



**ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA
KANTONA SARAJEVO**

**Izveštaj o poslovanju kantonalnih komunalnih i
javnih komunalnih preduzeća za 2025. godinu
u Kantonu Sarajevo**

Sarajevo, maj/svibanj 2026. godine

ZAVOD ZA PLANIRANJE RAZVOJA KANTONA SARAJEVO

www.zavodzpr-sa.ba

Direktor:

Faruk Muharemović, mr.dipl.ing.arh.

Koordinacija i obrada:

SEKTOR ZA PLANIRANJE DRUŠTVENO-EKONOMSKOG RAZVOJA

e-mail: ecc_sektor@zavodzpr-sa.ba

Pomoćnik direktora za planiranje društveno ekonomskog razvoja:

Ermina Ćatić, dipl. ecc.

Šef službe za istraživanje i strateško planiranje:

Emina Kašmo, dipl. ecc.

Priprema i obrada:

Nihada Smajić, BA. pos. eko.

Edin Trgo, ee

Sadržaj

<i>Uvod</i>	5
1. Finansijski rezultati poslovanja	6
1.1. Prihodi.....	7
1.2 Rashodi	9
1.3. Dobit	12
1.4. Gubitak	16
2. Cijene komunalnih usluga	19
3. Sredstva budžeta	23
4. Investicije.....	24
5. Zaposlenost i plaće	27
6. Elementi bilansa stanja	30
7. Izvedeni pokazatelji poslovanja.....	34
<i>Rezime</i>	38
<i>ANEKS – LIČNA KARTA KANTONALNIH I JAVNIH KOMUNALNIH PREDUZEĆA KANTONA</i> <i>SARAJEVO ZA 2025. GODINU</i>	40

Spisak tabela

Tabela 1.	Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a u KM	6
Tabela 2.	Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a-i JKP-a struktura u %.....	7
Tabela 3.	Ukupni prihodi KJKP-a-i JKP-a nominalna struktura u KM.....	8
Tabela 4.	Ukupni prihodi KJKP-a-i JKP-a – struktura u %.....	8
Tabela 5.	Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- nominalna struktura u KM.....	10
Tabela 6.	Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- struktura %.....	11
Tabela 7.	Materijalni troškovi i usluge KJKP-a JKP-a-nominalna struktura u KM.....	12
Tabela 8.	Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJKP-a i JKP-a	23
Tabela 9.	Isplata za investicije KJKP-a i JKP-a- u KM.....	24
Tabela 10.	Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2025. godini	25
Tabela 11.	Broj zaposlenih i plaće KJKP - a i JKP – a- 2025. i 2024.	27
Tabela 12.	Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2025. god.	28
Tabela 13.	Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2025. god. u %.....	28
Tabela 14.	Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a - unutar stručne sprema u %.....	29
Tabela 15.	Plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2025. godini	29
Tabela 16.	Masa plaća–učešće u ukupnim rashodima.....	30
Tabela 17.	Ukupna poslovna sredstva komunalnih preduzeća – aktiva u KM.....	30
Tabela 18.	KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2024. i 2025. - struktura ukupnih poslovnih sredstava	31
Tabela 19.	Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- indeksi 2025/2024.	32
Tabela 20.	Pasiva javnih komunalnih preduzeća - izvori sredstava u KM.....	33
Tabela 21.	Pasiva KJKP-a i JKP-a – struktura u %	34
Tabela 22.	Izvor sredstava KJKP-a i JKP-a - indeksi 2024/2023.....	34
Tabela 23.	Izvedeni pokazatelji poslovanja KJKP-a i JKP-a - na osnovu dobiti i neto dobiti.....	35
Tabela 24.	Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJKP-a i JKP-a	35

Spisak grafova

Graf 1.	Struktura prihoda po KJKP-a-i JKP-a, u %.....	7
Graf 2.	Struktura ukupnih prihoda svih KJKP-a-i JKP-a, u %	9
Graf 3.	Rashodi po KJKP-a i JKP-a struktura u %	9
Graf 4.	Ukupni rashodi svih KJKP-a i JKP, u %.....	10
Graf 5.	Dobit i neto dobit u poslovanju po KJKP-a i JKP-a-struktura u %	12
Graf 6.	Isplata za investicije po izvorima finansiranja svih KJKP-a i JKP – a u %	24
Graf 7.	Učešće u ukupno isplaćenim investicijama KJKP-a i JKP –a u %.....	25
Graf 8.	Ostvarene investicije – struktura u %	26
Graf 9.	Učešće KJKP-a i JKP u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %.....	26
Graf 10.	Struktura zaposlenih na temelju sati rada – 2025. u %.....	27
Graf 11.	Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2025. god u %	29
Graf 12.	Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2025. - građevinski objekti.....	31
Graf 13.	Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a - učešće preduzeća na dan 31.12.2025. i 2024.	32
Graf 14.	Ukupna pasiva KJKP-a i JKP-a - učešće kapitala na dan 31.12.2025.	33
Graf 15.	Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,96, 2025.	36
Graf 16.	Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,04, 2025.	36
Graf 17.	Rentabilnost kapitala preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,007, 2025.....	36
Graf 18.	Marža profita preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,014, 2025.....	37
Graf 19.	Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =2,83, 2025.....	37

Uvod

U skladu sa Programom rada Zavoda za planiranje razvoja Kantona Sarajevo za 2025. godinu urađen je Izvještaj o poslovanju kantonalnih javnih komunalnih i javnih komunalnih preduzeća za 2025. godinu u Kantonu Sarajevo.

Cilj Izvještaja je da se osnivač upozna i kontinuirano prati ostvarene rezultate poslovanja kantonalnih javnih komunalnih preduzeća (KJKP): Vodovod i kanalizacija, Sarajevogas, Toplane, Rad, Park, Pokop, Tržnice i pijace i javnih komunalnih preduzeća (JKP) Vodostan Ilijaš, Komunalac Hadžići i Trnovo i preduzima određene mjere¹.

Osnivač kantonalnih javnih komunalnih preduzeća je Kanton Sarajevo (Skupština Kantona Sarajevo), a javnih komunalnih preduzeća osnivač je općina.

Izvještaj je strukturiran tako da pored uvoda i rezimea, sadrži finansijske rezultate poslovanja, cijene komunalnih usluga, sredstva budžeta, investicije, zaposlenost i plaće, elemente bilansa stanja i izvedene pokazatelje.

U Izvještaju se posebno akcentiraju problemi (rizici) poslovanja, ostvareni gubitak i dobit, uticaj cijena komunalnih usluga na ostvaren finansijski rezultat i prijedlog ekonomskih cijena.

Sastavni dio Izvještaja je Aneks-lična karta komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a).

Za pripremu Izvještaja kantonalnih javnih komunalnih preduzeća i javnih komunalnih preduzeća, preduzeća su trebala dostaviti:

1. Usvojen Izvještaj o poslovanju preduzeća u 2025. godini
2. Bilans uspjeha preduzeća za 1.01- 31.12.2025 godine
3. Bilans stanja preduzeća na dan 31.12.2025 godine
4. Godišnji izvještaj o poslovanju preduzeća uz obrazac (Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu)
5. Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV – 01)
6. Posebne podatke o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji obračun za 2025. godinu
7. Podatke o kvalifikacionoj strukturi zaposlenih (Broj i kvalifikaciona struktura zaposlenih - VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK)
8. Neto plaća bez naknade i neto plaća sa naknadom (prekovremeni rad, noćni rad, rad subotom i nedeljom, rad za vrijeme praznika itd.) po kvalifikacijama VSS, VŠS, SSS, VKV, KV i NK, kao i komparaciju nivoa plata sa Kolektivnim ugovorom o komunalnim djelatnostima.
9. Strukturu gubitka u apsolutnom i relativnom iznosu
10. Program sanacije gubitka
11. Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unapređenje poslovanja
12. Strukturu cijene usluge i prijedlog ekonomske cijene sa strukturom

U cilju potpunijeg sagledavanja poslovanja komunalnih KJKP-a i JKP-a podaci za 2025. godinu komparirani su sa podacima iz 2024. godine.

Izvještaj je urađen na temelju materijala kantonalnih javnih komunalnih preduzeća i javnih komunalnih preduzeća u Kantonu Sarajevo dostavljenih u aprilu 2025. Zavodu za planiranje razvoja Kantona Sarajevo.

¹ Poslovanje KJKP Gras je predmet posebne Informacije.

1. Finansijski rezultati poslovanja

Kantonalna javna komunalna preduzeća u 2025. godini ostvarila su ukupne prihode od 365.654.756 KM i veći su u odnosu na 2024. godinu za 0,8%. Na dan 31.12.2025. godine ukupni rashodi iznosili su 382.014.733 KM i manji su za 2,1% u odnosu na prethodnu godinu.

Dobit u poslovanju (dobit prije oporezivanja) ostvarilo je pet kantonalna javna komunalna preduzeća i tri preduzeća (JKP-a): Sarajevogas, Toplane, Park, Pokop i Tržnice i pijace, JKP Vodostan Ilijaš, JKP Komunalac Hadžići i JKP Trnovo u iznosu od 5.180.751 KM, što je za skoro 2 puta veće u odnosu na ostvarenu dobit u 2024. godini.

