



**ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA
KANTONA SARAJEVO**

**Izvještaj o poslovanju
kantonalnih javnih preduzeća iz oblasti privrede
za 2013. godinu u Kantonu Sarajevo**

Direktor:

Hamdija Efendić, dipl.ing.grad.

Sarajevo, juli/srpanj 2014. godine

ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA KANTONA SARAJEVO

www.zavodzpr-sa.ba

Direktor:

Hamdija Efendić, dipl. ing. građ.

Koordinacija i obrada:

SEKTOR ZA PLANIRANJE DRUŠTVENO-EKONOMSKOG RAZVOJA

e-mail: ecc_sektor@zavodzpr-sa.ba

Pomoćnik direktora za planiranje društveno ekonomskog razvoja:

mr. sc. Maida Fetahagić

Šef službe za upravljanje i koordinaciju sredstava razvoja KS:

Ljiljana Misirača, dipl.ecc.

Šef službe za istraživanje i razvoj:

Gordana Memišević, dipl.ecc.

Priprema i obrada:

Ermina Čatić, dipl.ecc.

Edin Trgo, IT

Nihada Smajić, ekonomski tehničar

Uvod.

1. Finansijski rezultati poslovanja.....	6
1.1. Prihodi.....	7
1.2. Rashodi.....	9
1.3. Dobit.....	12
1.4. Gubitak.....	14
2. Sredstva budžeta.....	22
3. Investicije.....	23
4. Zaposlenost i plaće.....	26
5. Elementi bilansa stanja.....	30
5.1. Poslovna sredstva – imovina.....	30
5.2. Izvori sredstava - pasiva	31
6. Izvedeni pokazatelji poslovanja.....	34
7. Uporedni i izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a i KS.....	37

Rezime

Aneks

Spisak tabela

Tabela 1.	Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJP-a- u KM	6
Tabela 2.	Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJP-a - struktura u %	7
Tabela 3.	Ukupni prihodi KJP-a - nominalna struktura u KM	8
Tabela 4.	Ukupni prihodi KJP-a - struktura u %	9
Tabela5.	Ukupni rashodi KJP-a- nominalna struktura u KM	10
Tabela 6.	Ukupni rashodi KJP-a - struktura %	11
Tabela 7.	Materijalni troškovi i usluge KJP-a – nominalna struktura u KM	11
Tabela 8.	Pregled cijena koštanja i komercijalnih cijena	19
Tabela 9.	Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJP-a	22
Tabela 10.	Isplata za investicije KJP-a – u KM	23
Tabela 11.	Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2013. godini	24
Tabela 12.	Broj zaposlenih i plaće KJP-a – 2012. i 2013.	26
Tabela 13.	Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a - na dan 31.12.2013. god.	27
Tabela 14.	Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a - na dan 31.12.2013.god. u %	27
Tabela 15.	Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a – unutar stručne spreme u %.	28
Tabela 16.	Neto plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2013. godini	28
Tabela 17.	Masa neto plaća i naknada – učešće u ukupnim rashodima	29
Tabela 18.	Ukupna poslovna sredstva kantonalnih i javnih preduzeća – aktiva u KM	30
Tabela 19.	Ukupna poslovna sredstva KJP-a - indeksi 2013/2012	30
Tabela 20.	Kantonalna javna preduzeća na dan 31.12.2012. i 2013. - struktura ukupnih poslovnih redstava	31
Tabela 21.	Pasiva kantonalnih javnih preduzeća - izvori sredstava u KM	32
Tabela 22.	Izvor sredstava KJP-a - indeksi 2013/2012.	32
Tabela 23.	Pasiva kantonalnih javnih preduzeća – struktura u %	32
Tabela 24.	Izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a – na osnovu dobiti	34
Tabela 25.	Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJP-a.	34
Tabela 26.	Uporedni pregled osnovnih pokazatelja poslovanja KJP-a i KS	37
Tabela 27.	Izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a i KS	37

Spisak grafova

Graf 1.	Struktura prihoda po KJP-a - struktura u %	7
Graf 2.	Struktura ukupnih prihoda svih KJP-a - struktura u %	8
Graf 3.	Rashodi po KJP-a - struktura u %	9
Graf 4.	Ukupni rashodi svih KJP-a – struktura u %	10
Graf 5.	Isplata za investicije po izvorima finansiranja svih KJP-a – u %	23
Graf 6.	Učešće u ukupno isplaćenim investicijama KJP-a – u %	24
Graf 7.	Ostvarene investicije – struktura u %	25
Graf 8.	Učešće KJP-a u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %	25
Graf 9.	Struktura zaposlenih na temelju sati rada –2013. u %	26
Graf 10.	Prosječna plaća KJP-a -a u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo - 2013.	27
Graf 11.	Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJP-a na dan 31.12. 2013. god	28
Graf 12.	Učešće u ukpnim poslovnim sredstvima KJP-a na dan 31.12.2013. - građevinski objekti	31
Graf 13.	Ukupna poslovna sredstva KJP-a – učešće preduzeća na dan 31.12.2012. i 2013.	33
Graf 14.	Učešće imovine KJP-a u ukupnoj imovini na dan 31.12 2013. godine.	33
Graf 15.	Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJP-a =0,81 – 2013.	35
Graf 16.	Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJP-a =0,000 – 2013.	35
Graf 17.	Marža profita preduzeća, prosjek KJP-a =0,003– 2013.	36
Graf 18.	Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJP-a =1,37– 2013.	36

Uvod

Na zahtjev Ministarstva privrede Kantona Sarajevo za 2014. godinu urađen je Izvještaj o poslovanju kantonalnih javnih preduzeća iz oblasti privrede za 2013. godinu u Kantonu Sarajevo (u daljem tekstu KJP).

Cilj Izvještaja je da se osnivač upozna, kontinuirano prati ostvarene rezultate poslovanja kantonalnih javnih preduzeća iz oblasti privrede i preduzima određene mjere za unapređenje poslovanja.

Informacijom su obuhvaćena slijedeća preduzeća:

- KJP "ZOI'84" – Olimpijski centar Sarajevo d.o.o. Sarajevo,
- KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo,
- KJP "Poljoprivredno dobro Butmir" d.o.o Ilidža-Sarajevo,
- KJP "Veterinarska stanica" d.o.o Sarajevo,
- KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo.

Materijal je struktuiran tako da pored uvoda i rezimea, sadrži finansijske rezultate poslovanja, sredstva budžeta, investicije, zaposlenost i plaće, elemente bilansa stanja i izvedene pokazatelje. Poseban akcenat dat je problemima i ostvarenom finansijskom rezultatu.

Sastavni dio materijala je Aneks - lična karta kantonalnih javnih preduzeća iz oblasti privrede.

Za pripremu materijala javnih preduzeća iz oblasti privrede trebala su da dostave:

1. Usvojen Izvještaj o poslovanju preduzeća u 2013.godini
2. Bilans uspjeha preduzeća za 1.01- 31.12.2013.godine
3. Bilans stanja preduzeća na dan 31.12.2013.godine
4. Godišnji izvještaj o poslovanju preduzeća uz obrazac (Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2013. godinu)
5. Godišnji izvještaj o investicijama za 2013. godinu (Obrazac INV – 01)
6. Posebne podatke o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji obračun za 2013. godinu
7. Podatke o kvalifikacionoj strukturi zaposlenih (Broj i kvalifikaciona struktura zaposlenih - VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK)

8. Neto plata bez naknade i neto plata sa naknadom (prekovremeni rad, noćni rad, rad subotom i nedeljom, rad za vrijeme prznika itd.) po kvalifikacijama VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK. Dati komparaciju nivoa plata sa Kolektivnim ugovorom.
9. Strukturu gubitka u apsolutnom i relativnom iznosu
10. Program sanacije gubitka
11. Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unapređenje poslovanja
12. Strukturu cijene usluge i prijedlog ekonomske cijene sa strukturom

1. Finansijski rezultati poslovanja

U 2013. godini i pored teških uslova poslovanja u FBiH, Kantonalna javna preduzeća su svoju osnovnu funkciju su realizovali.

Kantonalna javna preduzeća u 2013. godini ostvarila su ukupne prihode od 32.161.358 KM i manji su u odnosu na 2012. godinu za 2,6%.

Na dan 31.12.2013. godine ukupni rashodi iznosili su 37.300.475 KM i manji su za 8,2% u odnosu na prethodnu godinu.

Dobit u poslovanju (dobit prije oporezivanja) ostvarila su dva kantonalno javna preduzeća KJP "Poljoprivredno dobro Butmir" i KJP "Sarajevo-šume" u iznosu 100.391 KM veća 229 puta u odnosu na ostvarenu dobit u 2012. godini.

Gubitak na kraju 2013. godine iznosi 5.239.510 KM i smanjio se u odnosu na 2012. godinu za 31,3%. Gubitak prema Bilansu uspjeha ostvarila su tri kantonalna javna preduzeća: KJP "ZOI'84"-Olimpijski centar Sarajevo, KJP Centar "Skenderija" Sarajevo i KJP "Veterinarska stanica".

U Tabeli 1. dati su ostvareni finansijski rezultati KJP-a u odnosu na prethodnu godinu, a u Tabeli 2. učešće u ukupnim rezultatima.

Tabela 1. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJP-a u KM

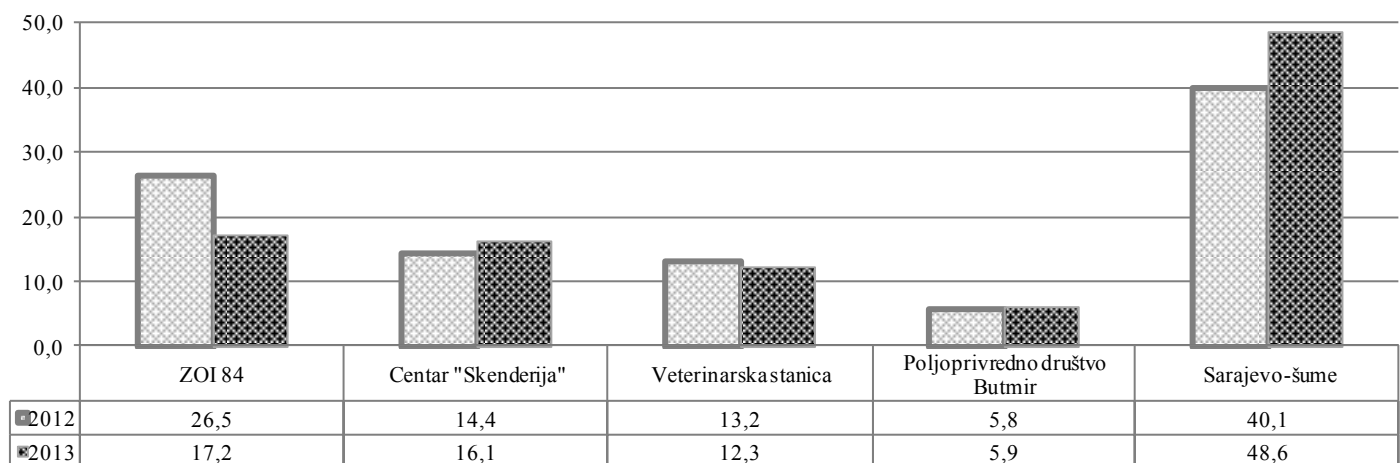
R.b	KJP	Godina	Ukupni prihodi	Indeks 2013 2012	Ukupni rashodi	Indeks 2013 2012	Dobit u poslovanju	Indeks 2013 2012	Neto dobit	Indeks 2013 2012	Gubitak	Indeks 2013 2012
1.	"ZOI'84"	2013.	5.524.941	63,2	10.084.151	91,6					4.559.210	201,5
		2012.	8.748.811		11.011.777						2.262.966	
2.	Centar "Skenderija"	2013.	5.164.320	108,8	5.626.315	66,0					461.995	12,2
		2012.	4.745.877		8.527.107						3.781.230	
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	3.963.884	90,6	3.910.566	87,5	53.318		47.988			
		2012.	4.373.107		4.466.978						93.871	
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	1.887.022	98,8	2.105.327	110,2					218.305	
		2012.	1.910.482		1.910.044		438		110			
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	15.621.189	117,9	15.574.116	105,9	47.073		47.073			
		2012.	13.250.125		14.712.573						1.462.448	
Ukupno		2013.	32.161.356	97,4	37.300.475	91,8	100.391	22920,3	95.061	86419,1	5.239.510	68,9
		2012.	33.028.402		40.628.479		438		110		7.600.515	

Tabela 2. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJP-a struktura u %

R. br.	KJP	Godina	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit u poslovanju	Neto dobit	Gubitak
1.	"ZOI'84"	2013.	17,2	27,0			87,0
		2012.	26,5	27,1			29,8
2.	Centar "Skenderija"	2013.	16,1	15,1			8,8
		2012.	14,4	21,0			49,7
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	12,3	10,5	53,1	50,5	
		2012.	13,2	11,0			1,2
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	5,9	5,6			4,2
		2012.	5,8	4,7	100,0	100,0	
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	48,6	41,8	46,9	49,5	
		2012.	40,1	36,2			19,2
Ukupno		2013.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
		2012.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

1.1. Prihodi

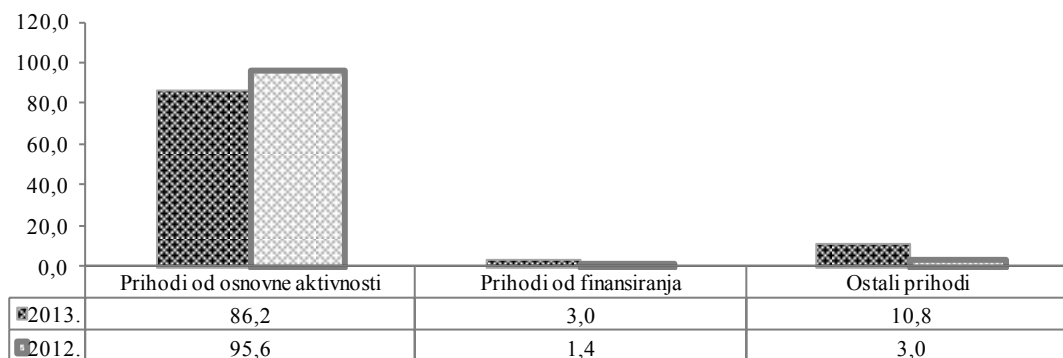
U strukturi ostvarenog ukupnog prihoda u 2013. godini, kantonalna javna preduzeća "Sarajevo-šume" i "ZOI'84" ostvarili su preko 60% ukupnih prihoda. Učešće pojedinih KJP-a u ukupnom prihodu svih ovih preduzeća za 2013. i 2012. godinu dato je na Grafu 1.

Struktura prihoda po KJP-a struktura u %**Graf 1.**

Ukupna struktura prihoda svih KJP-a za 2013. i 2012. godinu prikazana je na Grafu 2

Struktura ukupnih prihoda svih KJP-a struktura u %

Graf 2.



Prihodi od osnovne aktivnosti na nivou svih KJP- a u odnosu na 2013. godinu smanjeni su za 12,1%, prihodi od finansiranja (kamate na kredite, kamate po osnovu deponovanja sredstava, naplaćeni penali i kursne razlike) veći su dva puta, a ostali prihodi su veći za 3,5 puta.

Nominalna struktura ukupnih prihoda po preduzećima kao i indeks 2013/2012 daje se u Tabeli 3, a struktura formiranja ukupnih prihoda po preduzećima u % daje se u Tabeli 4.

