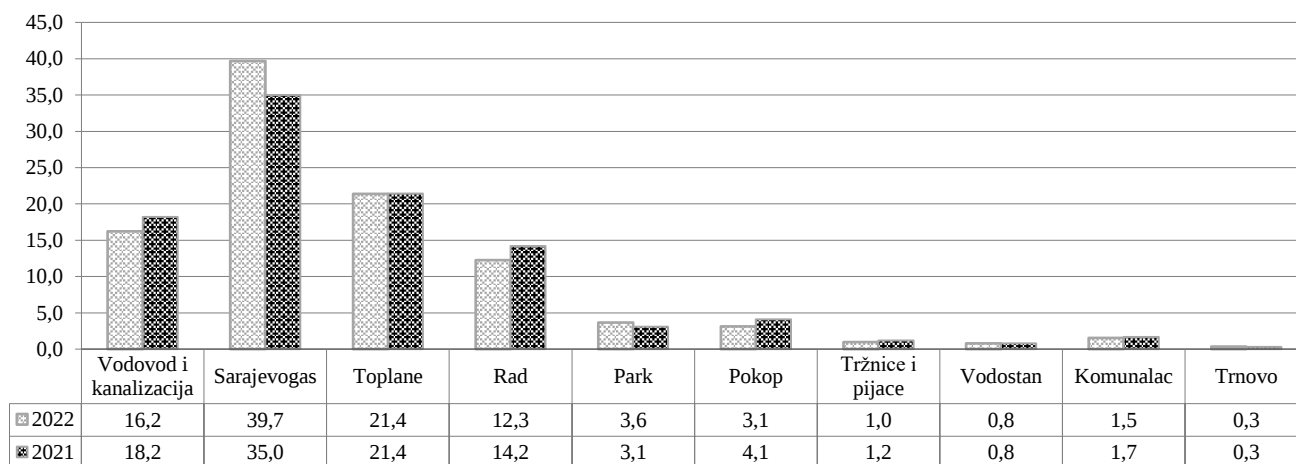
Izvor podataka: Bilans uspjeha

Sarajevogas učestvuje u ukupnim prihodima svih preduzeća sa 39,7%, a u rashodima sa 38,7%. Dobit u poslovanju svih preduzeća najviše generišu Toplane sa 56,1% učešća. Gubitak je ostvaren u Vodovodu i kanalizaciji sa 99,5% učešća a Komunalac Hadžići sa 0,5%.

### 1.1. Prihodi

U strukturi ostvarenog ukupnog prihoda u 2022. godini, kantonalna javna komunalna preduzeća: Sarajevogas, Toplane, Vodovod i kanalizacija i Rad ostvarili su 89,6% ukupnih prihoda. Učešće pojedinih KJKP-a i JKP-a u ukupnom prihodu svih ovih preduzeća za 2022. i 2021. godinu dato je na Grafu 1.

Struktura prihoda po KJKP-a i JKP-a, u %



Graf 1.

Nominalna struktura ukupnih prihoda po preduzećima kao i indeks 2022/2021. daje se u Tabeli 3, a struktura formiranja ukupnih prihoda po preduzećima u % daje se u Tabeli 4.

Tabela 3. Ukupni prihodi KJKP-a-i JKP-a nominalna struktura u KM

| R. br. | KJKP i JKP             | Godina | Prihodi od osnovne aktivnosti | Indeks 2022/2021 | Prihodi od finansiranja | Indeks 2022/2021 | Ostali prihodi | Indeks 2022/2021 | Ukupni prihodi | Indeks 2022/2021 |
|--------|------------------------|--------|-------------------------------|------------------|-------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 2022.  | 52.816.608                    | 108,7            | 469.406                 | 59,6             | 5.133.850      | 124,5            | 58.419.864     | 109,2            |
|        |                        | 2021.  | 48.585.182                    |                  | 788.191                 |                  | 4.123.149      |                  | 53.496.522     |                  |
| 2.     | Sarajevogas            | 2022.  | 141.693.992                   | 138,3            | 11.825                  | 100,3            | 1.057.497      | 354,1            | 142.763.314    | 139,0            |
|        |                        | 2021.  | 102.431.383                   |                  | 11.789                  |                  | 298.669        |                  | 102.741.841    |                  |
| 3.     | Toplane                | 2022.  | 67.334.343                    | 117,6            | 186.516                 | 349,4            | 9.373.691      | 170,0            | 76.894.550     | 122,4            |
|        |                        | 2021.  | 57.263.580                    |                  | 53.383                  |                  | 5.513.154      |                  | 62.830.117     |                  |
| 4.     | Rad                    | 2022.  | 31.630.522                    | 80,2             | 363.190                 | 87,3             | 12.173.850     | 659,3            | 44.167.562     | 105,9            |
|        |                        | 2021.  | 39.425.533                    |                  | 415.788                 |                  | 1.846.422      |                  | 41.687.743     |                  |
| 5.     | Park                   | 2022.  | 9.980.639                     | 111,0            | 2.221                   | 34,5             | 3.101.914      | 3704,1           | 13.084.774     | 144,1            |
|        |                        | 2021.  | 8.990.196                     |                  | 6.435                   |                  | 83.742         |                  | 9.080.373      |                  |
| 6.     | Pokop                  | 2022.  | 8.865.434                     | 74,1             | 23                      | 27,1             | 2.460.132      | 9594,2           | 11.325.589     | 94,5             |
|        |                        | 2021.  | 11.959.841                    |                  | 85                      |                  | 25.642         |                  | 11.985.568     |                  |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 2022.  | 3.436.026                     | 101,0            | 1.133                   | 53,6             | 6.587          | 5,7              | 3.443.746      | 97,9             |
|        |                        | 2021.  | 3.400.950                     |                  | 2.112                   |                  | 115.909        |                  | 3.518.971      |                  |
| 8.     | Vodostan               | 2022.  | 2.860.167                     | 122,1            |                         |                  | 29.921         | 435,1            | 2.890.088      | 123,0            |
|        |                        | 2021.  | 2.342.818                     |                  |                         |                  | 6.877          |                  | 2.349.695      |                  |
| 9.     | Komunalac              | 2022.  | 5.506.634                     | 113,7            | 513                     | 41,1             | 54.514         | 57,0             | 5.561.661      | 112,5            |
|        |                        | 2021.  | 4.845.001                     |                  | 1.247                   |                  | 95.568         |                  | 4.941.816      |                  |
| 10.    | Trnovo                 | 2022.  | 608.199                       | 67,5             | 15                      | 214,3            | 595.367        | 5943,0           | 1.203.581      | 132,0            |
|        |                        | 2021.  | 901.497                       |                  | 7                       |                  | 10.018         |                  | 911.522        |                  |
| Ukupno |                        | 2022.  | 324.732.564                   | 115,9            | 1.034.842               | 80,9             | 33.987.323     | 280,4            | 359.754.729    | 122,6            |
|        |                        | 2021.  | 280.145.981                   |                  | 1.279.037               |                  | 12.119.150     |                  | 293.544.168    |                  |

U odnosu na prošlu godinu, ukupni prihodi povećani su za 22,6%, prihodi od osnovne aktivnosti za 15,9%, ostali prihodi za 80,4% dok su prihodi od finansiranja smanjeni za 19,1%. Povećanje prihoda od osnovne aktivnosti imaju preduzeća: Vodovod i kanalizacija 8,7%, Sarajevogas 38,3%, Toplane 17,6%, Park 11,1%, Tržnice i pijace 1,0%, JKP Vodostan 22,1% i JKP Komunalac 113,7%. Posmatrajući prihode od finansiranja, do povećanja je došlo u preduzećima: Sarajevogas, Toplane i JKP Trnovo.

Tabela 4. Ukupni prihodi KJKP-a-i JKP-a – struktura u %

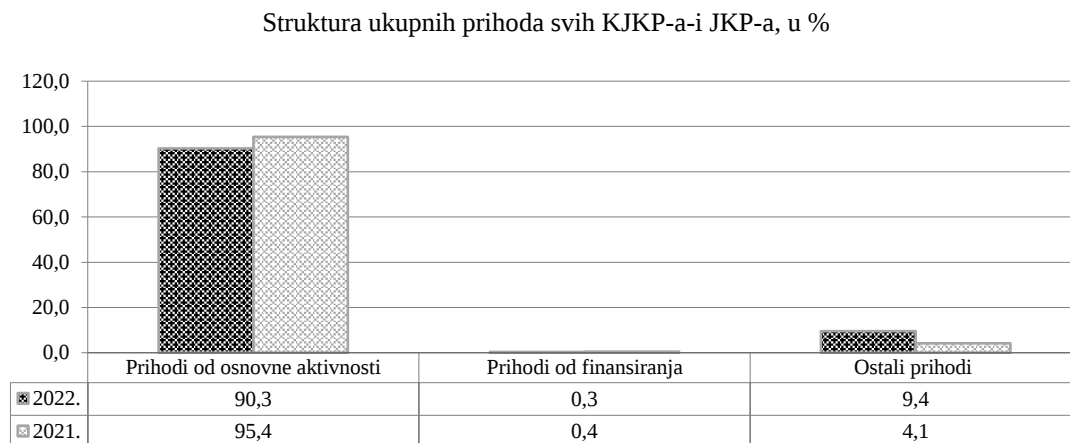
| R. br. | KJKP i JKP             | Godina | Prihodi od osnovne aktivnosti | Prihodi od finansiranja | Ostali prihodi | Ukupni prihodi |
|--------|------------------------|--------|-------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 2022.  | 90,4                          | 0,8                     | 8,8            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 90,8                          | 1,5                     | 7,7            | 100,0          |
| 2.     | Sarajevogas            | 2022.  | 99,3                          | 0,0                     | 0,7            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 99,7                          | 0,0                     | 0,3            | 100,0          |
| 3.     | Toplane                | 2022.  | 87,6                          | 0,2                     | 12,2           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 91,1                          | 0,1                     | 8,8            | 100,0          |
| 4.     | Rad                    | 2022.  | 71,6                          | 0,8                     | 27,6           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 94,6                          | 1,0                     | 4,4            | 100,0          |
| 5.     | Park                   | 2022.  | 76,3                          | 0,0                     | 23,7           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 99,0                          | 0,1                     | 0,9            | 100,0          |
| 6.     | Pokop                  | 2022.  | 78,3                          | 0,0                     | 21,7           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 99,8                          | 0,0                     | 0,2            | 100,0          |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 2022.  | 99,8                          | 0,0                     | 0,2            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 96,6                          | 0,1                     | 3,3            | 100,0          |
| 8.     | Vodostan               | 2022.  | 99,0                          | 0,0                     | 1,0            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 99,7                          | 0,0                     | 0,3            | 100,0          |
| 9.     | Komunalac              | 2022.  | 99,0                          | 0,0                     | 1,0            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 98,0                          | 0,0                     | 1,9            | 100,0          |
| 10.    | Trnovo                 | 2022.  | 50,5                          | 0,0                     | 49,5           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 98,9                          | 0,0                     | 1,1            | 100,0          |
| Ukupno |                        | 2022.  | 90,3                          | 0,3                     | 9,4            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 95,4                          | 0,4                     | 4,1            | 100,0          |

Posmatrano po preduzećima struktura formiranja prihoda se razlikuje.

Učešće prihoda od osnovne aktivnosti najveće je u KJKP Tržnice i pijace 99,8% i KJKP Sarajevogas 99,3%, a najmanje u JKP Trnovo 50,5%.

Prihodi od finansiranja u strukturi prihoda su neznatani u svim KJKP-a i JKP-a.

Ukupna struktura prihoda svih KJKP-a i JKP-a za 2021. i 2022. godinu prikazana je na Grafu 2.

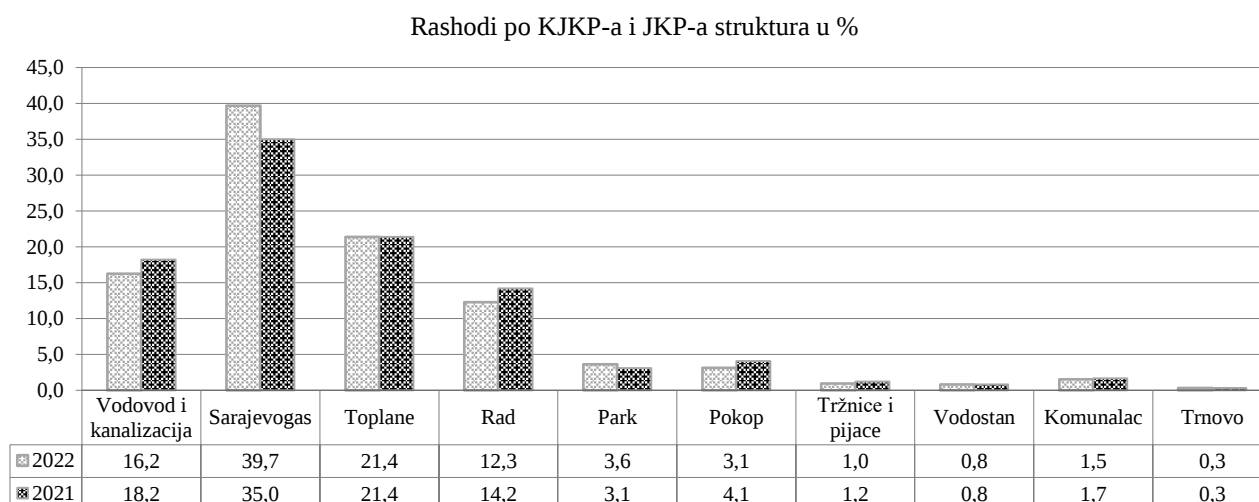


Graf 2.

U strukturi ukupnih prihoda, prihodi od osnovne aktivnosti su smanjeni na 90,3% učešća, ostali prihodi su povećani na 9,4%, a prihodi od finansiranja su smanjeni na 0,3% učešća.

## 1.2 Rashodi

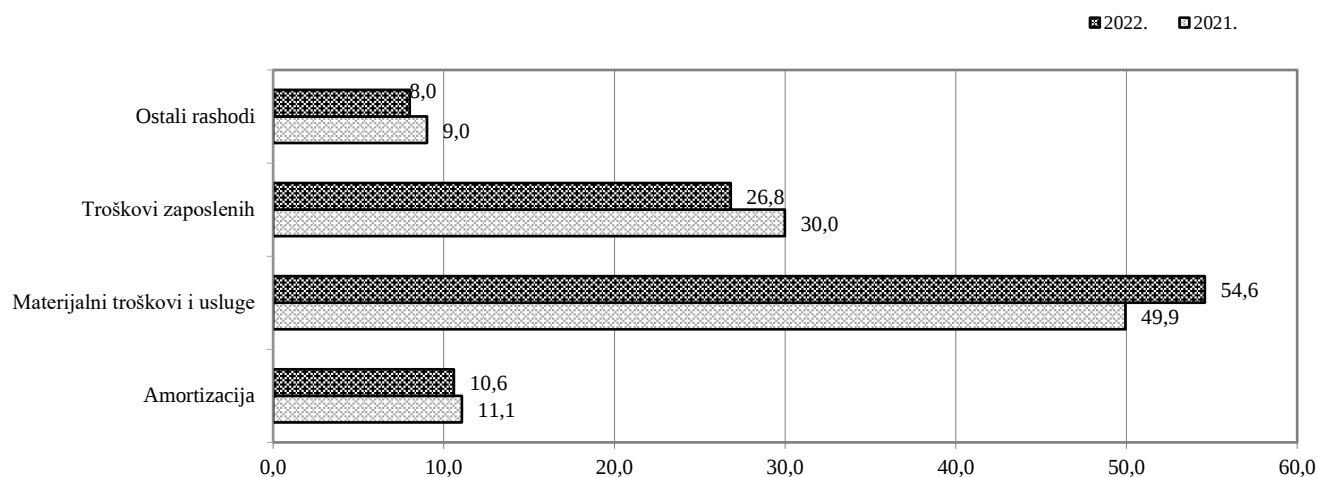
U 2022. godini četiri kantonalna javna komunalna preduzeća: Sarajevogas, Toplane, Vodovod i kanalizacija i Rad ostvarili su preko 89,6% ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a. (Graf 3.)



Graf 3.

U strukturi formiranja ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a dominantni su materijalni troškovi i usluge sa učešćem od 54,6% i sa amortizacijom od 10,6%, čine 65,2% troškova u ukupnim rashodima. Troškovi zaposlenih (bruto plaće, porezi i doprinosi na plaće i naknade plaća, te ostali troškovi zaposlenih) su smanjeni u odnosu na prethodnu godinu na 26,8% učešća u 2022. godini. (Graf 4.)

Ukupni rashodi svih KJKP-a i JKP, u %



Graf 4.

Nominalna struktura ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a u odnosu na prethodnu godinu data je u Tabeli 5., a struktura ukupnih rashoda po KJKP-a i JKP-a u % data je u Tabeli 6.

Tabela 5. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- nominalna struktura u KM

| R. br. | KJKP i JKP                | Godina | Amortizacija | Indeks<br>2022<br>2021 | Materijalni<br>troškovi i<br>usluge | Indeks<br>2022<br>2021 | Troškovi<br>zaposlenih | Indeks<br>2022<br>2021 | Ostali<br>rashodi | Indeks<br>2022<br>2021 | Ukupni<br>rashodi | Indeks<br>2022<br>2021 |
|--------|---------------------------|--------|--------------|------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|
| 1.     | Vodovod i<br>kanalizacija | 2022.  | 24.479.140   | 132,1                  | 19.296.571                          | 118,6                  | 26.401.019             | 112,8                  | 4.695.840         | 54,7                   | 74.872.570        | 112,1                  |
|        |                           | 2021.  | 18.535.798   |                        | 16.264.141                          |                        | 23.399.138             |                        | 8.587.382         |                        | 66.786.459        |                        |
| 2.     | Sarajevogas               | 2022.  | 5.959.972    | 97,9                   | 119.243.833                         | 145,6                  | 12.667.649             | 110,7                  | 4.814.052         | 231,6                  | 142.685.506       | 140,5                  |
|        |                           | 2021.  | 6.088.315    |                        | 81.917.145                          |                        | 11.442.582             |                        | 2.078.569         |                        | 101.526.611       |                        |
| 3.     | Toplane                   | 2022.  | 2.630.366    | 103,1                  | 50.406.208                          | 140,4                  | 11.313.440             | 105,9                  | 8.455.038         | 97,1                   | 72.805.052        | 125,9                  |
|        |                           | 2021.  | 2.550.496    |                        | 35.898.312                          |                        | 10.687.590             |                        | 8.711.419         |                        | 57.847.817        |                        |
| 4.     | Rad                       | 2022.  | 2.191.758    | 102,2                  | 6.582.351                           | 69,3                   | 27.237.796             | 111,5                  | 7.904.346         | 143,1                  | 43.916.251        | 105,6                  |
|        |                           | 2021.  | 2.143.943    |                        | 9.501.034                           |                        | 24.423.082             |                        | 5.521.821         |                        | 41.589.880        |                        |
| 5.     | Park                      | 2022.  | 344.556      | 104,5                  | 923.444                             | 75,2                   | 7.686.273              | 115,4                  | 2.011.902         | 262,3                  | 10.966.175        | 122,1                  |
|        |                           | 2021.  | 329.627      |                        | 1.227.831                           |                        | 6.658.482              |                        | 766.898           |                        | 8.982.838         |                        |
| 6.     | Pokop                     | 2022.  | 1.872.600    | 101,0                  | 1.182.130                           | 64,9                   | 6.506.179              | 101,4                  | 1.341.507         | 133,9                  | 10.902.416        | 98,3                   |
|        |                           | 2021.  | 1.853.171    |                        | 1.822.044                           |                        | 6.414.164              |                        | 1.001.777         |                        | 11.091.156        |                        |
| 7.     | Tržnice i<br>pijace       | 2022.  | 217.009      | 96,6                   | 453.102                             | 86,3                   | 2.577.216              | 101,4                  | 106.317           | 116,8                  | 3.353.644         | 99,2                   |
|        |                           | 2021.  | 224.750      |                        | 524.776                             |                        | 2.540.948              |                        | 91.038            |                        | 3.381.512         |                        |
| 8.     | Vodostan                  | 2022.  | 590.864      | 102,6                  | 961.639                             | 174,1                  | 1.226.105              | 116,1                  | 40.115            | 67,7                   | 2.818.723         | 125,6                  |
|        |                           | 2021.  | 575.836      |                        | 552.450                             |                        | 1.056.292              |                        | 59.270            |                        | 2.243.848         |                        |
| 9.     | Komunalac                 | 2022.  | 733.935      | 97,0                   | 2.103.743                           | 143,5                  | 2.734.060              | 107,6                  | 70.722            | 52,4                   | 5.642.160         | 115,2                  |
|        |                           | 2021.  | 756.438      |                        | 1.465.581                           |                        | 2.541.894              |                        | 134.871           |                        | 4.898.784         |                        |
| 10.    | Trnovo                    | 2022.  | 80.911       | 161,1                  | 269.533                             | 136,5                  | 583.307                | 113,7                  | 95.709            | 3502,0                 | 1.029.460         | 134,9                  |
|        |                           | 2021.  | 50.234       |                        | 197.489                             |                        | 512.909                |                        | 2.733             |                        | 763.365           |                        |
|        | Ukupno                    | 2022.  | 39.101.111   | 118,1                  | 201.422.554                         | 134,8                  | 98.933.044             | 110,3                  | 29.535.548        | 109,6                  | 368.991.957       | 123,4                  |
|        |                           | 2021.  | 33.108.608   |                        | 149.370.803                         |                        | 89.677.081             |                        | 26.955.778        |                        | 299.112.270       |                        |

Izvor podataka: Statistički aneks godišnjeg izvještaja za 2022. godinu (obrazac – Stat aneks)

U posmatranom periodu uočeno je povećanje materijalnih troškova i usluga za 34,8% na nivou svih KJKP-a i JKP-a. Do povećanja materijalnih troškova i usluga došlo je u preduzećima Vodovod i kanalizacija 18,6%, Sarajevogas 45,6%, Toplane 40,4%, Vodostan 74,1%, Komunalac 43,5% i Trnovo 36,5%, dok smanjenje bilježe ostala preduzeća.