Gubitak na kraju 2025. godine ostvarilo je preduzeće KJKP Vodovod i kanalizacija, i Rad u iznosu od 21.540.728 KM što je manje u odnosu na 2024. godinu za 28,2%, što je ujedno i ukupan gubitak svih KJKP i JKP u posmatranoj godini u odnosu na prethodnu godinu.

Tabela 1. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a i JKP-a u KM

Red. broj	KJKP i JKP	Godina	Ukupni prihodi	Indeks 2025/2024	Ukupni rashodi	Indeks 2025/2024	Dobit u poslovanju	Indeks 2025/2024	Neto dobit	Indeks 2025/2024	Gubitak	Indeks 2025/2024
1.	Vodovod i kanalizacija	2025.	62.442.054	102,2	83.285.851	99,1					20.843.797	91,1
		2024.	61.124.707		84.008.485						22.883.778	
2.	Sarajevogas	2025.	136.559.636	101,8	135.806.928	98,4	752.708		752.708			
		2024.	134.161.914		138.070.308						3.908.394	
3.	Toplane	2025.	78.402.089	102,0	74.309.737	98,2	4.092.352	346,9	3.881.182	434,4		
		2024.	76.856.888		75.677.310		1.179.578		893.497			
4.	Rad	2025.	50.597.996	100,3	51.294.927	95,6					696.931	21,8
		2024.	50.436.489		53.628.733						3.192.244	
5.	Park	2025.	11.381.740	89,1	11.370.277	92,4	11.463	2,4	11.463	2,8		
		2024.	12.779.587		12.306.945		472.642		405.138			
6.	Pokop	2025.	12.069.644	97,0	11.895.308	96,8	174.336	115,5	174.336			
		2024.	12.439.648		12.288.684		150.964					
7.	Tržnice i pijace	2025.	3.705.342	106,5	3.660.879	107,9	44.463	51,2	31.573	41,3		
		2024.	3.479.715		3.392.892		86.823		76.490			
8.	Vodostan	2025.	3.348.928	94,8	3.335.200	102,5	13.728	4,9	12.104	4,8		
		2024.	3.533.299		3.253.583		279.716		251.406			
9.	Komunalac	2025.	6.012.885	89,7	5.961.237	93,8	51.648	14,9	51.648			
		2024.	6.700.428		6.353.734		346.694					
10.	Trnovo	2025.	1.134.442	93,6	1.094.389	96,7	40.053	50,3	33.697	50,5		
		2024.	1.211.409		1.131.825		79.584		66.697			
Ukupno		2025.	365.654.756	100,8	382.014.733	97,9	5.180.751	199,6	4.948.711	292,3	21.540.728	71,8
		2024.	362.724.084		390.112.499		2.596.001		1.693.228		29.984.416	

Tabela 2. Ostvareni finansijski rezultati poslovanja KJKP-a-i JKP-a struktura u %

R.br.	KJKP i JKP	Godina	Ukupni prihodi	Ukupni rashodi	Dobit u poslovanju	Neto dobit	Gubitak
1.	Vodovod i kanalizacija	2025.	17,1	21,8			96,8
		2024.	16,9	21,5			76,3
2.	Sarajevogas	2025.	37,3	35,6	14,5	15,2	
		2024.	37,0	35,4			13,0
3.	Toplane	2025.	21,4	19,5	79,0	78,4	
		2024.	21,2	19,4	45,4	52,8	
4.	Rad	2025.	13,8	13,4			3,2
		2024.	13,9	13,7			10,6
5.	Park	2025.	3,1	3,0	0,2	0,2	
		2024.	3,5	3,2	18,2	23,9	
6.	Pokop	2025.	3,3	3,1	3,4	3,5	
		2024.	3,4	3,2	5,8		
7.	Tržnice i pijace	2025.	1,0	1,0	0,9	0,6	
		2024.	1,0	0,9	3,3	4,5	
8.	Vodostan	2025.	0,9	0,9	0,3	0,2	
		2024.	1,0	0,8	10,8	14,8	
9.	Komunalac	2025.	1,6	1,6	1,0	1,0	
		2024.	1,8	1,6	13,4		
10.	Trnovo	2025.	0,3	0,3	0,8	0,7	
		2024.	0,3	0,3	3,1	3,9	
Ukupno		2025.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
		2024.	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

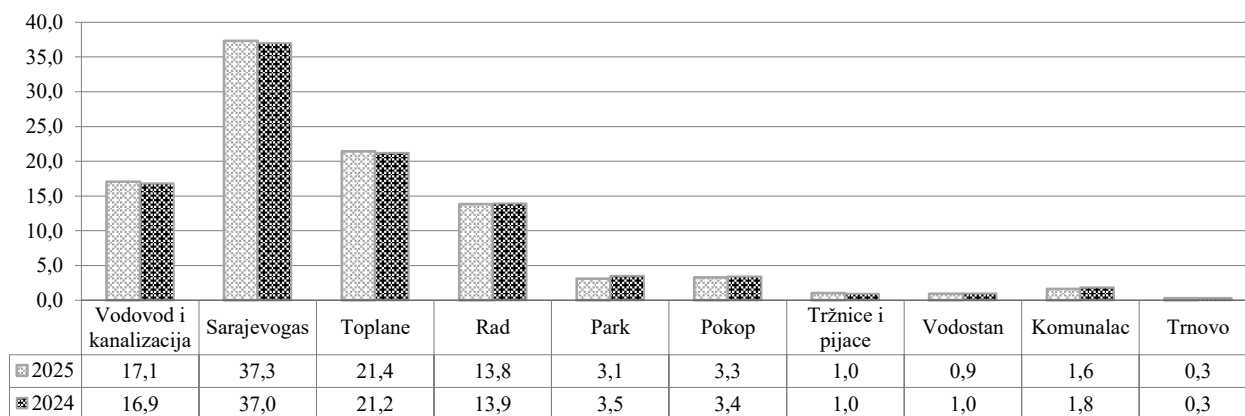
Izvor podataka: Bilans uspjeha

Sarajevogas učestvuje u ukupnim prihodima svih preduzeća sa 37,3%, a u rashodima sa 35,6%. Dobit u poslovanju svih preduzeća najviše generišu Toplane sa 79,0 % učešća. Najveći gubitak je ostvaren u Vodovodu i kanalizaciji sa 96,8% učešća i Rad sa 3,2% učešća.

1.1. Prihodi

U strukturi ostvarenog ukupnog prihoda u 2025. godini, kantonalna javna komunalna preduzeća: Sarajevogas, Toplane, Vodovod i kanalizacija i Rad ostvarili su 89,6% ukupnih prihoda. Učešće KJKP-a i JKP-a u ukupnom prihodu svih ovih preduzeća za 2025. i 2024. godinu dato je na Grafu 1.

Struktura prihoda po KJKP-a-i JKP-a, u %



Graf 1.

Nominalna struktura ukupnih prihoda po preduzećima kao i indeks 2025/2024. daje se u Tabeli 3, a struktura formiranja ukupnih prihoda po preduzećima u % daje se u Tabeli 4.

Tabela 3. Ukupni prihodi KJKP-a-i JKP-a nominalna struktura u KM

R.br.	KJKP i JKP	Godina	Prihodi od osnovne aktivnosti	Indeks 2025/2024	Prihodi od finansiranja	Indeks 2025/2024	Ostali prihodi	Indeks 2025/2024	Ukupni prihodi	Indeks 2025/2024
1.	Vodovod i kanalizacija	2025.	58.255.165	101,2	514.482	135,5	3.672.407	114,6	62.442.054	102,2
		2004.	57.540.152		379.579		3.204.976		61.124.707	
2.	Sarajevogas	2025.	134.510.695	101,8	559.902	4161,6	1.489.039	74,5	136.559.636	101,8
		2004.	132.149.660		13.454		1.998.800		134.161.914	
3.	Toplane	2025.	69.376.026	102,7	1.244.460	1637,3	7.781.603	84,2	78.402.089	102,0
		2004.	67.542.334		76.008		9.238.546		76.856.888	
4.	Rad	2025.	44.795.124	94,7	468.381	126,6	5.334.491	194,2	50.597.996	100,3
		2004.	47.319.001		370.027		2.747.461		50.436.489	
5.	Park	2025.	11.013.264	120,7	10.187	186,5	358.289	9,8	11.381.740	89,1
		2004.	9.124.826		5.461		3.649.300		12.779.587	
6.	Pokop	2025.	10.389.841	107,3	31	2,3	1.679.772	61,0	12.069.644	97,0
		2004.	9.686.562		1.364		2.751.722		12.439.648	
7.	Tržnice i pijace	2025.	3.479.715	100,8	13.749	626,4	211.878	844,1	3.705.342	106,5
		2004.	3.452.419		2.195		25.101		3.479.715	
8.	Vodostan	2025.	3.223.645	94,5			125.283	101,7	3.348.928	94,8
		2004.	3.410.149				123.150		3.533.299	
9.	Komunalac	2025.	5.279.068	89,0	424	3,6	733.393	97,2	6.012.885	89,7
		2004.	5.934.586		11.679		754.163		6.700.428	
10.	Trnovo	2025.	359.882	78,0	21	0,4	774.539	104,1	1.134.442	93,6
		2004.	461.646		5.401		744.362		1.211.409	
Ukupno		2025.	340.682.425	101,2	2.811.637	325,0	22.160.694	87,8	365.654.756	100,8
		2024.	336.621.335		865.168		25.237.581		362.724.084	

U odnosu na prošlu godinu, ukupni prihodi povećani su za 0,8%, prihodi od finansiranja za preko 3 puta, prihodi od osnovne aktivnosti povećani su za 1,2%, a povećanje prihoda od osnovne aktivnosti imaju preduzeća: Vodovod i kanalizacija 1,2%, Sarajevogas 1,8%, Toplane 2,7, Park 20,7%, Pokop 7,3%, Tržnice i pijace 0,8%. Posmatrajući prihode od finansiranja, do povećanja je došlo u preduzećima: Vodovod i kanalizacija, Sarajevogas, Toplane, Rad, Park, Tržnice i pijace.