Tabela 3. Ukupni prihodi KJP-a nominalna struktura u KM

R. br.	KJP	Godina	Prihodi od osnovne aktivnosti	Indeks <u>2013</u> <u>2012</u>	Prihodi od finansiranja	Indeks <u>2013</u> <u>2012</u>	Ostali prihodi	Indeks <u>2013</u> <u>2012</u>	Ukupni prihodi	Indeks <u>2013</u> <u>2012</u>
1.	"ZOI'84"	2013.	4.693.105	56,0	52	66,7	831.784	230,5	5.524.941	63,2
		2012.	8.387.926		78		360.807		8.748.811	
2.	Centar "Skenderija"	2013.	4.025.371	94,7	963.428	204,0	175.521	761,5	5.164.320	108,8
		2012.	4.250.640		472.188		23.049		4.745.877	
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	3.712.390	86,5	187	64,7	251.307	302,1	3.963.884	90,6
		2012.	4.289.631		289		83.187		4.373.107	
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	1.828.199	96,2	6.090	195,3	52.733	860,4	1.887.022	98,8
		2012.	1.901.235		3.118		6.129		1.910.482	
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	13.471.794	105,8	41	2,9	2.149.354	418,6	15.621.189	117,9
		2012.	12.735.257		1.419		513.449		13.250.125	
Ukupno		2013.	27.730.859	87,9	969.798	203,3	3.460.699	350,8	32.161.356	97,4
		2012.	31.564.689		477.092		986.621		33.028.402	

Posmatrano po preduzećima struktura formiranja prihoda se razlikuje.

Učešće prihoda od osnove aktivnosti najveći je u KJP-u "Veterinarska stanica" 96,9%, a najmanje u KJP-u Centar "Skenderija" 77,9%.

Prihodi od finansiranja u strukturi prihoda su neznatani ili ih nema u svim KJP-a, osim u KJP-u Centar "Skenderija" sa učešćem od 18,7%.

Ostali prihodi (regres, kompenzacije i sl.) najveći su u KJP "ZOI'84" 15,1%, a najmanji u KJP "Veterinarska stanica" 2,8% u strukturi prihoda.

Tabela 4. Ukupni prihodi KJP-a – struktura u %

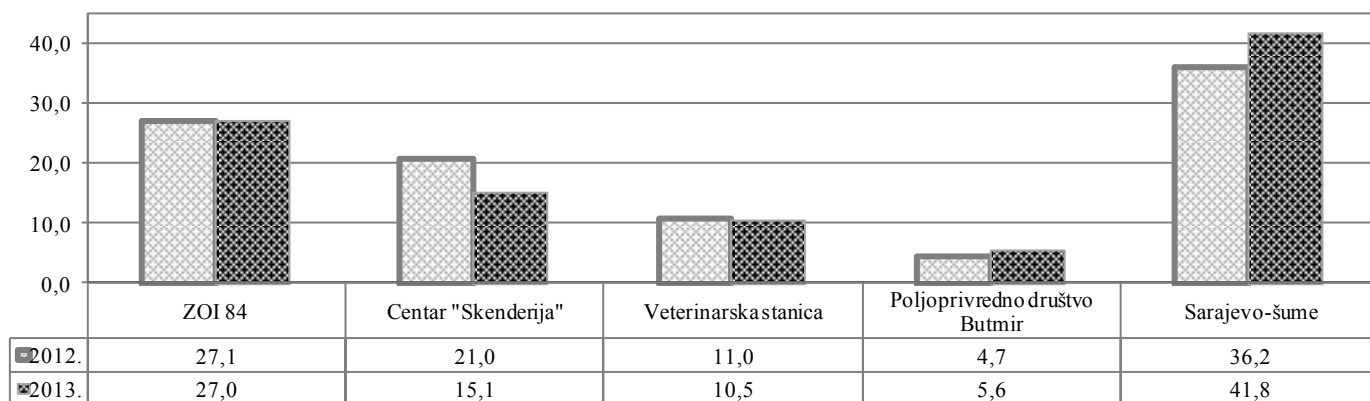
R. br.	KJP	Godina	Prihodi od osnovne aktivnosti	Prihodi od finansiranja	Ostali prihodi	Ukupni prihodi
1.	"ZOI'84"	2013.	84,9	0,0	15,1	100,0
		2012.	95,9	0,0	4,1	100,0
2.	Centar "Skenderija"	2013.	77,9	18,7	3,4	100,0
		2012.	89,6	9,9	0,5	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	93,7	0,0	6,3	100,0
		2012.	98,1	0,0	1,9	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	96,9	0,3	2,8	100,0
		2012.	99,5	0,2	0,3	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	86,2	0,0	13,8	100,0
		2012.	96,1	0,0	3,9	100,0
Ukupno		2013.	86,2	3,0	10,8	100,0
		2012.	95,6	1,4	3,0	100,0

1.2 Rashodi

U 2013. godini dva kantonalna javna preduzeća: "Sarajevo-šume" i "ZOI'84", ostvarili su preko 60% ukupnih rashoda KJP-a. (Graf 3.)

Rashodi po KJP-a-struktura u %

Graf 3.



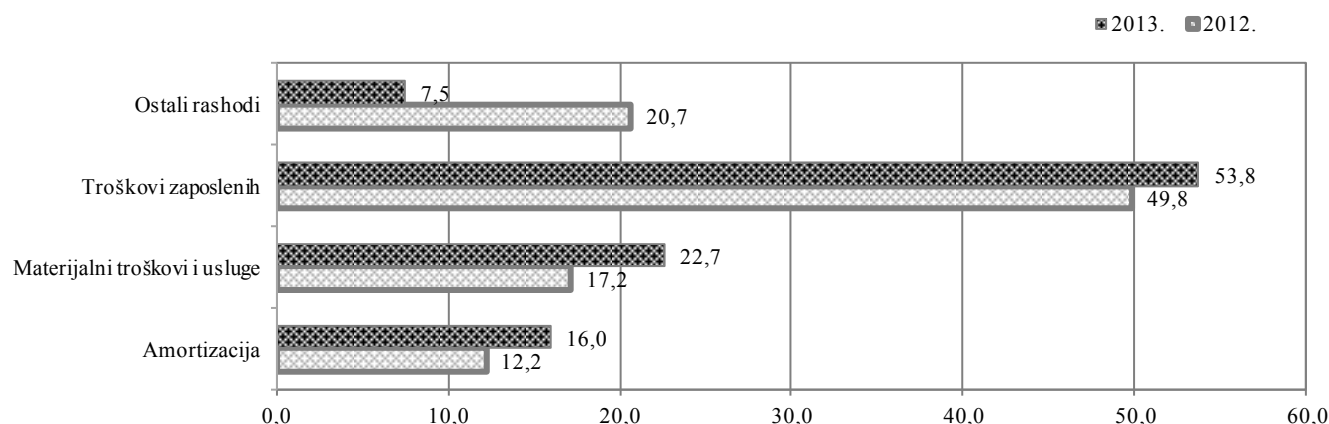
U strukturi formiranja ukupnih rashoda KJP-a dominantni su troškovi zaposlenih (bruto plaće, porezi i doprinosi na plaće i naknade plaća, te ostali troškovi zaposlenih) sa učešćem od 53,8% i sa amortizacijom od 10,3 %, čine 64,1% troškova u ukupnim rashodima i veći su za 2,1 procentna poena u odnosu na prethodnu godinu. Materijalni troškovi i usluge čine 22,2% u ukupnim

rashodima i veći su za 5,0 procentna poena, a ostali troškovi i rashodi čine 13,7% i manji su za 7,0 procentnih poena u odnosu na 2012. godinu.

Struktura formiranja ukupnih rashoda KJP -a data je na Grafu 4.

Ukupni rashodi svih KJP – struktura u %

Graf 4.



Uočava se povećanje materijalnih troškova i usluga za 20,8% na nivou svih KJP-a. Do smanjenja materijalnih troškova i usluga došlo je u KJP-u "ZOI'84" i KJP-u "Poljoprivredno dobro Butmir", a povećanja u ostalim KJP-a (Tabela 5).

Troškovi zaposlenih (plaće i naknade plaća neto, porezi i doprinosi iz plaća i naknada plaća) smanjili su se na nivou svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća za 1,0%, ostali rashodi su smanjeni za 66,6%, a troškovi amortizacije su veći za 20,3% u odnosu na prethodnu godinu. (Tabela 5.)

Tabela 5. Ukupni rashodi KJP-a- nominalna struktura u KM

R. br.	KJP	Godina	Amortizacija	Indeks 2013 2012	Materijalni troškovi i usluge	Indeks 2013 2012	Troškovi zaposlenih	Indeks 2013 2012	Ostali rashodi	Indeks 2013 2012	Ukupni rashodi	Indeks 2013 2012
1.	"ZOI'84"	2013.	2.331.085	113,3	1.767.119	91,6	4.653.623	92,5	1.332.324	66,8	10.084.151	91,6
		2012.	2.056.704		1.929.743		5.030.435		1.994.895		11.011.777	
2.	Centar "Skenderija"	2013.	1.213.454	92,9	1.093.995	101,8	2.897.045	101,3	421.821	12,8	5.626.315	66,0
		2012.	1.306.203		1.074.739		2.860.947		3.285.218		8.527.107	
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	241.700	97,7	1.632.426	88,9	1.943.577	94,3	92.863	28,8	3.910.566	87,5
		2012.	247.300		1.836.481		2.061.253		321.944		4.466.978	
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	55.962	97,7	299.197	122,7	1.486.002	108,0	264.166	113,5	2.105.327	110,2
		2012.	57.253		243.932		1.376.110		232.749		1.910.044	
5.	"Sarajevo- šume"	2013.	2.135.141	164,2	3.659.880	191,5	9.079.756	101,7	699.339	27,1	15.574.116	105,9
		2012.	1.300.621		1.911.548		8.923.758		2.576.646		14.712.573	
Ukupno		2013.	5.977.342	120,3	8.452.617	120,8	20.060.003	99,0	2.810.513	33,4	37.300.475	91,8
		2012.	4.968.081		6.996.443		20.252.503		8.411.452		40.628.479	

Izvor podataka: Statistički aneks godišnjeg izvještaja za 2013. godinu (obrazac – Stat aneks). U amortizaciju su uključeni i troškovi rezervisanja.

Ukupno učešće troškova zaposlenih u ukupnim rashodima iznosi oko jedne polovine. Posmatrajući ove troškove pojedinačno po KJP-a uočava se da najmanje učešće troškova zaposlenih u rashodima ima Centar "ZOI'84" od 46,1%, a najveće učešće ima "Veterinarska stanica" 70,6%, "Sarajevo-šume" 58,3%. (Tabela 6.)

U strukturi ukupnih rashoda, kao što je istaknuto, značajno je učešće troškova zaposlenih od 20.060.003 KM, što iznosi 53,8% ukupnog rashoda KJP-a. Od materijalnih troškova, na sirovine, energiju i rezervne djelove odnosi se 4.832.317 KM odnosno 57,1%, na troškove usluga 3.620.300 KM odnosno 42,9%.

Tabela 6. Ukupni rashodi KJP-a- struktura %

R. br.	KJP	Godina	Amortizacija	Materijalni troškovi i usluge	Troškovi zaposlenih	Ostali rashodi	Ukupni rashodi
1.	"ZOI'84"	2013.	23,1	17,5	46,1	13,2	100,0
		2012.	18,7	17,5	45,7	18,1	100,0
2.	Centar "Skenderija"	2013.	21,6	19,4	51,5	7,5	100,0
		2012.	15,3	12,6	33,6	38,5	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	6,2	41,7	49,7	2,4	100,0
		2012.	5,5	41,1	46,1	7,2	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	2,7	14,2	70,6	12,5	100,0
		2012.	3,0	12,8	72,0	12,2	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	13,7	23,5	58,3	4,5	100,0
		2012.	8,8	13,0	60,7	17,5	100,0
Ukupno		2013.	16,0	22,7	53,8	7,5	100,0
		2012.	12,2	17,2	49,8	20,7	100,0

Učešće troškova sirovina, energije i rezervnih djelova u ukupnim rashodima KJP-a, s obzirom na karakter poslovanja najveće je u KJP-u "Poljoprivredno dobro Butmir" 38,2%.

Učešće troškova usluga u ukupnim rashodima KJP-a, najveće je u KJP-u "Sarajevo-šume" 13,4%. (Tabela 7).

Tabela 7. Materijalni troškovi i usluge KJP-a-nominalna struktura u KM

R. br.	KJP	Godina	sir. energ. i rez. djelovi	Indeks <u>2013</u> <u>2012</u>	Usluge	Indeks <u>2013</u> <u>2012</u>	Ukupno	Indeks <u>2013</u> <u>2012</u>	Ukupni rashodi	učešće sir.i ener. u uk. rash.	učešće usluga u uk.rash.
1.	"ZOI'84"	2013.	961.942	77,2	805.177	117,8	1.767.119	91,6	10.084.151	9,5	8,0
		2012.	1.245.980		683.763		1.929.743		11.011.777	11,3	6,2
2.	Centar "Skenderija"	2013.	633.128	85,7	460.867	137,1	1.093.995	101,8	5.626.315	11,3	8,2
		2012.	738.502		336.237		1.074.739		8.527.107	8,7	3,9
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	1.492.440	99,0	139.986	42,5	1.632.426	88,9	3.910.566	38,2	3,6
		2012.	1.507.039		329.442		1.836.481		4.466.978	33,7	7,4
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	169.866	102,1	129.331	166,7	299.197	122,7	2.105.327	8,1	6,1
		2012.	166.372		77.560		243.932		1.910.044	8,7	4,1
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	1.574.941	98,0	2.084.939	685,7	3.659.880	191,5	15.574.116	10,1	13,4
		2012.	1.607.508		304.040		1.911.548		14.712.573	10,9	2,1
Ukupno		2013.	4.832.317	91,8	3.620.300	209,1	8.452.617	120,8	37.300.475	13,0	9,7
		2012.	5.265.401		1.731.042		6.996.443		40.628.479	13,0	4,3

Troškovi sirovina, energije i rezervnih djelova manji su za 8,2%, a troškovi usluga su dva puta veći u odnosu na prethodnu godinu. Učešće troškova sirovina, energije i rezervnih djelova u ukupnim rashodima KJP je 13,0%, a troškova usluga 9,7%.

1.3. Dobit

Dobit i neto dobit u poslovanju u 2013. godini ostvarilo je KJP „Sarajevo šume“, d.o.o. i KJP „Poljoprivredno dobro Butmir“, d.o.o. Ilidža u ukupnom iznosu 100.391 KM.

KJP „Poljoprivredno dobro Butmir“, d.o.o. Ilidža

KJP "Poljoprivredno dobro Butmir", d.o.o. na dan 31.12. 2013. godina ostvarilo je bruto dobit od 53.318 KM.

Ovo Preduzeće organizirano je tako da se primarno bavi proizvodnjom svježeg sirovog mlijeka.

U Izvještaju o radu u 2013. godini istaknuto je da je godina u pogledu proizvodnje bila izuzetno teška, a posebno u proizvodnji mlijeka. Posljedice ekstremne suše u 2012. godini uticale su na manji prinos krmnih kultura. Značajna je i ratarska proizvodnja. Vrijednost vlastite proizvodnje i kupljenih proizvoda je 1.250.421,40 KM.

Finansijsko stanje Preduzeća na osnovu pokazatelja likvidnosti slabije je u odnosu na prethodne godine, a da li će se finansijsko stanje Preduzeća i dalje pogoršavati u velikoj mjeri će zavisiati ne samo od klimatskih uslova već i od visine premije, subvencije i poticaja te od njihove naplate. Prihodi od ukupnih novčanih podsticaja u 2013. godini ostvareni su u iznosu od 1.078.995 KM manji su za 336.821 KM, što je za 24% manje u odnosu na 2012. godinu.

Napomena: Kantonalna premija za mlijeko koja je u 2012. godini iznosila 94.173 KM u 2013. godini je u cijelosti obustavljena.

Obaveze prema dobavljačima na dan 31.12.2013. godine iznose 892.905 KM odnose se na 66 dobavljača, a najveće su prema Brovis Visoko 435.555 KM.