Troškovi zaposlenih (plaće i naknade plaća neto, porezi i doprinosi iz plaća i naknada plaća) povećani su na nivou svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća za 10,3%, kao i ostali rashodi za 9,6%, troškovi amortizacije 18,1%.

U strukturi ukupnih rashoda, kao što je istaknuto, značajno je učešće materijalnih troškova i usluga od 201.422.554 KM, što iznosi 54,6% ukupnog rashoda KJKP-a i JKP-a. Od ovih troškova, na sirovine, energiju i rezervne djelove odnosi se 185.233.593 KM odnosno 91,6%, a na troškove usluga 16.967.936 KM odnosno 8,4%.

Troškovi sirovina, energije i rezervnih djelova veći su za 40,2%, a troškovi usluga su smanjeni za 1,5% u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno učešće troškova zaposlenih u ukupnim rashodima iznosi više od jedne trećine. Posmatrajući ove troškove pojedinačno po KJKP-a i JKP-a uočava se da najmanje učešće troškova zaposlenih u rashodima imaju KJKP-a Sarajevogas 8,9% i Toplane 15,5%, a najveće učešće imaju: Tržnice i pijace 76,8%, Park 70,1%, Rad 62,0%, itd. (Tabela 6.)

Tabela 6. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a-struktura %

| R. br. | KJKP i JKP             | Godina | Amortizacija | Materijalni troškovi i usluge | Troškovi zaposlenih | Ostali rashodi | Ukupni rashodi |
|--------|------------------------|--------|--------------|-------------------------------|---------------------|----------------|----------------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 2022.  | 32,7         | 25,8                          | 35,3                | 6,3            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 27,8         | 24,4                          | 35,0                | 12,9           | 100,0          |
| 2.     | Sarajevogas            | 2022.  | 4,2          | 83,6                          | 8,9                 | 3,4            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 6,0          | 80,7                          | 11,3                | 2,0            | 100,0          |
| 3.     | Toplane                | 2022.  | 3,6          | 69,2                          | 15,5                | 11,6           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 4,4          | 62,1                          | 18,5                | 15,1           | 100,0          |
| 4.     | Rad                    | 2022.  | 5,0          | 15,0                          | 62,0                | 18,0           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 5,2          | 22,8                          | 58,7                | 13,3           | 100,0          |
| 5.     | Park                   | 2022.  | 3,1          | 8,4                           | 70,1                | 18,3           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 3,7          | 13,7                          | 74,1                | 8,5            | 100,0          |
| 6.     | Pokop                  | 2022.  | 17,2         | 10,8                          | 59,7                | 12,3           | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 16,7         | 16,4                          | 57,8                | 9,0            | 100,0          |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 2022.  | 6,5          | 13,5                          | 76,8                | 3,2            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 6,6          | 15,5                          | 75,1                | 2,7            | 100,0          |
| 8.     | Vodostan               | 2022.  | 21,0         | 34,1                          | 43,5                | 1,4            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 25,7         | 24,6                          | 47,1                | 2,6            | 100,0          |
| 9.     | Komunalac              | 2022.  | 13,0         | 37,3                          | 48,5                | 1,2            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 15,4         | 29,9                          | 51,9                | 2,8            | 100,0          |
| 10.    | Trnovo                 | 2022.  | 7,9          | 26,2                          | 56,7                | 9,3            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 6,6          | 25,9                          | 67,2                | 0,4            | 100,0          |
| Ukupno |                        | 2022.  | 10,6         | 54,6                          | 26,8                | 8,0            | 100,0          |
|        |                        | 2021.  | 11,1         | 49,9                          | 30,0                | 9,0            | 100,0          |

Učešće troškova sirovina, energije i rezervnih djelova u ukupnim rashodima KJKP-a i JKP-a, s obzirom na karakter poslovanja najveće je u Sarajevogasu 83,3% i Toplanama 65,6%. (Kolona 10 .Tabela 7.)

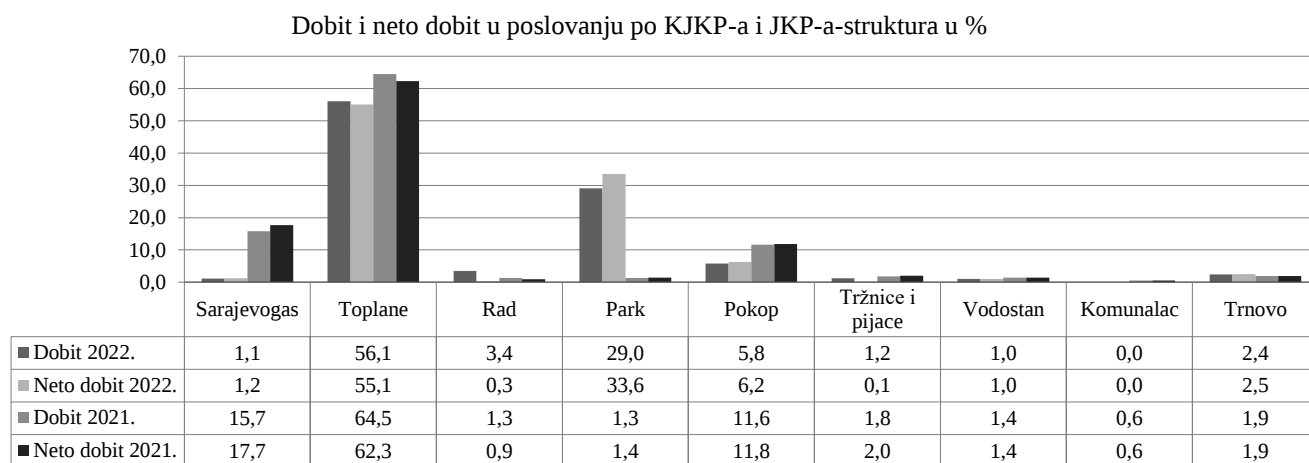
Učešće troškova usluga u ukupnim rashodima KJKP-a i JKP-a, najveće je u KJKP Rad 10,4% i Tržnicama i pijacama 10,3% (Kolona 11. Tabela 7).

Tabela 7. Materijalni troškovi i usluge KJKP-a JKP-a-nominalna struktura u KM

| R.br   | KJKP i JKP             | Godina | sir. energ. i rez. djelovi | Indeks <u>2022</u> <u>2021</u> | Usluge     | Indeks <u>2022</u> <u>2021</u> | Ukupno      | Indeks <u>2022</u> <u>2021</u> | Ukupni rashodi | 3/9 u % | 5/9 u % |
|--------|------------------------|--------|----------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------|---------|---------|
|        | 1                      | 2      | 3                          | 4                              | 5          | 6                              | 7           | 8                              | 9              | 10      | 11      |
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 2022.  | 12.231.093                 | 115,1                          | 7.065.478  | 125,4                          | 19.296.571  | 118,6                          | 74.872.570     | 16,3    | 9,4     |
|        |                        | 2021.  | 10.627.995                 |                                | 5.636.146  |                                | 16.264.141  |                                | 66.786.459     | 15,9    | 8,4     |
| 2.     | Sarajevogas            | 2022.  | 118.786.799                | 150,0                          | 1.221.079  | 45,2                           | 120.007.878 | 146,5                          | 142.685.506    | 83,3    | 0,9     |
|        |                        | 2021.  | 79.215.258                 |                                | 2.701.887  |                                | 81.917.145  |                                | 101.526.611    | 78,0    | 2,7     |
| 3.     | Toplane                | 2022.  | 47.736.696                 | 140,6                          | 2.669.512  | 137,4                          | 50.406.208  | 140,4                          | 72.805.052     | 65,6    | 3,7     |
|        |                        | 2021.  | 33.954.901                 |                                | 1.943.411  |                                | 35.898.312  |                                | 57.847.817     | 58,7    | 3,4     |
| 4.     | Rad                    | 2022.  | 2.027.779                  | 45,1                           | 4.554.572  | 91,1                           | 6.582.351   | 69,3                           | 43.916.251     | 4,6     | 10,4    |
|        |                        | 2021.  | 4.500.456                  |                                | 5.000.578  |                                | 9.501.034   |                                | 41.589.880     | 10,8    | 12,0    |
| 5.     | Park                   | 2022.  | 606.515                    | 70,3                           | 316.929    | 86,9                           | 923.444     | 75,2                           | 10.966.175     | 5,5     | 2,9     |
|        |                        | 2021.  | 862.998                    |                                | 364.833    |                                | 1.227.831   |                                | 8.982.838      | 9,6     | 4,1     |
| 6.     | Pokop                  | 2022.  | 1.122.133                  | 91,0                           | 59.997     | 10,2                           | 1.182.130   | 64,9                           | 10.902.416     | 10,3    | 0,6     |
|        |                        | 2021.  | 1.233.245                  |                                | 588.799    |                                | 1.822.044   |                                | 11.091.156     | 11,1    | 5,3     |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 2022.  | 106.301                    | 70,7                           | 346.801    | 92,6                           | 453.102     | 86,3                           | 3.353.644      | 3,2     | 10,3    |
|        |                        | 2021.  | 150.364                    |                                | 374.412    |                                | 524.776     |                                | 3.381.512      | 4,4     | 11,1    |
| 8.     | Vodostan               | 2022.  | 748.930                    | 221,6                          | 227.619    | 106,1                          | 976.549     | 176,8                          | 2.818.723      | 26,6    | 8,1     |
|        |                        | 2021.  | 338.001                    |                                | 214.449    |                                | 552.450     |                                | 2.243.848      | 15,1    | 9,6     |
| 9.     | Komunalac              | 2022.  | 1.678.973                  | 145,9                          | 424.770    | 135,0                          | 2.103.743   | 143,5                          | 5.642.160      | 29,8    | 7,5     |
|        |                        | 2021.  | 1.150.890                  |                                | 314.691    |                                | 1.465.581   |                                | 4.898.784      | 23,5    | 6,4     |
| 10     | Trnovo                 | 2022.  | 188.374                    | 161,0                          | 81.179     | 100,9                          | 269.553     | 136,5                          | 1.029.460      | 18,3    | 7,9     |
|        |                        | 2021.  | 117.016                    |                                | 80.473     |                                | 197.489     |                                | 763.365        | 15,3    | 10,5    |
| Ukupno |                        | 2022.  | 185.233.593                | 140,2                          | 16.967.936 | 98,5                           | 202.201.529 | 135,4                          | 368.991.957    | 50,2    | 4,6     |
|        |                        | 2021.  | 132.151.124                |                                | 17.219.679 |                                | 149.370.803 |                                | 299.112.270    | 44,2    | 5,8     |

### 1.3. Dobit

U 2022. godini ostvarena je dobit u iznosu od 7.295.977 i manja je za 5,5% u odnosu na 2021. godinu. Neto dobit u 2022. godini ostvarena je u iznosu od 6.265.040 KM i manja je za 8,9% u odnosu na 2021. godinu. U 2022. godini, dobit i neto dobit u poslovanju su ostvarila većina preduzeća osim preduzeća Vodovoda i kanalizacije i preduzeća Komunalac (Graf 5).



Graf 5.

**KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo** je u 2022. godini ostvarilo pozitivan finansijski rezultat i dobit u iznosu od 399.256 KM, odnosno dobiti u iznosu od 77.808 KM, sa uračunatim negativnim kursnim razlikama u iznosu od 321.447 KM, što je smanjenje u odnosu na prethodnu godinu kada je ostvarena dobit iznosila 1.215.230 KM. Uspješno su ostvareni svi planirani poslovni ciljevi i zadaci, koji su doveli do pozitivanog finansijskog rezultata.

Izvještajnu 2022. godinu obilježili su poremećaji na globalnim tržištima (nestabilnost tržišta, opšti rast cijena i inflacija), koji su uzrokovani ratom u Ukrajini, odredili su nastavak poslovanja u složenim, turbulentnim uslovima sa povećanim rizikom neizvjesnosti, ali i složenim ekonomsko-političkim odnosima, koji su se u određenoj mjeri odražavali i na gasnu privredu u zemlji i regionu.

U skladu sa navedenim, neočekivanim okolnostima, desio se neočekivani cjenovni šok tj. nabavna cijena gasa se užurbano mijenjala/povećavala početkom svakog kvartala u 2022. godini, što je s druge strane značajno snižavalo cjenovnu pristupačnost prirodnog gasa. Opšta nesigurnost i povremena ograničenost u snabdijevanju bio je osnovni razlog za česti porast cijene prirodnog gasa.

Pored navedenih opštih tj. globalnih faktora, specifičnost prethodne sezone grijanja i neposrednog perioda prije su i drugi faktori na koje Preduzeće nije moglo uticati i to:

- prelazak dobavljača gasa na "Turski tok" od 01.04.2022. godine, usljed čega je Sarajevogas bio suočen sa novim okolnostima u snabdijevanju prirodnim gasom, odnosno prvi put su ograničene maksimalne dnevne količine gasa koje mogu biti isporučene Federaciji BiH, odnosno Sarajevogasu kao najvećem potrošaču. Ova promjena je bila izuzetno izazovna za poslovanje Sarajevogasa, ali je uspješno prevaziđena.
- veoma visoke temperature zraka, nekarakteristične za sezonu grijanja u Kantonu Sarajevo, a koje svakako imaju uticaj na realiziranu isporuku prirodnog gasa od 141.653.663 Sm<sup>3</sup> u 2022. godini, a time i na poslovanje Preduzeća
- vanredni radovi dobavljača gasa na prijemnoj stanici u Zvorniku, u decembru 2022. godine i drugo.

Bez obzira na sve navedeno, uspješno je osigurana uredna isporuka prirodnog gasa, kao i sve funkcije održavanja, upravljanja i kontrole kompletnog gasnog i poslovno tehničkog sistema. Ovo je bilo moguće, samo zahvaljujući izuzetno dobroj pripremi u ovome segmentu, još prije početka sezone grijanja 2022/2023. godina, kada su izvršene temeljite analize i projekcije za eventualne krizne situacije snabdijevanja prirodnim gasom, gdje su organi upravljanja Sarajevogasa sa iskusnim i dobro obučanim kadrovskim potencijalima pokrenuli niz aktivnosti u cilju prevazilaženja i smanjenja uticaja eventualnih poremećaja u snabdijevanju prirodnim gasom. O svemu ovome blagovremeno je upoznato resorno ministarstvo i Vlada Kantona Sarajevo, a u cilju unaprjeđenja koordinacije aktivnosti svih učesnika u lancu snabdijevanja i isporuke prirodnog gasa i poduzimanju odgovarajućih mjera. Takođe, kao mjere prilagođavanja i odgovora na navedene probleme, intenzivirane su aktivnosti na iznalaženju mogućnosti:

- dodatne diversifikacije izvora i pravaca snabdijevanja prirodnim gasom i
- daljnjeg poboljšanja energetske učinkovitosti.

Na osnovu praćenja navedenih okolnosti i detaljne analize ostvarenih rezultata u periodu januar - septembar 2022. godine, Uprava Preduzeća je pristupila revidiranju i usaglašavanju važećeg Plana poslovanja, radi njegovog prilagođavanja novim okolnostima i potrebama poslovanja, te sačinjavanju Rebalansa Plana poslovanja za 2022. godinu. Dakle, iznova su preispitani i raspoređeni poslovni prioriteti, akceptirajući sve prepoznate rizike, koji su se periodično odražavali kroz varijabilnost cijena roba, radova i usluga na tržištu neophodnih za obavljanje povjerene djelatnosti.

U segmentu zaštite na radu u toku 2022. godine provedene su sve planske obaveze u skladu sa odredbama Zakona o zaštiti na radu i odredbama pripadajućih pravilnika, u pogledu kontrole i staranja o provođenju mjera zaštite na radu. Provedene su aktivnosti na realizaciji novih obaveza iz oblasti zaštite na radu koje su propisane novim Zakonom o zaštiti na radu, koji je na snagu stupio u mjesecu novembru 2021. godine, čime je Sarajevogas u 2022. godini krenuo u restruktuiranje segmenta zaštite na radu.

Dakle navedeni rizici i problemi koji se javljaju tokom poslovanja su još uvijek kontrolabilni i pogodni za rješavanje, te je Preduzeće u 2022. godini velikim i istrajnim zalaganjem, kao i pravovremenim

reagovanjem i prilagođavanjem promjenama u pripadajućem okruženju, organa upravljanja i svih radnika ostvarilo pozitivan finansijski rezultat.

**KJKP "Toplane" d.o.o. Sarajevo** u periodu od 01.01.-31.12.2022. godine, je ostvarilo neto dobit u iznosu od 3.451.381 KM i manja je u odnosu na 2021. godinu.

Po Izvještaju o poslovanju za 2022. godinu, nepokriveni gubici u poslovanju iskazani su na dan 30.06.2022, godine u iznosu od 88.714.545 KM, sastoje se od:

|                                                     |                             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b><u>gubitak iznad visine kapitala iznosi:</u></b> | <b><u>66.128.683 KM</u></b> |
| - dio gubitka iz 2008. godine                       | 24.615.886 KM               |
| - dio gubitka iz 2009. godine                       | 16.677.412 KM               |
| - dio gubitka iz 2010. godine                       | 7.571.446 KM                |
| - dio gubitka iz 2011. godine                       | 11.515.259 KM               |
| - dio gubitka iz 2012. godine                       | 5.748.680 KM                |

|                                                        |                             |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b><u>gubitak do visine kapitala iznosi:</u></b>       | <b><u>26.872.720 KM</u></b> |
| - gubitak ranijih godina (dio gubitka iz 2012. godine) | 1.500.736 KM                |
| - gubitak ranijih godina (dio gubitka iz 2013.godine)  | 13.154.175 KM               |
| - gubitak ranijih godina (dio gubitka iz 2014.godine)  | 2.598.440 KM                |
| - gubitak ranijih godina (gubitak iz 2015.godine)      | 9.619.370 KM                |

U prethodnim godinama, do 2016. godine, cijena usluga centralnog grijanja se nije korigovala shodno porastu cijene prirodnog gasa, što je dalje imalo za posljedicu da su se akumulirali značajni gubici poslovanja. Nastali gubici se nisu u potpunosti pokrivali, shodno Zakonu o komunalnoj djelatnosti, zbog čega Preduzeće nije bilo u mogućnosti da redovno izmiruje obaveze za isporučeni prirodni gas prema dobavljaču (Sarajevogasu).

Od početka 2016.godine Preduzeće uspješno izmiruje sve tekuće obaveze za isporučeni prirodni gas prema Sarajevogasu, s kojim je 28.02.2017. godine potpisan Ugovor o reprogramu obaveza kojim je dogovoreno da akumulirane obaveze izmire u dugoročnom periodu ( u narednih 77 godina).

Preuzimanje obaveze vraćanja duga uslovljeno je primjenom Tarifnog sistema KJKP "Toplane-Sarajevo" d.o.o. Sarajevo, što podrazumijeva da se u slučaju promjene cijene prirodnog gasa, visine tarifnih stavova moraju usklađivati sa Tarifnim sistemom KJKP "Toplane-Sarajevo" d.o.o. Sarajevo, u protivnom KJKP "Toplane-Sarajevo" d.o.o. Sarajevo neće moći iz tekućih priliva od kupaca za usluge centralnog grijanja izmirivati ugovoreni iznos godišnje rate (Član 7 i 8 Ugovora).

Od potpisivanja Reprograma sve obaveze prema Sarajevogasu su uredno izmirivane, a ukupan dug po osnovu Reprograma je smanjen za 13,1 milion.

KJKP "Toplane-Sarajevo" d.o.o. Sarajevo u svom poslovanju i dalje iskazuju gubitak ranijih perioda, koji na dan 31.12.2022. godine iznosi 88,71 milion KM, a koji je rezultat neprovođenja odluka Skupštine preduzeća.

Na osnovu Odluke Skupštine Preduzeća broj: 00-10-03/22 od 23.05.2022.godine je izvršen raspored dobiti ostvarene u 2021. godini u iznosu od 4.286.859 KM, na ime pokrića gubitka iz ranijih godina.

U izvještajnom periodu, Osnivač nije izvršio pokriće gubitka u poslovanju kako je naloženo Odlukom Skupštine preduzeća broj:00-10-02/22 od 23.05.2022. godine.

Zaključkom broj: 02-05-22741-1/19 od 10.06.2019. godine Vlada KS je predložila dugoročne mjere od kojih je jedna da će se u narednom period razmatrati "Plan restrukturiranja KJKP "Toplane-Sarajevo"d.o.o. Sarajevo sa eventualnim prijedlogom za dokapitalizaciju Preduzeća u skladu sa finansijskim mogućnostima Kantona Sarajevo kao osnivača, na način da se, a u skladu sa raspoloživim finansijskim mogućnostima, u narednih 20 godina izvrši postepena dokapitalizacija s ciljem pokrivanja akumuliranog gubitka KJKP Toplane-Sarajevo d.o.o. Sarajevo.

**JKP „Trnovo“, d.o.o.** je u 2022. godini ostvarilo dobit od 174.121 KM, i manja je u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni prihodi ovog preduzeća iznose 1.203.581 KM, a rashodi 1.029.460 KM. Tokom 2022. godine, iz Budžeta Kantona Sarajevo, kroz redovne tekuće transfere Ministarstva komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša doznačena su sredstva u ukupnom iznosu od 200.000 KM.

**KJKP „Rad“ d.o.o. Sarajevo** je na dan 31.12.2022. godine ostvarilo dobit od 251.311 KM i povećana je za oko 2,5 puta u odnosu na ostvarenje iz 2021. godini. U Izvještaju o poslovanju za 2022. godinu preduzeće je poslovalo pozitivno i do sada je uspješno udovoljavalo sve većim zahtjevima kako osnivača tako i građana.

Poblemi s kojim se već godinama Preduzeće susreće su:

Deplasirana cijena usluga koja ne obezbjeđuje mogućnost proste reprodukcije, a kamoli proširenu reprodukciju i mogućnost izvršenja sve većih zahtjeva za većim obimom i kvalitetom usluga. To se posebno odnosi na cijenu odvoza otpadaka za fizička lica koja je utvrđena davne 1997. godine.