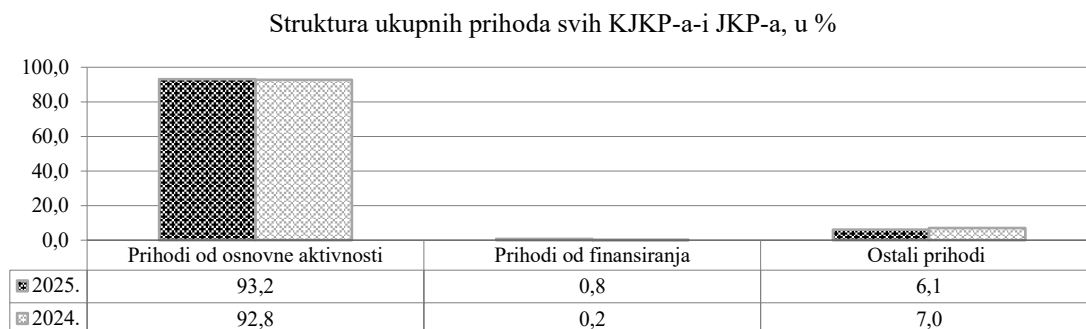
Tabela 4. Ukupni prihodi KJKP-a-i JKP-a – struktura u %

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Prihodi od osnovne aktivnosti	Prihodi od finansiranja	Ostali prihodi	Ukupni prihodi
1.	Vodovod i kanalizacija	2025.	93,3	0,8	5,9	100,0
		2024.	94,1	0,6	5,2	100,0
2.	Sarajevogas	2025.	98,5	0,4	1,1	100,0
		2024.	98,5	0,0	1,5	100,0
3.	Toplane	2025.	88,5	1,6	9,9	100,0
		2024.	87,9	0,1	12,0	100,0
4.	Rad	2025.	88,5	0,9	10,5	100,0
		2024.	93,8	0,7	5,4	100,0
5.	Park	2025.	96,8	0,1	3,1	100,0
		2024.	71,4	0,0	28,6	100,0
6.	Pokop	2025.	86,1	0,0	13,9	100,0
		2024.	77,9	0,0	22,1	100,0
7.	Tržnice i pijace	2025.	93,9	0,4	5,7	100,0
		2024.	99,2	0,1	0,7	100,0
8.	Vodostan	2025.	96,3	0,0	3,7	100,0
		2024.	96,5	0,0	3,5	100,0
9.	Komunalac	2025.	87,8	0,0	12,2	100,0
		2024.	88,6	0,2	11,3	100,0
10.	Trnovo	2025.	31,7	0,0	68,3	100,0
		2024.	38,1	0,4	61,4	100,0
Ukupno		2025.	93,2	0,8	6,1	100,0
		2024.	92,8	0,2	7,0	100,0

Posmatrano po preduzećima struktura formiranja prihoda se razlikuje.

Učešće prihoda od osnovne aktivnosti najveće je u KJKP Sarajevogas 98,5%, a najmanje u JKP Trnovo 31,7%. Prihodi od finansiranja u strukturi prihoda su neznatni u svim KJKP-a i JKP-a.

Ukupna struktura prihoda svih KJKP-a i JKP-a za 2024. i 2025. godinu prikazana je na Grafu 2.

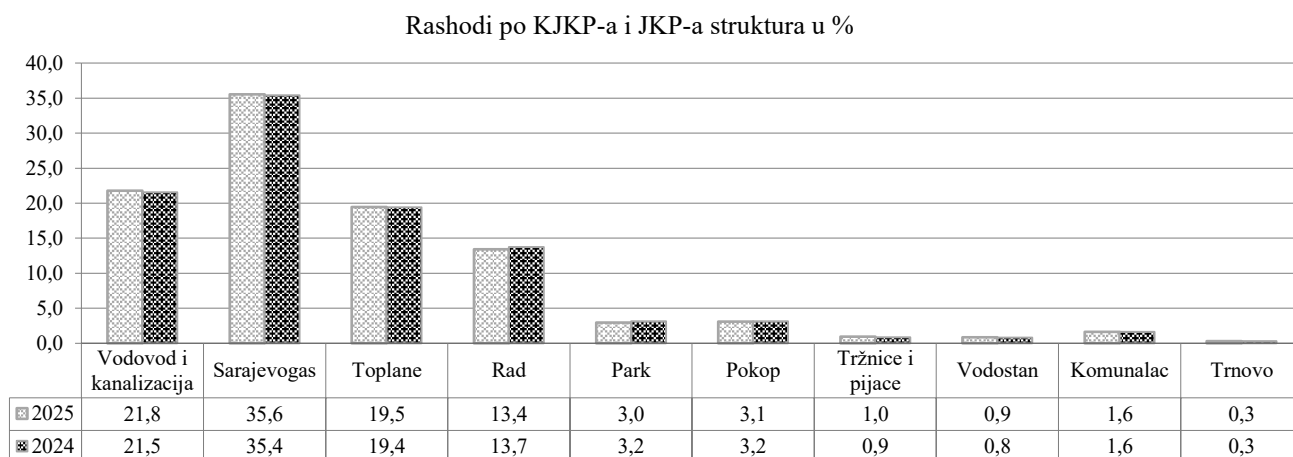


Graf 2.

U strukturi ukupnih prihoda, prihodi od osnovne aktivnosti su povećani sa 92,8% u prethodnoj godini na 93,2% učešća u 2025. godini, dok su ostali prihodi smanjeni sa 7,0% u prethodnoj godini na 6,1%, u posmatranoj godini, a prihodi od finansiranja su povećani sa 0,2% na 0,8% učešća.

1.2 Rashodi

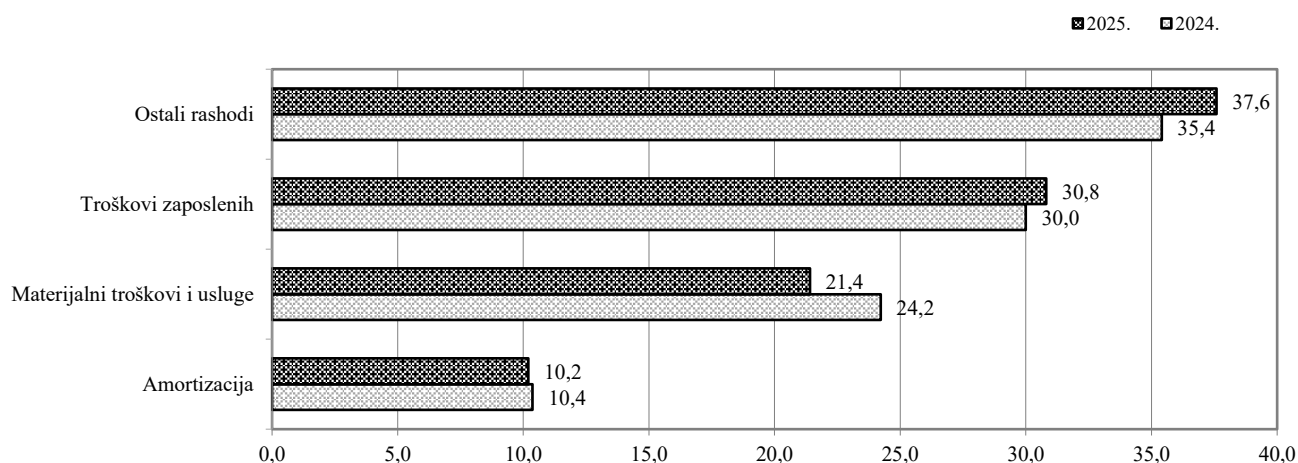
U 2025. godini četiri kantonalna javna komunalna preduzeća: Sarajevogas, Toplane, Vodovod i kanalizacija i Rad ostvarili su 90,3% ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a. (Graf 3.)



Graf 3.

U strukturi formiranja ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a dominantni su ostali rashodi sa učešćem od 37,6% i sa troškovima zaposlenih od 30,8%, te čine 68,4% troškova u ukupnim rashodima. Materijalni troškovi su smanjeni u odnosu na prethodnu godinu na 21,4% učešća u 2025. godini. (Graf 4.)

Ukupni rashodi svih KJKP-a i JKP, u %



Graf 4.

Nominalna struktura ukupnih rashoda KJKP-a i JKP-a u odnosu na prethodnu godinu data je u Tabeli 5., a struktura ukupnih rashoda po KJKP-a i JKP-a u % data je u Tabeli 6.