Prihodi po osnovu naknada štete za izuzeto zemljište iskazani su u bilansu u iznosu 61.207 KM odnose se na naknadu štete od strane Općine Ilidža po osnovu izuzimanja zemljišta u svrhu regulacije (izmjene) vodotoka rijeke Bosne i Dobrinje radi sprečavanja plavljenja zemljišta. Površina izuzetog zemljišta nadoknadit će se površinom koja će se dobiti zatrpavanjem dosadašnjeg korita rijeka na ovoj lokaciji. U 2013. godini povećana knjigovodstvena vrijednost zemljišta sa 27,20 KM/ m² na 40 KM/ m² za područje Općine Novi Grad i na 60 KM/ m² za područje Općine Ilidža, a u skladu sa cijenama nadležnih općinskih organa.

U materijalima Preduzeća posebno je istaknut problem očuvanja zemljišta i neophodna maksimalna zaštita poljoprivrednog zemljišta i njegovo korištenje isključivo u poljoprivredne svrhe. U nizijskim djelovima Kantona Sarajevo zemljište uglavnom izloženo redovnim poplavama i pretvaranjima u građevinske parcele, čak izraženije nego u predratnom periodu. Sa problemom neodgovornog izuzimanja tla u nepoljoprivredne svrhe KJP "Poljoprivredno dobro Butmir" d.o.o. Sarajevo - Ilidža se susrelo odmah iza rata. Za vrlo kratko vrijeme Preduzeće je ostalo bez 57 ha najkvalitetnijeg zemljišta na na kojem su postizani najveći prinosi krmnih kultura. Raznim oblicima uzurpacija kod poljoprivrednog zemljišta najviše su zahvaćena zemljišta bonitetne kategorije od I do III.

KJP „Sarajevo šume“, d.o.o.

KJKP Sarajevo šume, do.o. na dan 31.12.2013. ostvarilo je dobit od 47.073 KM, dok je na dan 31.12. 2012. godine ostvaren gubitak u iznosu 1.462.448 KM.

U Izvještaju o poslovanju za 2013. godinu poslovanju posebno je akcentirano:

- Sveukupno šumsko uzgojni radovi planirani su na površini od: 1442,73 ha, a izvršeni su na površini od 697,59 ha, ili 48%;
- Šumski požari dešavaju se najčešće oko poznatih izletišta, u dane vikenda, te u proljeće kada lokalno stanovništvo, pri čišćenju imanja zapale suhu travu i požar se proširi na šumu;
- Neriješen odvoz smeća, tako da se javlja veliki broj malih divljih deponija – odlagališta smeća;
- Izrađen je godišnji Plan gospodarenja posebnim lovištem “Igman-Bjelašnica” i na vrijeme dostavljen Federalnom ministarstvu za poljoprivredu, vodoprivredu i šumarstvo. Poduzimane su mjere na sprečavanju šteta od divljači;
- Izvršeno je i usklađivanje vrijednosti objekata, na osnovu preporuke neovisne revizije. Stanje nekih objekata kao što su Hotel Mrazište, štale, čeke je narušeno između ostalog zbog ratnih zbivanja, ali i vremenskih prilika. Sanacija ili opravka ovih objekata koštala bi koliko i gradnja novih objekata, te je izvršeno usklađivanje vrijednosti ovih objekata sa stvarnim stanjem na teret rashoda u iznosu od 413.393 KM;
- KJP Sarajevo šume je u toku cijele 2013 godine intenzivno radilo na doznaci sanitarnih užitaka u cilju uklanjanja oštećenih i bolesnih satbala, kao i preventivnih mjera borbe protiv insekata i poboljšanja zdravstvenog stanja šume. Doznačena drvena masa sanitarnih užitaka veća je za 289 % u odnosu na planiranu što je predstavljalo značajno veće troškove realizacije projekata sanitarne sječe;
- Iznimno obilne snježne padavine, a zatim ekstremno visoke temperature i dugotrajna suša u 2012 godini, rezultirale su fiziološkim slabljenjem stabala što je stvorilo preduslove za napad štetnika u 2013 godini;
- Istaknuto je da na osnovu dosadašnjih pokazatelja postoji sušenje šuma na velikim površinama, i ovaj problem poprima oblik ekološke katastrofe i tiče se svih nivoa vlasti;
- Prihod od drvnih sortimenata ostvaren je u 2013 godini u iznosu od 11.993.555 KM i manji je u odnosu na plan za 6 %. Na manji prihod od planiranog u značajnom obimu su uticala i tržišna kretanja;
- Ostali prihodi su ostvareni u iznosu od 1.821.998 KM, a samo prihodi od otpisa kamata iznose 1.404.186,80 KM i odnose se na otpisane obaveze po osnovu zateznih kamata obračunate od strane Porezne uprave FBiH (neplaćeni porezi i doprinosi na plaće za period od 01.01.2010. godine do 31.01.2011. godine i druge vrste poreza naknadno utvrđenih po kontroli Porezne uprave iz 2010 godine). Dana 28.02.2014. godine, preduzeće je izvršilo uplatu glavnog duga poreza i doprinosa u iznosu od 2.010.142 KM i troškova prinudne naplate u iznosu od 139.642 KM.
- Ukupan iznos tužbenih zahtjeva po tužbama podnesenim protiv Preduzeća iznosio je 508.417,31 KM, a presuđeni iznos po prvostepenim presudama iznosi 145.753,98 KM, što upotpunosti opravdava angažovanje advokatske kancelarije.

Preduzeće je u Prijedlogu mjera istaklo:

- U narednom periodu potrebno je nastaviti sa preventivnim mjerama zaštite od požara;
- Posvetiti veću pažnju iznalaženju načina otklanjanja divljih deponija, obzirom da počinioci u većini slučajeva nisu poznati;
- Sanitarnu doznaku je potrebno i dalje intenzivno provoditi i otkloniti uzroke;
- Prilikom podizanja novih šumskih kultura potrebno je koristiti sadni materijal obloženog ili poluobloženog korjenovog sistema ili kvalitetniji sadni materijal klasičnog korjenovog sistema. Nastojati da se osnuju mješovite kulture četinari/lišćari koje su stabilniji ekosistemi.

1.4. Gubitak

U 2013 godini tri kantonalna javna preduzeća su na dan 31.12.2013. godine ostvarila gubitak u iznosu 5.239.510 KM, koji je manji u odnosu na ostvareni gubitak u 2012. godinu za 31,1%.

1.KJP „ZOI'84“, d.o.o.

KJP ZOI'84 na dan 31.12.2013. ostvarilo je od 4.559.210 KM i veći je u odnosu na 2012. godinu za gubitak u iznosu 2.262.966 KM. U Izvještaju o poslovanju za 2013 godinu navedeni su uzroci koji su doveli do negativnog finansijskog rezultata:

- Pad prihoda u uzrokovan poremećajima u poslovanju iz 2012 godine, te nemogućnosti ostvarivanja prihoda u organizacionoj jedinici Ski Centar u posljednjem kvartalu 2013 godine;
- Loša poslovna politika prihodovanja kapaciteta u prvom tromjesečju (veliki broj doniranih ski karata te izdavanje prostora Zetra ispod ekonomski opravdanih cijena);
- Negativni efekti poslovanja u 2012 godini uzrokovani dovođenjem preduzeća u stanje potpune nelikvidnosti poslovanja obzirom da su investicijske aktivnosti se provodile ugovaranjem kratkoročnih obaveza bez pokrića, te prekomjernim zapošljavanjem kadrova ;
- Negativni efekti poslovanja u periodu pune aktivnosti sezone u periodu januar –mart 2013 ;
- Troškovi službenih putovanja povećani su za 87 % u odnosu na cijelu godinu;
- Troškovi naknada po ugovoru o djelu veći su za 69% u odnosu na cijelu godinu;
- Troškovi reprezentacije za 78 % u odnosu na troškove reprezentacije za 2013 godinu;
- Prekomjerni prijem uposlenika u prvom tromjesečju 2013 godine.

Posebno je istaknuto da su u prvom tromjesečju 2013 godine ostvareni veliki materijalni troškovi (52 % u odnosu na ukupne materijalne troškove za 2013 godinu).

Preduzeće po osnovu obaveza plaće, naknada i ostalih primanja zaposlenih na dan 31.12.2013. godine evidentira iznos od 2.578.022 KM, a plate se ne isplaćuju ni u 2014. godini. Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica iznose 4.653.622,00 KM.

Preduzeće u svojoj evidenciji na dan 31.12.2013. godine evidentira po osnovu obaveza iz poslovanja iznos od 6.381.846 KM, koji se sastoje od: obaveza za primljene avanse od 84.776 KM, a obaveze prema dobavljačima iznose 6.297.070 KM i veće su u apsolutnom iznosu za 1.911.944 KM.

Kapital na dan 31.12.2013.godine se sastoji od:

- Upisani kapital u sudsko rješenje u iznosu od	10.000,00 KM
- Državni kapital u iznosu	38.115.443,51 KM
- Dionice uposlenika (Marković -dokapitalizacija) u iznosu	773.419,13 KM
- Revalorizacije rezerve - zemljište u iznosu	911.701,00 KM
- Napokriveni gubitak predhodnog perioda u iznosu od	- 1.834.875,00 KM
- Gubitak finansijske godine u iznosu od	- 4.559.210,99 KM
Ukupno	33.416.478,45 KM.

Skupština Preduzeća na 9. sjednici održanoj dana 23.06.2014.godine je donijela odluku o pokriću nepokrivenog-neraspoređenog gubitka iz poslovanja za 2012.godinu utvrđenog nakon podnošenja Godišnjeg izvještaja za 2012.godinu, te predlaže iskazani gubitak u iznosu od 1.834.875,00 KM pokrije smanjenjem osnovnog kapitala.

Problem za uspješno poslovanje i održanje likvidnosti preduzeća predstavlja i stalni nesklad između javne funkcije i zadataka koje KJP ZOI84 obavlja i nedovoljn finansijske podrške od strane Osnivača. Ovaj problem ima još veću dimenziju sa aspekta razvoja i ulaganja u izgradnju i rekonstrukciju objekata sportskih sadržaja.

Zbog loših rezultata poslovanja urađen je Program sanacije, koji je revidiran i usvojen Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo 23.12.2013. godine. Poslovna 2013. godina se u cijelosti može nazvati godinom u kojoj su činjeni svi pokušaji u prevaziženju teških uslova u poslovanju.

Preporuke iz Programa čija se realizacija u 2014. godini postavlja kao primarni zadatak su:

- Rješenje duga prema povjeriocima u iznosu oko 12,4 miliona KM, što je ključni zadatak. Zbog neizvjestnosti prodaje hotela Igman i ne postojanja mogućnosti prodaje druge imovine, jedina varijanta je dugoročno zaduživanje kod komercijalnih banaka sa mogućnosti prijevremene otplate kredita ukoliko dođe do prodaje hotela Igman;
- Konsolidaciju materijalnih resursa na Ski centru Bjelašnica-Igman programirano voditi shodno postavljenim ciljevima za održavanje EYOF-a 2017.godine, te održavanje velikih sportskih takmičenja i uvođenja novih biznis aktivnosti i sadržaja kako u zimskom, tako i u ljetnom periodu;
- Konsolidacija materijalnih resursa ukazuje na prioritet i hitnost konsolidacije Olimpijskog kompleksa Zetra. Imajući u vidu da kapaciteti Zetre imaju velike komparativne prednosti, dovodenje istih u stanje ponude i prihodovanja osigurati će se stabilni izvori finansiranja za Preduzeće tokom čitave godine;
- U kontekstu finansijske konsolidacije neophodno je uspostaviti nove strateške odnose sa bankom-kreditorom, na način da će ta banka u buduću biti partner Preduzeću u implementaciji budućih projekata;
- Konsolidaciju ljudskih resursa na bazi nove makro-organizacijske strukture sa novom sistematizacijom radnih mjesta, uz uvažavanje novu strategiju, ali i promjenjenu tehnološku osnovu, u kojoj posebno treba unaprijediti poslovni informacijski sistem.;
- Donijeti program zbrinjavanja viška zaposlenih;
- U skladu sa novom sistematizacijom radnih mjesta proglasiti tehnološki višak, izvršiti otpust prekobrojnih kadrova i iste zbrinuti u skladu sa programom zbrinjavanja;

- Razviti efikasniji sistem nagrađivanja shodno složenosti poslova i radnih zadataka te razviti novi sistem stimulativnih mjera za izvanredne rezultate rada;
- Analizirati i uspostaviti standard na kojima se treba upošljavati sezonska radna snaga;
- Razviti program profesionalne prekvalifikacije za obavljanje poslova iz domena diverzificiranih djelatnosti za specifične radne zadatke radnike sa nepotpunim uposlenjem;
- Koncept restrukturiranja oslonjen na značajne investicije, koje se financiraju po tržišnim uslovim, te bi Preduzeće trebalo da ima jednaku poziciju u pristupu tržištu kapitala i novca kao i sva druga privredna društva;
- Posebno je istaknuto da Preduzeće treba ostvari što veću suradnju sa Ministarstvom privrede Kantona Sarajevo u svim domenima. Pored potrebe da se stvori fleksibilan pravni okvir koji potiče poduzetništvo, podrška bi trebalo da obuhvati i aktivnosti na lobiranju iznalaženja izvora sredstava za podršku razvojnim projektima kako kod domaćih budžetskih i vanbudžetskih fondova, tako i kod međunarodnih fondova.

Programom sanacije predviđeno je stavljanje van funkcije organizacionih cjelina Ugostiteljstva i Zoitursa.

Aktivnosti i provođenje mjera iz sanacionog programa se nameću kao uslov daljeg opstanka KJP ZOI 84 uz da je za provođenje istih nužna pomoć vlasnika i šire društvene zajednice .

Istaknuto je da cijene usluga KJP ZOI 84 i pored poskupljenja ulaznih komponenti (el.energije, goriva, vode, gasa i dr.) nisu korigovane u podljetnih 10-tak godina. U okviru sezonskih aktivnosti veoma često sportistima i drugim kupcima odobravaju određeni popusti sve na teret polovanja KJP ZOI 84. Preduzeće nema nikakvu budžetsku potporu vezano za cijene svojih usluga.

2.KJP Centar „Skenderija“,d.o.o.

Iako se pristupilo krajnje odgovorno i racionalno prema troškovima poslovanja, ostvareni prihodi nisu bili dovoljni da se ostvari pozitivan rezultat. Ukupni gubitak perioda iznosi 461.995 KM i manji je za 87,78% od gubitka ostvarenog poslovanjem u 2012. godini.

Problemi s kojim se Preduzeće suočava već duži niz godina uticalo je na poslovanje Preduzeća i u 2013.godini, a najznačajniji kako je navedeno u Izvještaju o poslovanju su:

- Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta, koji je stavljen u funkciju 1969.godine, čija je infrastruktura zastarjela, a konstruktivni dijelovi oštećeni, što se najviše ogleda u problemu curenja otpadnih voda u Privredni grad zbog oštećenosti konstrukcije i hidroizolacije platoa, garaža i dvorane;
- Neriješeno pitanje javnog interesa kako u sportskoj djelatnosti, tako i oživljavanju privrednih aktivnosti u Kantonu Sarajevo, a i šire uz podršku Osnivača;
- Smanjen je priliv novčanih sredstava po osnovu zakupa poslovnih prostora, a koji se kreće u rasponu od 380.000,00 do 600.000,00 KM godišnje (u zavisnosti od broja iznajmljenih prostora po ulagačkim ugovorima) zbog realizacije Odluke Skupštine Kantona Sarajevo o usvajanju Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa, broj: 07-01-20-17439 od 27. aprila 2006. godine. Na osnovu potpisanih ugovora o zakupu poslovnih prostora shodno navedenom Protokolu su stvorene obaveze prema zakupcima za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora u ukupnom iznosu od 11.340.567 KM. Do 31.12.2013. godine ukupno je kompenzirana vrijednost ulaganja i potraživanja po osnovu zakupa 6.975.589 KM,

od ovog iznosa Kanton Sarajevo je refundirao zaključno sa 31. 12. 2013. godine ukupno 1.150.000,00 KM ili po godinama:

2009. godine 150.000,00 KM

2010. godine 400.000,00 KM

2011. godine 200.000,00 KM

2012. godine 200.000,00 KM

2013. godine 200.000,00 KM

Tako je Centar Skenderija je Protokolm oštećena je za 5.825.589 KM.