Izražen problem preduzeća predstavlja nemogućnost naplate izvršenih usluga od strane korisnika istih i pravnih i fizičkih lica. Preduzeće na dan 31.12.2021. godine ima ukupno nenaplaćenih potraživanja od kupaca iz 2021. godine u iznosu od 7.471.179 KM.

- na dan 31.12.2022. godine ukupna potraživanja iznosila su 9.361.930 KM,
- nedostatak obrtnih sredstava zbog neekonomske cijene usluga,
- prosječna starost i heterogenost voznog parka i mehanizacije,
- nepostojanje verifikovanih servisa za isporučenu opremu u Sarajevi ili BiH,
- neodgovarajuća postprodajna podrška od strane isporučioca opreme,
- nedostatak kontinuiranih obuka osoblja,
- velika potrošnja energenata,

**KJKP „Park“ d.o.o. Sarajevo** ostvarilo je dobit u iznosu od 2.118.599 KM u 2022. godini, što je povećanje u odnosu na prethodnu godinu za oko 20 puta.

Preduzeće je u poslovnu sezonu 2022. godine ušlo spremnije, planski i strateški, što je u konačnici rezultiralo izuzetnim rezultatima i izvršenim aktivnostima koje je ovo preduzeće realizovalo u posmatranom periodu. Sama činjenica da je prema Finansijskom izvještaju o poslovanju za 2022. godinu preduzeće „Park“ ostvarilo pozitivan rezultat u ukupnom iznosu od 2.102.403, govori o izvanrednom iskoraku i rezultatu, uzimajući u obzir da je ovo preduzeće u posljednjih više od 10 godina poslovalo sa gubitkom ili se rezultat mjerio u desetinama hiljada KM.

**KJKP Tržnice i pijace d.o.o. Sarajevo** ostvarilo je dobit u 2022. godini u iznosu 90.102 KM, što je manje u odnosu na prethodnu godinu za 34,5%, kad je dobit iznosila 137.459 KM.

Iz Budžeta Kantona Sarajevo doznačena sredstva u 2022. godini iznose 100.000 KM.

Na uspješnost poslovanja preduzeća i izvršenje planiranih zadataka u 2022. godini, najveći uticaj imaju pojedini interni faktori: organizacija, struktura i veličina stalnih sredstava, struktura ljudskih resursa, finansijska snaga preduzeća i drugo. Uprava preduzeća je ove rizike blagovremeno i uspješno kontrolisala.

Najznačajniji eksterni rizici kod izvršenja planiranih ciljeva u 2022. godini, na koje Uprava, kao i nadzorni odbori i Skupština preduzeća nisu imali uticaja su:

- Opća privredna, ekonomsko-socijalna i zdravstvena situacija kao posljedica svjetske krize zbog rata u Ukrajini,

- Nelegalna konkurencija ("divlja prodaja"),
- Nelojalna konkurencija (privatne tržnice-pijace i tržni centri),
- Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog zakonske regulative,
- Neriješena imovina na kojoj Preduzeće obavlja svoju djelatnost,
- Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na dionice,
- Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana

**KJKP Pokop d.o.o. Sarajevo** je u periodu 01.01. do 31.12.2022. godine poslovalo pozitivno i ostvarilo dobit u iznosu od 423.173 KM, a poslije iskazanog poreza na dobit od 32.303 KM, neto dobit za 2022. godinu iznosi 390.870 KM.

U predmetnoj analizi potrebno je uzeti u obzir i dodatne objektivne okolnosti koje usložljavaju kompletnu problematiku proširenja groblja Vlakovo. To se prije svega odnosi na sljedeće:

- otkup, te uređenje novootkupljenog zemljišta i izgradnja pratećih objekata u potpunosti zavise od kapitalnih investicija,
- ukupne aktivnosti na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa za kompletan obuhvat groblja Vlakovo ne zavise isključivo od preduzeća
- neriješeni imovinsko-pravni odnosi između suvlasnika koji raspolažu značajnim površinama zemljišta,
- nespremnost za prodaju pojedinih vlasnika,
- općeniti rast cijena po Kojima se parcele nude,
- evidentan rast cijena svih redova potrebnih za privođenje namjeni otkupljenih parcela ( geotehnički radovi, radovi na pripremi i privođenju krajnjoj namjeni),
- realizacija infrastrukturnih objekata odvija se uz određene administrativne opstrukcije i barijere, što se posebno odnosi na izgradnju krematorija i parkinga za potpuno funkcioniranje groblja Vlakovo, što su nulti prioriteti,

Enorman rast cijena zabilježen od početka godine, uz istovremenu potrebu poštivanja svih odredbi Zakona o javnim nabavkama, negativno se reflektovala na tok realizacije usvojenog Plana javnih nabavki za 2022. godinu. U više navrata raspisani natječaji po različitim procedurama javnih nabavki su poništavani zbog nezainteresovanosti dobavljača da u uslovima rasta cijena nude robe za koje bi se potpisali obavezujući ugovori. Ovaj problem nije akutan obzirom da je pravodobnom reakcijom na impulse sa tržišta vođena vrlo ozbiljna politika nabavki, te su procedure za najvažnije robe završene potpisivanjem ugovora.

**JKP „Vodostan“, d.o.o. Ilijaš** u 2022. godini ostvarilo je dobit od 71.365 KM i manja je u odnosu na prethodnu godinu za 32,6%. Neto dobit preduzeća iznosi 63.588 KM.

Tehnički gubici (stvarni gubici) na gradskom vodovodu u 2022. godini iznose 32,01 %.

Preduzeće se suočava sa nizom regulatornih, pravnih, finansijskih i operativnih rizika kao što su:

- gubici vode na distributivnoj i razvodnoj mreži, zbog lošeg kvaliteta i starosti vodovodne mreže;
- gubici vode koji se ne fakturišu ( potrošnja preko hidranata, fontana, javnih česmi, izmjerena a ne fakturisana potrošnja vode u zgradama kolektivnog stanovanja...);
- gubici vode na dijelovima mreže koji su u nadležnosti upravitelja (hidrantske mreže stambenih objekata kolektivnog stanovanja, mreže koje prolaze kroz podrum i zidove objekata kod kojih je vodomjer smješten u podrumskim prostorijama i sl...);
- gubici vode nastali usljed kvarova zbog izvođenja raznih radova u blizini instalacija ;
- gubici vode usljed nepropisnog korištenja vode ( ilegalni priključci, ogranci, česme koje nisu spojene preko vodomjera i sl...);
- ostali gubici.

- samoinicijativna izgradnja i priključenje na Vodovod i kanalizaciju od strane nelegalnih korisnika;
- nepostojanje ili primjena pravnih mehanizama ili odgovornosti za utvrđivanje i kažnjavanje nelegalnih korisnika;
- korištenje dvojnih sistema vodosnabdijevanja (iz javnog i lokalnog vodovoda);
- nedozvoljavanje aktivnosti u zonama sanitarne zaštite;
- priključenje na vodovodni sistem prije adekvatne odvodnje otpadnih voda;
- sporost i neefikasnost u rješavanju predmeta pred Sudovima kod naplate potraživanja za komunalne usluge i dr.

Radi otklanjanja problema i poboljšanja efikasnosti vodovodnog sistema, potrebno je :

- nastaviti kontinuirano investiranje u kapitalne projekte vodovodnog sistema ;
- vršiti stalnu kontrolu stanja mreže, identifikaciju i opravke kvarova na istoj radi smanjenja gubitaka vode;
- vršiti ugradnju i zamjenu mjernih uređaja korisnicima;
- kontinuirano voditi aktivnosti na identifikaciji ilegalnih priključaka i nekontrolisane potrošnje;
- poboljšati saradnju sa komunalnom inspekcijom i pronaći način sankcionisanja za prekršioce koji izvedu radnje suprotne postojećim zakonskim propisima;
- povećati saradnju sa predstavnicima mjesnih zajednica na uočavanju i blagovremenom spriječavanju nedozvoljenih radnji od strane pojedinaca.

#### 1.4. Gubitak

Ostvareni gubitak u 2022. godini u svim JKP-a i KJKP-a iznosi 16.533.205 KM i u odnosu na 2021. godinu veći je za 24,4%. Gubitak se odnosi na dva preduzeća, Vodovod i kanalizacija i Komunalac Hadžići, dok ostala preduzeća nisu poslovala sa gubitkom.

**KJKP “Vodovod i kanalizacija”, d.o.o. Sarajevo** ostvarilo je na dan 31.12.2022. godine gubitak od 16.452.706 KM, koji je veći za 3.162.769 KM ili 23,8% u odnosu na gubitak prethodne godine.

Problemi u poslovanju u 2022. godini su sljedeći:

- nepokrivenost rashoda prihodima;
- starost vodovodne mreže;
- kontinuirani gubici u sistemu zbog kvarova;
- značajne količine nefakturisane vode,
- znatan dio sistema i dalje čine azbest-cementni i PVC cjevovodi koji dugotrajnim korištenjem postaju statički nestabilni;
- kanalizaciona mreža neodgovarajućih profila u odnosu na potrebe;
- visoki troškovi poslovanja zbog iznosa obračunate amortizacije;
- ograničena mogućnost financiranja investicija iz vlastitih izvora;
- broj zaposlenih nije usklađen sa potrebama poslovanja uslijed manjka stručnih i kvalificiranih kadrova (što je posljedica odlaska radnika u penziju);
- tužbeni zahtjevi radnika vezano za primjenu Kolektivnog ugovora;
- nedostatak obrtnih sredstava zbog neekonomskih cijena usluga za redovno poslovanje;
- neplaćanje pruženih usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda;
- bespravna stambena izgradnja predstavlja opasnost po sanitarno-tehnološki status izvorišta vode za piće, kao i bespravno priključenje na vodovodni i kanalizacioni sistem.
- Administrativni problemi i zakonska regulativa (duga procedura nabavke roba i usluga, neriješeni imovinsko-pravni odnosi na mjestima gradnje mreže i objekata, procedura pribavljanja odobrenja za prokopavanje javnih površina, duga procedura rješavanja utuženih potraživanja za vodu na sudu) mogu biti faktor neispunjavanja ciljeva u predviđenom roku,
- nedovoljna svijest ljudi o ograničenim resursima vode kao i troškovima njene proizvodnje;

- otežana mogućnost isključenja iz napajanja vodom domaćinstava u zgradama kolektivnog stanovanja;
- preduzeće od kupaca potražuje velika sredstva za vodu i odvodnju, a postupak naplate usluga putem suda je dug.

Mjere za poboljšanje stanja su sljedeće:

- realizacija projekata koji će se finansirati iz kredita EBRD-a, planiranom dinamikom,
- smanjenje gubitka na vodovodnoj mreži (NRW projekat)
- povećanje energetske efikasnosti;
- intenziviranom opravkom kvarova kao i boljim upravljanjem sistemom zadržati postigniti nivo urednog vodosnabdijevanja,
- održati hemijsko - bakteriološku ispravnost vode za piće,
- poboljšati uslove vodosnabdijevanja povećanjem njegove funkcionalnosti sanacijom postojeće mreže, opremanjem mjerno-regulacionom opremom, te neophodnim nabavkama zamjenskih pumpnih agregata i druge opreme, kao i sredstava rada,
- upravljati postrojenjem za tretman otpadnih voda (PPOV) Butila u cilju kontinuiranog sekundarnog prečišćavanja urbanih otpadnih voda Grada Sarajeva u skladu sa zakonskom regulativom;
- poduzeti aktivnosti na obezbjeđenju finansijskih sredstava neophodnih za rad PPOV Butila kao i za tretman i zbrinjavanje mulja.
- raditi na poboljšanju uslova odvodnje fekalnih i oborinskih voda zamjenom postojeće kanalizacione mreže, te povećanje njene funkcionalnosti putem razdvajanja mješovitih kanala i izrade separatne kanalizacione mreže,
- dalje unaprijediti sistem kvaliteta prema standardu ISO 9001 i 17025, i 17020.
- obezbjediti funkcionisanje (održavanje i razvoj) informacionog sistema Preduzeća.
- naplaćivati potraživanje za vodu intenziviranjem aktivnosti na isključenju potrošača koji imaju dugovanje za usluge vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda.
- isključivati potrošače iz sistema snabdijevanja vodom ukoliko se potrošnja vode ne odvija u skladu sa Uredbom o opštim uslovima za snabdijevanje vodom za piće, obradu i odvođenje otpadnih i atmosferskih voda, kao i drugim aktima Preduzeća.
- povećanje broja korisnika priključenih na vodovodnu mrežu (smanjenje bezpravnih korisnika)

Program sanacije gubitka:

Preduzeće posluje sa gubitkom u cijelom periodu nakon rata. Osnovni razlog je u činjenici da se utvrđenom cijenom vode i odvodnje ne mogu izmiriti opravdani troškovi poslovanja.

Za razliku od drugih komunalnih preduzeća u Kantonu Sarajevo, preduzeće upravlja imovinom velike vrijednosti, te je i iznos obračunate amortizacije veliki. Sve dok se i ovaj rashod u cijelosti ne uključi u cijenu vode i odvodnje, preduzeće će poslovati sa gubitkom (u 2022. godini obračunata amortizacija iznosi 24.479.091 KM, a iskazani gubitak 16.452.706 KM).

Stabilno poslovanje može obezbjediti samo realno utvrđena cijena usluga. Potrebno je da se utvrdi posebna cijena vode i odvodnje za potrošače koji su u stanju socijalne potrebe, a za sve ostale da se primjenjuje ekonomska cijena.

Ukoliko se ne bude primjenjivala ekonomska cijena tada je neophodno primjeniti član 22. Zakona o komunalnoj djelatnosti, kojim je regulisano da će se rad komunalnih preduzeća finansirati i iz Budžeta Kantona Sarajevo.

**JKP Komunalac“ d.o.o. Hadžići** u toku 2022. godine ostvarilo je gubitak u iznosu 80.499 KM, dok je u istom periodu 2021. godine Preduzeće poslovalo sa dobiti od 38.469 KM.

Odnosom prihoda i rashoda utvrđeni poslovni rezultat je gubitak u iznosu 80.499. dok je u istom periodu 2021. godine rezultat bila dobit u iznosu 43.031 KM. Ostvareni rezultat je direktna posljedica inflatornih kretanja u toku 2022. godine, što se naročito odnosi na povećanje cijena vodovodnog i građevinskog materijala, zatim goriva, energenata i rezervnih dijelova, a tako i svih usluga posebno za održavanje vozila, opreme i radnih mašina, bankarskih usluga i sl.

Cijene usluga koje pruža Preduzeće nisu mogle biti povećane zbog prethodno preuzetih obaveza po sporazumima sa Osnivačem i zbog ograničenja Zakona o javnim nabavkama BiH, a nadležnost nad korekcijom cijena komunalnih usluga ima Općinsko vijeće Hadžići.

Inflacija se posebno odrazila na standard svih građana a tako i na standard radnika Preduzeća gdje su plate radnika već duže vremena nepromijenjene i konstantna prijetnja je odlazak stručnih i kvalifikovanih radnika zbog niskih primanja u odnosu na životni standard. Zbog navedenih razloga izvršena je korekcija cijena sata rada koja je povećana za 7%, a iskorištena je i prilika da se isplati neoporezivi iznos naknade po Uredbi Vlade FBiH o pomoći stanovništvu usljed rasta indeksa potrošačkih cijena, a koja se odnosila na isplatu jednokratne pomoći.

Pored svega navedenog preduzeće je uspjelo očuvati visok stepen likvidnosti tako da nema dospjelih a neizmirenih obaveza ni po jednom osnovu, sve zakonom propisane obaveze su ispoštovane tako da u tom smislu ni na koji način nije ugroženo poslovanje i finansijska stabilnost preduzeća.

## 2. Cijene komunalnih usluga

Cijene komunalnih usluga utiču na ostvareni finansijski rezultat. Kod kalkulacije cijena uzeti su u obzir troškovi koji utiču na njeno formiranje.

Tabela 8. Pregled sadašnjih i predloženih cijena komunalnih usluga KJKP-a i JKP-a

| R. br. | Kategorija potrošača                                                                                                                                                    | Jedinica mjere     | Cijena u KM      |           | Indeks                     | Napomena                     |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------|----------------------------|------------------------------|
|        |                                                                                                                                                                         |                    | važeća           | Prijedlog |                            |                              |
| I      | KJKP Vodovod i kanalizacija, d.o.o                                                                                                                                      |                    |                  |           |                            |                              |
| 1.     | Prosječna cijena vode iznosila je 1,71KM/m <sup>3</sup> . izračunata je na osnovu podataka o fakturisanom prihodu od vode i odvodnje i fakturisanim m <sup>3</sup> vode |                    |                  |           |                            |                              |
| II     | KJKP Toplane, d.o.o.                                                                                                                                                    |                    |                  |           |                            |                              |
| 1.     |                                                                                                                                                                         |                    |                  |           |                            | Cijene su bez PDV-a .        |
|        | Nabavna cijena gasa                                                                                                                                                     | KM/Sm <sup>2</sup> | 0,891            |           |                            | Cijene gasa su mijenjane 4   |
|        | Cijena distribucije gasa                                                                                                                                                | KM/Sm <sup>2</sup> | 0,080            |           |                            | puta u toku 2022. godine, te |
|        | Cijena gasa za Toplane                                                                                                                                                  | KM/Sm <sup>2</sup> | 0,971            |           |                            | je uzet prosjek.             |
| III    | KJKP Rad                                                                                                                                                                |                    |                  |           |                            |                              |
|        | Potrošač                                                                                                                                                                | KM/m <sup>2</sup>  | 0,11             | 0,18      | 64                         |                              |
| V      | KJKP Sarajevogas                                                                                                                                                        |                    |                  |           |                            |                              |
|        | Kategorija                                                                                                                                                              | Nabavna            | Cij.distribucije | Prodajna  | Fakturna cijena, sa PDV-om |                              |
| 1      | Velika privreda                                                                                                                                                         | 0,665              | 0,250            | 0,915     | 1,071                      |                              |
| 2      | KJKP Toplane                                                                                                                                                            | 0,665              | 0,080            | 0,745     | 0,872                      |                              |
| 3      | Mala privreda                                                                                                                                                           | 0,665              | 0,260            | 0,925     | 1,082                      |                              |
| 4      | Domaćinstva                                                                                                                                                             | 0,665              | 0,080            | 0,745     | 0,872                      |                              |
| 5      | Poseban kupac                                                                                                                                                           | 0,665              | 0,040            | 0,705     | 0,825                      |                              |

Kod prijedloga formiranja cijena potrošnje vode svako preduzeće ima svoje specifičnosti.

### KJKP Toplane d.o.o Sarajevo

Iako je tarifnim sistemom preduzeća utvrđena metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavova za proizvodnju i isporuku toplotne energije, i dalje postoji rizik da promjenu cijene energenata za proizvodnju toplotne energije ne prati promjena iznosa tarifnih stavova za proizvodnju i isporuku toplotne energije. Nepostojanje regulatora koji bi osiguravao transparentan i nediskriminacioni položaj svih učesnika na tržištu toplotne energije dodatno usložnjava gore navedeni rizik.

U izvještajnom periodu visine tarifnih stavova nisu se mijenjale, a utvrđene su Odlukom Vlade Kantona Sarajevo br. 02-05-36756-9/17 od 28.12.2017. godine, dok je došlo do promjene cijene gasa, iste se nisu mijenjale 4 godine, primjenjivane su sve do februara 2022.godine.

U posmatranom periodu cijena gasa se mijenjala četiri puta

Vlada FBiH je dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području FBiH, počevši od 01.01.2022.godine, koja je iznosila 0,665 KM/Sm<sup>3</sup>, bez uračunatog PDV-a, Veleprodajna cijena gasa je od 01.01.2022.godine povećana za 11%.

Vlada FBiH je dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području FBiH, počevši od 01.04.2022.godine, koja je iznosila 0,809 KM/Sm<sup>3</sup>, bez uračunatog PDV-a, Veleprodajna cijena gasa je od 01.04.2022.godine povećana za 21,7%.

Vlada FBiH je dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području FBiH, počevši od 01.07.2022.godine, koja je iznosila 0,998 KM/Sm<sup>3</sup>, bez uračunatog PDV-a, Veleprodajna cijena gasa je od 01.07.2022.godine povećana za 23,36%.

Vlada FBiH je dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području FBiH, počevši od 01.10.2022.godine, koja je iznosila 1,095 KM/Sm<sup>3</sup>, bez uračunatog PDV-a, Veleprodajna cijena gasa je od 01.10.2022.godine povećana za 9,70%.

Od oktobra 2021 godine veleprodajna cijena gasa je iznosila 0,485 KM/Sm<sup>3</sup> i od tada je povećana za ukupno 126,77% odnosno od oktobra 2021. godine do oktobra 2022.godine u pet navrata je povećana veleprodajna cijena gasa.

#### Cijene prirodnog gasa od 01.01.2022:

|                           |                          |
|---------------------------|--------------------------|
| Nabavna cijena gasa:      | 0,665 KM/Sm <sup>3</sup> |
| Cijena distribucije gasa: | 0,080 KM/Sm <sup>3</sup> |
| Cijena gasa za Toplane:   | 0,745 KM/Sm <sup>3</sup> |

Po ispostavnom računu gasa za period januar-mart 2022., obračunata je subvencija od 0,09 KM/Sm<sup>3</sup>

#### Cijene prirodnog gasa od 01.04.2022:

|                           |                          |
|---------------------------|--------------------------|
| Nabavna cijena gasa:      | 0,809 KM/Sm <sup>3</sup> |
| Cijena distribucije gasa: | 0,080 KM/Sm <sup>3</sup> |
| Cijena gasa za Toplane:   | 0,889 KM/Sm <sup>3</sup> |

#### Cijene prirodnog gasa od 01.07.2022:

|                           |                          |
|---------------------------|--------------------------|
| Nabavna cijena gasa:      | 0,998 KM/Sm <sup>3</sup> |
| Cijena distribucije gasa: | 0,080 KM/Sm <sup>3</sup> |
| Cijena gasa za Toplane:   | 1,078 KM/Sm <sup>3</sup> |

#### Cijene prirodnog gasa od 01.10.2022:

|                           |                          |
|---------------------------|--------------------------|
| Nabavna cijena gasa:      | 1,095 KM/Sm <sup>3</sup> |
| Cijena distribucije gasa: | 0,080 KM/Sm <sup>3</sup> |
| Cijena gasa za Toplane:   | 1,175 KM/Sm <sup>3</sup> |

Od 01.11.2021. do 01.10.2022 veleprodajna cijena gasa za KJKP Toplane-Sarajevo je povećana za 125,77% a cijene grijanja su tokom godine kumulativno povećane za ukupno 49,08%.