Tabela 5. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- nominalna struktura u KM

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Amortizacija	Indeks 2025 2024	Materijalni troškovi i usluge	Indeks 2025 2024	Troškovi zaposlenih	Indeks 2025 2024	Ostali rashodi	Indeks 2025 2024	Ukupni rashodi	Indeks 2025 2024
1.	Vodovod i kanalizacija	2025.	25.435.344	101,1	24.354.168	96,6	28.459.535	99,0	5.036.804	102,8	83.285.851	99,1
		2024.	25.163.455		25.205.194		28.738.551		4.901.285		84.008.485	
2.	Sarajevogas	2025.	3.976.643	85,2	3.032.168	70,8	14.540.616	101,0	114.257.501	99,6	135.806.928	98,4
		2024.	4.669.205		4.285.138		14.397.541		114.718.424		138.070.308	
3.	Toplane	2025.	3.004.599	113,4	46.361.861	91,7	14.413.524	108,1	10.529.753	115,0	74.309.737	98,2
		2024.	2.649.279		50.542.113		13.328.262		9.157.656		75.677.310	
4.	Rad	2025.	2.471.044	62,0	3.233.264	36,5	35.494.998	99,7	10.095.621	194,9	51.294.927	95,6
		2024.	3.988.220		8.858.904		35.602.312		5.179.297		53.628.733	
5.	Park	2025.	449.499	113,4	890.846	71,4	8.781.043	93,6	1.248.889	97,6	11.370.277	92,4
		2024.	396.502		1.247.057		9.383.937		1.279.449		12.306.945	
6.	Pokop	2025.	2.049.086	98,8	1.242.307	112,5	7.314.763	99,5	1.289.152	73,3	11.895.308	96,8
		2024.	2.074.938		1.103.825		7.350.045		1.759.876		12.288.684	
7.	Tržnice i pijace	2025.	249.300	103,1	320.230	108,2	2.754.542	106,8	336.807	122,1	3.660.879	107,9
		2024.	241.850		295.911		2.579.188		275.943		3.392.892	
8.	Vodostan	2025.	768.361	107,4	916.494	88,7	1.645.305	113,0	5.040	10,2	3.335.200	102,5
		2024.	715.237		1.033.340		1.455.631		49.375		3.253.583	
9.	Komunalac	2025.	509.127	103,6	1.295.404	76,0	3.546.011	101,9	610.695	90,1	5.961.237	93,8
		2024.	491.520		1.705.464		3.479.033		677.717		6.353.734	
10.	Trnovo	2025.	54.932	92,1	116.446	53,5	761.651	105,7	161.360	120,4	1.094.389	96,7
		2024.	59.617		217.524		720.641		134.043		1.131.825	
	Ukupno	2025.	38.967.935	96,3	81.763.188	86,5	117.711.988	100,6	143.571.622	103,9	382.014.733	97,9
		2024.	40.449.823		94.494.470		117.035.141		138.133.065		390.112.499	

Izvor podataka: Statistički aneks godišnjeg izvještaja za 2025. godinu (obrazac – Stat aneks)

U posmatranom periodu uočeno je smanjenje materijalnih troškova i usluga za 13,5%. Do povećanja materijalnih troškova i usluga došlo je u preduzećima Pokop 12,5%, i Tržnice i pijace 8,2% dok su ostala preduzeća zabilježila smanjenje materijalnih troškova.

Troškovi zaposlenih (plaće i naknade plaća neto, porezi i doprinosi iz plaća i naknada plaća) povećani su na nivou svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća za 0,6%, ostali rashodi za 3,9% a troškovi amortizacije smanjeni su za 3,7%.

U strukturi ukupnih rashoda, učešće materijalnih troškova i usluga iznosi 81.763.188 KM, što je 21,4% ukupnog rashoda KJKP-a i JKP-a. Od ovih troškova, na sirovine, energiju i rezervne dijelove odnosi se 67.589.560 KM odnosno 82,7%, a na troškove usluga 14.173.618. KM odnosno 17,3%.

Troškovi sirovina, energije i rezervnih dijelova manji su za 13,2%, a troškovi usluga za 14,6% u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno učešće troškova zaposlenih u ukupnim rashodima iznosi više od jedne četvrtine (30,8%). Posmatrajući ove troškove pojedinačno po KJKP-a i JKP-a uočava se da najmanje učešće troškova zaposlenih u rashodima imaju KJKP-a Sarajevogas 10,7% i Toplane 19,4%, a najveće učešće imaju: Park 77,2%, Tržnice i pijace 75,2%, Rad 69,2%, itd. (Tabela 6.)

Tabela 6. Ukupni rashodi KJKP-a i JKP-a- struktura %

R.br.	KJKP i JKP	Godina	Amortizacija	Materijalni troškovi i usluge	Troškovi zaposlenih	Ostali rashodi	Ukupni rashodi
1.	Vodovod i kanalizacija	2025.	30,5	29,2	34,2	6,0	100,0
		2024.	30,0	30,0	34,2	5,8	100,0
2.	Sarajevogas	2025.	2,9	2,2	10,7	84,1	100,0
		2024.	3,4	3,1	10,4	83,1	100,0
3.	Toplane	2025.	4,0	62,4	19,4	14,2	100,0
		2024.	3,5	66,8	17,6	12,1	100,0
4.	Rad	2025.	4,8	6,3	69,2	19,7	100,0
		2024.	7,4	16,5	66,4	9,7	100,0
5.	Park	2025.	4,0	7,8	77,2	11,0	100,0
		2024.	3,2	10,1	76,2	10,4	100,0
6.	Pokop	2025.	17,2	10,4	61,5	10,8	100,0
		2024.	16,9	9,0	59,8	14,3	100,0
7.	Tržnice i pijace	2025.	6,8	8,7	75,2	9,2	100,0
		2024.	7,1	8,7	76,0	8,1	100,0
8.	Vodostan	2025.	23,0	27,5	49,3	0,2	100,0
		2024.	22,0	31,8	44,7	1,5	100,0
9.	Komunalac	2025.	8,5	21,7	59,5	10,2	100,0
		2024.	7,7	26,8	54,8	10,7	100,0
10.	Trnovo	2025.	5,0	10,6	69,6	14,7	100,0
		2024.	5,3	19,2	63,7	11,8	100,0
Ukupno		2025.	10,2	21,4	30,8	37,6	100,0
		2024.	10,4	24,2	30,0	35,4	100,0

Učešće troškova sirovina, energije i rezervnih dijelova u ukupnim rashodima KJKP-a i JKP-a, s obzirom na karakter poslovanja najveće je u Toplanama 59,8%. (Kolona 10 .Tabela 7.)

Učešće troškova usluga u ukupnim rashodima KJKP-a i JKP-a, najveće je u KJKP Vodovod i kanalizacija 8,9% (Kolona 11. Tabela 7).

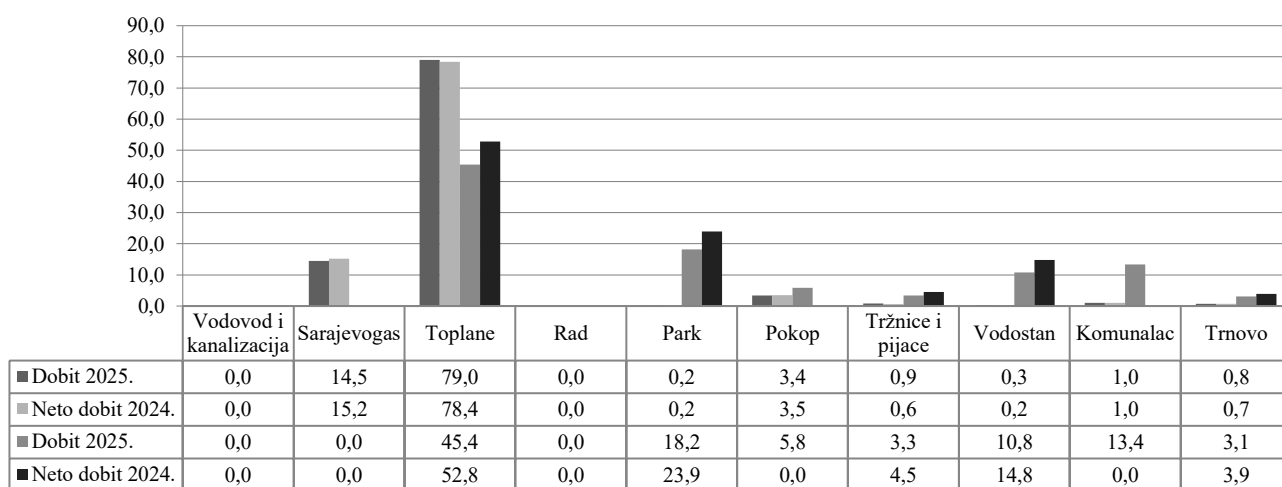
Tabela 7. Materijalni troškovi i usluge KJKP-a JKP-a-nominalna struktura u KM