- Kadrovska struktura zaposlenih zbog dugogodišnjim zapošljavanja kadrova sa neadekvatnim školskim spremama prouzrokovalo je neravnotežu u odnosu poslovnih zahtjeva i mogućnosti radne snage da iste ispune;
- Usljed okolnosti rušenja krova Ledene dvorane, oštećenja stropa sajamske dvorane i konstruktivnih oštećenja garaže poslovanje Preduzeća je dodatno otežano. Van funkcije stavljeno je oko 30% kapaciteta za pružanje usluga;
- U 2013. godini finansijski prilivi su smanjeni za 1.236.773,98 KM. Prihodi od garaže su manji u odnosu na prihode predhodne godine za 52,58% uslijed smanjenja kapaciteta cca za 50 % garažnog prostora, a nije uvedena automatska naplata parkinga i uređenje parking prostora.
- Najveći troškovu u strukturi troškova su troškovi plaća i naknada plaća. Iako je broj zaposlenih u 2013. godini iz razloga usklađivanja plaća sa Kolektivnim ugovorom iz oblasti trgovine, ali su na planiranom nivou.

Istaknuto je da je u 2013. godini uspješno riješeno pitanje finansiranja:

- Troškova smještaja kolekcije Arsaevi, koja zauzima oko 1.500,00 m² prostora Doma mladih, a koji će biti sufinansiran od strane Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo, Federalnog ministarstva kulture i sporta i Gradske uprave Sarajeva;
- Sportkih klubova za treninge će finansirati Ministarstvo kulture i sporta Kantona Sarajevo;
- Takođe, poduzete su mjere koje imaju za cilj da privuku nove zakupce poslovnih prostora, kao i da zakupci koji su u prostorima prošire svoje kapacitete. Mjere se odnose na smanjenje nominalne cijene zakupnine sa 20,00 KM na 13,00 KM za prvu godinu zakupa poslovnog prostora za nove korisnike, a za postojeće korisnike nominalna cijena zakupa je 5,00 KM za prve dvije godine zakupa poslovnog prostora. Osnovni cilj je smanjenje cijena koštanja usluge po jedinici površine. Efekte primjene ovih cijena očekuju se u 2014. godini.

Struktura gubitka je: od redovne aktivnosi 1.540.925 KM, a rashodi iz promjene računovodstvenih politika i ispravke najznačajnijih grešaka iz ranijeg perioda iznosi 40.185 KM. Iznos gubitka od redovne aktivnosti umanjen je za dobit od finansijske aktivnosti 945.268 KM, te gubitak od redovne aktivnosti je - 595.657 KM, uvećan za dobit po osnovu ostalih prihoda i rashoda je 173.847 KM. Ukupan gubitak na dan 31.12.2013. godine ostvaren je od 461.955 KM.

U 2013. godini izrađena je i Strategija razvoja Preduzeća, kao i četiri fizibiliti studije opravdanosti investiranja u određene objekte odnosno u određena biznis područja i Program sanacije.

Osnovni ciljevi izrade Program sanacije su:

- Sanacija, rekonstrukcija i redizajn objekta kako bi se otklonila opasnost za ljude i imovinu;
- Povećanje poslovnih prihoda kroz efikasnije i veće korištenje raspoloživih kapaciteta i stavljanje u funkciju svih resursa, kao i proširenje resursa izgradnjom novih;
- Poboljšanje organizacije i racionalizacija troškova poslovanja;
- Povećanje likvidnosti kroz naplatu potraživanja, refundaciju sredstava za dio zakupnine u Privrednom gradu koji je umanjen i povećanjem prihoda od operativne djelatnosti i drugih Prihoda;
- Ostvarivanje viška prihoda nad rashodima – dobiti iz poslovanja;
- Izlaz iz dugogodišnje poslovne krize i uspostavljanje dugoročno stabilnog, održivog i rentabilnog poslovanja.

KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo u narednom periodu ima za cilj proširiti djelatnost povećanjem kapaciteta, kao i rekonstrukcijom uništenih, uvođenjem novih usluga, poboljšanjem uslova za pružanje postojećih usluga. Predložene mjere kako bi se ostvarili poslovni ciljevi su:

- Kanton Sarajevo treba da redovno izmiruje sve obaveze koje ima prema Preduzeću;
- Osnivač treba kao vlasnik da definiše javni interes u svim djelatnostima i da ih kao takve finansira i na druge načine podržava. Naročito je značajno određivanje javnog interesa za djelatnost sporta, kulturno-zabavne djelatnosti, djelatnosti sajмова i programa vezanih za mlade;
- Neophodno je obezbijediti sredstva za izradu projekta sanacije konstrukcija objekata u skladu sa mjerama iz Elaborata, kao i obezbijediti sredstva za sanaciju konstrukcija građevinskih objekata uz podršku Osnivača
- Izvršiti sanaciju platoa i unutrašnjosti Privrednog grada. Za sanaciju i dugoročno rješavanje funkcionalnosti Privrednog grada neophodna su finansijska sredstva u visini od cca 10.000.000,00 KM. Načini finansiranja su: Budžet Kantona Sarajevo, kreditno zaduženje kod komercijalnih banaka uz garanciju Vlade i Skupštine Kantona Sarajevo i sredstva iz javno – privatnog partnerstva u skladu sa Zakonom o javno privatnom partnerstvu i Zakonom o koncesijama;
- Predvidjeti u Budžetu Kantona Sarajevo sredstva za sufinansiranje realizacije protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa u godišnjem iznosu od 600.000,00 KM;
- Predvidjeti u Budžetu Kantona Sarajevo sredstva za investiciono i tekuće održavanje objekta u iznosu od 500.000,00 KM;
- Sajamska djelatnost zahtjeva obezbijedenje i ulaganje daleko većih finansijskih sredstva u marketinšku sajamsku kampanju, te je potrebno pronalaženje strateških partnera, kako domaćih tako i stranih privrednih lica i državnih institucija,
- Obezbijediti način finansiranja izgradnje garaže, hotela i tržnog centra, predviđenih za izgradnju na lokalitetu kompleksa Skenderija regulacionim planom, iz kreditnih sredstva na osnovu garancija Vlade Kantona Sarajevo ili javno-privatnim partnerstvom;
- Obezbijediti sredstva za rekonstrukciju porušenih objekata i njihovo ponovno stavljanje u funkciju iz budžetskih sredstava i /ili kreditnih sredstava (domaćih i/ili stranih kreditora);

- Postojeća sigurnost objekta je ugrožena obzirom na starost objekta, ratna oštećenja, nedovoljno investiciono i tekuće održavanje, te je hitno obezbijediti sve ateste i dozvole za tehničku i sigurnosnu upotrebu objekta i infrastrukture;
- Poboljšati kadrovsku strukturu u skladu sa postavljenim ciljevima razvoja Preduzeća.

Cijene usluga (cjenovnik) KJP Centar "Skenderija" d.o.o. obzirom na veliki broj usluga, lokacija na kojima ih obavlja, multifunkcionalnosti većine kapaciteta, periode i trajanje zakupa i su vrlo kompleksne za utvrditi, a svakako utiču na rezultat poslovanja.

Cijene zakupnine poslovnog prostora utvrđene su u minimalnom iznosu u zavisnosti od lokacije, namjene i veličine, a javnim oglasom se dodjeljuje zakupcu koji ponudi veću cijenu. Za poslovne prostore koji su nastali ulaganjima zakupaca cijena je fiksna tokom trajanja zakupa i iznosi 20,00 KM/m², od čega se 10,00KM/m² zakupnine kompenzira sa ulganjima, u skladu sa Protokolom o razrješenju međusobnih odnosa od 27.04.2006. godine. Ukoliko se poboljšaju uslovi za rad zakupcima biće moguće povećati cijenu zakupa, koja je najniža u odnosu na konkurenciju.

Cijene za sportsku djelatnost su znatno ispod cijene koštanja, kao i za kulturno-zabavnu djelatnost što je dato u sljedećem Pregledu.

Tabela 8. Pregled cijena koštanja i komercijalnih cijena

Dvorana	Cijena koštanja u KM	Komercijalna cijena u KM	Odnos Komercijalna cijena / cijena koštanja
Sportska djelatnost			
Utakmice			
Dvorana D1 - Paket 1	6.991,33	500,00	13,98
Dvorana D1 - Paket 4	921,25	200,00	4,61
Mirza Delibašić - Paket 0	21.312,73	15.000,00	1,42
Trening			
Mirza Delibašić	567,59	300,00	1,89
Dvorana D1	105,78	70,00	1,51
Dvorana D2	81,07	70,00	1,16
Kulturno zabavna djelatnost			
Mirza Delibašić - Paket 0	25.881,10	15.000,00	1,73
Dom mladih - Paket 0	12.848,22	10.000,00	1,28
Dom mladih - Paket 1	9.098,22	7.000,00	1,30
Dom mladih - Paket 2	7.471,11	5.000,00	1,49
Dom mladih - Paket 3	3.532,63	4.000,00	0,88
Dom mladih - Paket 4	2.536,63	3.000,00	0,85

Kod sporske djelatnosti cijene koštanja usluga veće u odnosu na komercijalnu cijenu (Dvorana D1 - Paket 1 veće su za 13,9 puta u odnosu na komercijalnu cijenu).

Cijene sajamskih usluga pokrivaju cijenu koštanja, a s obzirom na svjetske tokove recesije i manje sajamske aktivnosti neće se značajnije povećavati u narednom periodu jer je veoma značajno održati sajamsku aktivnost i tradiciju.

Komercijalne cijene su određene tržišno, a u skladu sa ponudom konkurencije i potražnjom.

3.KJP „Veterinarska stanica“, d.o.o.

KJP „Veterinarska stanica“, d.o.o. u 2013 . godini ostvarilo je gubitak od 218.307 KM, za razliku kad je u 2012. godini ostavljena dobit od 438 KM.

U Izvještaju o poslovanju KJP „Veterinarska stanica“, d.o.o. istaklo je određene probleme u poslovanju, a posebno su potencirali:

- Nepostojanje aktivnog pristupa tržištu;
- Status imovine ograničio je način upravljanja imovinom, pa iz tog razloga nemože biti korištena u svrhu kreditnih zaduženja, a dugi niz godina uočljivo je odsustvo ulaganja i značajnijeg investicionog održavanja na najvećem dijelu objekata koji predstavljaju imovinu Preduzeća;
- Slabu platežnu moć poljoprivrednika obzirom na opštu tešku situaciju u ovoj djelatnosti (zavisnost od vremenskih uslova, nedovoljna zaštita poljoprivrednog proizvođača, kašnjenje isplata u poticaju);
- Smanjenje broja stočnog fonda;
- Osnivanje i poslovanje privatnih veterinarskih stanica i pojavu nelojalne konkurencije s damping cijenama. Isto tako, Veterinarski fakultet ulazi u poslove za koje je prema zakonskim propisima zadužena KJP Veterinarska stanica;
- U periodu 2011-2013. godina istaknuto je u materijalima Preduzeća da se nije vodilo računa na adekvatan način o troškovima, kao i kadrovskoj i profesionalnoj strukturi zaposlenih.

Sve navedeno uticalo je na umanjeње prihoda, nemotivisanost zaposlenih, povećanje dugova, pogoršanje poslovanja u cjelini i slabljenje tržišne pozicije.

Finansijski pokazatelji pokazuju da je trend pada prihoda nastavljen i da je mjesečno na visini gubitka prihoda od cca 20.000 KM.

Nefleksibilnost koju nosi Preduzeće u pojedinim linijama ponude bitno ograničava mogućnosti većeg tržišnog prilagođavanja.

Da bi se pokrivali redovni troškovi poslovanja i ostali na nivou obima poslova kao što je sad potrebno je povećati prihode za oko 30%. U tom smislu potrebno je:

- Izvršiti naplatu svih potraživanja;
- Povećati obim posla u svim organizacionim jedinicama uz kvalitet usluge;
- Uvođenje novih metoda u laboratoriji pomoću kojih će se dobiti odgovarajući certifikati koji će dovesti do povećanja obima posla pa time i prihoda;
- Uvođenje aktivnih internih kontrola, s ciljem aktivne naplate svih usluga;
- Aktivnim nastupom na tržištu vratiti i pridobiti nove komitente;
- Analizirati sve postojeće ugovore, obnoviti iste na duži vremenski period;
- Racionalizirati troškove.

Ovo KJP sačinilo je Program sanacije, koji se odnosi se na sanaciju materijalnih resursa i sanaciju troškova.

Predložene mjere sanacije su:

- Riješavanje imovinsko-pravnih odnosa i potrebe za uknjižbom sve raspoložive imovine;
- Obzirom na promjenu obima poslova u pojedinim organizacionim jedinicama potrebno je izvršiti preraspodjelu ljudskih resursa na lokacijama organizacionih jedinica kako bi se ostvarila bolja učinkovitost i ravnomjerna podjela obima posla;
- Pristupiti izradi programa prema Zavodu za zapošljavanje i Ministarstvu rada i socijalne politike za subvencioniranje poreza na plaće za uposlenike koji uskoro ispunjavaju uslove za penziju. (Na taj način bi u projekciji za potencijalna četiri uposlenika, koji uskoro ispunjavaju uslove za penziju, iznos obaveza bio cca 40.000,00 KM, što bi predstavljalo značajno olakšanje za Preduzeće);
- Obzirom na akumulirane kratkoročne obaveze kao što su: obaveze prema dobavljačima (cca 180.000), obaveze za doprinose i poreze (cca 250.000) plaće i naknade zaposlenicima (cca 206.000), naknade drugim fizičkim licima, a zbog hitnosti konsolidacije navedenih obaveza potrebno je odmah uvesti privremene mjere smanjenja plaća na rok od četiri mjeseca, čime bi se ostvarila ušteda od cca 300.000 KM. Iz navedenih sredstava bi se izmirile isključivo kratkoročne obaveze. Odluka se donosi na period od četiri mjeseca, sa mogućnošću da se ista povuče ranije samo uz uslov da se neto prihod po organizacionim jedinicama poveća za 30%.
- Predviđeno uvođenje dodatnih internih kontrola, u strukturi troškova lijekova čija je realizacija u toku, kao i drugih troškova u cilju njihove realizacije;
- Restruktuiranje ambulanti kojih je pet na Kantonu smatra se optimalnim.
- Neophodno je da Preduzeće u svim segmentima poslovanja ima aktivan pristup uz uvođenje ili dogradnju softvera za praćenje materijalnog i finansijskog zaduženja i potrošnje, internet bankarstva i poduzimanje aktivnosti na uređenje poslovne arhive i dr.

Preduzeće je istaklo da se Struktura cijene usluge sastoji se od cijene veterinarske usluge i cijene lijekova, potrošnog materijala i goriva. Cijene se formiraju na osnovu cjenovnika Veterinarske stanice. Ekonomska cijena usluge se ne može formirati zbog aktuelnog lošeg stanja u poljoprivredi i opšte tržišne krize u društvu. Nemoguće je formirati ekonomsku cijenu koja bi opravdala utrošena materijalno-tehnička sredstva i ostvarila prihod.

2. Sredstva budžeta

Ukupno doznačena sredstva iz Budžeta Kantona Sarajevo KJP-ma u toku 2013. godine iznosila su 4.383.471 KM, veća su u odnosu na 2012. godinu za 52,5%.

Pregled doznačenih sredstava i odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJP-a po kantonalnim javnim preduzećima daje se u Tabeli 9.