## **KJKP Sarajevogas d.o.o Sarajevo**

Prodajna cijena gasa sastoji se iz nabavne cijene gasa i cijene distribucije gasa. Nabavnu cijenu gasa utvrđuje "Energoinvest", a saglasnost na istu daje Vlada FBiH, što se objavljuje u Službenim novinama FBiH. Cijenu distribucije gasa utvrđuje Nadzorni odbor KJKP "Sarajevogasa" d.o.o. Sarajevo, a saglasnost na nivo cijene distribucije daje Vlada Kantona Sarajevo, što se objavljuje u Službenim novinama Kantona Sarajevo. Kada je u pitanju odgovor na prijedlog ekonomske cijene usluge, konstatuje se da postojeća cijena uz ostvareni nivo isporuke prirodnog gasa omogućava pozitivno poslovanje Preduzeća.

Dana, 08.07.2021. godine potpisan je ugovor između KJKP Sarajevogasa d.o.o. i Energoinvesta d.d. Sarajevo o snadbijevanju prirodnim gasom. Ugovor je potpisan na osnovu zaključka Vlade Federacije BiH o potrebi striktnog razdvajanja nadležnosti učesnika u poslovima sa gasom u skladu sa Uredbom o organizaciji i regulaciji sektora gasne privrede. BH-Gas je preuzeo ulogu transportera prirodnog gasa.

Posljednja iskazana cijena u 2022. godini važila je do 31.03.2023. godine. Nova (trenutno važeća) nabavna cijena gasa koja će se primjenjivati od 01.04.2023. godine je 0,866 KM/Sm<sup>3</sup>. Informacija o promjeni veleprodajne cijene prirodnog gasa u iznosu od 0,866 KM/Sm<sup>3</sup> je objavljena na službenoj stranici Vlade FBiH nakon održane 357. sjednice Vlade FBiH, dana 06.04.2023. godine, a koja će se primjenjivati od 01.04.2023. godine. Naime, Vlada FBiH je na prijedlog Federalnog ministarstva trgovine, dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području Federacije BiH, počevši od 01.04.2023. godine, koja iznosi 866 KM/1.000 Sm<sup>3</sup>, odnosno 0,866 KM/Sm<sup>3</sup>.

## **KJKP Vodovod i kanalizacija d.o.o. Sarajevo**

Uz podršku UNDP-a utvrđena je Metodologija utvrđivanja najniže osnovne cijene vodnih usluga u Federaciji BiH koja će stvoriti osnovne predušlove kojima se treba omogućiti otklanjanje postojećih prepoznatih nedostataka u radu komunalnih preduzeća u segmentu koji se odnosi na pružanje vodnih usluga te da pomogne da se pristup ovim uslugama osigura za svoje građane na održiv način u FBiH. Primjena Metodologije predstavlja ispunjavanje predušlova koje je neophodno za osiguranje dalje finansijske podrške međunarodnih razvojnih partnera u modernizaciji vodnih usluga u BiH. Metodologija je pripremljena s međunarodnim principima za oblasti vodnih usluga i okvirnom direktivom o vodama EU. Utvrđivanjem minimalne usluge vodnih usluga planira se ekonomsko regulisanje i dostizanje optimalnog upravljanja sektorom vodnih usluga kako bi se pripremila provedba vodno komunalnih direktiva EU i kapitalno investiranje u sektoru vodosnadbijevanja, odvodnje i prečišćavanja otpadnih voda, a sve uz poštivanje principa priuštivosti za stanovništvo.

Prosječna ostvarena cijena vode i odvodnje u 2022. godini iznosi 1,71 KM/m<sup>3</sup> vode, a izračunata je na osnovu podatka o fakturisanom prihodu od vode i odvodnje i fakturisanim m<sup>3</sup> vode.

Važno je istaknuti da u ovoj cijeni koja je u primjeni nisu uključeni svi troškovi u skladu s principom pokrivanja svih troškova, preciznije troškovi amortizacije, prečišćavanja otpadnih voda, PDV na PVN za korištenje voda i PDV na PVN za zaštitu voda, te troškovi otplate kredita EBRD-a.

Cijena kojom bi se pokrivali svi opravdani troškovi poslovanja iznosi 2,70 KM/m<sup>3</sup> što je za 58% više od ostvarene cijene. Nedostajući poslovni prihod od prodaje vode i odvodnje, a kojim bi se pokrili poslovni rashodi iznosi 24.229.399 KM.

Donošenje odluke o izmjeni cjenovnika usluge vodosnadbijevanja pitkom vodom i odvodnje otpadnih voda je u nadležnosti Vlade Kantona Sarajevo koja bi trebala izvršiti izmjenu važećeg cjenovnika usluga vodosnadbijevanja pitkom vodom, odvodnje i prečišćavanje otpadnih voda, kako bi se omogućilo stabilno poslovanje preduzeća.

**KJKP Rad d.o.o Sarajevo** je dalo strukturu cijena usluga i prijedlog ekonomske cijene sa strukturom.

Elementi koji predstavljaju osnovicu za izradu kalkulacija cijena komunalnih usluga, a isti su u skladu sa elementima kalkulacije cijena usluga komunalne potrošnje utvrđene od strane komisije Udruženja poslodavaca komunalne privrede FBiH su:

- plaće zaposlenih (najniža plaća, koeficijent složenosti poslova, dodatak, doprinosi i porezi na plaću u skladu sa postojećom Zakonom),
- ostale naknade (topli obrok, prevoz na posao i s posla, regres i dr.),
- amortizacija (u skladu sa zakonskim propisima),
- održavanje sredstava rada (u skladu sa normativom i iskustvom za svaku vrstu usluga),
- osiguranje (osiguranje imovine i lica), troškovi energenata (cijena sredstava rada i mehanizacije, utrošak goriva i maziva koji se određuje kataloškim - tehničkim normativima),
- troškovi energenata (cijena sredstava rada i mehanizacije, utrošak goriva i maziva koji se određuju kataloškim-tehničkim normativima)
- ostali troškovi (sirovina, materijala, hemikalija, HTZ opreme, telefona, struje, grijanja, reklame, propagande, sitnih usluga, kancelarijskog materijala, administracije, troškovi utuženja, troškovi zakupa i sl),
- obaveze (cijene komunalnih usluga mogu se korigovati po osnovu otplate dugoročnih kredita za izgradnju i rekonstrukciju)

U toku je izrada kalkulacija cijena prikupljanja, odvoza i zbrinjavanja otpadaka, a iz razloga što se cijena nije mijenjala od 1997.godine.

### **JKP Vodostan d.o.o. Ilijaš**

Postojeći tarifni model Preduzeća nije se mijenjao od 1996.godine, tako da važeća cijena nije ekonomska. Postojeća analiza strukture cijene i prijedlog ekonomske cijene usluge je zastarila, te zbog promjena u poslovnom okruženju prikazuje stvarno stanje iste.

Obzirom na učešće Preduzeća na realizaciji razvojnog projekta „MEG“ u saradnji sa UNDP-om, planirane aktivnosti za 2023.godinu, su između ostalog i definisanje cijene vodnih usluga u skladu sa Metodologijom utvrđivanja najniže osnovne cijene vodnih usluga u Federaciji Bosne i Hercegovine.

### **JKP Komunalac d.o.o Hadžići**

Dana 28.02.2022.godine potpisan je Ugovor, broj 08-11-968-4/22, o pružanju usluga održavanja objekata infrastrukture, radova na odvodnji i prečišćavanju otpadnih voda i usluga koje čine realizaciju aktivnosti predviđenih Lokalnim ekološkim akcionim planom na području Općine Hadžići u 2022.godini.

### **KJKP Tržnice i pijace d.o.o Sarajevo**

Preduzeće radi po “Pravilima o uslovima prodaje i načinu formiranja cijena usluga”, sa integrisanim cjenovnikom usvojenim dana 25.05.2018. godine.

Uprava Prduzeća je poslala resornom Ministarstvu Izmjene i dopune navedenih Pravila br. 430/22 od 15.02.2022. godine, za šta je dobivena od strane Vlade KS Odluka br. 02-04-7120-16/22 od 03.03.2022. godine, o davanju saglasnosti na izmjenu i dopunu Pravila o uslovima prodaje i načinu formiranja cijena, usluga br.1724-2/18 od 28.05.2018.godine, te Odluku o izmjeni i dopuni Pravilabr.743-5/22 od 22.03.2022. godine.

Preduzeće je u poteklom periodu zaprimilo veliki broj zahtjeva z raskid Ugovora o zakupu jer zakupci koji svjetske krize izazvane ratom u Ukrajini imaju malo ili nikako prometa.

Preduzeće je u nezavidnoj poziciji s obzirom da se sve vrijeme poslovanja finansira isključivo iz svojih prihoda koji su evidentno manji.

Uzimajući u obzir da cijene usluga zakupa u ovom Preduzeću nisu rasle od 2003.godine, a da su u posljednjih 20 godina, svi energenti i drugi troškovi nemjerljivo porasli, Uprava Preduzeća je primorana da vrši novu kalkulaciju cijena kako bi Preduzeće uspjelo da održi likvidnost i samo postojanje. Evidentno je da će u narednom periodu morati doći do povećanja cijena zakupa iako se većinom radi o zakupcima koji pripadaju socijalnim kategorijama (RVI, demobilisani borci i sl.), i kojima će to biti udar na finansijsko poslovanje. Ovim kategorijama bi Vlada KS trebala obezbijediti poticaje koji bi im pomogli barem u dijelu plaćanja doprinosa i poreza.

**KJKP-a Park d.o.o Sarajevo** na osnovu važećeg Pravilnika o uslovima i načinu formiranja cijena proizvoda, robe i usluga u KJKP „Park“ d.o.o.Sarajevo, sačinjen je obiman Cjenovnik roba i usluga za 2022.godinu.

Na osnovu Člana 2. Pravilnika o uslovima i načinu formiranja cijena proizvoda, roba i usluga vršeno je slobodno, prema uslovima tržišta ne narušavajući propise o slobodnoj konkurenciji na način da: ograničava i kontroliše proizvodnju i tržište, odgovara podjelu tržišta ili izvora snabdijevanja, pod istim uslovima, a po različitim cijenama prodaju istu vrstu proizvoda, odnosno pružaju istu vrstu usluga po različitim cijenama.

Na osnovu Člana 3. Pravilnika o uslovima i načinu formiranja cijena proizvoda, roba i usluga koje su predmet prodaje formiraju se na način i po postupku utvrđenim Pravilnikom.

U cjenovniku je primijenjena stopa za obračun PDV-a od 17% prema Članu 23. Zakona o porezu na dodanu vrijednost („Sl. glasnik BiH“ broj 9/05, 35/05 i 100/08). Cijene u Cjenovniku su iskazane u KM(konvertibilnim markama) bez PDV-a i KM sa PDV-om, kako se vrši i plaćanje.

Promjena cijene prodaje će se vršiti ukoliko to bude diktiralo stanje ponude i potražnje tržišta ili promjena propisa koji regulišu ovu oblast u skladu sa važećim pravilnikom.

### **KJKP Pokop d.o.o. Sarajevo**

Cijene usluga su utvrđene 1995. godine od strane Kantona Sarajevo, koji je i osnivač preduzeća.

Elementi koji čine kalkulaciju cijena komunalnih usluga su:

- Materijalni troškovi zaposlenih
- Amortizacija
- Troškovi materijala za održavanje
- Troškovi energenata
- Troškovi inventara, htz opreme i osiguranja

Poslovanje po ovim cijenama nije dovoljno za izmirenje troškova potrošnog materijala, energenata i htz opreme, kao udjela kalkulativnih troškova, bez troškova zaposlenih i amortizacije.

U Službenim novinama KS br. 7/20 je objavljena Odluka o cijeni komunalnih usluga iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje. Cijene koje se odnose na usluge koje pruža KJKP „Pokop“ d.o.o. nalaze se na strani 4. U prilogu Odluke data je detaljna kalkulacija cijena koje pruža ovo preduzeće.

### **3. Sredstva budžeta**

Ukupno doznačena sredstva Budžeta KS KJKP-a i JKP-a u toku 2022. godine iznosila su 36.546.957 KM i veća su za 49,9% u odnosu na 2021. godinu.

Pregled doznačenih sredstava i odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJKP i JKP - a po javnim komunalnim preduzećima daje se u Tabeli 9. Sredstava budžeta u 2022. godini povećana su kod svih KJKP-a i JKP-a, osim kod dva preduzeća gdje su sredstva Budžeta smanjena, a to su: KJKP Rad, i KJKP Tržnice i pijace, dok su doznačena sredstva Budžeta kod KJKP Pokop bila gotovo ista kao i u prethodnoj godini.

Tabela 9. Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJKP-a i JKP-a

| R. br. | KJKP i JKP             | Ukupni prihodi<br>u KM |             | Sredstva budžeta<br>u KM |            | Indeks<br>2022<br>2021 | Odnos sredstava<br>Budžeta KS i ukupnih<br>prihoda KJKP i JKP- a |       |
|--------|------------------------|------------------------|-------------|--------------------------|------------|------------------------|------------------------------------------------------------------|-------|
|        |                        | 2021.                  | 2022.       | 2021.                    | 2022.      |                        | 2021.                                                            | 2022. |
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 53.496.522             | 58.419.864  | 2.395.102                | 2.924.010  | 122,1                  | 4,5                                                              | 5,0   |
| 2.     | Sarajevogas            | 102.741.841            | 142.763.314 | 1.800.000                | 11.866.189 | 659,2                  | 1,8                                                              | 8,3   |
| 3.     | Toplane                | 62.830.117             | 76.894.550  | 1.577.294                | 2.048.711  | 129,9                  | 2,5                                                              | 2,7   |
| 4.     | Rad                    | 41.687.743             | 44.167.562  | 7.303.728                | 7.283.517  | 99,7                   | 17,5                                                             | 16,5  |
| 5.     | Park                   | 9.080.373              | 13.084.774  | 7.796.851                | 9.001.946  | 115,5                  | 85,9                                                             | 68,8  |
| 6.     | Pokop                  | 11.985.568             | 11.325.589  | 2.499.883                | 2.499.896  | 100,0                  | 20,9                                                             | 22,1  |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 3.518.971              | 3.443.746   | 343.000                  | 100.000    | 29,2                   | 9,7                                                              | 2,9   |
| 8.     | Vodostan               | 2.349.695              | 2.890.088   | 251.784                  | 257.697    | 102,3                  | 10,7                                                             | 8,9   |
| 9.     | Komunalac              | 4.941.816              | 5.561.661   | 311.959                  | 364.991    | 117,0                  | 6,3                                                              | 6,6   |
| 10.    | Trnovo                 | 911.522                | 1.203.581   | 100.000                  | 200.000    | 200,0                  | 11,0                                                             | 16,6  |
| UKUPNO |                        | 293.544.168            | 359.754.729 | 24.379.601               | 36.546.957 | 149,9                  | 8,3                                                              | 10,2  |

Najveće povećanje doznačenih sredstava iz budžeta ima KJKP Sarajevogas od 11.866.189 KM, što je veći iznos u odnosu na prethodnu godinu za preko 6 puta. Važno je napomenuti da u 2022. godini za subvenciju razlike u cijeni prirodnog gasa Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo je za sve kategorije kupaca uplatilo iznos od 11.567.689,94 KM.

#### 4. Investicije

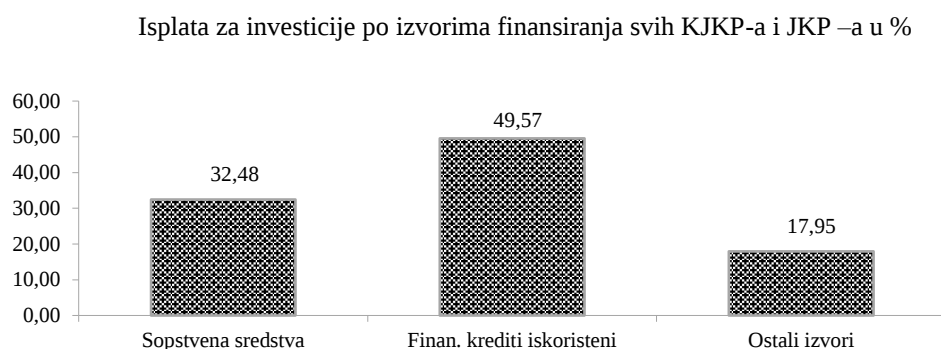
Isplate za investicije u 2022. godini su iznosile 22.213.481 KM i veće su za 2,8 puta u odnosu na 2021. godinu. Pregled isplata za investicije u KJKP-a i JKP-a i izvorima finansiranja u 2022. godini dat je u Tabeli 10.

Tabela 10. Isplata za investicije KJKP-a i JKP-a- u KM

| R. br. | KJKP i JKP             | Godina | Sopstvena sredstva | Indeks<br>2022<br>2021 | Udružena sredstva | Indeks<br>2022<br>2021 | Kredit     | Indeks<br>2022<br>2021 | Ostali izvori | Indeks<br>2022<br>2021 | Ukupno     | Indeks<br>2022<br>2021 |
|--------|------------------------|--------|--------------------|------------------------|-------------------|------------------------|------------|------------------------|---------------|------------------------|------------|------------------------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 2022.  | 1.271.765          | 247,8                  |                   |                        | 11.012.239 |                        |               |                        | 12.284.004 | 2230,6                 |
|        |                        | 2021.  | 513.126            |                        |                   |                        |            |                        | 37.574        |                        | 550.700    |                        |
| 2.     | Sarajevogas            | 2022.  | 1.848.030          | 268,3                  |                   |                        |            |                        | 240.000       | 50,4                   | 2.088.030  | 179,2                  |
|        |                        | 2021.  | 688.759            |                        |                   |                        |            |                        | 476.172       |                        | 1.164.931  |                        |
| 3.     | Toplane                | 2022.  | 1.839.240          | 185,5                  |                   |                        |            |                        |               |                        | 1.839.240  | 118,1                  |
|        |                        | 2021.  | 991.303            |                        |                   |                        |            |                        | 565.879       |                        | 1.557.182  |                        |
| 4.     | Rad                    | 2022.  | 867.462            | 368,0                  |                   |                        |            |                        | 1.794.651     | 144,7                  | 2.662.113  | 180,4                  |
|        |                        | 2021.  | 235.750            |                        |                   |                        |            |                        | 1.240.188     |                        | 1.475.938  |                        |
| 5.     | Park                   | 2022.  | 85.038             | 134,0                  |                   |                        |            |                        | 62.450        | 19,4                   | 147.488    | 38,3                   |
|        |                        | 2021.  | 63.478             |                        |                   |                        |            |                        | 322.069       |                        | 385.547    |                        |
| 6.     | Pokop                  | 2022.  | 167.876            | 37,6                   |                   |                        |            |                        | 1.222.398     | 1281,9                 | 1.390.274  | 256,7                  |
|        |                        | 2021.  | 446.234            |                        |                   |                        |            |                        | 95.361        |                        | 541.595    |                        |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 2022.  | 26.881             | 72,9                   |                   |                        |            |                        | 171.797       | 235,2                  | 198.678    | 180,8                  |
|        |                        | 2021.  | 36.859             |                        |                   |                        |            |                        | 73.041        |                        | 109.900    |                        |
| 8.     | Vodostan               | 2022.  | 86.411             | 63,8                   |                   |                        |            |                        | 495.186       | 26,2                   | 581.597    | 28,7                   |
|        |                        | 2021.  | 135.488            |                        |                   |                        |            |                        | 1.888.805     |                        | 2.024.293  |                        |
| 9.     | Komunalac              | 2022.  | 824.629            | 2173,3                 |                   |                        |            |                        |               |                        | 824.629    | 2173,3                 |
|        |                        | 2021.  | 37.943             |                        |                   |                        |            |                        |               |                        | 37.943     |                        |
| 10.    | Trnovo                 | 2022.  | 197.428            | 236,6                  |                   |                        |            |                        |               |                        | 197.428    | 236,6                  |
|        |                        | 2021.  | 83.458             |                        |                   |                        |            |                        |               |                        | 83.458     |                        |
| UKUPNO |                        | 2022.  | 7.214.760          | 223,2                  |                   |                        | 11.012.239 |                        | 3.986.482     | 84,8                   | 22.213.481 | 280,1                  |
|        |                        | 2021.  | 3.232.398          |                        |                   |                        |            |                        | 4.699.089     |                        | 7.931.487  |                        |

Izvor podataka: Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (obrazac – INV-01)

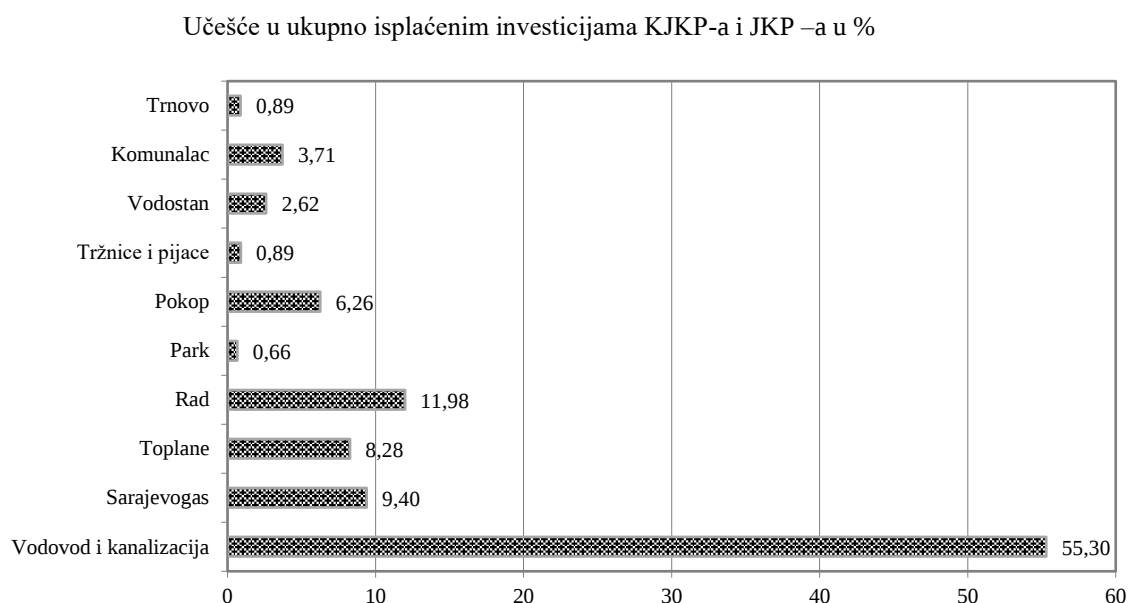
Učešće pojedinih izvora (vlastita sredstva, krediti i ostala sredstva) u ukupnim isplatama za investicije dato je na Grafu 6.