R.br	KJKP i JKP	Godina	sir. energ. i rez. dijelovi	Indeks 2025/2024	Usluge	Indeks 2025/2024	Ukupno	Indeks 2025/2024	Ukupni rashodi	3/9 u %	5/9 u %
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Vodovod i kanalizacija	2025.	16.900.654	102,3	7.453.514	85,8	24.354.168	96,6	83.285.851	20,3	8,9
		2024.	16.513.063		8.692.131		25.205.194		84.008.485	19,7	10,3
2.	Sarajevogas	2025.	686.934	38,8	2.345.234	93,2	3.032.168	70,8	135.806.928	0,5	1,7
		2024.	1.768.207		2.516.931		4.285.138		138.070.308	1,3	1,8
3.	Toplane	2025.	44.433.562	89,7	1.928.299	191,9	46.361.861	91,8	74.309.737	59,8	2,6
		2024.	49.519.483		1.004.630		50.524.113		75.677.310	65,4	1,3
4.	Rad	2025.	2.173.911	36,5	1.059.353	36,4	3.233.264	36,5	51.294.927	4,2	2,1
		2024.	5.951.850		2.907.054		8.858.904		53.628.733	11,1	5,4
5.	Park	2025.	698.545	78,2	192.301	54,4	890.846	71,4	11.370.277	6,1	1,7
		2024.	893.656		353.401		1.247.057		12.306.945	7,3	2,9
6.	Pokop	2025.	849.885	107,3	392.412	125,9	1.242.297	112,5	11.895.308	7,1	3,3
		2024.	792.102		311.723		1.103.825		12.288.684	6,4	2,5
7.	Tržnice i pijace	2025.	142.784	209,6	177.446	77,9	320.230	108,2	3.660.879	3,9	4,8
		2024.	68.135		227.856		295.991		3.392.892	2,0	6,7
8.	Vodostan	2025.	686.529	85,6	229.965	99,5	916.494	88,7	3.335.200	20,6	6,9
		2024.	802.238		231.102		1.033.340		3.253.583	24,7	7,1
9.	Komunalac	2025.	940.498	67,0	354.906	118,0	1.295.404	76,0	5.961.237	15,8	6,0
		2024.	1.404.642		300.822		1.705.464		6.353.734	22,1	4,7
10	Trnovo	2025.	76.258	48,6	40.188	66,4	116.446	53,5	1.094.389	7,0	3,7
		2024.	156.981		60.543		217.524		1.131.825	13,9	5,3
Ukupno		2025.	67.589.560	86,8	14.173.618	85,4	81.763.178	86,5	382.014.733	17,7	3,7
		2024.	77.870.357		16.606.193		94.476.550		390.112.499	20,0	4,3

1.3. Dobit

U 2025. godini ostvarena je dobit u iznosu od 5.180.751 i veća je za oko 2 puta u odnosu na 2024. godinu. Neto dobit u 2025. godini ostvarena je u iznosu 4.948.711 KM i veća je za oko 3 puta u odnosu na 2024. godinu. U 2025. godini, dobit i neto dobit u poslovanju su ostvarila skoro sva preduzeća osim preduzeća Vodovod i kanalizacije i Rad (Graf 5).

Dobit i neto dobit u poslovanju po KJKP-a i JKP-a-struktura u %



Graf 5.

KJKP „Sarajevogas” d.o.o. Sarajevo u 2025. godini je ostvarilo dobit u iznosu od 752.708 KM za razliku od prethodne godine kad je preduzeće poslovalo sa gubitkom.

Program sanacije gubitka:

S obzirom da je Preduzeće u 2025. godini ostvarilo pozitivan finansijski rezultat, tj. Poslovalo sa dobiti, nije bilo potrebe raditi programe sanacije gubitka.

Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unapređenje poslovanja:

Izvršajni period okarakterisala je još uvijek prisutna ekonomska nestabilnost zbog jakog uticaja inflacije, zatim evidentne klimatske promjene koje uzrokuju ekstremnije i neočekivane vremeske uslove za doba u godini, nepovoljne poslovne okolnosti uzrokovane ratom u Ukrajini i Bliskom istoku itd. Usljed nepovoljnih makroekonomskih kretanja u izvještajnom periodu bili su evidentni negativni efekti in vidu: usporenog ekonomskog rasta, globalne nestabilnosti i nesigurnosti, porasta i varijabilnosti cijena (nafte i gasa), te inflacije (opći porast cijena gotovo svih roba, radova i usluga).

I pored složenih okolnosti Preduzeće je adekvatno, u skladu sa raspoloživim mogućnostima odgovorilo na navedene probleme. Razumijevanje svih globalnih problema, kao i njihovih lokalnih odraza osiguravalo se pravovremenom analizom rizika, prilika, slabosti, te shodno navedenom, adekvatnim postupanjem i odlučivanjem. Također, Preduzeće je nastojalo integrisati okolinske, društvene/ekonomske i upravljačke faktore (ESG) u poslovanje odnosno usluge koje pruža. Dakle, kontinuirano su se ulagali naponi da procesi zaštite životne okoline, društva i upravljanja budu filter u poslovanju tj. u centru strategije poslovanja Preduzeća.

U 2025. godini nabavna cijena prirodnog gasa je bila varijabilna, kao i prethodnih nekoliko godina. Po ovom osnovu, zabilježene su pozitivne promjene tj. cijena prirodnog gasa se smanjivala. Također, s obzirom na trendove na tržištu, izazovne okolnosti i cjenovne oscilacije, kao mjere prilagođavanja i odgovora na navedene probleme, aktuelizirane su aktivnosti na iznalaženju mogućnosti povećanja prihoda i smanjenja troškova kroz kandidovane projekte koji imaju za cilj modernizaciju poslovanja, proširenje kapaciteta, uštedu troškova i brojne druge benefite. Posebno se ističe projekat subvencioniranje gasnih priključaka na postojeću infrastrukturu Sarajevogasa, koji je započeo sa implementacijom u 2018. godini, u cilju povećanja broja korisnika prirodnog gasa kao primarnog i okolinski najprihvatljivijeg energenta u Kantonu Sarajevo.

Također 2025. godine sačinjen je "Prijedlog Uprave Preduzeća za korekciju tarifnog sistema (cijene distribucije prema tarifnim kategorijama kupaca prirodnog gasa) i povećanje cijene usluge održavanja MRU" jer isti nisu bili adekvatni odgovoriti potrebama poslovanja u kontinuirano promjenjivim tržišnim uslovima.

Ovaj prijedlog je dostavljen Nadzornom odboru Preduzeća, ispred Preduzeća koje je u ulozi davaoca komunalne usluge, radi utvrđivanja istoga, a nakon toga i proslijeđen Vladi Kantona Sarajevo, koja je formirala Neovisno stručno tijelo Vlade Kantona za validnost kalkulacije i konačan prijedlog visine cijene komunalnih usluga. Konačnu, stvarnu cijenu komunalnih usluga određuje i usvaja Vlada Kantona. S tim u vezi, Odlukom o utvrđivanju cijene održavanja mjerno-regulacionih uređaja prirodnog gasa kod kategorije "TK 1 - Domaćinstava", koju je donijela Vlada Kantona Sarajevo cijena navedene usluge je korigovana sa 2 KM na 3,4 KM i primjenjuje se od 01.02.2025. godine (Službene novine Kantona Sarajevo broj:8/25 od 27.02.2025. godine).

Nadalje, Vlada Kantona Sarajevo 03.04.2025. godine je donijela Odluku o utvrđivanju tarifnih kategorija prirodnog gasa sa cijenom komunalne usluge snabdijevanja prirodnim gasom KJKP Sarajevogas d.o.o. Sarajevo, koja će se primjenjivati će od 01.05.2025. godine.

Nadalje, na osnovu praćenja navedenih okolnosti i detaljne analize ostvarenih rezultata u periodu januar - septembar 2024. godine, Uprava Preduzeća je pristupila revidiranju i usaglašavanju važećeg Plana poslovanja, radi njegovog prilagođavanja novim okolnostima i potrebama poslovanja, te sačinjavanju Rebalansa Plana poslovanja za 2025. godinu. Dakle, iznova su preispitani i raspoređeni poslovni prioriteti, akceptirajući sve prepoznate rizike, koji su se periodično odražavali kroz varijabilnost cijena roba, radova i usluga na tržištu neophodnih za obavljanje povjerene djelatnosti.

Pored zakonskih zahtjeva i zahtjeva definisanih kroz standarde rada, sve poslovne aktivnosti imale su za cilj stvaranje, komuniciranje i isporučivanje očekivane vrijednosti kupcima, kvalitetno upravljanje

odnosima sa kupcima, kao i ostvarenje visokog stepena zadovoljstva kupca, što u konačnici rezultira održivim i stabilnim tržišnim učešćem u Energetskom bilansu Kantona Sarajevo.

KJKP „Toplane” d.o.o. Sarajevo u periodu od 01.01. - 31.12.2025. godine, je ostvarilo neto dobit u iznosu od 3.881.182 KM i veća je u odnosu na 2024. godinu za preko četiri puta.

Preduzeće u svom poslovanju i dalje iskazuje gubitak ranijih perioda, koji na dan 31.12.2025 godine iznosi 82.084.557 KM (AOP 119), a koji je rezultat neprovođenja odluka Skupštine preduzeća. Odluke Skupštine nisu uvrštene u Budžet Kantona Sarajevo u prethodnim periodima, niti su uvrštene u Budžet 2025. godine.

Na osnovu Odluke Skupštine Preduzeća broj: 00-12-03/15 od 30.05.2025. godine je izvršen raspored dobiti ostvarene u 2024. godini u iznosu od 893.497 KM, na ime pokrića gubitka iz ranijih perioda.