Tabela 9. Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJP-a

R. br.	KJP	Ukupni prihodi u KM		Sredstva budžeta u KM		Indeks 2013 2012	Odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJP- a	
		2012.	2013.	2012.	2013.		2012.	2013.
1.	"ZOI'84"	8.748.811	5.524.941	730.000	1.200.000	164,4	8,3	21,7
2.	Centar "Skenderija"	4.745.877	5.164.320	419.387	934.930	222,9	8,8	18,1
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	4.373.107	3.963.884	536.353	381.130	71,1	12,3	9,6
4.	"Veterinarska stanica"	1.910.482	1.887.022	767.700	650.000	84,7	40,2	34,4
5.	"Sarajevo-šume"	13.250.125	15.621.189	420.928	1.217.411	289,2	3,2	7,8
Ukupno		33.028.402	32.161.356	2.874.368	4.383.471	152,5	8,7	13,6

Sredstava budžeta u 2013. godini u ukupnom prihodu svih KJP-a iznose 13,6%. Najveće učešće sredstava Budžeta u prihodima KJP-a imaju: "Veterinarska stanica 34,4% i "ZOI'84" 21,7%, a najmanje učešće ima KJP-e Sarajevo šume 7,8%

Izdvajanje iz Budžeta za KJP-a iz oblasti privrede su i po nominalnom iznosu najmanja za "Poljoprivredno dobro Butmir" (381.130 KM), a najveća za "Sarajevo-šume" (1.217.411 KM).

3. Investicije

Isplate za investicije u 2013. godini su iznosile 820.197 KM.

Pregled isplata za investicije po KJP-a i izvorima finansiranja u 2013. godini dat je u Tabeli 10.

Tabela 10. Isplata za investicije KJP-a- u KM

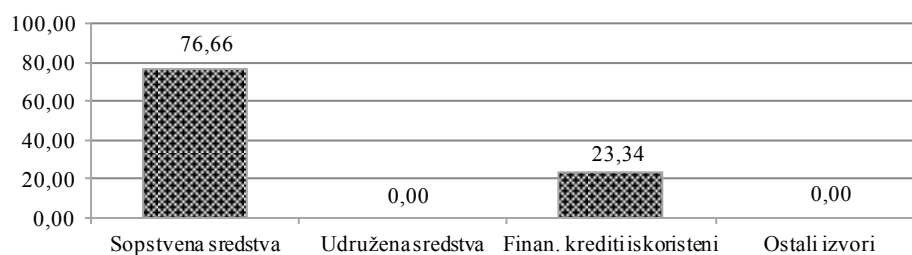
R. br.	KJP	Godina	Sopstvena sredstva	Indeks <u>2013</u> 2012	Udružena sredstva	Indeks <u>2013</u> 2012	Kredit	Indeks <u>2013</u> 2012	Ostali izvori	Ukupno	Indeks <u>2013</u> 2012
1.	"ZOI'84"	2013.	392.869							392.869	9,5
		2012.					2.040.000		2.111.921	4.151.921	
2.	Centar "Skenderija"	2013.	207.617	611,7						207.617	162,0
		2012.	33.941						94.201	128.142	
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	11.785	45,9						11.785	45,9
		2012.	25.667							25.667	
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	16.498	92,5						16.498	92,5
		2012.	17.837							17.837	
5.	"Sarajevo-šume"	2013.					191.428			191.428	60,2
		2012.	317.733							317.733	
	UKUPNO	2013.	628.769	159,1			191.428	9,4		820.197	17,7
		2012.	395.178				2.040.000		2.206.122	4.641.300	

Izvor podataka: Godišnji izvještaj o investicijama za 2013. godinu (obrazac – INV-01)

Učešće pojedinih izvora (vlastita sredstva, udružena sredstva, krediti i ostala sredstva) u ukupnim isplatama za investicije dato je na Grafu 5.

Isplata za investicije po izvorima finansiranja svih KJP –a u %

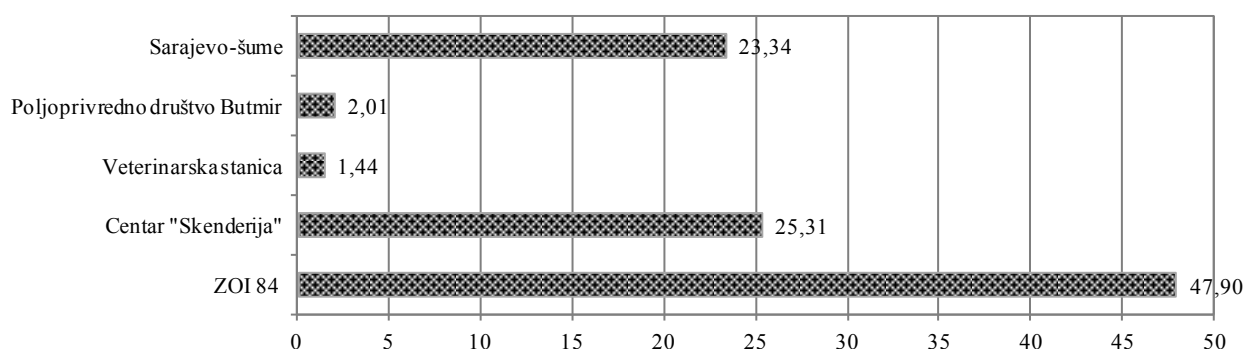
Graf 5.



Najveće učešće u ukupnim isplatama za investicije imaju sopstvena sredstva (amortizacija i sredstva za proširenje materijalne osnove rada) 76,7%, a sredstva kredita 23,3%. Učešće kantonalnih javnih preduzeća u ukupnim isplatama za investicije svih KJP-a dato je na Grafu 6.

Učešće u ukupno isplaćenim investicijama KJP –a u %

Graf 6.



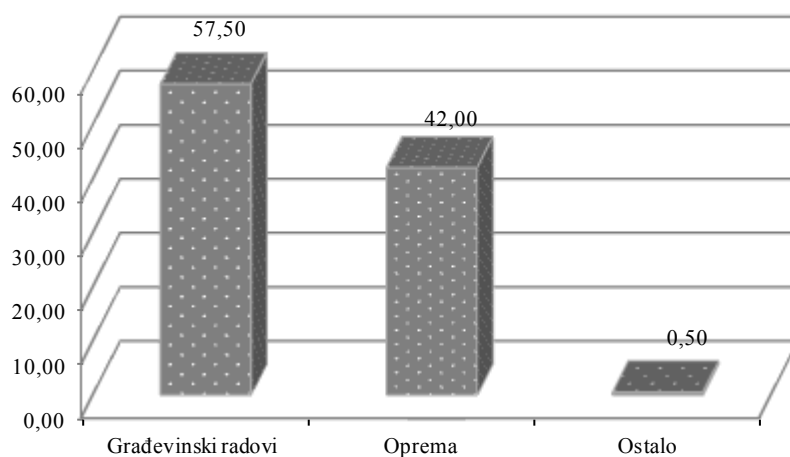
U ukupnim isplatama za investicije u KJP-a: "ZOI'84", Centar "Skenderija" i "Sarajevo-šume" učestvuju sa 96,5 %.

U 2013. godini ukupno ostvarene investicije iznose 440.222 KM i manje su od isplata za investicije za 379.975 KM.

U Tabeli 11. daje se pregled ostvarenih investicija po tehničkoj strukturi investicija KJP-a u 2013. godini, a ukupna struktura ostvarenih investicija data je na Grafu 7.

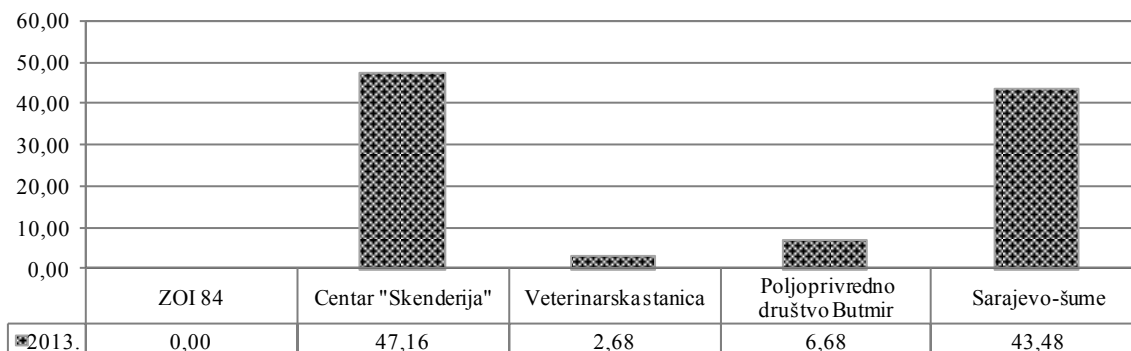
Tabela 11. Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2013. godini

R. br.	KJP	Godina	Građevinski objekti	Indeks 2013 2012	Oprema	Indeks 2013 2012	Ostalo ²	Indeks 2013 2012	Ukupno
1.	"ZOI'84"	2013.							
		2012.	3.167.517		914.405				4.081.922
2.	Centar "Skenderija"	2013.	185.627	1744,8	21.390	18,2	600		207.617
		2012.	10.639		117.503				128.142
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.			11.785	45,9			11.785
		2012.			25.667				25.667
4.	"Veterinarska stanica"	2013.			29.392	164,8			29.392
		2012.			17.837				17.837
5	"Sarajevo-šume"	2013.	67.482		122.346		1.600		191.428
		2012.	4.600		250.428		62.705		317.733
Ukupno		2013.	253.109	8,0	184.913	13,9	2.200	3,5	440.222
		2012.	3.182.756		1.325.840		62.705		4.571.301

Ostvarene investicije – struktura u %**Graf 7.**

Od ukupno ostvarenih investicija na građevinske radove odnosi se 57,5%, na opremu 42,0%, a na ostalo 0,5% .

Učešće KJP-a u ukupno ostvarenim investicijama dato je na Grafu 8.

Učešće KJP u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %**Graf 8.**

U ukupno ostvarenim investicijama u javnim KJP-a: Centar "Skenderija" i "Sarajevo-šume" učestvuju sa 90,6%.

4. Zaposlenost i plaće

U periodu januar-decembar 2013. godine u kantonalnim javnim preduzećima iz oblasti privrede bilo je zaposleno 886 radnika na temelju sati rada. U odnosu na 2012. godinu ukupan broj zaposlenih manji je za 1,0%. Ukupni iznos za neto plaće (neto plaća i neto naknade plaća) iznosio je 9.684.779 KM i veći je za 1,7% u odnosu na prethodnu godinu (Tabela 12).

Tabela 12. Broj zaposlenih i plaće KJP-a- 2013. i 2012.

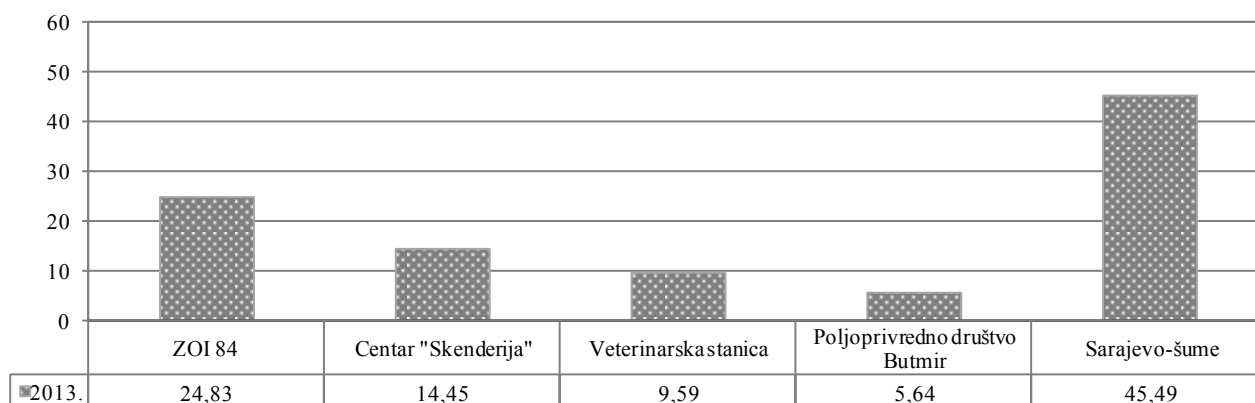
R. br.	KJP	Neto plaće i naknade u KM		Indeks <u>2013</u> 2012	Broj zaposlenih na temelju sati rada		Indeks <u>2013</u> 2012	Prosječna mjesečna plaća u KM		Indeks <u>2013</u> 2012
		2013.	2012.		2013.	2012.		2013.	2012.	
1.	"ZOI'84"	2.090.335	2.046.575	102,1	220	197	111,7	792	866	91,5
2.	Centar "Skenderija"	1.311.942	1.289.073	101,8	128	137	93,4	854	784	108,9
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	908.595	897.596	101,2	85	82	103,7	891	912	97,7
4.	"Veterinarska stanica"	924.349	881.877	104,8	50	53	94,3	1.541	1.387	111,1
5.	"Sarajevo-šume"	4.449.558	4.411.629	100,9	403	426	94,6	920	863	106,6
	Ukupno	9.684.779	9.526.750	101,7	886	895	99,0	911	887	102,7

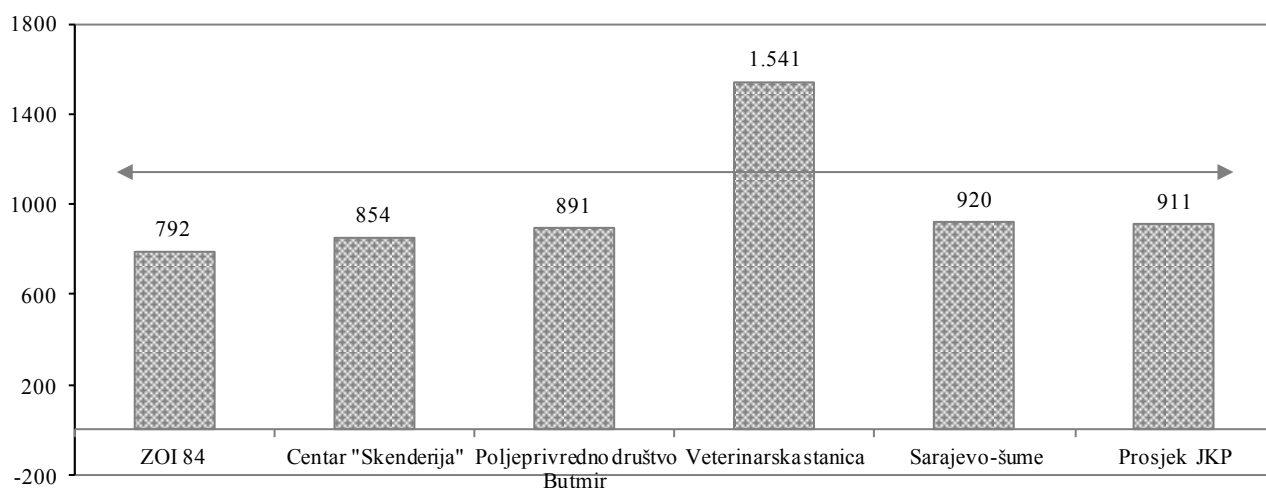
Prosječna mjesečna neto plaća za 2013. godinu na bazi neto plaća i neto naknada plaća i prosječnog broja zaposlenih, na temelju sati rada u kantonalnim javnim preduzećima iznosi 911 KM i veća je u odnosu na prethodnu godinu za 2,7%. Najveća prosječna plaća isplaćena je u KJP-u "Veterinarska stanica" od 1.541 KM i veća je za 6,6% u odnosu na prethodnu godinu, a 69,1% je iznad prosjeka KJP-a. Najniža plaća, na bazi sati rada, je u KJP-u "ZOI'84" i iznosi 792 KM i manja je za 8,5% u odnosu na prethodnu godinu, a manja je za 13,0% u odnosu na prosjek KJP-a. U odnosu na prethodnu godinu prosječna plaća je manja u KJP-u "ZOI'84" za 8,5%, "Poljoprivredno dobro Butmir" za 2,3%, dok su u ostalim KJP-ima Centar "Skenderija", "Veterinarska stanica" i "Sarajevo-šume" plaće veće u odnosu na 2012. godinu.