Graf 6.

Učešće u ukupnim isplatama za investicije imaju ostali izvori sa 17,95% i sopstvena sredstva (amortizacija i sredstva za proširenje materijalne osnove rada) sa 32,48%, a finansijski krediti i udružena sredstva 49,57%.

Učešće javnih komunalnih preduzeća u ukupnim isplatama za investicije svih KJKP-a i JKP-a dato je na Grafu 7. U ukupnim isplatama za investicije u KJKP Vodovod i kanalizacija učestvuje sa 55,3%.



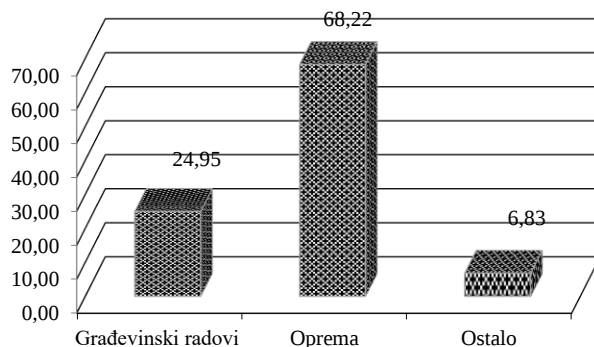
Graf 7.

U 2022. godini ukupno ostvarene investicije iznose 22.213.481 KM i veće su za 2,8 puta u odnosu na ostvarene u 2021. godini. U Tabeli 11. daje se pregled ostvarenih investicija po tehničkoj strukturi KJKP-a i JKP-a u 2022., a ukupna struktura ostvarenih investicija data je na Grafu 8.

Tabela 11. Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2022. godini

| R. br. | KJKP i JKP             | Godina | Građevinski objekti | Indeks 2022/2021 | Oprema     | Indeks 2022/2021 | Ostalo    | Indeks 2022/2021 | Ukupne investicije | Indeks 2022/2021 |
|--------|------------------------|--------|---------------------|------------------|------------|------------------|-----------|------------------|--------------------|------------------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 2022.  | 2.634.028           |                  | 9.103.428  |                  | 546.548   |                  | 12.284.004         | 2230,6           |
|        |                        | 2021.  |                     |                  |            |                  | 550.700   |                  | 550.700            |                  |
| 2.     | Sarajevogas            | 2022.  | 52.704              |                  | 1.333.192  | 189,7            | 702.134   | 152,0            | 2.088.030          | 179,2            |
|        |                        | 2021.  |                     |                  | 702.960    |                  | 461.971   |                  | 1.164.931          |                  |
| 3.     | Toplane                | 2022.  |                     |                  | 1.789.652  | 151,7            | 49.588    | 103,7            | 1.839.240          | 118,1            |
|        |                        | 2021.  | 329.944             |                  | 1.179.438  |                  | 47.800    |                  | 1.557.182          |                  |
| 4.     | Rad                    | 2022.  | 636.209             | 516,8            | 2.013.654  | 194,2            | 12.250    | 3,9              | 2.662.113          | 180,4            |
|        |                        | 2021.  | 123.103             |                  | 1.037.160  |                  | 315.675   |                  | 1.475.938          |                  |
| 5.     | Park                   | 2022.  |                     |                  | 140.388    |                  | 7.100     | 151,6            | 147.488            | 38,3             |
|        |                        | 2021.  | 380.864             |                  |            |                  | 4.683     |                  | 385.547            |                  |
| 6.     | Pokop                  | 2022.  | 1.331.007           | 393,4            | 59.267     | 29,2             |           |                  | 1.390.274          | 256,7            |
|        |                        | 2021.  | 338.298             |                  | 203.297    |                  |           |                  | 541.595            |                  |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 2022.  | 93.011              | 99,3             | 104.119    | 1.312,6          | 1.548     | 18,6             | 198.678            | 180,8            |
|        |                        | 2021.  | 93.624              |                  | 7.932      |                  | 8.344     |                  | 109.900            |                  |
| 8.     | Vodostan               | 2022.  | 495.186             | 25,5             | 86.411     | 109,4            |           |                  | 581.597            | 28,7             |
|        |                        | 2021.  | 1.942.618           |                  | 79.016     |                  | 2.659     |                  | 2.024.293          |                  |
| 9.     | Komunalac              | 2022.  | 300.002             | 6983,3           | 523.792    | 1556,7           | 835       |                  | 824.629            | 2173,3           |
|        |                        | 2021.  | 4.296               |                  | 33.647     |                  |           |                  | 37.943             |                  |
| 10.    | Trnovo                 | 2022.  |                     |                  |            |                  | 197.428   | 1512,9           | 197.428            | 236,6            |
|        |                        | 2021.  |                     |                  | 70.408     |                  | 13.050    |                  | 83.458             |                  |
| Ukupno |                        | 2022.  | 5.542.147           | 172,5            | 15.153.903 | 457,3            | 1.517.431 | 108,0            | 22.213.481         | 280,1            |
|        |                        | 2021.  | 3.212.747           |                  | 3.313.858  |                  | 1.404.882 |                  | 7.931.487          |                  |

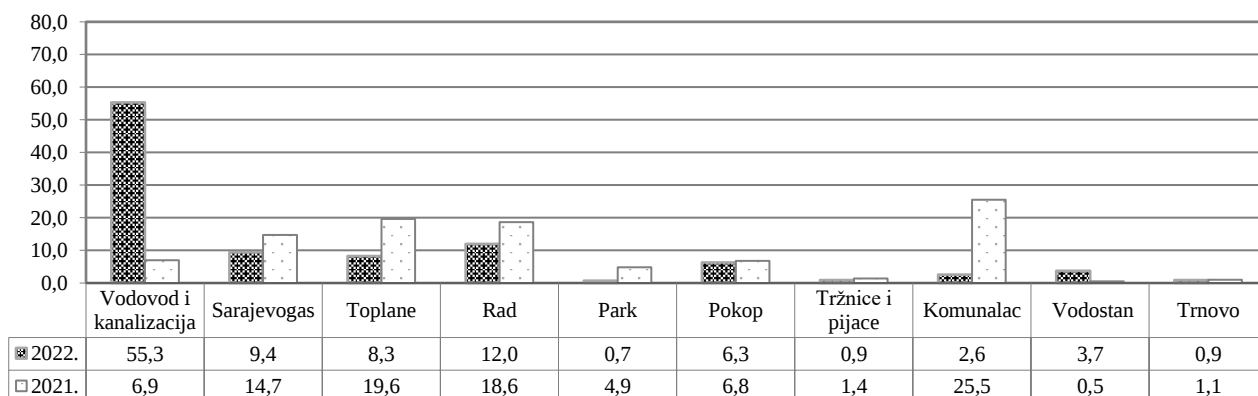
Ostvarene investicije – struktura u %



Graf 8.

Od ukupno ostvarenih investicija na građevinske radove odnosi se 24,95%, na opremu 68,22% i ostalo 6,83%. Učešće KJKP-a i JKP-a u ukupno ostvarenim investicijama dato je na Grafu 9.

Učešće KJKP-a i JKP u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %



Graf 9.

U ukupno ostvarenim investicijama u javnim KJKP-a: Vodovod i kanalizacija učestvuje sa 55,3%. U odnosu na prethodnu godinu ostvarene investicije su manje skoro kod svih preduzeća, osim kod KJKP Vodovod i kanalizacija i JKP Vodostan . Najveće ostvarene investicije su bile u Preduzeću Vodovod i kanalizacija i to preko 22 puta u odnosu na 2021. godinu.

## 5. Zaposlenost i plaće

U periodu januar-decembar 2022. godine u komunalnim preduzećima (KJKP-a i JKP-a) bilo je zaposleno 3.304 radnika na temelju sati rada. U odnosu na 2021. godinu ukupan broj zaposlenih je smanjen za 14 uposlenika. Ukupni iznos za neto plaće (neto plaća i neto naknade plaća) iznosio je 50.661.993 KM i veći je za 14,8% u odnosu na prethodnu godinu (Tabela 12).

Tabela 12. Broj zaposlenih i plaće KJKP-a i JKP-a- 2022. i 2021.

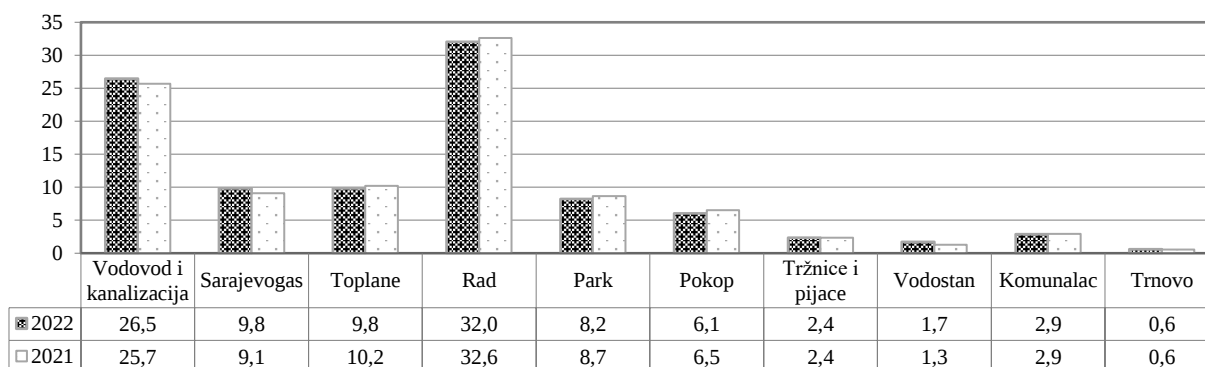
| R.b<br>r | KJKP i JKP             | Neto plaće i naknade u<br>KM |                   | Indeks<br>2022<br>2021 | Broj zaposlenih<br>na temelju sati<br>rada |              | Indeks<br>2022<br>2021 | Prosječna<br>mjesečna plaća u<br>KM |              | Indeks<br>2022<br>2021 |
|----------|------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------------------|--------------|------------------------|-------------------------------------|--------------|------------------------|
|          |                        | 2022.                        | 2021.             |                        | 2022.                                      | 2021.        |                        | 2022.                               | 2021.        |                        |
| 1.       | Vodovod i kanalizacija | 15.196.766                   | 11.659.597        | 130,3                  | 874                                        | 852          | 102,6                  | 1.449                               | 1.140        | 127,1                  |
| 2.       | Sarajevogas            | 6.174.965                    | 5.536.688         | 111,5                  | 324                                        | 302          | 107,3                  | 1.588                               | 1.528        | 104,0                  |
| 3.       | Toplane                | 6.184.496                    | 5.839.563         | 105,9                  | 325                                        | 339          | 95,9                   | 1.586                               | 1.435        | 110,5                  |
| 4.       | Rad                    | 12.930.121                   | 11.647.044        | 111,0                  | 1.058                                      | 1.083        | 97,7                   | 1.018                               | 896          | 113,6                  |
| 5.       | Park                   | 3.612.292                    | 3.119.626         | 115,8                  | 272                                        | 288          | 94,4                   | 1.107                               | 903          | 122,6                  |
| 6.       | Pokop                  | 3.201.546                    | 3.108.221         | 103,0                  | 200                                        | 217          | 92,2                   | 1.334                               | 1.194        | 111,8                  |
| 7.       | Tržnice i pijace       | 1.264.665                    | 1.270.018         | 99,6                   | 78                                         | 78           | 100,0                  | 1.351                               | 1.357        | 99,6                   |
| 8.       | Vodostan               | 548.903                      | 484.957           | 113,2                  | 57                                         | 43           | 132,6                  | 802                                 | 940          | 85,4                   |
| 9.       | Komunalac              | 1.295.280                    | 1.240.372         | 104,4                  | 96                                         | 97           | 99,0                   | 1.124                               | 1.066        | 105,5                  |
| 10.      | Trnovo                 | 252.959                      | 229.240           | 110,3                  | 20                                         | 19           | 105,3                  | 1.054                               | 1.005        | 104,8                  |
|          | <b>Ukupno</b>          | <b>50.661.993</b>            | <b>44.135.326</b> | <b>114,8</b>           | <b>3.304</b>                               | <b>3.318</b> | <b>99,6</b>            | <b>1.278</b>                        | <b>1.108</b> | <b>115,3</b>           |

Prosječna mjesečna neto plaća za 2022. godinu na bazi neto plaća i neto naknada plaća i prosječnog broja zaposlenih, na temelju sati rada u javnim komunalnim preduzećima iznosi 1.278 KM i povećala se u odnosu na prethodnu godinu za 15,3%. Najveća prosječna plaća isplaćena je u KJKP-u Sarajevogas od 1.588 KM i veća je u odnosu na prethodnu godinu za 10,5% i čak 24,3% je iznad prosjeka KJKP-a i JKP-a.

Najniža plaća, na bazi sati rada, je u JKP-u Vodostan i iznosi 802 KM i manja je za 14,6% u odnosu na prethodnu godinu, a niža je za 37,7% u odnosu na prosjek komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a). U odnosu na prethodnu godinu prosječne plaće skoro u svim KJKP-ima i JKP-a su povećane osim kod preduzeća Tržnice i pijace, gdje su smanjene za 0,4%, te Preduzeća Vodostan kako je u prethodnoj rečenici i navedeno.

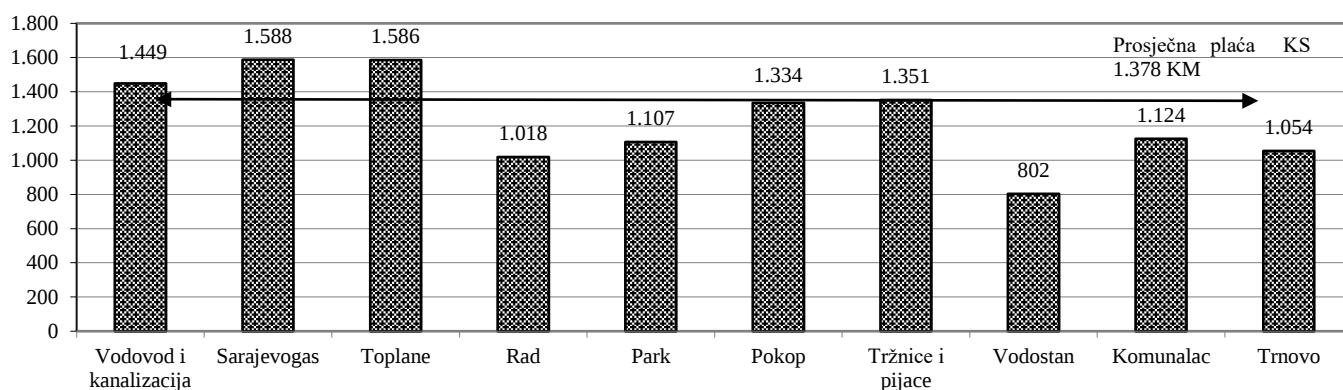
Učešće zaposlenih po preduzećima u ukupnom broju zaposlenih na osnovu sati rada dato je na Grafu 10.

Struktura zaposlenih na temelju sati rada –2022. u %



Graf 10.

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo - 2022. u KM



Graf 11.

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a koja iznosi 1.278 KM je manja za 7,3% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo koja iznosi 1.378 KM. Tri KJKP-a ( Sarajevogas za 15,3%, Toplane za 15,1% i Vodovod i kanalizacija 5,2%) imaju veće prosječne plaće od prosječne u Kantonu Sarajevo. Nižu prosječnu plaću imaju ostala KJKP-a (Park za 19,7%, Pokop za 3,2%, Rad za 26,1%, Tržnice i pijace 1,9% i tri JKP-a, Trnovo za 23,5%, Vodostan za 41,8%, Komunalac za 18,4%).

Tabela 13. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2022. god.

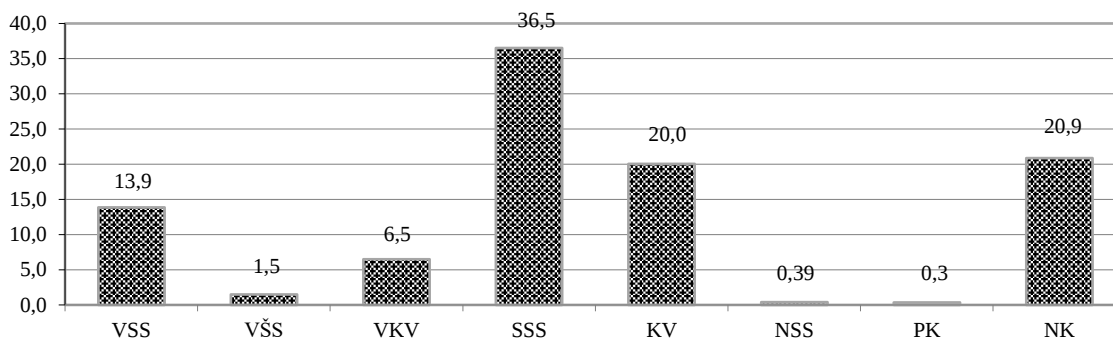
| R. br. | KJKP i JKP             | VSS | VŠS | VKV | SSS   | KV  | NSS | PK | NK  | Ukupno |
|--------|------------------------|-----|-----|-----|-------|-----|-----|----|-----|--------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 131 | 14  | 126 | 315   | 211 |     | 5  | 72  | 874    |
| 2.     | Sarajevogas            | 90  | 6   | 38  | 127   | 37  |     | 1  | 4   | 303    |
| 3.     | Toplane                | 68  | 5   | 24  | 123   | 103 | 0   | 0  | 5   | 328    |
| 4.     | Rad                    | 59  | 19  | 20  | 243   | 240 |     |    | 475 | 1.056  |
| 5.     | Park                   | 45  | 1   |     | 172   |     |     |    | 84  | 302    |
| 6.     | Pokop                  | 29  | 1   |     | 139   | 1   |     |    | 20  | 190    |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 6   | 2   | 1   | 49    | 5   | 13  |    |     | 76     |
| 8.     | Vodostan               | 7   | 1   | 0   | 13    | 19  |     |    | 7   | 47     |
| 9.     | Komunalac              | 18  |     | 5   | 18    | 36  |     |    | 21  | 98     |
| 10.    | Trnovo                 | 4   |     |     | 4     | 8   |     | 5  |     | 21     |
| Ukupno |                        | 457 | 49  | 214 | 1.203 | 660 | 13  | 11 | 688 | 3.295  |

KJKP Vodovod i kanalizacija i KJKP Rad generiraju 58,6% zaposlenih svih KJKP-a i JKP-a. Najviše zaposlenih u kantonalnim i javnim komunalnim preduzećima su radnici sa srednjom stručnom spremom sa učešćem od 36,5% i kvalifikovani radnici sa učešćem od 20,0% u ukupnom broju zaposlenih. Preko 21,2% zaposlenih su sa nižim kvalifikacijama (NK i PK), zaposlenih lica sa (NSS) 0,39%. Zaposleni sa visokom i višom stručnom spremom učestvuju sa 15,4% (Graf 12).

Tabela 14. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2022.god. u %

| R. br. | KJKP i JKP             | VSS  | VŠS | VKV  | SSS  | KV   | NSS  | PK   | NK   | Ukupno |
|--------|------------------------|------|-----|------|------|------|------|------|------|--------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 15,0 | 1,6 | 14,4 | 36,0 | 24,1 | 0,0  | 0,6  | 8,2  | 100,0  |
| 2.     | Sarajevogas            | 29,7 | 2,0 | 12,5 | 41,9 | 12,2 | 0,0  | 0,3  | 1,3  | 100,0  |
| 3.     | Toplane                | 20,7 | 1,5 | 7,3  | 37,5 | 31,4 | 0,0  | 0,0  | 1,5  | 100,0  |
| 4.     | Rad                    | 5,6  | 1,8 | 1,9  | 23,0 | 22,7 | 0,0  | 0,0  | 45,0 | 100,0  |
| 5.     | Park                   | 14,9 | 0,3 | 0,0  | 57,0 | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 27,8 | 100,0  |
| 6.     | Pokop                  | 15,3 | 0,5 | 0,0  | 73,2 | 0,5  | 0,0  | 0,0  | 10,5 | 100,0  |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 7,9  | 2,6 | 1,3  | 64,5 | 6,6  | 17,1 | 0,0  | 0,0  | 100,0  |
| 8.     | Vodostan               | 14,9 | 2,1 | 0,0  | 27,7 | 40,4 | 0,0  | 0,0  | 14,9 | 100,0  |
| 9.     | Komunalac              | 18,4 | 0,0 | 5,1  | 18,4 | 36,7 | 0,0  | 0,0  | 21,4 | 100,0  |
| 10.    | Trnovo                 | 19,0 | 0,0 | 0,0  | 19,0 | 38,1 | 0,0  | 23,8 | 0,0  | 100,0  |
| Ukupno |                        | 13,9 | 1,5 | 6,5  | 36,5 | 20,0 | 0,39 | 0,3  | 20,9 | 100,0  |

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2022.god u %



Graf 12.