U izvještajnom periodu, Osnivač nije izvršio pokriće gubitka u poslovanju kako je naloženo Odlukama Skupštine preduzeća broj: 00-12-02/25 od 30.05.2025. godine.

Struktura kapitala na dan 31.12.2025 godine:

– osnovni kapital	10.000 KM
– rezerve	22.575.861 KM
– neraspoređena dobit	3.881.182 KM
– gubitak ranijih godina	-82.084.557 KM
KAPITAL	-55.617.514 KM

KJKP „Park“ d.o.o Sarajevo ostvarilo je neto dobit u iznosu od 11.463 KM.

Preduzeće navodi da je danas stabilno, odgovorno i razvojno orijentisano javno, komunalno preduzeće. Od sistema opterećenog dugovima i prijetnjom stečaja, Park je postao primjer transformacije i dobre prakse u komunalnoj privredi.

KJKP „Pokop“ d.o.o. Sarajevo je u periodu 01.01. do 31.12.2025. godine je ostvarilo dobit u iznosu od 174.336 KM i veća je za 15,5% u odnosu na prethodnu godinu.

Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unapređenje poslovanja:

- Izostanak sredstava kapitalnog granta za otkup zemljišta, uređenje groblja Vlakovo. Upravljanje pogrebnim kapacitetima u uslovima izostanka kontinuiranog otkupa zemljišta i sredstava za infrastrukturu uređenje grobnih parcela, predstavlja gorući problem,
- Nedostatak sposobne radne snage na terenu, sve manji interes za radna mjesta grobar, uz veliki broj zaposlenika u kategoriji invalida rada,
- Nelegalna i nelojalna konkurencija u segmentu prodaje cvijeća i voskarskih proizvoda, a u blizini naših cvjećara,
- Cijene osnovnih usluga i dalje ispod cijene koštanja,
- Administrativni problemi i zakonska regulativa (duga procedura nabavke roba i usluga, nesinhronizovan pravno-formalni okvir) itd.

Prijedlog mjera za unapređenje poslovanja

Aktivnosti Osnivača- Vlade KS

- Neophodno je nastaviti sa finansijskom podrškom u kapitalnim projektima: otkup zemljišta i njegovo uređenje.
- Putem Resornog ministarstva obezbijediti da Vlada KS usvoji Uredbu o upravljanju i održavanju grobalja i obavljanju pogrebne djelatnosti, jer je trenutno važeća usvojena 1985. godine.
-

Aktivnosti Uprave preduzeća

- Zadržavanje dostignutog obima i kvaliteta usluga, uz tendenciju razvoja u smislu postavljanja viših standarda u oblasti pružanja usluga, u cilju povećanja zadovoljstva korisnika usluga preduzeća,
- Konstantan rad na unapređenju poslovnih procesa kroz inoviranje internih akata,
- Rad na projektima digitalizacije poslovanja preduzeća,
- Izrada nove reorganizacije i sistematizacije radnih mjesta uz reinžinjerung svih poslovnih procesa; poželjan angažman vanjskih eksperata,
- Analizirati nove načine povećanja prihoda u preduzeću (npr. uspostava klesarije),
- Preduzeće će pripremiti prijedloge razvojnih projekata i svu drugu potrebnu dokumentaciju, te snažno insistirati kod resornog Ministarstva i Vlade KS za uvrštavanje istih u Budžet KS,
- Nastavak provođenja aktivnosti na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa sa Zavodom za izgradnju, resornim Ministarstvom i općinama Ilidža i Centar.

KJKP „Tržnice i pijace“ d.o.o. Sarajevo ostvarilo je dobit u 2025. godini u iznosu od 44.463 KM, što je manje u odnosu na prethodnu godinu za 48,8% kad je dobit iznosila 86.823 KM.

U toku 2025. godine preduzeću su doznačena sredstva u ukupnom iznosu od 682.054 KM.

Na uspješnost poslovanja preduzeća i izvršenje planiranih zadataka u 2025. godini, najveći uticaj imaju pojedini interni faktori: organizacija, struktura i veličina stalnih sredstava, struktura ljudskih resursa, te ukupna finansijska stabilnost. Uprava preduzeća je ove rizike blagovremeno i uspješno kontrolisala.

Najznačajniji eksterni rizici kod izvršenja planiranih ciljeva u 2025. godini, na koje Uprava, kao i Nadzorni odbori i Skupština preduzeća nisu imali uticaja su:

- Opća privreda, ekonomsko-socijalna i zdravstvena situacija kao posljedica svjetske krize zbog rata u Ukrajini
- Nelegalna konkurencija (“divlja prodaja”),
- Nelojalna konkurencija (privatne tržnice-pijace i tržišni centri),
- Rizik masovnijeg odustajanja zakupaca zbog zakonske regulative,
- Ekonomsko-socijalno stanje i kupovna moć građana,
- Neriješena imovina na kojoj Preduzeće obavlja djelatnost,
- Ishod sudskog postupka po tužbama o utvrđivanju prava vlasništva na dionice.

JKP „Vodostan“, d.o.o. Ilijaš u 2025. godini ostvarilo je dobit od 13.728 KM i manja je u odnosu na prethodnu godinu za oko 95,1%. Neto dobit preduzeća iznosi 12.104 KM.

Preduzeće se suočava sa nizom regulatornih, pravnih, finansijskih i operativnih rizika kao što su:

- gubici vode na distributivnoj i razvodnoj mreži;
- gubici vode koji se ne fakturišu (potrošnja preko hidranata, fontana, javnih česmi ...)
- gubici vode na dijelovima mreže koji su u nadležnosti upravitelja (hidrantske mreže stambenih objekata kolektivnog stanovanja, mreže koje prolaze kroz podrumne i zidove objekata kod kojih je vodomjer smješten u podrumskim prostorijama i sl...);
- gubici vode nastali usljed kvarova zbog izvođenja raznih radova u blizini instalacija ;
- gubici vode usljed nepropisnog korištenja vode (ilegalni priključci, ogranci, česme koje nisu spojene preko vodomjera i sl...);
- ostali gubici.
- samoinicijativna izgradnja i priključenje na Vodovod i kanalizaciju od strane nelegalnih korisnika;

- nepostojanje ili primjena pravnih mehanizama ili odgovornosti za utvrđivanje i kažnjavanje nelegalnih korisnika;
- korištenje dvojnih sistema vodosnabdijevanja (iz javnog i lokalnog vodovoda);
- nedozvoljavanje aktivnosti u zonama sanitarne zaštite;
- priključenje na vodovodni sistem prije adekvatne odvodnje otpadnih voda;
- sporost i neefikasnost u rješavanju predmeta pred Sudovima kod naplate potraživanja za komunalne usluge i dr.

Radi otklanjanja problema i poboljšanja efikasnosti vodovodnog sistema, potrebno je :

- nastaviti kontinuirano investiranje u kapitalne projekte vodovodnog sistema ;
- vršiti stalnu kontrolu stanja mreže, identifikaciju i opravke kvarova na istoj radi smanjenja gubitaka vode;
- vršiti ugradnju i zamjenu mjernih uređaja korisnicima i kontrolnih mjerila;
- kontinuirano voditi aktivnosti na identifikaciji ilegalnih priključaka i nekontrolisane potrošnje;
- poboljšati saradnju sa inspekcijom i pronaći način sankcionisanja za prekršioce koji izvedu radnje suprotne postojećim zakonskim propisima;
- povećati saradnju sa predstavnicima mjesnih zajednica na uočavanju i blagovremenom sprječavanju nedozvoljenih radnji od strane pojedinaca.

JKP „Komunalac“ d.o.o. Hadžići u toku 2025. godine poslovalo je sa dobiti u iznosu od 51.648 KM.

U cilju unapređenja poslovanja Preduzeća u narednom periodu potrebno je sljedeće:

- Nastaviti sa aktivnostima i unapređenjem mjera za efikasniju naplatu komunalnih usluga prije pokretanja naplate sudskim putem, čime bi se eliminisali dugotrajni sudski postupci;
- Pojačati mjere prinudne naplate komunalnih usluga iz prethodnih obračunskih perioda;
- Budžetom Kantona Sarajevo i nadležnih ministarstava planirati učešće u kapitalnim projektima uvođenja novih količina vode i sistem vodosnabdijevanja, zbog povećanja potrebe za pitkom vodom i ograničenih kapaciteta postojećih izvorišta i vodnih objekata;
- Budžetom Kantona Sarajevo i nadležnih ministarstava planirati razvojne projekte funkcioniranja kanizacionog sistema da bi se obezbijedila sigurna odvodnja otpadnih voda i istovremeno omogućila bolja zaštita životne sredine i postojećih vodnih resursa.

JKP „Trnovo“, d.o.o. je u 2025. godini ostvarilo dobit od 40.053 KM, i manja je u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni prihodi ovog preduzeća iznose 1.134.442 KM, a rashodi 1.094.389 KM. Tokom 2025. godine, iz Budžeta Kantona Sarajevo, kroz redovne tekuće transfere Ministarstva komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša doznačena su sredstva u ukupnom iznosu od 200.000 KM.

1.4. Gubitak

Ostvareni gubitak u 2025. godini u svim JKP-a i KJKP-a iznosi 21.540.728 KM i u odnosu na 2024. godinu manji je za 28,2%. Gubitak se odnosi na dva preduzeća, Vodovod i kanalizacija i Rad, dok ostala preduzeća nisu poslovala sa gubitkom.