Učešće zaposlenih po preduzećima u ukupnom broju zaposlenih na osnovu sati rada dato je na Grafu 9.

Struktura zaposlenih na temelju sati rada –2013. u %

Graf 9.





Prosječna plaća KJP-a koja iznosi 911 KM, je manja za 11,4% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo koja iznosi 1.029 KM. Samo KJP-e "Veterinarska stanica" ima veću prosječnu plaću od prosječne u Kantonu Sarajevo za 49,7%. Nižu prosječnu plaću od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo imaju KJP-a "ZOI'84" za 23,0%, Centar "Skenderija" za 17,0%, Butmir za 13,4% i "Sarajevo-šume" za 10,5%.

Tabela 13. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a na dan 31.12.2013. god.

R. br.	KJP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	"ZOI'84"	59	7	2	77	48	8		1	202
2.	Centar "Skenderija"	45	2	9	40	37			19	152
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	7			17	17		11	28	80
4.	"Veterinarska stanica"	25	4		17		1			47
5.	"Sarajevo-šume"	49	3	3	85	83		119	12	354
	Ukupno	185	16	14	236	185	9	130	60	835

KJP "Sarajevo-šume" generira polovinu zaposlenih svih KJP-a.

Najviše zaposlenih u kantonalnim javnim preduzećima su radnici sa SSS spremom od 28,3%, a kvalifikovani radnici sa učešćem od 22,2% u ukupnom broju zaposlenih. Preko 23% zaposlenih su sa nižim kvalifikacijama (NK, PK i NSS). Zaposleni sa visokom i višom stručnom spremom učestvuju sa 22,2%.

Tabela 14. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a na dan 31.12.2013.god. u %

R. br.	KJP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	"ZOI'84"	29,2	3,5	1,0	38,1	23,8	4,0	0,0	0,5	100,0
2.	Centar "Skenderija"	29,6	1,3	5,9	26,3	24,3	0,0	0,0	12,5	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	8,8	0,0	0,0	21,3	21,3	0,0	13,8	35,0	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	53,2	8,5	0,0	36,2	0,0	2,1	0,0	0,0	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	13,8	0,8	0,8	24,0	23,4	0,0	33,6	3,4	100,0
	Ukupno	22,2	1,9	1,7	28,3	22,2	1,1	15,6	7,2	100,0

Kada se posmatra kvalifikaciona struktura unutar stručne spreme (Tabela 15.) u svim KJP-a, uočava se da najveći broj radnika sa VSS imaju KJP-a "ZOI'84" (31,9%), "Sarajevo-šume" (26,5%), Centar "Skenderija" (24,3%) itd.

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJP -a na dan 31.12. 2013.god u %

Graf 11.

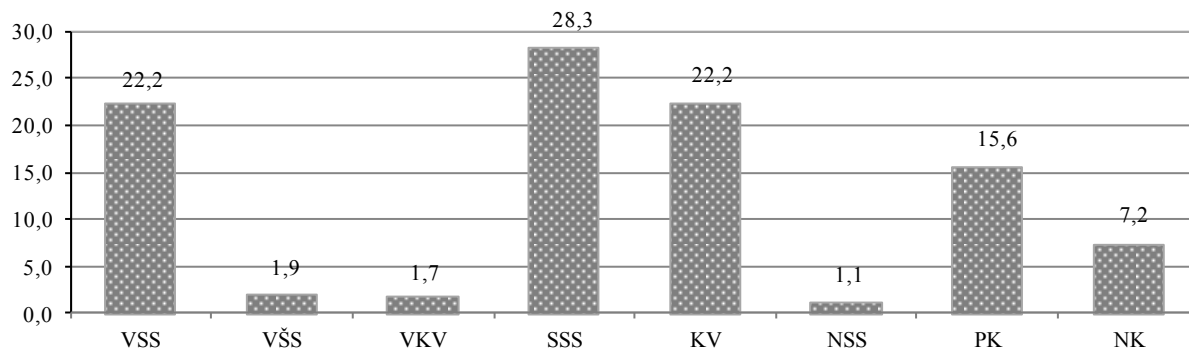


Tabela 15. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJP-a- unutar stručne spreme u %.

R. br.	KJP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	"ZOI'84"	31,9	43,8	14,3	32,6	25,9	88,9	0,0	1,7	24,2
2.	Centar "Skenderija"	24,3	12,5	64,3	16,9	20,0	0,0	0,0	31,7	18,2
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	3,8	0,0	0,0	7,2	9,2	0,0	8,5	46,7	9,6
4.	"Veterinarska stanica"	13,5	25,0	0,0	7,2	0,0	11,1	0,0	0,0	5,6
5.	"Sarajevo-šume"	26,5	18,8	21,4	36,0	44,9	0,0	91,5	20,0	42,4
	Ukupno	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

U narednoj tabeli daje se pregled neto plaća po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih.

Tabela 16. Neto plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2013.godini

R. br.	KJP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Prosjeak KJP-a
1.	"ZOI'84"	970	952	915	693	720	522		569	862
2.	Centar "Skenderija"	1.047	1.066	908	535	737			430	719
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	1.701		914	864	804		754	726	946
4.	"Veterinarska stanica"	1.386			806		559			1.639
5.	"Sarajevo-šume"	1.353	863	968	767	801	820	874	749	1.047
	Ukupno/prosjeak 2013	1.291	960	926	733	612	634	814	495	967

Postoje odstupanja plaća na bazi sati rada i plaća po kvalifikacionoj strukturi, zbog različitog broja radnika na temelju sati i broja radnika sa stanjem 31.12.2013. godine.

Prosječna plaća KJP-a po kvalifikacionoj strukturi i broja radnika sa stanjem 31.12.2013. godine u 2013. godini iznosi 967 KM. i manja je za 6,0% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2013.godinu.

Napominjemo da je prosječna plaća KJP-a na bazi prosječnog broja radnika na osnovu sati 911 KM, te je manja za 5,7% od prosječne plaće po kvalifikacionoj strukturi radnika sa stanjem 31.12.2013. godine.

Masa neto plaća i naknada u ukupnim rashodima data je u Tabeli 17.

Tabela 17. Masa neto plaća i naknada –učešće u ukupnim rashodima

R. br.	KJP	Neto plaće i naknade		Ukupni rashodi		Učešće neto plaća i naknada u ukupnim rashodima u %	
		2012	2013	2012	2013	2012	2013
1.	"ZOI'84"	2.046.575	2.090.335	11.011.777	10.084.151	18,6	20,7
2.	Centar "Skenderija"	1.289.073	1.311.942	8.527.107	5.626.315	15,1	23,3
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	897.596	908.595	4.466.978	4.225.171	20,1	21,5
4.	"Veterinarska stanica"	881.877	924.349	1.910.044	2.105.327	46,2	43,9
5.	"Sarajevo-šume"	4.411.629	4.449.558	14.712.573	15.574.116	30,0	28,6
Ukupno		9.526.750	9.684.779	40.628.479	37.615.080	23,4	25,7

Masa neto plaća i naknada u ukupnim rashodima svih kantonalnih javnih preduzeća učestvuje sa 25,7%, a preko 25,7% kod KJP-a: "Veterinarska stanica" i "Sarajevo-šume" .

5. Elementi bilansa stanja

5.1. Poslovna sredstva – imovina

Ukupna poslovna sredstva pet KJP-a na dan 31.12.2013. iznose 608.430.982 KM, što je za 0,1% veće u odnosu na 31.12.2012. kada su iznosila 607.968.809 (Tabela 18.). Ukupna poslovna sredstva su povećana su u KJP-a: "Poljoprivredno dobro Butmir", a smanjena u KJP-a: "ZOI'84", Centar "Skenderija", "Veterinarska stanica" i "Sarajevo – Šume".

Tabela 18. Ukupna poslovna sredstva KJP-a – aktiva u KM

R. br	KJP	na dan 31.12.	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
				zemljište	građevinski objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	"ZOI'84"	2013.	5.899.345	3.840.000	51.119.560	4.094.122	9.704.981	74.658.008
		2012.	8.764.417	3.840.000	52.646.225	3.989.423	42.606.805	111.846.870
2.	Centar "Skenderija"	2013.	1.331.144	928.800	1.148	640.334	36.003.278	38.904.704
		2012.	1.898.345	928.800	11.919	959.023	36.732.481	40.530.568
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	2.606.528	112.595.600	1.589.344	466.082	2.353.209	119.610.763
		2012.	1.746.614	73.029.008	1.626.361	554.270	2.316.394	79.272.647
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	330.072		926.004	180.925	16.027	1.453.028
		2012.	387.254		865.810	225.820	71.691	1.550.575
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	2.125.098	3.205.853	12.893.272	457.913	355.122.343	373.804.479
		2012.	1.146.859	3.205.853	14.558.270	580.156	355.277.011	374.768.149
Ukupno		2013.	12.292.187	120.570.253	66.529.328	5.839.376	403.199.838	608.430.982
		2012.	13.943.489	81.003.661	69.708.585	6.308.692	437.004.382	607.968.809

Tabela 19. Ukupna poslovna sredstva KJP-a- indeksi 2013/2012.

R. br	KJP	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
			zemljište	građevinski objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	"ZOI'84"	0,67	1,00	0,97	1,03	0,23	0,67
2.	Centar "Skenderija"	0,70	1,00	0,10	0,67	0,98	0,96
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	1,49	1,54	0,98	0,84	1,02	1,51
4.	"Veterinarska stanica"	0,85		1,07	0,80	0,22	0,94
5.	"Sarajevo-šume"	1,85	1,00	0,89	0,79	1,00	1,00
	Ukupno	0,88	1,49	0,95	0,93	0,92	1,00

Najveći dio ukupnih poslovnih sredstava ovih preduzeća, preko 403 miliona, odnosi se na ostala sredstva što u strukturi čini 66,3%. Preko 120 miliona KM, odnosi se na zemljište što čini 19,8% ukupne imovine svih preduzeća.

U strukturi pasive pojedinih preduzeća nije došlo je do značajnijih promjena. Struktura pasive kantonalnih javnih preduzeća daje se u Tabeli 21., a indeksi promjena u odnosu na 2012. u Tabeli 22.

Tabela 20. KJP-a na dan 31.12.2012. i 2013. - struktura ukupnih poslovnih sredstava

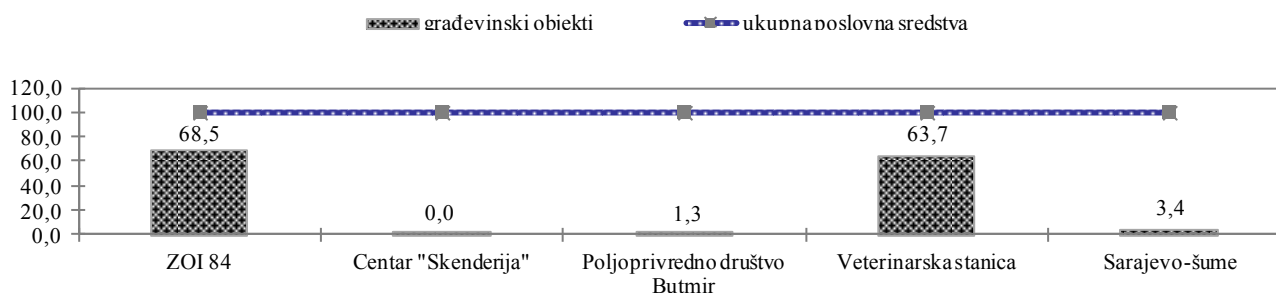
R. br.	KJP	na dan 31.12.	tekuća sredstva	stalna sredstva				ukupna imovina
				zemljište	građevinski objekti	oprema	ostala sredstva	
1.	"ZOI'84"	2013.	7,9	5,1	68,5	5,5	13,0	100,0
		2012.	7,8	3,4	47,1	3,6	38,1	100,0
2.	Centar "Skenderija"	2013.	3,4	2,4	0,0	1,6	92,5	100,0
		2012.	4,7	2,3	0,0	2,4	90,6	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	2,2	94,1	1,3	0,4	2,0	100,0
		2012.	2,2	92,1	2,1	0,7	2,9	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	22,7	0,0	63,7	12,5	1,1	100,0
		2012.	25,0	0,0	55,8	14,6	4,6	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	0,6	0,9	3,4	0,1	95,0	100,0
		2012.	0,3	0,9	3,9	0,2	94,8	100,0
Ukupno		2013.	2,0	19,8	10,9	1,0	66,3	100,0
		2012.	2,3	13,3	11,5	1,0	71,9	100,0

Iz Tabele 20. se uočava da je u strukturi stalnih sredstava dominantno zemljište u KJP-a "Poljoprivredno dobro Butmir", a ostala sredstva u KJP-a: Sarajevo šume i Centar "Skenderija".

Kantonalna javna preduzeća su na kraju 2013. godine raspolagala sa preko 12 miliona KM tekućih sredstava što je smanjeno za 11,8% u odnosu na 2012. godinu. Struktura ukupnih poslovnih sredstava Preduzeća daje se u Tabeli 20., a indeksi promjena u odnosu na 2012. u Tabeli 19.

Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJP-a na dan 31.12.2013. - građevinski objekti

Graf 12.



Graf 12. prikazuje učešće građevinskih objekata KJP-a u ukupnim poslovnim sredstvima. Najveće učešće građevinskih objekata ima KJP-a "ZOI'84" 68,5% i "Veterinarska stanica" 63,7%.

5.2. Izvori sredstava - pasiva

Vrijednost izvora sredstava kantonalnih javnih preduzeća na dan 31.12.2013. godine iznosi 608.430.982 KM što je više za 0,1% više u odnosu na 31.12.2012. godinu kada su iznosila 607.968.809 KM.

Tabela 21. Pasiva KJP-a - izvori sredstava u KM

R. br.	KJP	na dan 31.12.	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna rezerviranja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	"ZOI'84"	2013.	6.297.070	5.239.363	29.536.579	168.518	33.416.478	74.658.008
		2012.	4.385.127	38.747.062	25.780.750	623.367	42.310.564	111.846.870
2.	Centar "Skenderija"	2013.	991.732	804.587	3.938.816	2.835.181	30.334.388	38.904.704
		2012.	947.805	550.889	4.251.534	3.250.261	31.530.079	40.530.568
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	892.905	458.649			118.259.209	119.610.763
		2012.	431.281	202.066			78.639.300	79.272.647
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	184.774	469.052			799.202	1.453.028
		2012.	239.677	293.389			1.017.509	1.550.575
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	1.725.358	4.955.282	1.529.166		365.594.673	373.804.479
		2012.	1.688.257	5.892.546	1.639.747		365.547.599	374.768.149
Ukupno		2013.	10.091.839	11.926.933	35.004.561	3.003.699	548.403.950	608.430.982
		2012.	7.692.147	45.685.952	31.672.031	3.873.628	519.045.051	607.968.809

Tabela 22. Izvor sredstava KJP-a- indeksi 2013/2012.

R. br	KJP	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna rezerviranja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	"ZOI'84"	1,44	0,14	1,15	0,27	0,79	0,67
2.	Centar "Skenderija"	1,05	1,46	0,93	0,87	0,96	0,96
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2,07	2,27			1,50	1,51
4.	"Veterinarska stanica"	0,77	1,60			0,79	0,94
5.	"Sarajevo-šume"	1,02	0,84	0,93		1,00	1,00
Ukupno		1,31	0,26	1,11	0,78	1,06	1,00

Najveći dio sredstava preduzeća čini kapital 90,1% ili preko 548 miliona KM. Dugoročne i tekuće obaveze javnih komunalnih preduzeća čine 2,5 % ukupne pasive.