Kod isplate plaća, djelimično se primjenjuje Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i zaposlenih u oblasti komunalne privrede.

Kada se posmatra kvalifikaciona struktura unutar stručne spreme (Tabela 15.) u svim KJKP-a i JKP-a, uočava se da najveće učešće radnika unutar VSS (28,7%), VKV (58,9%), SSS (26,2%) i PK (45,5%) kod KJKP Vodovod i kanalizacija, te KJKP Rad sa najvećim učešćem radnika NK (69,0%) , KV (36,4%) i VŠS (38,8%).

Tabela 15. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a-unutar stručne spreme u %.

| R. br. | KJKP i JKP             | VSS   | VŠS   | VKV   | SSS   | KV    | NSS | PK    | NK    | Ukupno |
|--------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|--------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 28,7  | 28,6  | 58,9  | 26,2  | 32,0  |     | 45,5  | 10,5  | 26,5   |
| 2.     | Sarajevogas            | 19,7  | 12,2  | 17,8  | 10,6  | 5,6   |     | 9,1   | 0,6   | 9,2    |
| 3.     | Toplane                | 14,9  | 10,2  | 11,2  | 10,2  | 15,6  |     | 0,0   | 0,7   | 10,0   |
| 4.     | Rad                    | 12,9  | 38,8  | 9,3   | 20,2  | 36,4  |     | 0,0   | 69,0  | 32,0   |
| 5.     | Park                   | 9,8   | 2,0   | 0,0   | 14,3  | 0,0   |     | 0,0   | 12,2  | 9,2    |
| 6.     | Pokop                  | 6,3   | 2,0   | 0,0   | 11,6  | 0,2   |     | 0,0   | 2,9   | 5,8    |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 1,3   | 4,1   | 0,5   | 4,1   | 0,8   |     | 0,0   | 0,0   | 2,3    |
| 8.     | Vodostan               | 1,5   | 2,0   | 0,0   | 1,1   | 2,9   |     | 0,0   | 1,0   | 1,4    |
| 9.     | Komunalac              | 3,9   | 0,0   | 2,3   | 1,5   | 5,5   |     | 0,0   | 3,1   | 3,0    |
| 10.    | Trnovo                 | 0,9   | 0,0   | 0,0   | 0,3   | 1,2   |     | 45,5  | 0,0   | 0,6    |
| Ukupno |                        | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 0,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0  |

U narednoj tabeli daje se pregled plaća po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih.

Tabela 16. Plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2022.godini

| R. br.              | KJKP i JKP             | VSS   | VŠS   | VKV   | SSS   | KV    | NSS   | PK    | NK    | Prosjeck KJKP i JKP |
|---------------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|
| 1.                  | Vodovod i kanalizacija | 1.792 | 1.204 | 1.460 | 1.314 | 1.230 |       | 1.043 | 1.146 | 1.449               |
| 2.                  | Sarajevogas            | 1.737 | 1.363 | 1.232 | 1.064 | 1.007 |       | 727   | 618   | 1.698               |
| 3.                  | Toplane                | 1.997 | 1.696 | 1.487 | 1.354 | 1.307 |       |       | 778   | 1.571               |
| 4.                  | Rad                    | 1.778 | 1.492 | 1.259 | 1.083 | 1.045 |       |       | 838   | 1.020               |
| 5.                  | Park                   | 1.721 | 1.536 |       | 978   |       |       |       | 684   | 997                 |
| 6.                  | Pokop                  | 1.695 | 1.530 |       | 1.245 | 1.140 |       |       | 1.030 | 1.404               |
| 7.                  | Tržnice i pijace       | 2.266 | 3.157 |       | 1.724 | 1.348 | 1.150 |       |       | 1.387               |
| 8.                  | Vodostan               | 1.584 | 1.290 |       | 975   | 955   |       |       | 780   | 973                 |
| 9.                  | Komunalac              | 1.584 |       | 1.285 | 1.023 | 1.058 |       |       | 662   | 1.101               |
| 10.                 | Trnovo                 | 1.575 |       |       | 870   | 926   |       | 756   |       | 1.004               |
| Ukupno prosjek 2022 |                        | 1.773 | 1.659 | 1.121 | 1.163 | 1.113 | 1.150 | 842   | 726   | 1.281               |
| 2022/2021           |                        | 108,5 | 158,4 | 95,0  | 107,9 | 114,4 |       | 107,4 | 98,9  | 113,7               |
| Ukupno prosjek 2021 |                        | 1.634 | 1.047 | 1.179 | 1.078 | 973   |       | 784   | 734   | 1.127               |

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a po kvalifikacionoj strukturi u 2022. godini iznosi 1.281 KM i veća je za 13,7% u odnosu na prethodnu godinu i 7,0% je manja od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2022. godinu.

Masa plaća u ukupnim rashodima data je u Tabeli 17.

Tabela 17. Masa plaća–učešće u ukupnim rashodima

| R. br. | KJKP i JKP             | Neto plaće i naknade |            | Ukupni rashodi |             | Učešće neto plaća i naknada u ukupnim rashodima u % |      |
|--------|------------------------|----------------------|------------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------|------|
|        |                        | 2022                 | 2021       | 2022           | 2021        | 2022                                                | 2021 |
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 15.196.766           | 11.659.597 | 74.872.570     | 66.786.459  | 20,3                                                | 17,5 |
| 2.     | Sarajevogas            | 6.174.965            | 5.536.688  | 142.685.506    | 101.526.611 | 4,3                                                 | 5,5  |
| 3.     | Toplane                | 6.184.496            | 5.839.563  | 72.805.052     | 57.847.817  | 8,5                                                 | 10,1 |
| 4.     | Rad                    | 12.930.121           | 11.647.044 | 43.916.251     | 41.589.880  | 29,4                                                | 28,0 |
| 5.     | Park                   | 3.612.292            | 3.119.626  | 10.966.175     | 8.982.838   | 32,9                                                | 34,7 |
| 6.     | Pokop                  | 3.201.546            | 3.108.221  | 10.902.416     | 11.091.156  | 29,4                                                | 28,0 |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 1.264.665            | 1.270.018  | 3.353.644      | 3.381.512   | 37,7                                                | 37,6 |
| 8.     | Vodostan               | 548.903              | 484.957    | 2.818.723      | 2.243.848   | 19,5                                                | 21,6 |
| 9.     | Komunalac              | 1.295.280            | 1.240.372  | 5.642.460      | 4.898.784   | 23,0                                                | 25,3 |
| 10.    | Trnovo                 | 252.959              | 229.240    | 1.029.460      | 763.365     | 24,6                                                | 30,0 |
| Ukupno |                        | 50.661.993           | 44.135.326 | 368.992.257    | 299.112.270 | 13,7                                                | 14,8 |

Masa plaća u ukupnim rashodima svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća učestvuje sa 13,7%. KJKP Tržnice i pijace i KJKP Park učestvuju sa preko 30%, dok preduzeća, Vodovod i kanalizacija, Rad, Pokop, Komunalac i Trnovo učestvuju sa preko 20%.

Primjena Kolektivnog ugovora kod isplate plaća je različita kod KJKP-a i JKP-a:

- KJKP Toplane primjenjuju Kolektivni ugovor
- Prema izvještaju KJKP-a Pokop, plaće i naknade su isplaćene prema Kolektivnom ugovoru;
- KJKP Tržnice i pijace u Izvještaju navode da se Kolektivni ugovor primjenjuje u cjelosti;
- JKP Komunalac navode da primjenjuju Kolektivni ugovor u cjelosti.

## 6. Elementi bilansa stanja

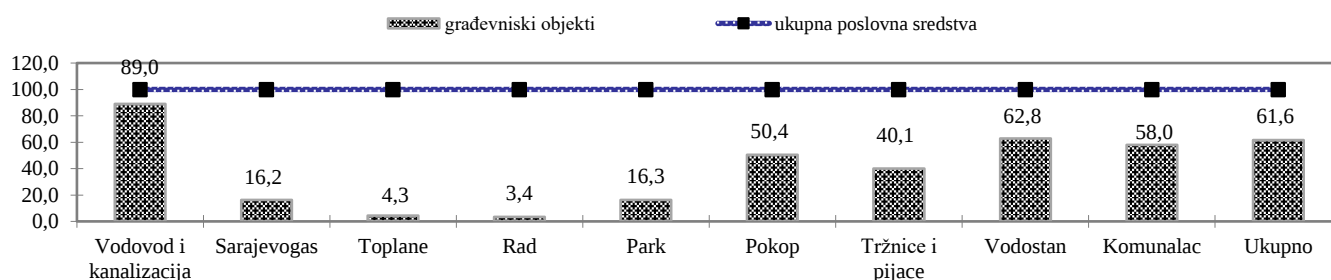
Ukupna poslovna sredstva sedam KJKP-a i tri JKP-a na dan 31.12.2022. iznose 1.237.079.186 KM, što je manje u odnosu na 31.12.2021. kada su iznosila 1.283.686.822 KM (Tabela 18.).

Tabela 18. Ukupna poslovna sredstva komunalnih preduzeća – aktiva u KM

| R. br  | KJKP i JKP             | na dan      | tekuća sredstva | stalna sredstva |                     |            |                 | ukupna imovina |
|--------|------------------------|-------------|-----------------|-----------------|---------------------|------------|-----------------|----------------|
|        |                        |             |                 | zemljište       | građevinski objekti | oprema     | ostala sredstva |                |
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 31.12.2022. | 18.284.464      | 21.051.088      | 691.863.014         | 42.731.434 | 3.624.648       | 777.554.648    |
|        |                        | 31.12.2021. | 16.590.854      | 21.049.675      | 498.222.081         | 6.692.516  | 289.623.204     | 832.178.330    |
| 2.     | Sarajevogas            | 31.12.2022. | 48.140.854      | 1.459.929       | 26.941.709          | 10.541.507 | 79.455.966      | 166.539.965    |
|        |                        | 31.12.2021. | 40.009.567      | 1.459.929       | 30.113.362          | 10.650.031 | 84.295.406      | 166.528.295    |
| 3.     | Toplane                | 31.12.2022. | 36.286.649      | 4.114.243       | 5.020.655           | 8.914.442  | 63.587.193      | 117.923.182    |
|        |                        | 31.12.2021. | 31.943.287      | 4.114.243       | 5.552.275           | 9.142.240  | 66.306.787      | 117.058.832    |
| 4.     | Rad                    | 31.12.2022. | 27.643.581      | 5.214.619       | 3.152.404           | 4.814.681  | 51.509.118      | 92.334.403     |
|        |                        | 31.12.2021. | 24.180.155      | 5.214.619       | 2.750.773           | 6.587.950  | 47.493.365      | 86.226.862     |
| 5.     | Park                   | 31.12.2022. | 3.596.838       | 8.701.603       | 2.651.642           | 640.086    | 678.859         | 16.269.028     |
|        |                        | 31.12.2021. | 3.696.694       | 8.701.603       | 2.712.560           | 1.007.757  | 443.255         | 16.561.869     |
| 6.     | Pokop                  | 31.12.2022. | 3.493.449       | 3.493.449       | 13.087.119          | 517.388    | 5.362.482       | 25.953.887     |
|        |                        | 31.12.2021. | 3.672.823       | 2.369.977       | 14.370.029          | 644.356    | 3.936.594       | 24.993.779     |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 31.12.2022. | 2.312.072       | 7.692.900       | 8.947.396           | 280.584    | 3.057.732       | 22.290.684     |
|        |                        | 31.12.2021. | 2.117.859       | 7.135.950       | 9.179.156           | 282.522    | 3.053.031       | 21.768.518     |
| 8.     | Vodostan               | 31.12.2022. | 1.892.632       | 417.563         | 4.652.374           | 430.700    | 19.166          | 7.412.435      |
|        |                        | 31.12.2021. | 2.086.901       | 417.563         | 4.622.880           | 463.358    | 8.366           | 7.599.068      |
| 9.     | Komunalac              | 31.12.2022. | 2.554.326       | 284.805         | 5.723.393           | 134.073    | 1.163.213       | 9.859.810      |
|        |                        | 31.12.2021. | 2.952.158       | 284.805         | 5.748.209           | 386.222    | 616.870         | 9.988.264      |
| 10.    | Trnovo                 | 31.12.2022. | 653.439         |                 |                     | 274.486    | 13.219          | 941.144        |
|        |                        | 31.12.2021. | 610.133         |                 |                     | 160.043    | 12.829          | 783.005        |
| Ukupno |                        | 31.12.2022. | 144.858.304     | 52.430.199      | 762.039.706         | 69.279.381 | 208.471.596     | 1.237.079.186  |
|        |                        | 31.12.2021. | 127.860.431     | 50.748.364      | 573.271.325         | 36.016.995 | 495.789.707     | 1.283.686.822  |

Najveći dio ukupnih poslovnih sredstava ovih preduzeća, preko 762 miliona KM, odnosi se na građevinske objekte što u strukturi čini 61,6%.

Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2022. - građevinski objekti



Graf 13.

Komunalna preduzeća su na kraju 2022. godine raspolagala sa preko 144 miliona KM tekućih sredstava što je više za 13,3% u odnosu na 2021. godinu. Struktura ukupnih poslovnih sredstava preduzeća daje se u Tabeli 19., a indeksi promjena u odnosu na 2021. u Tabeli 20.

Tabela 19. KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2021. i 2022. - struktura ukupnih poslovnih sredstava

| R.<br>br. | KJKP i JKP                | na dan      | tekuća<br>sredstva | stalna sredstva |                        |        |                    | ukupna<br>imovina |
|-----------|---------------------------|-------------|--------------------|-----------------|------------------------|--------|--------------------|-------------------|
|           |                           |             |                    | zemljište       | građevinski<br>objekti | oprema | ostala<br>sredstva |                   |
| 1.        | Vodovod i<br>kanalizacija | 31.12.2022. | 2,4                | 2,7             | 89,0                   | 5,5    | 0,5                | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 2,0                | 2,5             | 59,9                   | 0,8    | 34,8               | 100,0             |
| 2.        | Sarajevogas               | 31.12.2022. | 28,9               | 0,9             | 16,2                   | 6,3    | 47,7               | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 24,0               | 0,9             | 18,1                   | 6,4    | 50,6               | 100,0             |
| 3.        | Toplane                   | 31.12.2022. | 30,8               | 3,5             | 4,3                    | 7,6    | 53,9               | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 27,3               | 3,5             | 4,7                    | 7,8    | 56,6               | 100,0             |
| 4.        | Rad                       | 31.12.2022. | 29,9               | 5,6             | 3,4                    | 5,2    | 55,8               | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 28,0               | 6,0             | 3,2                    | 7,6    | 55,1               | 100,0             |
| 5.        | Park                      | 31.12.2022. | 22,1               | 53,5            | 16,3                   | 3,9    | 4,2                | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 22,3               | 52,5            | 16,4                   | 6,1    | 2,7                | 100,0             |
| 6.        | Pokop                     | 31.12.2022. | 13,5               | 13,5            | 50,4                   | 2,0    | 20,7               | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 14,7               | 9,5             | 57,5                   | 2,6    | 15,8               | 100,0             |
| 7.        | Tržnice i<br>pijace       | 31.12.2022. | 10,4               | 34,5            | 40,1                   | 1,3    | 13,7               | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 9,7                | 32,8            | 42,2                   | 1,3    | 14,0               | 100,0             |
| 8.        | Vodostan                  | 31.12.2022. | 25,5               | 5,6             | 62,8                   | 5,8    | 0,3                | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 27,5               | 5,5             | 60,8                   | 6,1    | 0,1                | 100,0             |
| 9.        | Komunalac                 | 31.12.2022. | 25,9               | 2,9             | 58,0                   | 1,4    | 11,8               | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 29,6               | 2,9             | 57,5                   | 3,9    | 6,2                | 100,0             |
| 10.       | Trnovo                    | 31.12.2022. | 69,4               | 0,0             | 0,0                    | 29,2   | 1,4                | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 77,9               | 0,0             | 0,0                    | 20,4   | 1,6                | 100,0             |
| Ukupno    |                           | 31.12.2022. | 11,7               | 4,2             | 61,6                   | 5,6    | 16,9               | 100,0             |
|           |                           | 31.12.2021. | 10,0               | 4,0             | 44,7                   | 2,8    | 38,6               | 100,0             |

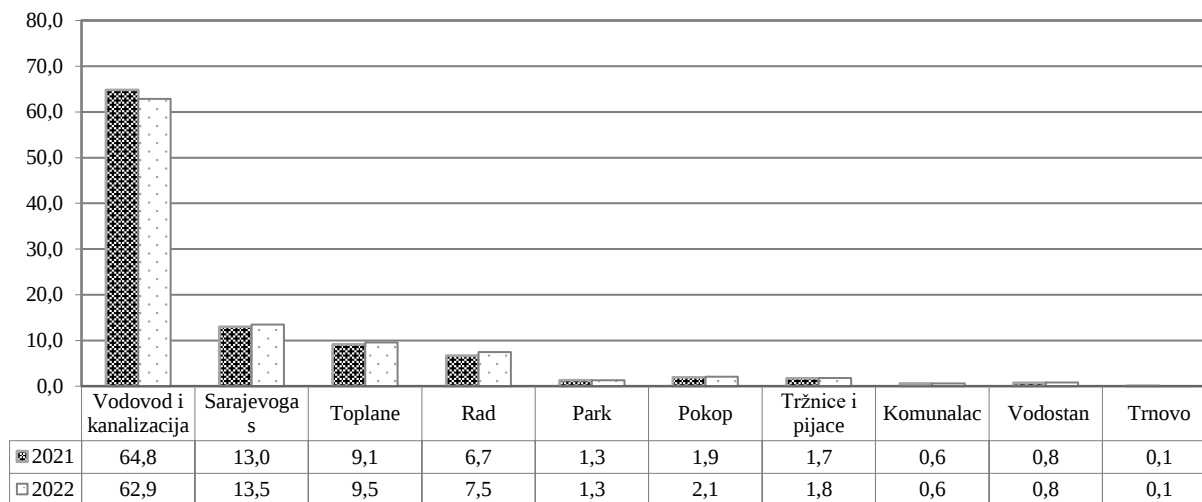
Tabela 20. Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- indeksi 2022/2021.

| R.<br>br | KJKP i JKP             | tekuća<br>sredstva | stalna sredstva |                        |        |                    | ukupna<br>imovina |
|----------|------------------------|--------------------|-----------------|------------------------|--------|--------------------|-------------------|
|          |                        |                    | zemljište       | građevinski<br>objekti | oprema | ostala<br>sredstva |                   |
| 1.       | Vodovod i kanalizacija | 1,10               | 1,00            | 1,39                   | 6,38   | 0,01               | 0,93              |
| 2.       | Sarajevogas            | 1,20               | 1,00            | 0,89                   | 0,99   | 0,94               | 1,00              |
| 3.       | Toplane                | 1,14               | 1,00            | 0,90                   | 0,98   | 0,96               | 1,01              |
| 4.       | Rad                    | 1,14               | 1,00            | 1,15                   | 0,73   | 1,08               | 1,07              |
| 5.       | Park                   | 0,97               | 1,00            | 0,98                   | 0,64   | 1,53               | 0,98              |
| 6.       | Pokop                  | 0,95               | 1,47            | 0,91                   | 0,80   | 1,36               | 1,04              |
| 7.       | Tržnice i pijace       | 1,09               | 1,08            | 0,97                   | 0,99   | 1,00               | 1,02              |
| 8.       | Vodostan               | 0,91               | 1,00            | 1,01                   | 0,93   | 2,29               | 0,98              |
| 9.       | Komunalac              | 0,87               | 1,00            | 1,00                   | 0,35   | 1,89               | 0,99              |
| 10.      | Trnovo                 | 1,07               |                 |                        | 1,72   | 1,03               | 1,20              |
| Ukupno   |                        | 1,13               | 1,03            | 1,33                   | 1,92   | 0,42               | 0,96              |

U ukupnim poslovnim sredstvima svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća, poslovna sredstva KJKP-a Vodovod i kanalizacija učestvuje sa 62,9% što je neznatno promijenjeno u odnosu na učešće u 2021. god (64,8%).

Struktura učešća preduzeća u ukupnim poslovnim sredstvima daje se na Grafu 14.

Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- učešće preduzeća na dan 31.12.2022. i 2021.



Graf 14.

Ukupna poslovna sredstva svih ostalih javnih komunalnih preduzeća učestvuju sa 37,1% u ukupnoj imovini.

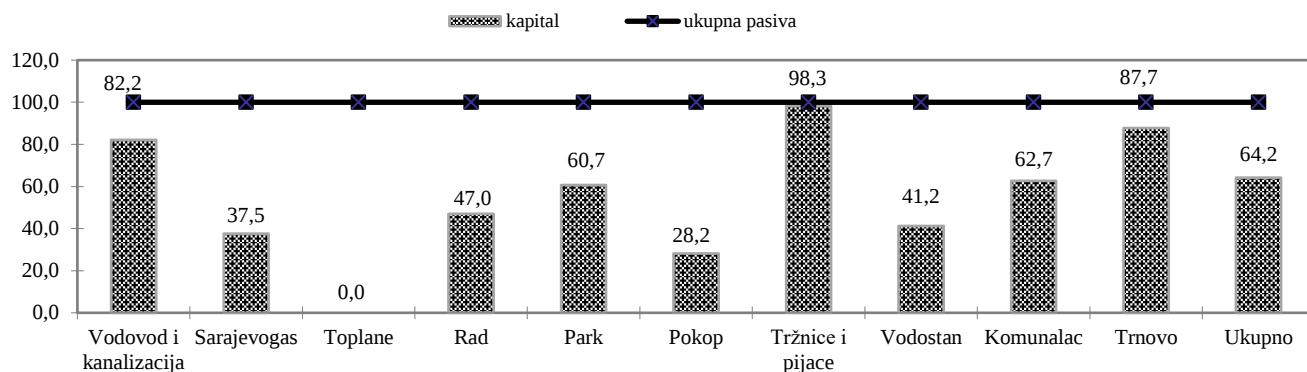
Vrijednost izvora sredstava javnih komunalnih preduzeća na dan 31.12.2022. godine iznosi 1.237.079.648 KM što je što je manje za 3,6% u odnosu na 2021. godinu.