KJKP „Vodovod i kanalizacija“, d.o.o. Sarajevo je u 2025. poslovnoj godini iskazalo gubitak u iznosu od 20.843.797 KM. Gubitak je smanjen za 8,9%, odnosno 2.039.981 KM u odnosu na 2024. godinu, je prije svega rezultat povećanja prihoda od prodaje vode, usluga odvodnje i prečišćavanja otpadnih voda u 2025 godini u odnosu na 2024. godinu za 5.121.040 KM ili 12%. Naime u 2025. godini na smanjenje poslovnih rashoda prvenstveno je uticalo smanjenje

:

- Troškova plaća i ostalih ličnih primanja za 1% ili 279.016 KM
- Troškova proizvodnih usluga 19% ili 408.316 KM
- Amortizacije i troškova rezervisanja 5% ili 1.366.368 KM
- Nematerijalnih troškova 14% ili 932.023 KM

Problem i rizici s kojima se suočava preduzeće se prvenstveno ogledaju u tome da se vodovodni i kanalizacioni sistem grada ne obnavlja se potrebnim intenzitetom. Obnavljanje sistema je finansirano uglavnom iz sredstava Budžeta Kantona, ali dijelom i sredstvima Preduzeća, u skladu sa mogućnostima. Kako u cijelom poslijeratnom periodu u strukturi ukupnih prihoda nije bilo moguće finansirati troškove amortizacije, ali ni dio drugih operativnih troškova, to su mogućnosti Preduzeća da ulaže u obnovu sistema bile više nego ograničene. Za rješavanje vodosnabdjevanja u Kantonu Sarajevo neophodno je obezbijediti značajna sredstva. Riječ je o stotinama miliona KM da bi se dugoročno riješilo pomenutog pitanje. U narednom period potrebna su značajna izdvajanja Osnivača kako bi se dugoročno i kvalitetno izvršilo vodosnabdjevanje stanovništva i privrede zdravstveno ispravnom vodom te kvalitetno vršila usluga odvodnje i prečišćavanja otpadnih voda. Protekle godine, iz Budžeta je izdvojeno 4.782.118.KM kako bi se pomoglo KJKP "Vodovod i kanalizacija" d.o.o. da bi bolje obavljao poslove koje mu je povjerio osnivač.

Mjere za poboljšanje stanja su sljedeće:

- realizacija projekata koji će se finansirati iz kredita EBRD-a, planiranom dinamikom,
- smanjenje gubitka na vodovodnoj mreži (NRW projekat)
- povećanje energetske efikasnosti;
- intenziviranom opravkom kvarova kao i boljim upravljanjem sistemom zadržati postignuti nivo urednog vodosnabdjevanja,
- održati hemijsko - bakteriološku ispravnost vode za piće,
- poboljšati uslove vodosnabdjevanja povećanjem njegove funkcionalnosti sanacijom postojeće mreže, opremanjem mjerno-regulacionom opremom, te neophodnim nabavkama zamjenskih pumpnih agregata i druge opreme, kao i sredstava rada,
- upravljati postrojenjem za tretman otpadnih voda (PPOV) Butila u cilju kontinuiranog sekundarnog prečišćavanja urbanih otpadnih voda Grada Sarajeva u skladu sa zakonskom regulativom;
- poduzeti aktivnosti na obezbjeđenju finansijskih sredstava neophodnih za rad PPOV Butila kao i za tretman i zbrinjavanje mulja.
- raditi na poboljšanju uslova odvodnje fekalnih i oborinskih voda zamjenom postojeće kanalizacione mreže, te povećanje njene funkcionalnosti putem razdvajanja mješovitih kanala i izrade separatne kanalizacione mreže,
- dalje unaprijediti sistem kvaliteta prema standardu ISO 9001 i 17025, i 17020.
- obezbijediti funkcionisanje (održavanje i razvoj) informacionog sistema Preduzeća.
- naplaćivati potraživanje za vodu intenziviranjem aktivnosti na isključenju potrošača koji imaju dugovanje za usluge vodosnabdjevanja i odvodnje otpadnih voda.
- isključivati potrošače iz sistema snabdjevanja vodom ukoliko se potrošnja vode ne odvija u skladu sa Uredbom o opštim uslovima za snabdjevanje vodom za piće, obradu i odvođenje otpadnih i atmosferski voda, kao i drugim aktima Preduzeća.
- povećanje broja korisnika priključenih na vodovodnu mrežu (smanjenje bespravnih korisnika)

Program sanacije gubitka:

Preduzeće posluje sa gubitkom u cijelom periodu nakon rata. Osnovni razlog je u činjenici da se utvrđenom cijenom vode i odvodnje ne mogu izmiriti opravdani troškovi poslovanja.

Za razliku od drugih komunalnih preduzeća u Kantonu Sarajevo, preduzeće upravlja imovinom velike vrijednosti, te je i iznos obračunate amortizacije veliki. Sve dok se i ovaj rashod u cijelosti ne uključi u cijenu vode i odvodnje, preduzeće će poslovati sa gubitkom (u 2024. godini obračunata amortizacija iznosi 26.801.712 KM, a iskazani gubitak 22.833.777 KM).

Stabilno poslovanje može obezbijediti samo realno utvrđena cijena usluga. Potrebno je da se utvrdi posebna cijena vode i odvodnje za potrošače koji su u stanju socijalne potrebe, a za sve ostale da se primjenjuje ekonomska cijena.

Ukoliko se ne bude primjenjivala ekonomska cijena tada je neophodno primijeniti član 22. Zakona o komunalnoj djelatnosti, kojim je regulisano da će se rad komunalnih preduzeća finansirati i iz Budžeta Kantona Sarajevo.

KJKP „Rad“ d.o.o. Sarajevo je na dan 31.12.2025. godine ostvarilo gubitak od 696.931 KM i manji je za preko 4 puta u odnosu na prethodnu godinu.

Glavni razlog negativnog rezultata poslovanja je i neekonomska cijena usluga prikupljanja, odvoza i deponovanja otpadaka koja se nije mijenjala od 1995. godine.

Između ostalog razlozi ostvarenog negativnog rezultat u poslovanju Preduzeća u 2025. godini su i:

- Neekonomska cijena mjesečnog zakupa garažnih parking mjesta, pri čemu su cijene garažnih parking mjesta smanjene sa 60 KM na 50 KM i sa 40 KM na 20 KM (sa PDV-om) od 01.10.2021, a odnose se na otvorene i zatvorene garaže Dobrinja I, IV i V i Saraj polje garaže 1,2,3,4 i 5,
- Neekonomska cijena korištenja javnih parkinga,
- Veliki broj invalida II kategorije, kojih je na dan 31.12.2025. godine bilo 138, što čini 13% ukupnog broja zaposlenih.
- Veliki broj nenaplaćenih potraživanja od kupaca koji na dan 31.12.2025. godine iznose 61.541.552 KM, od čega sumnjiva i sporna potraživanja iznose 55.099.536 KM, a potraživanja za 2025 godinu iznose 6.442.016 KM.
- Nemogućnosti isključenja neplatiša iz sistema prikupljanja, odvoza i deponovanja otpadaka
- Troškovi postupaka masovnog utuženja i sporst rada sudova u rješavanju istih
- Stalni rast troškova poslovanja
- Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja iznose 2.917.835 KM, a odnose se na nenaplaćena potraživanja utuženih korisnika usluga preduzeća za 2024. godinu za pravna lica u iznosu 1.086.682 KM (1.288 korisnika), za fizička lica za 2025. godinu u iznosu od 1.792.305 KM (32.639 korisnika) i vanredne kupce 38.848 KM (11 korisnika).

Ovako visok iznos nenaplaćenih potraživanja direktno utiče na nemogućnost realizacije planiranih investicija odnosno posljedica je nedovoljne likvidnosti u cilju usmjeravanja novčanih sredstava za nabavku opreme iz vlastitih sredstava.