Tabela 23. Pasiva KJP-a – struktura u %

R. br	KJP	na dan 31.12.	dobavljači	tekuće obaveze	dugoročna rezerviranja	dugoročne obaveze	kapital	pasiva
1.	"ZOI'84"	2013.	8,4	7,0	39,6	0,2	44,8	100,0
		2012.	3,9	34,6	23,1	0,6	37,8	100,0
2.	Centar "Skenderija"	2013.	2,5	2,1	10,1	7,3	78,0	100,0
		2012.	2,3	1,4	10,5	8,0	77,8	100,0
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	0,7	0,4	0,0	0,0	98,9	100,0
		2012.	0,5	0,3	0,0	0,0	99,2	100,0
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	12,7	32,3	0,0	0,0	55,0	100,0
		2012.	15,5	18,9	0,0	0,0	65,6	100,0
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	0,5	1,3	0,4	0,0	97,8	100,0
		2012.	0,5	1,6	0,4	0,0	97,5	100,0
Ukupno		2013.	1,7	2,0	5,8	0,5	90,1	100,0
		2012.	1,3	7,5	5,2	0,6	85,4	100,0

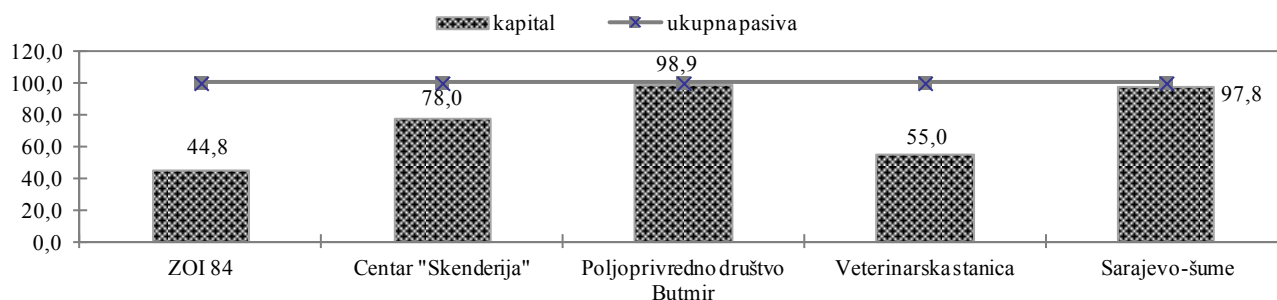
Dugoročne obaveze su podjeljene na dugoročna rezerviranja koja iznose 5,8% ukupne pasive i dugoročnih obaveza koja iznose 0,5 ukupne pasive.

Dugoročna rezerviranja su najveća u KJP-a "ZOI 84" 39,6% i Centar "Skenderija" 10,1%, dok dva KJP-a Butmir i "Veterinarska stanica" nemaju dugoročna rezerviranja

Dugoročne obaveze su najveće kod KJP-a Centar "Skenderija" i iznose 7,3%.

Ukupna poslovna sredstva KJP-a- učešće preduzeća na dan 31.12.2012. i 2013.

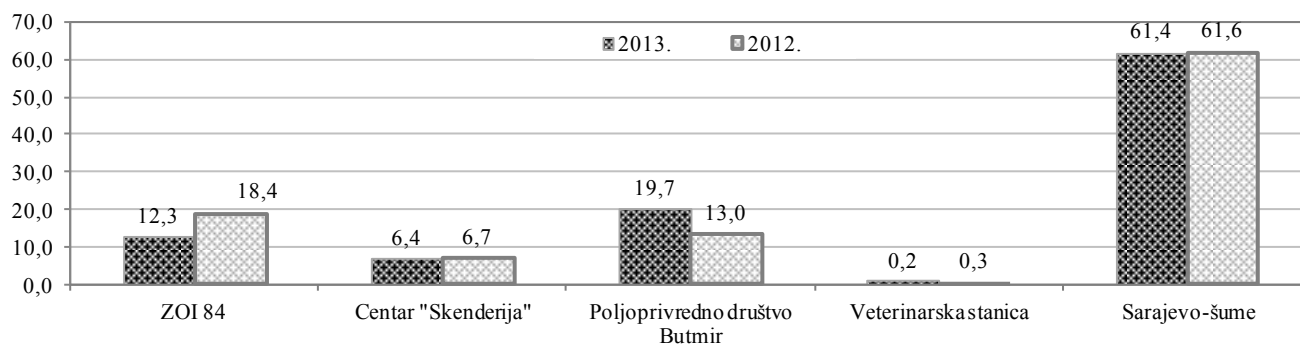
Graf 13.



Graf 13. prikazuje učešće kapitala KJP-a u ukupnim poslovnim sredstvima. Najveće učešće ima KJP-a: "Poljoprivredno dobro Butmir" 98,9% i "Sarajevo šume" 97,8%.

Učešće imovine KJP-a u ukupnoj imovini na dan 31.12. 2013. godine

Graf 14.



Graf 14. prikazuje učešće imovine KJP-a u ukupnoj imovini svih KJP-a. Najveće učešće u 2013. godini ima KJP-a: "Sarajevo šume" 61,4% i "Poljoprivredno dobro Butmir" 19,7 %

6. Izvedeni pokazatelji poslovanja

U toku 2013. godine kantonalna javna preduzeća iz oblasti privrede ostvarila su prosječan prihod po zaposlenom od 36.299 KM, koji je manji za 1,6% u odnosu na 2012. godinu. Najveći prihod po zaposlenom ostvarila su KJP-a: Butmir (46.634 KM), Centar "Skenderija" (40.346 KM), itd. čiji je prihod po zaposlenom iznad prosjeka svih KJP-a za 28,4% , odnosno 11,1%.

Prosječan rashod po zaposlenom kantonalnih javnih preduzeća u 2013.godini iznosi 42.100 KM i u odnosu na 2012. godinu je manji za 7,2%. I ovaj pokazatelj je najveći kod KJP-a: "Poljoprivredno dobro Butmir" (46.007 KM), zatim "ZOI'84" (45.837 KM), čiji je rashod po zaposlenom iznad prosjeka svih KJP-a za 9,2%, odnosno 8,8%.

Tabela 24. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a- na osnovu dobiti i neto dobiti

R. br.	KJP	na dan 31.12.	prihod po zaposlenom u KM	rashod po zaposlenom u KM	dobit po zaposlenom u KM	neto dobit po zaposlenom u KM	gubitak po zaposlenom u KM	efikasnost poslovanja	rentabilnost poslovanja	rentabilnost kapitala	marža profita	koeficijent obrtaja sredstava
1.	"ZOI'84"	2013.	25.113	45.837			20.724	0,548				0,94
		2012.	44.410	55.897			11.487	0,794				1,00
2.	Centar "Skenderija"	2013.	40.346	43.956			3.609	0,918				3,88
		2012.	34.641	62.242			27.600	0,557				2,50
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	2013.	46.634	46.007	627	565		1,014	0,020	0,000	0,013	1,52
		2012.	53.331	36.039			1.145	0,979				2,50
4.	"Veterinarska stanica"	2013.	37.740	42.107			4.366	0,896				5,72
		2012.	32.153	36.039	8	2		1,000	0,001	0,000	0,000	4,93
5.	"Sarajevo-šume"	2013.	38.762	38.645	117	117		1,003	0,022	0,000	0,003	7,35
		2012.	31.104	34.537			3.433	0,901				11,55
Ukupno		2013.	36.299	42.100	113,3	107,3	5.914	0,862	0,008	0,000	0,003	2,62
		2012.	36.903	45.395	0,5	0	8.492	0,813	0,000	0,000	0,000	2,37

Tabela 25. Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJP-a

R. br.	KJP	Prihod po zaposlenom	Rashod po zaposlenom	Dobit po zaposlenom	Neto dobit po zaposlenom	Gubitak po zaposlenom
1.	"ZOI'84"	0,69	1,09			3,50
2.	Centar "Skenderija"	1,11	1,04			0,61
3.	"Poljoprivredno dobro Butmir"	1,28	1,09	5,54	5,54	
4.	"Veterinarska stanica"	1,04	1,00			0,74
5.	"Sarajevo-šume"	1,07	0,92	1,03	1,03	
Ukupno		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

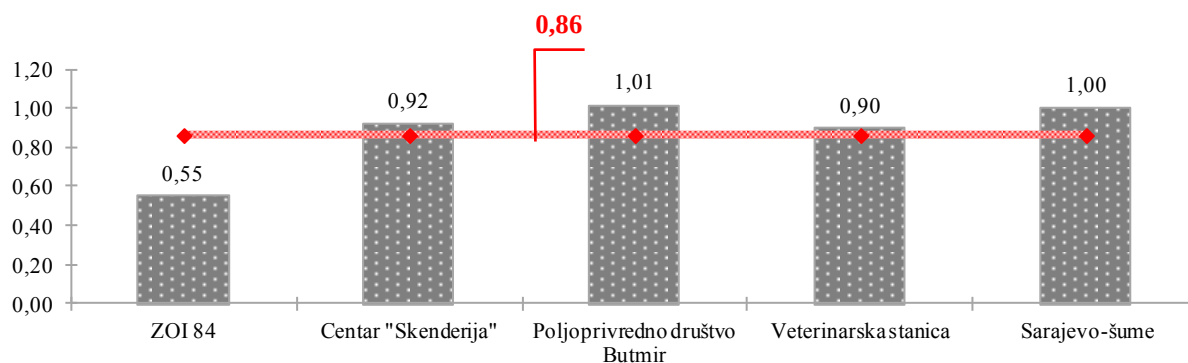
Dobit u 2013. godini ostvarili su "Poljoprivredno dobro Butmir" i "Sarajevo-šume". Prosječna dobit po zaposlenom u kantonalnim javnim preduzećima je 113,3 KM, što je povećanja u odnosu na 2012. godinu 22,5 puta.

Prosječan gubitak po zaposlenom iznosi 5.914 KM i manji je 30,3% nego u 2012. godini. Gubitak po zaposlenom u 2013. godini je u KJP-u "ZOI'84" iznosi 20.724 KM i veći je za 80,4% u odnosu na 2012. godinu, a 3,5 puta veći od prosjeka KJP-a.

Efikasnost poslovanja, kao pokazatelj sposobnosti postizanja rezultata, mjerena odnosom ukupnih prihoda i ukupnih rashoda, ukazuje da su kantonalna javna preduzeća u prosjeku ispod granice efikasnosti sa koeficijentom nižim od 1,00.

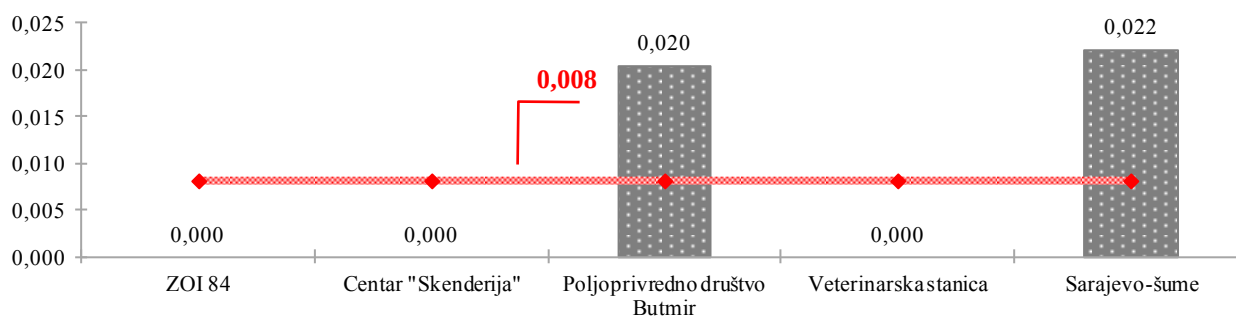
Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJP-a =0,86, 2013.

Graf 15.



Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJP-a =0,000, 2013.

Graf 16.

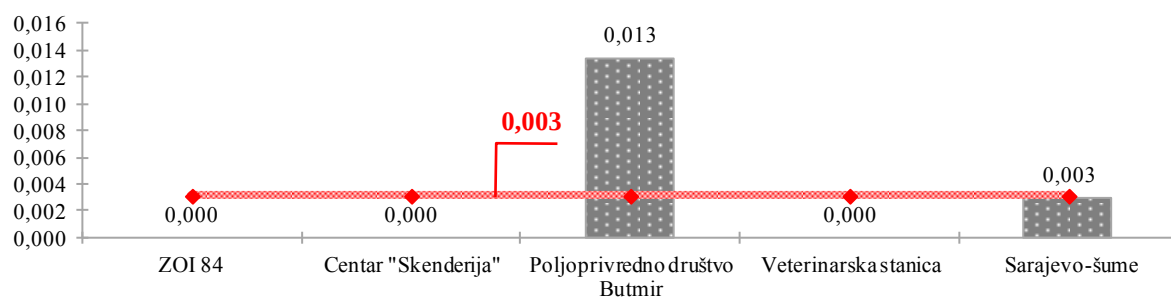


Rentabilnost vlastitog kapitala, kao odnos dobiti i uloženog kapitala, jedino je kod KJP-a Butmir i Veterinarska stanica.

Marža profita kao pokazatelj udjela dobiti u ukupnim prihodima, ukazuje kolika se u kantonalnim javnim preduzećima koja iskazuju dobit, na jednu KM prihoda prosječno ostvaruje dobit.

Marža profita preduzeća, prosjek KJP-a =0,003, 2013.

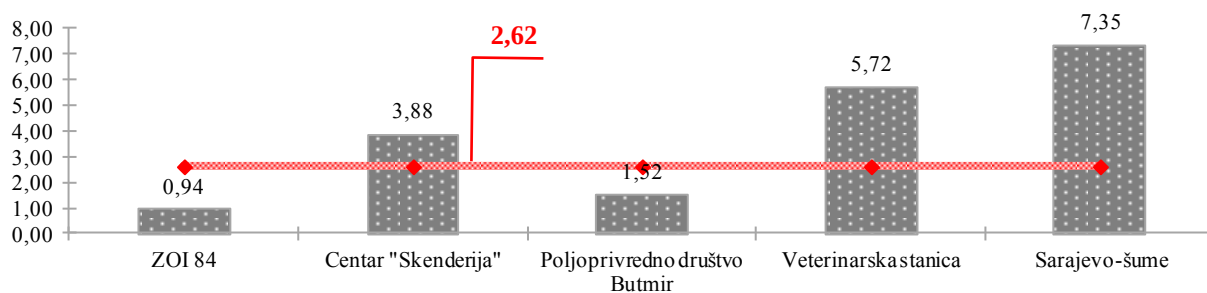
Graf 17.



Koeficijent obrtaja, koji ukazuje koliko se puta obrtna sredstva obrnu tokom godine, najveći je kod KJP-a "Sarajevo-šume" i "Veterinarska stanica". Mjeri se odnosom prihoda i prosječno angažovanih obrtnih sredstava.

Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJP-a =2,62, 2013.

Graf 18.



7. Uporedni i izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a i KS

U narednoj tabeli daje se uporedni pregled osnovnih elemenata poslovanja KJP-a i poslovanja poslovnih subjekata Kantona Sarajevo.