Tabela 21. Pasiva javnih komunalnih preduzeća - izvori sredstava u KM

| R. br. | KJKP i JKP             | na dan      | dobavljači | tekuće obaveze | dugoročna razgraničenja | dugoročne obaveze | kapital     | pasiva        |
|--------|------------------------|-------------|------------|----------------|-------------------------|-------------------|-------------|---------------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 31.12.2022. | 4.400.732  | 16.020.868     | 102.323.783             | 15.595.078        | 639.214.187 | 777.554.648   |
|        |                        | 31.12.2021. | 4.163.528  | 8.137.742      | 101.518.712             | 17.875.722        | 700.482.626 | 832.178.330   |
| 2.     | Sarajevogas            | 31.12.2022. | 27.198.437 | 6.193.629      | 23.595.599              | 47.019.708        | 62.532.592  | 166.539.965   |
|        |                        | 31.12.2021. | 18.412.833 | 6.849.928      | 24.599.553              | 49.195.063        | 67.470.918  | 166.528.295   |
| 3.     | Toplane                | 31.12.2022. | 12.447.300 | 5.742.454      | 5.335.201               | 94.398.227        |             | 117.923.182   |
|        |                        | 31.12.2021. |            | 13.993.612     | 5.824.522               | 97.240.698        |             | 117.058.832   |
| 4.     | Rad                    | 31.12.2022. | 2.950.658  | 29.349.856     | 8.890.619               | 7.751.759         | 43.391.511  | 92.334.403    |
|        |                        | 31.12.2021. | 1.201.291  | 34.216.687     | 5.497.614               | 3.820.406         | 41.490.864  | 86.226.862    |
| 5.     | Park                   | 31.12.2022. | 280.553    | 1.152.873      | 1.880.946               | 3.080.809         | 9.873.847   | 16.269.028    |
|        |                        | 31.12.2021. | 289.234    | 3.143.064      | 5.327.790               |                   | 7.801.781   | 16.561.869    |
| 6.     | Pokop                  | 31.12.2022. | 720.346    | 1.035.017      | 16.812.696              | 74.117            | 7.311.711   | 25.953.887    |
|        |                        | 31.12.2021. | 445.083    | 1.388.145      | 16.152.524              | 87.186            | 6.920.841   | 24.993.779    |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 31.12.2022. | 32.548     | 315.493        | 26.481                  |                   | 21.916.162  | 22.290.684    |
|        |                        | 31.12.2021. | 53.647     | 115.593        | 22.197                  |                   | 21.577.081  | 21.768.518    |
| 8.     | Vodostan               | 31.12.2022. | 27.568     | 150.226        |                         | 4.177.314         | 3.057.327   | 7.412.435     |
|        |                        | 31.12.2021. | 19.520     | 231.209        |                         | 4.344.600         | 3.003.739   | 7.599.068     |
| 9.     | Komunalac              | 31.12.2022. | 279.671    | 12.970         | 155.468                 | 3.229.428         | 6.182.273   | 9.859.810     |
|        |                        | 31.12.2021. |            | 281.898        | 3.443.594               |                   | 6.262.772   | 9.988.264     |
| 10.    | Trnovo                 | 31.12.2022. | 73.949     | 41.456         | 41.192                  |                   | 825.739     | 941.144       |
|        |                        | 31.12.2021. | 68.612     | 42.584         |                         |                   | 671.809     | 783.005       |
| Ukupno |                        | 31.12.2022. | 48.411.762 | 60.014.842     | 159.061.985             | 175.326.440       | 794.305.349 | 1.237.079.186 |
|        |                        | 31.12.2021. | 24.653.748 | 68.400.462     | 162.386.506             | 172.563.675       | 855.682.431 | 1.283.686.822 |

Najveći dio sredstava preduzeća čini kapital 64,2% ili preko 794 miliona KM. Dugoročne i tekuće obaveze javnih komunalnih preduzeća čine 19,1 % ukupne pasive.

Ukupna pasiva KJKP-a i JKP-a-učešće kapitala na dan 31.12.2022.



Graf 15.

Preduzeća sa najvećim učešćem kapitala u pasivi su Tržnice i pijace (98,3%), Vodovod i kanalizacija (82,2%), JKP Trnovo (87,7%) itd.

Struktura pasive javnih komunalnih preduzeća daje se u Tabeli 22., a indeksi promjena u odnosu na 2021. u Tabeli 23.

Tabela 22. Pasiva KJKP-a i JKP-a – struktura u %

| R. br | KJKP i JKP             | na dan      | dobavljači | tekuće obaveze | dugoročna razgraničenja | dugoročne obaveze | kapital | pasiva |
|-------|------------------------|-------------|------------|----------------|-------------------------|-------------------|---------|--------|
| 1.    | Vodovod i kanalizacija | 31.12.2022. | 0,6        | 2,1            | 13,2                    | 2,0               | 82,2    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 0,5        | 1,0            | 12,2                    | 2,1               | 84,2    | 100,0  |
| 2.    | Sarajevogas            | 31.12.2022. | 16,3       | 3,7            | 14,2                    | 28,2              | 37,5    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 11,1       | 4,1            | 14,8                    | 29,5              | 40,5    | 100,0  |
| 3.    | Toplane                | 31.12.2022. | 10,6       | 4,9            | 4,5                     | 80,1              | 0,0     | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 0,0        | 12,0           | 5,0                     | 83,1              | 0,0     | 100,0  |
| 4.    | Rad                    | 31.12.2022. | 3,2        | 31,8           | 9,6                     | 8,4               | 47,0    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 1,4        | 39,7           | 6,4                     | 4,4               | 48,1    | 100,0  |
| 5.    | Park                   | 31.12.2022. | 1,7        | 7,1            | 11,6                    | 18,9              | 60,7    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 1,7        | 19,0           | 32,2                    | 0,0               | 47,1    | 100,0  |
| 6.    | Pokop                  | 31.12.2022. | 2,8        | 4,0            | 64,8                    | 0,3               | 28,2    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 1,8        | 5,6            | 64,6                    | 0,3               | 27,7    | 100,0  |
| 7.    | Tržnice i pijace       | 31.12.2022. | 0,1        | 1,4            | 0,1                     | 0,0               | 98,3    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 0,2        | 0,5            | 0,1                     | 0,0               | 99,1    | 100,0  |
| 8.    | Vodostan               | 31.12.2022. | 0,4        | 2,0            | 0,0                     | 56,4              | 41,2    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 0,3        | 3,0            | 0,0                     | 57,2              | 39,5    | 100,0  |
| 9.    | Komunalac              | 31.12.2022. | 2,8        | 0,1            | 1,6                     | 32,8              | 62,7    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 0,0        | 2,8            | 34,5                    | 0,0               | 62,7    | 100,0  |
| 10.   | Trnovo                 | 31.12.2022. | 7,9        | 4,4            | 4,4                     | 0,0               | 87,7    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 8,8        | 5,4            | 0,0                     | 0,0               | 85,8    | 100,0  |
|       | Ukupno                 | 31.12.2022. | 3,9        | 4,9            | 12,9                    | 14,2              | 64,2    | 100,0  |
|       |                        | 31.12.2021. | 1,9        | 5,3            | 12,7                    | 13,4              | 66,7    | 100,0  |

Tabela 23. Izvor sredstava KJKP-a i JKP-a- indeksi 2022/2021.

| R. br  | KJKP i JKP             | dobavljači | tekuće obaveze | dugoročna razgraničenja | dugoročne obaveze | kapital | pasiva |
|--------|------------------------|------------|----------------|-------------------------|-------------------|---------|--------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 1,06       | 1,97           | 1,01                    | 0,87              | 0,91    | 0,93   |
| 2.     | Sarajevogas            | 1,48       | 0,90           | 0,96                    | 0,96              | 0,93    | 1,00   |
| 3.     | Toplane                |            | 0,41           | 0,92                    | 0,97              |         | 1,01   |
| 4.     | Rad                    | 2,46       | 0,86           | 1,62                    | 2,03              | 1,05    | 1,07   |
| 5.     | Park                   | 0,97       | 0,37           | 0,35                    |                   | 1,27    | 0,98   |
| 6.     | Pokop                  | 1,62       | 0,75           | 1,04                    | 0,85              | 1,06    | 1,04   |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 0,61       | 2,73           | 1,19                    |                   | 1,02    | 1,02   |
| 8.     | Vodostan               | 1,41       | 0,65           |                         | 0,96              | 1,02    | 0,98   |
| 9.     | Komunalac              |            | 0,05           | 0,05                    |                   | 0,99    | 0,99   |
| 10.    | Trnovo                 | 1,08       | 0,97           |                         |                   | 1,23    | 1,20   |
| Ukupno |                        | 1,96       | 0,88           | 0,98                    | 1,02              | 0,93    | 0,96   |

Dugoročne obaveze su smanjenje kod svih preduzeća osim kod KJKP Rad, gdje su povećane za 2 puta u odnosu na proslu godinu. Ukupna dugoročna razgraničenja su smanjena za 2,0% u odnosu na 2021.

## 7. Izvedeni pokazatelji poslovanja

U toku 2022. godine komunalna preduzeća (KJKP-a i JKP-a) ostvarila su prosječan prihod po zaposlenom od 109.182 KM, što je veće za 22% u odnosu na 2021. godinu. Najveći prihod po zaposlenom ostvarila su KJKP-a: Sarajevogas (471.166 KM) i Toplane (234.435 KM).

Ispod prosjeka komunalnih preduzeća prihod po zaposlenom ostvaren je u svim ostalim preduzećima, i to u KJKP-ima: Vodovod i kanalizacija za 38,8%, Rad za 61,7%, Park za 60,3%, Pokop za 45,4%, Tržnice i pijace za 58,5%, a u JKP-ima: Vodostan za 43,7%, Komunalac za 48,0% i Trnovo 47,5%.

Prosječan rashod po zaposlenom javnih komunalnih preduzeća u 2022. godini iznosi 111.985 KM i u odnosu na 2021. godinu je veći za 22,4%. Također i ovaj pokazatelj je najveći kod KJKP-a: Sarajevogas (470.909 KM) i Toplane (221.967 KM), isti je ostvaren za 4,2 puta iznad prosjeka u Sarajevogasu, a 1,9 puta iznad prosjeka u Toplanama.

Tabela 24. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJKP-a i JKP-a- na osnovu dobiti i neto dobiti

| R. br | KJKP i JKP             | na dan      | Prihod po zaposlenom u KM | Rashod po zaposlenom u KM | Dobit po zaposlenom u KM | Neto dobit po zaposlenom u KM | Gubitak po zaposlenom u KM | Efikasnost poslovanja | Rentabilnost poslovanja | Rrentabilnost kapitala | Marža profita | Koeficijent obrtaja sredstava |
|-------|------------------------|-------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|---------------|-------------------------------|
| 1.    | Vodovod i kanalizacija | 31.12.2022. | 66.842                    | 85.667                    |                          |                               | 18.825                     | 0,780                 |                         |                        |               | 3,20                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 61.209                    | 76.415                    |                          |                               | 15.206                     | 0,801                 |                         |                        |               | 3,22                          |
| 2.    | Sarajevogas            | 31.12.2022. | 471.166                   | 470.909                   | 257                      | 257                           |                            | 1,001                 | 0,002                   | 0,001                  | 0,001         | 2,97                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 339.082                   | 335.071                   | 4.011                    | 4.011                         |                            | 1,012                 | 0,030                   | 0,018                  | 0,012         | 2,57                          |
| 3.    | Toplane                | 31.12.2022. | 234.435                   | 221.967                   | 12.468                   | 10.523                        |                            | 1,056                 | 0,113                   |                        | 0,053         | 2,12                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 191.555                   | 176.365                   | 15.190                   | 13.070                        |                            | 1,086                 | 0,156                   |                        | 0,079         | 1,97                          |
| 4.    | Rad                    | 31.12.2022. | 41.825                    | 41.587                    | 238                      | 17                            |                            | 1,006                 | 0,009                   | 0,006                  | 0,0057        | 1,60                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 39.477                    | 39.384                    | 93                       | 59                            |                            | 1,002                 | 0,004                   | 0,002                  | 0,002         | 1,72                          |
| 5.    | Park                   | 31.12.2022. | 43.327                    | 36.312                    | 7.015                    | 6.962                         |                            | 1,193                 | 0,589                   | 0,215                  | 0,162         | 3,64                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 30.067                    | 29.744                    | 323                      | 323                           |                            | 1,011                 | 0,026                   | 0,013                  | 0,011         | 2,46                          |
| 6.    | Pokop                  | 31.12.2022. | 59.608                    | 57.381                    | 2.227                    | 2.057                         |                            | 1,039                 | 0,121                   | 0,058                  | 0,037         | 3,24                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 63.082                    | 58.375                    | 4.707                    | 4.279                         |                            | 1,081                 | 0,244                   | 0,129                  | 0,075         | 5,18                          |
| 7.    | Tržnice i pijace       | 31.12.2022. | 45.312                    | 44.127                    | 1.186                    | 87                            |                            | 1,027                 | 0,039                   | 0,004                  | 0,026         | 1,49                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 46.302                    | 44.494                    | 1.809                    | 1.799                         |                            | 1,041                 | 0,065                   | 0,006                  | 0,039         | 1,66                          |
| 8.    | Vodostan               | 31.12.2022. | 61.491                    | 59.973                    | 1.518                    | 1.353                         |                            | 1,025                 | 0,038                   | 0,023                  | 0,025         | 1,53                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 49.994                    | 47.741                    | 2.252                    | 2.025                         |                            | 1,047                 | 0,051                   | 0,035                  | 0,045         | 1,13                          |
| 9.    | Komunalac              | 31.12.2022. | 56.752                    | 57.576                    |                          |                               | 824                        | 0,986                 |                         |                        |               | 2,18                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 50.427                    | 49.988                    | 439                      | 393                           |                            | 1,009                 | 0,015                   | 0,007                  | 0,009         | 1,67                          |
| 10.   | Trnovo                 | 31.12.2022. | 57.313                    | 49.022                    | 8.291                    | 7.330                         |                            | 1,169                 | 0,266                   | 0,211                  | 0,145         | 1,84                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 43.406                    | 36.351                    | 7.055                    | 6.306                         |                            | 1,194                 | 0,243                   | 0,221                  | 0,163         | 1,49                          |
|       | Ukupno                 | 31.12.2022. | 109.182                   | 111.985                   | 2.214                    | 1.901                         | 5.018                      | 0,975                 | 0,050                   | 0,009                  | 0,020         | 2,48                          |
|       |                        | 31.12.2021. | 89.088                    | 90.778                    | 2.344                    | 2.087                         | 4.033                      | 0,981                 | 0,060                   | 0,009                  | 0,026         | 2,30                          |

Tabela 25. Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJKP-a i JKP-a

| R. br. | KJKP i JKP             | Prihod po zaposlenom | Rashod po zaposlenom | Dobit po zaposlenom | Neto dobit po zaposlenom | Gubitak po zaposlenom |
|--------|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|
| 1.     | Vodovod i kanalizacija | 0,61                 | 0,76                 |                     |                          | 3,75                  |
| 2.     | Sarajevogas            | 4,32                 | 4,21                 | 0,12                | 0,14                     |                       |
| 3.     | Toplane                | 2,15                 | 1,98                 | 5,63                | 5,53                     |                       |
| 4.     | Rad                    | 0,38                 | 0,37                 | 0,11                | 0,01                     |                       |
| 5.     | Park                   | 0,40                 | 0,32                 | 3,17                | 3,66                     |                       |
| 6.     | Pokop                  | 0,55                 | 0,51                 | 1,01                | 1,08                     |                       |
| 7.     | Tržnice i pijace       | 0,42                 | 0,39                 | 0,54                | 0,05                     |                       |
| 8.     | Vodostan               | 0,56                 | 0,54                 | 0,69                | 0,71                     |                       |
| 9.     | Komunalac              | 0,52                 | 0,51                 |                     |                          | 0,16                  |
| 10.    | Trnovo                 | 0,52                 | 0,44                 | 3,74                | 3,86                     |                       |
|        | Ukupno                 | 1,00                 | 1,00                 | 1,00                | 1,00                     | 1,00                  |

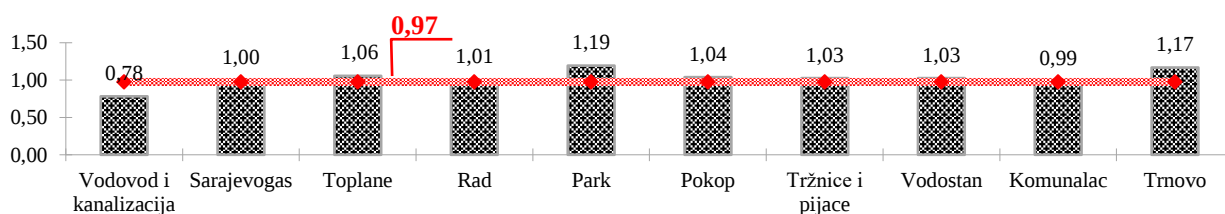
Dobit u 2022. godini ostvarila su sva KJKP-a i JKP-a osim KJKP Vodovod i kanalizacija i JKP Komunalac. Prosječna dobit po zaposlenom u komunalnim preduzećima (KJKP-a i JKP-a) je 2.214 KM, što je smanjeno u odnosu na 2021. godinu za 6,3%.

Neto dobit ostvarila su takođe sva KJKP-a i JKP-a osim KJKP Vodovod i kanalizacija i JKP Komunalac. Prosječna neto dobit po zaposlenom u kantonalnim i javnim komunalnim preduzećima je 1.901 KM i manja je za 9,7% u odnosu na 2021. godinu.

Gubitak u poslovanju iskazalo je preduzeće KJKP Vodovod i kanalizacija i JKP Komunalac. Prosječan gubitak po zaposlenom iznosi 5.018 KM i veći je za 23,4% nego u 2021. godini. Najveći gubitak po zaposlenom u 2022. godini je u KJKP-u Vodovod i kanalizacija i iznosi 18.825 KM te je veći za 20,3% u odnosu na 2021. godinu i 3,7 puta je veći od prosjeka KJKP-a i JKP-a. U javnim komunalnim preduzećima gubitak po zaposlenom je 2,2 puta veći od dobiti po zaposlenom.

Efikasnost poslovanja, kao pokazatelj sposobnosti postizanja rezultata, mjerena odnosom ukupnih prihoda i ukupnih rashoda, ukazuje da su komunalna preduzeća iznad prosjeka osim KJKP-a Vodovod i kanalizacija i JKP Komunalac.

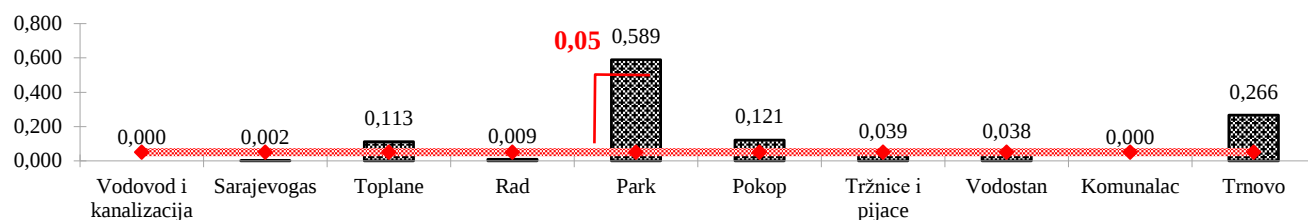
Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,97, 2022.



Graf 16.

Rentabilnost poslovanja, ekonomsko mjerilo uspješnosti poslovanja, mjerena odnosom dobiti i tekućih sredstava, najznačajnija je kod JKP-a Trnovo, te KJKP-a Park.

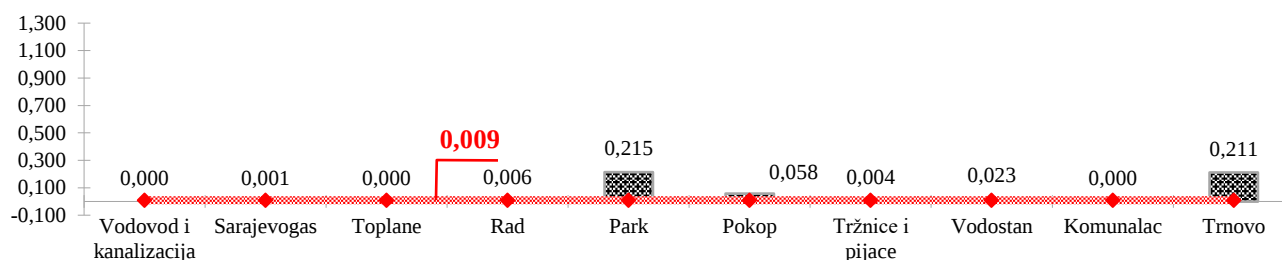
Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,05, 2022.



Graf 17.

Rentabilnost vlastitog kapitala, kao odnos dobiti i uloženog kapitala, značajna je kod JKP-a Trnovo i KJKP-a Park.

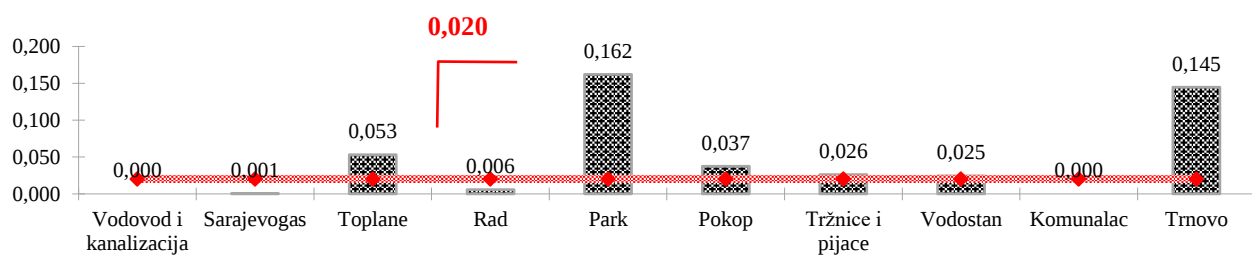
Rentabilnost kapitala preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,009, 2022.



Graf 18.

Marža profita kao pokazatelj udjela dobiti u ukupnim prihodima, ukazuje koliko se u komunalnim preduzećima koja iskazuju dobit, na jednu KM prihoda prosječno ostvaruje dobit. Najveću dobit po jedinici prihoda ostvaruje JKP Trnovo i KJKP-a Park.

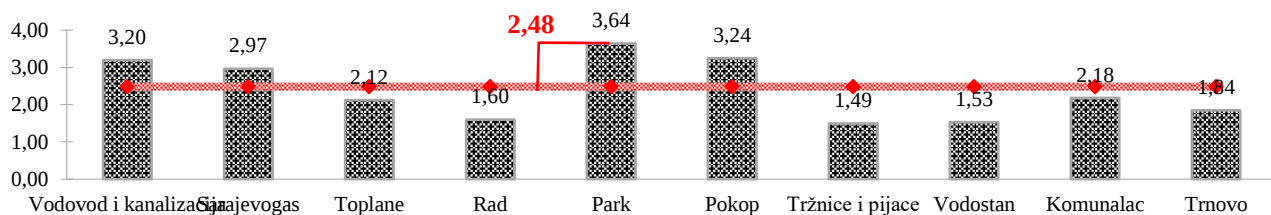
Marža profita preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,020, 2022.



Graf 19.

Koeficijent obrtaja, koji ukazuje koliko se puta obrtna sredstva obrnu tokom godine, najveći je kod KJKP-a Park. Mjeri se odnosom prihoda i prosječno angažovanih obrtnih sredstava.

Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =2,48, 2022.



Graf 20.

## Rezime

- Komunalna preduzeća u Kantonu Sarajevo u 2022. godini ostvarila su **ukupne prihode** od 359.754.729 KM koji je veći za 22,6% od ukupnog prihoda ostvarenog u prethodnoj godini. Prihod od osnovne aktivnosti iznosi 324.732.564 KM i veći je za 15,9% u odnosu na 2021. godinu i učestvuje sa 90,3 % u ukupnom prihodu.

- Ostvareni **ukupni rashodi** iznose 368.991.957 KM i veći su za 23,4% u odnosu na ostvarene ukupne rashode iz 2021. godine. Materijalni troškovi i usluge iznose 201.422.554 KM i veći su za 34,8% u odnosu na 2021. godinu, a učestvuju sa 54,6% u ukupnim rashodima. Troškovi zaposlenih iznose 98.933.044 KM i veći su za 10,3% u odnosu na 2021. godinu, a učestvuju sa 26,8 % u ukupnim rashodima.

- **Dobit** u poslovanju ostvarila su KJKP-a: Sarajevogas, Toplane, Park, Tržnice i pijace, Pokop, Rad, JKP Trnovo te Vodostan Ilijaš u ukupnom iznosu od 7.295.977 KM i manja je za 5,5% u odnosu na prethodnu godinu. Neto dobit u 2022. godini osim KJKP-a Vodovod i kanalizacijai JKP Komunalac ostvarila su sva kantonalna javna komunalna preduzećau ukupnom iznosu 6.265.040 KM i manja je za 8,9% u odnosu na prethodnu godinu.

- **Gubitak** u 2022. godini ostvarilo je samo KJKP Vodovod i kanalizacija i JKP Komunalac u iznosu od 16.533.205 KM i veća je za 24,4% u odnosu na ostvareni gubitak na dan 31.12.2021. godine.

- **Cijene** komunalnih usluga utiču na ostvareni finansijski rezultat. Sva KJKP-a i JKP-a smatraju da posluju po neekonomskim cijenama.

- U toku 2022. godine javnim komunalnim preduzećima doznačena su **sredstava iz Budžeta Kantona** u iznosu od 36.546.957 KM i veća su za 49,9% u odnosu na prethodnu godinu. Najveća sredstva doznačena su KJKP-u Sarajevogas u iznosu od 11.866.189 KM.

- Realizovana investiciona ulaganja u **komunalnu infrastrukturu** u 2022. godini, prema podacima komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a) iznosila su 22.213.481 KM i veća su za 2,8 puta u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarene investicije u građevinske objekte iznose 24,95%, u opremu 68,22% i u ostalo 6,83%.

- U toku 2022. godine u komunalnim preduzećima bilo je ukupno 3.304 **zaposlenih** na temelju sati rada. U odnosu na prethodnu godinu zaposlenost je manja za 0,4%.

- **Prosječna plaća** u komunalnim preduzećima u 2022. godini je iznosila 1.278 KM na temelju sati rada i veća je za 15,3% u odnosu na prethodnu godinu, a manja je za 7,3% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2022. godinu koja iznosi 1.378 KM.

- Kretanje plaća treba da prati organizaciju preduzeća, efikasnost, produktivnost, ekonomičnost u poslovanju, a ne samo primjenu kolektivnog ugovora u komunalnim djelatnostima u djelu koji se odnosi na plaće (pogotovo u današnjoj društveno-ekonomskoj i socijalnoj situaciji u KS i zemlji).

- Na dan 31.12.2022. godine prema **kvalifikacionoj strukturi** zaposlenih, radnici sa srednjom spremom čine 36,5%, kvalifikovani radnici čine 20,0%, radnici sa visokom i višom spremom 15,4%, a 21,6% iznosi učešće zaposlenih sa nižim kvalifikacijama (NSS, PK i NK).

- **Masa neto plaća i naknada** u ukupnim rashodima iznosi 50.661.993 KM i veća je za 14,8% u odnosu na prethodnu godinu, a učešće u ukupnim rashodima iznosi 13,7%.

- **Ukupna poslovna sredstva (aktiva)** javnih komunalnih preduzeća na dan 31.12.2022. godine iznose 1.237.079.186 KM što predstavlja smanjenje od 3,6% u odnosu na 31.12.2021. godine. U imovini komunalnih preduzeća najviše učestvuju građevinski objekti sa 61,6%, i manje je za 16,9 indeksna poena u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi **izvora sredstava** dominira kapital sa 64,2 % i manji je za 2,5 indeksna poena u odnosu na prošlu godinu.

- **Izvedeni pokazatelji** poslovanja komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a), ukazuju na to da je u 2022. godini ostvaren prosječan prihod po zaposlenom od 109.182 KM, prosječan rashod po zaposlenom 111.985 KM, prosječna dobit po zaposlenom 2.214 KM, prosječna neto dobit po zaposlenom 1.901 KM i prosječan gubitak po zaposlenom 5.018 KM. Prosječna stopa efikasnosti je manja od 1, što ukazuje na veoma nisku racionalnost upotrebe raspoloživih resursa. Rentabilnost poslovanja, koje je u svim preduzećima manje od 1, pokazuje na neuspješnost u poslovanju preduzeća.

ANEKS – LIČNA KARTA KANTONALNIH I  
JAVNIH KOMUNALNIH PREDUZEĆA KANTONA SARAJEVO ZA 2022. GODINU

**KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE “VODOVOD I KANALIZACIJA”**

|         |                         |
|---------|-------------------------|
| adresa  | Jaroslava Černija br. 8 |
| telefon | 237-655; 440-658        |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                      |             |
|---------------------------------------------|-------------|
| prihodi (u KM)                              | 58.419.864  |
| rashodi (u KM)                              | 74.872.570  |
| dobit u poslovanju (u KM)                   |             |
| neto dobit (u KM)                           |             |
| gubitak (u KM)                              | 16.452.706  |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)      | 874         |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM) | 1.449       |
| poslovna sredstva (u KM)                    | 777.554.678 |
| tekuća sredstva (u KM)                      | 18.284.464  |
| stalna sredstva (u KM)                      | 759.270.184 |
| kapital (u KM)                              | 639.214.187 |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 66.842 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 85.667 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             |        |
| neto dobit po zaposlenom (u KM))                       |        |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           | 18.825 |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 0,780  |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        |        |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   |        |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  |        |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             |        |
| marža profita (dobit/prihod)                           |        |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      |        |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 3,20   |

# KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "SARAJEVOGAS"

|         |                                 |
|---------|---------------------------------|
| adresa  | Trg Fadile Odžaković Žute br. 4 |
| telefon | 445-120 445-525                 |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                       |             |
|----------------------------------------------|-------------|
| prihodi (u KM)                               | 142.763.314 |
| rashodi (u KM)                               | 142.685.506 |
| dobit u poslovanju (u KM)                    | 1.215.230   |
| neto dobit (u KM)                            | 77.808      |
| gubitak (u KM)                               |             |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)       | 324         |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)) | 1.588       |
| poslovna sredstva (u KM)                     | 166.539.965 |
| tekuća sredstva (u KM)                       | 48.140.854  |
| stalna sredstva (u KM)                       | 118.399.111 |
| kapital (u KM)                               | 62.532.592  |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |         |
|--------------------------------------------------------|---------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 471.166 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 470.969 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 257     |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 257     |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           |         |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 1,001   |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,002   |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   | 0,003   |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  | 0,002   |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             | 0,002   |
| marža profita (dobit/prihod)                           | 0,001   |
| marža profita (neto dobit/prihod).                     | 0,001   |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 2,97    |

# KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "TOPLANE"

|         |                      |
|---------|----------------------|
| adresa  | Semira Frašte br. 22 |
| telefon | 450-030; 450-527     |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                      |             |
|---------------------------------------------|-------------|
| prihodi u KM                                | 76.894.550  |
| rashodi (u KM)                              | 72.805.052  |
| dobit u poslovanju (u KM)                   | 4.089.498   |
| neto dobit (u KM)                           | 3.451.381   |
| gubitak (u KM)                              |             |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)      | 325         |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM) | 1.586       |
| poslovna sredstva (u KM)                    | 117.923.182 |
| tekuća sredstva (u KM)                      | 36.286.649  |
| stalna sredstva (u KM)                      | 81.636.533  |
| kapital (u KM)                              |             |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |         |
|--------------------------------------------------------|---------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 234.435 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 221.967 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 12.468  |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 10.523  |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           |         |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 1,056   |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,113   |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   | 0,113   |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  |         |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             |         |
| marža profita (dobit/prihod)                           | 0,053   |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      |         |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 2,12    |

# KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "RAD"

|         |                    |
|---------|--------------------|
| adresa  | Paromlinska br. 57 |
| telefon | 647-879; 656-812   |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                         |            |
|------------------------------------------------|------------|
| prihodi(u KM)                                  | 44.167.562 |
| rashodi (u KM)                                 | 43.916.251 |
| dobit u poslovanju (u KM)                      | 251.311    |
| neto dobit (u KM)                              | 18.473     |
| gubitak (u KM)                                 |            |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)         | 1.058      |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u u KM)) | 1.018      |
| poslovna sredstva (u KM)                       | 92.334.403 |
| tekuća sredstva (u KM)                         | 27.643.581 |
| stalna sredstva (u KM)                         | 64.690.822 |
| kapital (u KM)                                 | 43.391.511 |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| prihodi po zaposlenom (u KM))                          | 41.825 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 41.587 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 238    |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 17     |
| gubitak po zaposlenom ((u KM)                          |        |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 1,006  |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,009  |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   |        |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  | 0,006  |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             |        |
| marža profita (dobit/prihod)                           |        |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      |        |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 1,60   |

# KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "PARK"

|         |                  |
|---------|------------------|
| adresa  | Podgaj br. 6     |
| telefon | 471-176; 214-164 |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                       |            |
|----------------------------------------------|------------|
| prihodi (u KM)                               | 13.084.774 |
| rashodi (u KM)                               | 10.966.175 |
| dobit u poslovanju (u KM)                    | 2.118.599  |
| neto dobit (u KM)                            | 2.102.403  |
| gubitak (u KM)                               |            |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)       | 272        |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)) | 1.107      |
| poslovna sredstva (u KM)                     | 16.269.028 |
| tekuća sredstva (u KM)                       | 3.596.838  |
| stalna sredstva (u KM)                       | 12.672.190 |
| kapital (u KM)                               | 9.873.847  |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 43.327 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 36.312 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 7.015  |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 6.962  |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           |        |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 1,193  |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,589  |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   |        |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  | 0,215  |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             |        |
| marža profita (dobit/prihod)                           | 0,162  |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      |        |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 3,64   |

# KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "POKOP"

|         |                               |
|---------|-------------------------------|
| adresa  | Mula Mustafe Bašeskije br. 38 |
| telefon | 535-170; 446-137              |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                      |            |
|---------------------------------------------|------------|
| prihodi (u KM)                              | 11.325.589 |
| rashodi (u KM)                              | 10.902.416 |
| dobit u poslovanju (u KM)                   | 423.173    |
| neto dobit (u KM)                           | 390.870    |
| gubitak (u KM)                              |            |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)      | 200        |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM) | 1.334      |
| poslovna sredstva (u KM)                    | 25.953.887 |
| tekuća sredstva (u KM)                      | 3.493.449  |
| stalna sredstva (u KM)                      | 22.460.438 |
| kapital (u KM)                              | 7.311.711  |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 59.608 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 57.381 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 2.227  |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 2.057  |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           |        |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 1,039  |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,121  |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   | 0,121  |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  | 0,058  |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             | 0,058  |
| marža profita (dobit/prihod)                           | 0,037  |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      |        |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 3,24   |

# KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "TRŽNICE I PIJACE"

|         |                               |
|---------|-------------------------------|
| adresa  | Mula Mustafe Bašeskije br. 4a |
| telefon | 205-549                       |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                      |            |
|---------------------------------------------|------------|
| prihodi (u KM)                              | 3.443.746  |
| rashodi (u KM)                              | 3.353.644  |
| dobit u poslovanju (u KM)                   | 90.102     |
| neto dobit (u KM)                           | 6.587      |
| gubitak (u KM)                              |            |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)      | 78         |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM) | 1.351      |
| poslovna sredstva (u KM)                    | 22.290.684 |
| tekuća sredstva (u KM)                      | 2.312.072  |
| stalna sredstva (u KM)                      | 19.978.612 |
| kapital (u KM)                              | 21.916.162 |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 45.312 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 44.127 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 1.186  |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 87     |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           |        |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 1,027  |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,039  |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   | 0,039  |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  | 0,004  |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             | 0,004  |
| marža profita (dobit/prihod)                           | 0,026  |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      | 0,026  |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 1,49   |

# JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "VODOSTAN"

|         |                             |
|---------|-----------------------------|
| adresa  | 126. brigade br. 60, Ilijaš |
| telefon | 400-024 400-740             |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                       |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| prihodi (u KM)                               | 2.890.088 |
| rashodi (u KM)                               | 2.818.723 |
| dobit u poslovanju (u KM)                    | 71.365    |
| neto dobit (u KM)                            | 63.588    |
| gubitak (u KM)                               |           |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)       | 57        |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)) | 802       |
| poslovna sredstva (u KM)                     | 7.412.435 |
| tekuća sredstva (u KM)                       | 1.892.632 |
| stalna sredstva (u KM)                       | 5.519.803 |
| kapital (u KM)                               | 3.057.327 |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 61.491 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 59.973 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 1.518  |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 1.353  |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           |        |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 1,025  |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,038  |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   | 0,038  |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  | 0,023  |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             | 0,023  |
| marža profita (dobit/prihod)                           | 0,025  |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      | 0,025  |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 1,53   |

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "KOMUNALAC"

|         |                          |
|---------|--------------------------|
| adresa  | Žunovačka br. 4, Hadžići |
| telefon | 420-346 420-192          |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                      |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| prihodi (u KM)                              | 5.561.661 |
| rashodi (u KM)                              | 5.642.160 |
| dobit u poslovanju (u KM)                   |           |
| neto dobit (u KM)                           |           |
| gubitak (u KM)                              | 80.499    |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)      | 96        |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM) | 1.124     |
| poslovna sredstva (u KM)                    | 9.859.810 |
| tekuća sredstva (u KM)                      | 2.554.326 |
| stalna sredstva (u KM)                      | 7.036.106 |
| kapital (u KM)                              | 6.182.273 |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 56.752 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 57.573 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             |        |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        |        |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           | 821    |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 0,986  |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        |        |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   |        |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  |        |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital).            |        |
| marža profita (dobit/prihod)                           |        |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      |        |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 2,18   |

# JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "TRNOVO"

|         |                     |
|---------|---------------------|
| adresa  | Bare br. 30, Trnovo |
| telefon | 438-226             |

| POKAZATELJI POSLOVANJA                       |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| prihodi (u KM)                               | 1.203.581 |
| rashodi (u KM)                               | 1.029.460 |
| dobit u poslovanju (u KM)                    | 174.121   |
| neto dobit (u KM)                            | 153.930   |
| gubitak (u KM)                               |           |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)       | 20        |
| prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)) | 1.054     |
| poslovna sredstva (u KM)                     | 941.144   |
| tekuća sredstva (u KM)                       | 653.439   |
| stalna sredstva (u KM)                       | 287.705   |
| kapital (u KM)                               | 825.739   |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |        |
|--------------------------------------------------------|--------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 57.313 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 49.022 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 8.291  |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 7.330  |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           |        |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 1,169  |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,266  |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   | 0,266  |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  | 0,211  |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital).            | 0,211  |
| marža profita (dobit/prihod)                           | 0,145  |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      | 0,145  |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 1,84   |

**JAVNA KOMUNALNA PREDUZEĆA  
(KJKP-A I JKP-A)**

|                |    |
|----------------|----|
| broj preduzeća | 10 |
|----------------|----|

| POKAZATELJI POSLOVANJA                       |               |
|----------------------------------------------|---------------|
| prihodi (u KM)                               | 359.754.729   |
| rashodi (u KM)                               | 368.991.957   |
| dobit u poslovanju (u KM)                    | 7.295.977     |
| neto dobit (u KM)                            | 6.265.040     |
| gubitak (u KM)                               | 16.533.205    |
| broj zaposlenih (na temelju sati rada)       | 3.304         |
| prosječna plaća (na temelju sati rada (u KM) | 1.278         |
| poslovna sredstva (u KM)                     | 1.237.079.186 |
| tekuća sredstva (u KM)                       | 144.858.304   |
| stalna sredstva (u KM)                       | 1.092.220.882 |
| kapital (u KM)                               | 794.305.349   |

| IZVEDENI POKAZATELJI                                   |         |
|--------------------------------------------------------|---------|
| prihodi po zaposlenom (u KM)                           | 109.182 |
| rashodi po zaposlenom (u KM)                           | 111.985 |
| dobit po zaposlenom (u KM)                             | 2.214   |
| neto dobit po zaposlenom (u KM)                        | 1.901   |
| gubitak po zaposlenom (u KM)                           | 5.018   |
| efikasnost poslovanja (prihod/rashod)                  | 0,975   |
| rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)        | 0,050   |
| rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)   | 0,050   |
| rentabilnost kapitala (dobit/kapital)                  | 0,009   |
| rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)             | 0,009   |
| marža profita (dobit/prihod)                           | 0,020   |
| marža profita (neto dobit/prihod)                      | 0,020   |
| koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva) | 2,48    |

## KORIŠTENI IZVORI

### 1. KJPK Vodovod i kanalizacija (2022):

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Struktura gubitka u apsolutnom i relativnom iznosu  
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja  
Strukturu cijene usluge i prijedlog cijene sa strukturom  
Prijedlog izvještaja o poslovanju preduzeća za 2022. godina

### 2. KJPK Sarajevogas (2022):

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2022. godina  
Struktura gubitaka u apsolutnom i relativnom iznosu  
Sanacija gubitka program  
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja  
Struktura cijene i prijedlog ekonomske cijene usluga

### 3. KJKP Toplane Sarajevo (2022):

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Finansijski izvještaj o poslovanju za 2022. godinu  
Struktura cijena usluga i naš prijedlog ekonomske cijene  
Program sanacije gubitka  
Problematika poslovanja i Program mjera za sanaciju  
Struktura cijene usluge i prijedlog ekonomske cijene

#### **4. KJKP Park Sarajevo (2022):**

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2022. godina

#### **5. KJKP Pokop Sarajevo (2022):**

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2022. godina  
Analiza problematike poslovanja sa prijedlogom mjera

#### **6. KJKP Tržnice i pijace (2022):**

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2022. godina  
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja  
Struktura cijene usluge

#### **7. KJKP Rad (2022):**

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2022. godina  
Struktura cijena usluga i naš prijedlog ekonomske cijene  
Prijedlog mjera za unapređenje poslovanja

## **8. JKP Komunalac Hadžići (2022):**

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2022. godina  
Struktura gubitka i program sanacije gubit  
Prijedlog mjera za unaprijeđenje poslovanja  
Struktura cijena usluga i prijedlog ekonomske cijene

## **9. JKP Vodostan Ilijaš (2022):**

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2022. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2022. godina  
Struktura gubitaka u apsolutnom i relativnom iznosu  
Program sanacije gubitka  
Program za unaprijeđenje poslovanja  
Prijedlog ekonomske cijene i tarifnog sistema

## **10. JKP „Trnovo“ Trnovo (2022):**

Bilans stanja na dan 31.12.2022. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;  
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2022. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;  
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2021. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;  
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2022. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;  
Godišnji izvještaj o investicijama za 2022. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;  
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;  
Podaci o doznačenim sredstvima iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2022. godinu.

## **11. Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo (2022):**

Izvještaj o poslovanju kantonalnih komunalnih i javnih komunalnih preduzeća u 2021. godini.