Tabela 26. Uporedni pregled osnovnih pokazatelja poslovanja KJP-a i KS

R.br.	Naziv finansijskog pokazatelja	KJP-a	Indeks 2013/2012	Kanton Sarajevo*	Indeks 2013/2012	Učešće KJP u KS u %
1.	Broj pravnih lica	5		6.205	113,4	
2.	<i>Bilans uspjeha</i>					
2.1.	Prihod u KM	32.161.356	87,9	14.033.672.036	92,7	0,2
2.2.	Rashod u KM	37.300.475	91,8	13.750.361.754	91,1	0,3
2.3.	Neto dobit u KM	100.391	91264,5	495.799.897	81,9	0,0
2.4.	Gubitak u KM	5.239.510	68,9	558.687.740	100,7	0,9
2.5.	Broj zaposlenih	835	99,0	90.264	93,4	0,9
2.6.	Plaća po zaposlenom (u KM)	911	102,7	819	98,1	
3.	<i>Bilans stanja</i>					
3.1.	Aktiva u KM	608.430.982	100,1	26.559.529.867	92,8	2,3
3.1.1.	Stalna sredstva u KM	596.138.795	100,4	16.974.977.128	91,7	3,5
3.1.2.	Tekuća sredstva u KM	12.292.187	88,2	6.850.292.314	93,2	0,2
3.2.	Pasiva u KM	608.430.982	100,1	26.559.529.867	92,8	2,3
3.2.1.	Kapital u KM	548.403.950	105,7	13.244.161.906	90,7	4,1

*Pravna lica koja knjigovodstvo vode po kontnom planu preduzeća. Izvor: <http://www.afip.ba/>

Kantonalna javna preduzeća iz oblasti privrede ostvaruju 0,2% ukupnih prihoda i kao 0,3% ukupnog rashoda ostvarenih u KS. Istovremeno, generiraju 0,9% ukupnog gubitka.

Od ukupnog broja zaposlenih u Kantonu Sarajevo 0,9% je zaposleno u KJP-a. Prosječna plaća po zaposlenom je veća u KJP za oko 2,7%. KJP u Kantonu Sarajevo raspolažu sa 3,5% stalnih sredstava, a u vrijednosti kapitala poslovnih subjekata Kantona Sarajevo KJP učestvuju sa 4,1%.

Tabela 27. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJP-a i KS

Redni broj	Pokazatelj	KJP-a	Kanton Sarajevo	Odnos KJP-a i KS u %
1.	Prihod po zaposlenom u KM	36.299	156.659	23,2
2.	Rashod po zaposlenom u KM	42.100	156.149	27,0
3.	Neto dobit po zaposlenom u KM	107,3	6.268	1,8
4.	Gubitak po zaposlenom u KM	5.914	5.745	102,9
5.	Plaća po zaposlenom u KM	911	835	109,1
6.	Efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,862	1,000	86,2
7.	Marža profita (dobit/prihod)	0,003	0,04	7,8
8.	Rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,000	0,0415	
9.	Rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,008	0,0415	19,7
10.	Koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,62	2,1	124,6

Prihod po zaposlenom u KJP-a manji je za 76,8% od ostvarenog prihoda po zaposlenom u Kantonu Sarajevo, a rashod po zaposlenom za 73,0%. Neto dobit po zaposlenom KJP-a iznosi 113,3 KM i učestvuje sa 1,8% u ukupnoj neto dobiti po zaposlenom pravnih lica Kantona Sarajevo, dok gubitak po zaposlenom u KJP-a veći je za 2,9% od ostvarenog u Kantonu Sarajevo. Efikasnost poslovanja ostvarena u KJP-a manja je za 13,8% od efikasnosti poslovanja u Kantonu Sarajevo, marža profita, rentabilnost poslovanja, ostvareni u KJP-a su manji od ostvarenih u Kantonu Sarajevo.

Rezime

- Kantonalna javna preduzeća iz oblasti privrde u Kantonu Sarajevo u 2013. godini ostvarila su **ukupan prihod** od 32.161.358 KM koji je manji za 2,6% od ukupnog prihoda ostvarenog u prethodnoj godini. Prihod od osnovne aktivnosti iznosi 27.730.859 KM i manji je za 12,1% u odnosu na 2012. godinu i učestvuje sa 86,2% u ukupnom prihodu.
- Ostvareni **ukupni rashodi** od 37.300.475 KM manji su za 8,2% u odnosu na ostvarene ukupne rashode iz 2012.godine. Materijalni troškovi i usluge iznose 8.452.617 KM i veći su za 20,8% u odnosu na 2012. godinu, a učestvuju sa 17,2% u ukupnim rashodima. Troškovi zaposlenih iznose 20.060.003 KM i manji su za 1,0% u odnosu na 2012. godinu, a učestvuju sa 53,8% u ukupnim rashodima.
- Dobit i neto dobit u poslovanju u 2013. godini ostvarilo je KJP „Sarajevo šume“, d.o.o. i KJP „Poljoprivredno dobro Butmir“, d.o.o. Ilidža u ukupnom iznosu 100.391 KM.
- Gubitak na kraju 2013. godine iznosi 5.239.510 KM i u odnosu na 2012. godinu manji je za 31,1%. Gubitak prema Bilansu uspjeha ostvarila su tri kantonalna javna preduzeća: KJP "ZOI'84"-Olimpijski centar Sarajevo, KJP Centar "Skenderija" Sarajevo i KJP "Veterinarska stanica". Ova KJP su sačinila Program sanacije.
- U toku 2013. godine kantonalnim javnim preduzećima doznačena su **sredstava iz Budžeta Kantona** u iznosu od 4.383.471 KM, veća su u odnosu na 2012. godinu za 52,5%. Izdvajanje iz Budžeta za KJP-a iz oblasti privrede su i po nominalnom iznosu najmanja za "Poljoprivredno dobro Butmir" (381.130 KM), a najveća za "Sarajevo-šume" (1.217.411 KM).
- Realizovana investiciona ulaganja u kantonalna javna preduzeća u 2013. godini, prema podacima KJP-a iznosila su 440.222 KM. Od ukupno ostvarenih investicija na građevinske radove odnosi se 57,5%, na opremu 42,0%, a na ostalo 0,5%
- U toku 2013. godine u kantonalnim javnim preduzećima bilo je ukupno 886 **zaposlenih** na temelju sati rada. U odnosu na prethodnu godinu zaposlenost je manja za 1,0%.
- **Prosječna plaća** u kantonalnim javnim preduzećima je 2013. godine iznosila 911 KM na temelju sati rada i veća je za 2,7% u odnosu na prethodnu godinu, a za 11,5% manja od od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2013. godinu koja iznosi 1.029 KM.

Jedino KJP-e koje ima veću plaću od prosjeka Kantona Sarajevo je "Veterinarska stanica" čiji je prosjek veći za 49,7% od prosjeka Kantona Sarajevo uz napomenu da je prosječna plaća u 2013. godini veća za 2,7% u odnosu na 2012. godinu.

- Na dan 31.12. 2013. godine prema **kvalifikacionoj struktura** zaposlenih, radnici sa srednjom spremom čine 28,3%, kvalifikovani radnici čine 22,2%, radnici sa visokom i višom spremom 24,1%, a 23,8 % zaposlenih su sa nižim kvalifikacijama (NSS, PK i NK).
- **Masa neto plaća i naknada** u ukupnim rashodima iznosi 9.684.779 KM i veća je za 1,6% u odnosu na prethodnu godinu, a učešće u ukupnim rashodima iznosi 26,0%.
- **Ukupna poslovna sredstva (aktiva)** kantonalnih javnih preduzeća na dan 31.12.2013. godine iznosi 608.430.982 KM što je za 0,1% veće u odnosu na 31.12.2012. godinu. U imovini preduzeća najviše učestvuju ostala sredstva sa 66,3%, i skoro su ista u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi **izvora sredstava** dominira kapital sa 90,1% i veći je za 5,6% u odnosu na prethodnu godinu.
- **Izvedeni pokazatelji** poslovanja kantonalnih javnih preduzeća, ukazuju na to da je u 2013. godini ostvaren prosječan prihod po zaposlenom od 36.299 KM, prosječan rashod po zaposlenom 42.100 KM, prosječna dobit po zaposlenom 113 KM, prosječna neto dobit po zaposlenom 107 KM i prosječan gubitak po zaposlenom 5.914 KM. Prosječna stopa efikasnosti je manja od 1, ukazuje na veoma nisku racionalnost upotrebe raspoloživih resursa. Rentabilnost poslovanja, koje je u svim preduzećima manje od 1 pokazuje na neuspješnost u poslovanju preduzeća.
- Prema **uporednim pokazateljima** poslovanja KJP-a i pravnih lica koja knjigovodstvo vode po kontnom planu preduzeća Kantona Sarajevo učešće ukupnog gubitka KJP-a je 0,9% u ukupno ostvarenom gubitku pravnih lica Kantona Sarajevo, a ostvarena prosječna plaća je za 11,2% veća u KJP-ma u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo.
- Prema **izvedenim pokazateljima** poslovanja prihod po zaposlenom u kantonalnim javnim preduzećima, manji je za 76,8% od ostvarenog prihoda po zaposlenom u Kantonu Sarajevo, a rashod po zaposlenom za oko 73,0%. Neto dobit po zaposlenom iznosi 113 KM i učestvuje sa 1,8% u ukupnoj neto dobiti po zaposlenom pravnih lica Kantona Sarajevo, dok gubitak po zaposlenom u kantonalnim javnim preduzećima iznosi 5.914 KM i veći je za sa 2,9% u ukupnog gubitka ostvarenog u Kantonu Sarajevo.

**ANEKS – LIČNA KARTA
KANTONALNIH JAVNIH PREDUZEĆA IZ OBLASTI PRIVREDE
ZA 2013. GODINU**

Kantonalno javno preduzeće "ZOI'84"-OLIMPIJSKI CENTAR"

adresa	Branilaca Sarajeva br. 21
telefon	212-035; 212-027

POKAZATELJI POSLOVANJA

prihodi (u KM)	5.524.941
rashodi (u KM)	10.084.151
dobit u poslovanju((u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	4.559.210
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	220
prosječna plaća (na temelju sati rada u (KM)	792
poslovna sredstva (u KM)	74.658.008
tekuća sredstva (u KM)	5.899.345
stalna sredstva (u KM)	68.758.663
kapital (u KM)	33.416.478

IZVEDENI POKAZATELJI

prihodi po zaposlenom (u KM)	25.113
rashodi po zaposlenom (u KM)	45.837
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM)	
gubitak po zaposlenom (u KM)	20.724
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,548
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,001
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	0,94

Kantonalno javno preduzeće "CENTAR "SKENDERIJA""

adresa	Terezija bb
telefon	664-165

POKAZATELJI POSLOVANJA

prihodi (u KM)	5.164.320
rashodi (u KM)	5.626.315
dobit u poslovanju (u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	461.995
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	128
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	854
poslovna sredstva (u KM)	38.904.704
tekuća sredstva (u KM)	1.331.144
stalna sredstva (u KM)	37.573.560
kapital (u KM)	30.334.388

IZVEDENI POKAZATELJI

prihodi po zaposlenom (u KM)	40.346
rashodi po zaposlenom (u KM)	43.956
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM)	
gubitak po zaposlenom (u KM)	3.609
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,918
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod).	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	3,88

Kantonalno javno preduzeće "POLJOPRIVREDNO DOBRO BUTMIR"

adresa	Bojnička br. 119
telefon	621-286; 621-160

POKAZATELJI POSLOVANJA

prihodi (u KM)	3.963.884
rashodi (u KM)	3.910.556
dobit u poslovanju (u KM)	53.318
neto dobit (u KM)	47.988
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	85
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	891
poslovna sredstva (u KM)	119.610.763
tekuća sredstva (u KM)	2.606.528
stalna sredstva (u KM)	117.004.235
kapital (u KM)	118.259.209

IZVEDENI POKAZATELJI

prihodi po zaposlenom (u KM)	46.634
rashodi po zaposlenom (u KM)	46.007
dobit po zaposlenom (u KM)	627
neto dobit po zaposlenom (u KM)	565
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1.014
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,020
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,020
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,013
marža profita (neto dobit/prihod)	0,013
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,52

Kantonalno javno preduzeće preduzeće "VETERINARSKA STANICA"

adresa	Nikole Šopa br. 41
telefon	767-025; 767-026

POKAZATELJI POSLOVANJA

prihodi (u KM)	1.887.022
rashodi (u KM)	2.105.327
dobit u poslovanju (u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	218.305
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	50
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.541
poslovna sredstva (u KM)	1.453.028
tekuća sredstva (u KM)	330.072
stalna sredstva (u KM)	1.122.956
kapital (u KM)	799.202

IZVEDENI POKAZATELJI

prihodi po zaposlenom (u KM)	37.740
rashodi po zaposlenom (u KM)	42.107
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM)	
gubitak po zaposlenom (u KM)	4.366
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,896
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	5,72

Kantonalno javno preduzeće "SARAJEVO-ŠUME"

adresa	M.Tita br. 7
telefon	219-172

POKAZATELJI POSLOVANJA

prihodi (u KM)	15.621.189
rashodi (u km)	15.574.116
dobit u poslovanju (u KM)	47.073
neto dobit (u KM)	47.073
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	403
prosječna plaća (na temelju sati rada u km)	920
poslovna sredstva (u KM)	373.804.479
tekuća sredstva (u KM)	2.125.098
stalna sredstva (u KM)	371.679.381
kapital (u KM)	365.594.673

IZVEDENI POKAZATELJI

prihodi po zaposlenom (u KM)	38.762
rashodi po zaposlenom (u KM)	38.645
dobit po zaposlenom (u KM)	117
neto dobit po zaposlenom (u KM)	117
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,003
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,022
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,022
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,003
marža profita (neto dobit/prihod)	0,003
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	7,35

KANTONALANA JAVNA PREDUZEĆA

broj preduzeća

5

POKAZATELJI POSLOVANJA

prihodi (u KM)	32.161.358
rashodi (u KM)	37.300.475
dobit u poslovanju (u KM)	100.391
neto dobit (u KM)	95.061
gubitak (u KM)	5.239.510
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	886
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	911
poslovna sredstva (u KM)	608.430.982
tekuća sredstva (u KM)	12.292.187
stalna sredstva (u KM)	608.430.982
kapital (u KM)	548.403.950

IZVEDENI POKAZATELJI

prihodi po zaposlenom (u KM)	36.299
rashodi po zaposlenom (u KM)	42.100
dobit po zaposlenom (u KM)	113
neto dobit po zaposlenom (u KM)	107
gubitak po zaposlenom (u KM)	5.914
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,862
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,008
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,008
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,000
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,000
marža profita (dobit/prihod)	0,003
marža profita (neto dobit/prihod)	0,003
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,62

KORIŠTENI IZVORI

1. KJP "ZOI'84" – Olimpijski centar Sarajevo (2013):

Bilans stanja na dan 31.12.2013. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2013. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2013. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2013. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2013. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju za 2013. godinu
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja
Program sanacije
Struktura cijena usluga

2. KJP Centar "Skenderija" Sarajevo(2013):

Bilans stanja na dan 31.12.2013. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2013. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2013. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2013. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2013. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2013. godina
Struktura gubitaka u apsolutnom i relativnom iznosu
Program sanacije gubitka
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja
Cijena usluga

3. KJK "Poljoprivredno dobro Butmir" Sarajevo (2013):

Bilans stanja na dan 31.12.2013. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2013. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2013. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2013. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2013. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Finansijski izvještaj o poslovanju za 2013. godinu
Struktura cijena usluga i naš prijedlog ekonomske cijene
Cijena usluga

4. KJP "Veterinarska stanica" Sarajevo (2013):

Bilans stanja na dan 31.12.2013. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2013. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2013. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2013. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2013. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2013. godina
Struktura cijena usluga

5. KJP "Sarajevo-šume" Sarajevo (2013):

Bilans stanja na dan 31.12.2013. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2013. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2013. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2013. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2013. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2013. godina
Problematika poslovanja

6. Federalni zavod za statistiku:

Mjesečni statistički pregled Federacije Bosne i Hercegovine po Kantonima, Sarajevo, mart 2014. godine

7. Agencija za finansijske, informatičke i posredničke usluge, d.d. Sarajevo:

Podaci o poslovanju pravnih lica koja knjigovodstvo vode po kontnom planu preduzeća u 2013. godini za Kanton Sarajevo