Mjere za unapređenje poslovanja odnose se na:

- Što hitnije utvrditi dinamiku povećanja cijena usluga prikupljanja, odvoza i deponovanja smeća za fizička i pravna lica kako bi se dostigla ekonomska cijena,
- Povećanje količina izdvojenog korisnog otpada, uključujući i nastavak realizacije projekta selektivnog prikupljanja otpada u namjenske posude na širem području Kantona Sarajevo,
- Edukacija stanovništva vezano za selektivnog prikupljanja otpada u namjenske posude na širem području Kantona Sarajevo,
- Aktivnosti kolektivne javne higijene realizovati u obimu utvrđenom budžetom Kantona Sarajevo, programima koje u saradnji sa općinama i KJKP RAD d.o.o. donosi resorno ministarstvo na godišnjem nivou i Odluci o cijenama (Vlada Kantona Sarajevo, „Sl. novine Kantona Sarajevo“ br: 7/20 od 27.02.2020.godine),
- U skladu sa Budžetom Kantona Sarajevo i Odluci o cijenama (Vlada Kantona Sarajevo, „Sl. novine Kantona Sarajevo“ br: 23/25) potpisan je Sporazum o načinu realizacije i utrošku sredstava iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje za 2026. Godinu u iznosu od 8.200.000 KM (sa PDV-om),
- Pored redovnih aktivnosti koje će se obavljati prema Operativnim planovima za tekuću godinu, obavljat će se i vanredne intervencije u slučaju vremenskih neprilika, čišćenje grada prije i poslije raznih kulturnih, sportskih, zabavnih, vjerskih, reklamnih i drugih javnih skupova,
- Nastaviti sa aktivnostima na iznalaženju načina da Skupština KS i Vlada KS donesu odgovarajuće odluke koje bi omogućile da Direkcija za ceste KS poslove zimskog održavanja saobraćajnica koje su u njenoj upravljačkoj nadležnosti direktno dodjeljuje KJKP RAD d.o.o.,
- Nabavku nove mehanizacije za rad zimske službe radi smanjenja prosječne starosti iste,

- Tokom 2025. godine KJKP RAD je sa resornim Ministarstvom potpisao “Sporazum o obavljanju poslova korištenja “mokrog postupka” za obaranje čestica prašine u zraku na javno-prometnim površinama u Kantonu Sarajevo”,
- Povećan angažman na nabavci i podjeli kanti domaćinstvima sa ciljem jačanja sistema odvojenog prikupljanja otpada,
- Povećanje broja reciklažnih dvorišta na području KS, a kojim treba da upravlja KJKP”RAD” d.o.o.,
- Povećanje broja korisnika usluga preduzeća kroz sistemski pristup rada terenske službe
- Pojačan angažman na edukaciji radnika po organizacionim jedinicama
- Informisanje javnosti putem novih i inovativnih sistema komunikacije

2. Cijene komunalnih usluga

Cijene komunalnih usluga utiču na ostvareni finansijski rezultat. Kod kalkulacije cijena uzeti su u obzir troškovi koji utiču na njeno formiranje.

KJKP „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Sarajevo

Cijena vodnih usluga trebala bi da bude tolika da Preduzeće iz svojih poslovnih prihoda može da podmiruje svoje rashode, ali i da ima dovoljno sredstva za investicije u infrastrukturu da bi se njen kvalitet unaprijedio. Činjenica je da se cijene vodnih usluga proteklih godina nisu mijenjale od 2013. godine, do 30.06.2025. godine a da su troškovi poslovanja u period 2013-2025. godine kontinuirano rasli. Kroz ekonomske cijene usluga vodosnabdijevanja i odvodnje i tretmana otpadnih voda bi se osiguralo puno pokriće opravdanih troškova, te bi Preduzeće steklo osnovu da stvara dovoljne prihode za efikasno upravljanje sistemom vodosnabdijevanja, odvodnje i tretmana otpadnih voda. Cijene vodnih usluga su objektivno gledano niske i onemogućavaju stabilno poslovanje i održivi razvoj.

Prosječna ostvarena cijena vode i odvodnje u 2025. godini iznosi 1,89 KM/m³. Važno je istaknuti da u ovoj cijeni koja je u primjeni nisu uključeni svi troškovi u skladu s principom pokrivanja svih troškova, preciznije troškovi amortizacije, prečišćavanja otpadnih voda, PDV na PVN za korištenje voda i PDV na PVN za zaštitu voda, te troškovi otplate kredita EBRD-a kao i ostali operativni i opravdani troškovi. Cijena kojom bi se pokrivali svi opravdani troškovi poslovanja iznosi 3,92KM/m³ što je za 54% više od cijene u primjeni.

Napomenuto je da povećanje cijena usluga od 01.07.2025. godine, neće pokriti sve troškove preduzeća ali će biti dovoljno da Preduzeće može nastaviti obavljati osnovnu djelatnost bez investicionog ulaganja.

Shodno gore navedenom ističemo da je Vlada Kantona Sarajevo u skladu sa Zakonom o komunalnim djelatnostima Kantona Sarajevo ostala Preduzeću dužna refundirati iznos od 18.636.115 KM za 2025. godinu.

KJKP „Sarajevogas“ d.o.o Sarajevo

Prodajna cijena gasa sastoji se iz nabavne cijene gasa i cijene distribucije gasa. Nabavnu cijenu gasa utvrđuje "Energoinvest", a saglasnost na istu daje Vlada FBiH, što se objavljuje u Službenim novinama FBiH. Cijenu distribucije gasa utvrđuje Nadzorni odbor KJKP "Sarajevogasa" d.o.o. Sarajevo, a saglasnost na nivo cijene distribucije daje Vlada Kantona Sarajevo, što se objavljuje u Službenim novinama Kantona Sarajevo. Kada je u pitanju odgovor na prijedlog ekonomske cijene usluge, konstatuje se da postojeća cijena uz ostvareni nivo isporuke prirodnog gasa omogućava pozitivno poslovanje Preduzeća.

KJKP „Toplane“ d.o.o Sarajevo

Odlukom broj 02-05-25151-10/16 od 15.08.2016. godine Vlada Kantona Sarajevo je usvojila Tarifni sistem KJKP „Toplane Sarajevo“ d.o.o. sa metodologijom obračuna isporučene toplotne energije.

Iako je Tarifnim sistemom Preduzeća utvrđena Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavova za proizvodnju i isporuku toplotne energije, dalje **postoji rizik za promjenu cijene energenata za proizvodnju toplotne energije ne prati promjena iznosa tarifnih stavova za proizvodnju i isporuku toplotne energije**. Nepostojanje regulatora koji bi osiguravao transparentan i nediskriminacioni položaj svih učesnika na tržištu toplotne energije dodatno usložnjava navedene rizike

Članom 22. Zakona o Komunalnim djelatnostima (Sl. Novine Kantona Sarajevo, broj 14/16), propisani su: postupak određivanja cijena komunalne usluge, strukturu cijene, plaćanje komunalne usluge te obavezu Kantona da nadoknadi razliku sredstava davaocu usluge ukoliko se cijena usluge utvrdi u nižem iznosu od stvarne cijene koštanja.

U izvještajnom periodu cijene su se mijenjale tri puta, a cijene centralnog grijanja su povećane za 3,98% od 01.06.2025.

Od 01.01.2025. godine je promijenjena cijena gasa, Vlada Federacije BiH je dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području Federacije BiH, počevši od 01.01.2025. godine, koja iznosi 0,80885 KM/Sm³, bez uračunatog PDV-a. Veleprodajna cijena gasa je od 01.01.2025. godine snižena za 1,93%.

Vlada Kantona Sarajevo na svojoj 109. vanrednoj sjednici održanoj 03.04.2025. godine, donijela je Odluku o utvrđivanju tarifnih kategorija kupaca prirodnog gasa sa cijenama komunalne usluge snabdijevanja prirodnim gasom KJKP Sarajevogas d.o.o. Sarajevo, broj 15/2025 od 17.04.2025. godine.

U skladu sa navedenim, struktura nove cijene prirodnog gasa za tarifnu kategoriju „TK 6-Snabdijevanje toplotnom energijom“ kojoj pripadaju KJKP „Toplane Sarajevo“ d.o.o, sa primjenom od 01.05.2025. godine je povećana sa 0,08 KM/Sm³ na 0,088 KM/Sm³.

Od 01.10. 2025. godine je promijenjena cijena gasa, Vlada Federacije BiH je dala saglasnost na veleprodajnu cijenu prirodnog gasa za distributivna privredna društva na području Federacije BiH, počevši od 01.10.2025. godine, koja iznosi 0,79567 KM/Sm³, bez uračunatog PDV-a. Veleprodajna cijena gasa je od 01.10.2025. godine snižena za 1,63%.

Cijene gasa u 2025 godini:

Od 01.01. do 30.04.2025:

Nabavna cijena gasa:	0,809 KM/Sm ³
Cijena distribucije gasa:	0,080 KM/Sm ³
Cijena gasa za Toplane:	0,889 KM/Sm ³

Od 01.05. do 30.09.2025:

Nabavna cijena gasa:	0,809 KM/Sm ³
Cijena distribucije gasa:	0,088 KM/Sm ³
Cijena gasa za Toplane:	0,897 KM/Sm ³

Od 01.10. do 31.12. 2025:

Nabavna cijena gasa:	0,796 KM/Sm ³
Cijena distribucije gasa:	0,088 KM/Sm ³
Cijena gasa za Toplane:	0,884 KM/Sm ³

Napomena; Navedene cijene su bez PDV-a

Važeće visine tarifnih stavova koje su se primjenjivale u periodu od 01.01 – 30.06.2025. godine su u skladu sa sljedećim Odlukama Vlade Kantona Sarajevo:

- Odlukom Vlade KS br. 02-04-12820-38/23 od 20.04.2023. godine, koja je bila u primjeni od 01.04.2023. godine do 30.05.2025. godine
- Odlukom Vlade KS br. 02-04-29567-4/25 od 29.06.2025. godine, koja je u primjeni od 01.06.2025. godine, te kojom su donesene cijene veće za 3,98% u odnosu na prethodne cijene.

KJKP „Rad“ d.o.o Sarajevo

Elementi koji predstavljaju osnovicu za izradu kalkulacija cijena komunalnih usluga, a isti su u skladu sa Elementima kalkulacije cijena usluga komunalne potrošnje utvrđene od strane komisije Udruženja poslodavaca komunalne privrede Federacije BiH su:

- plaće zaposlenih (najniža plaća, koeficijent složenosti poslova, dodatak na uslove rada, rad na praznik, noćni rad, minuli rad, produženi rad, doprinosi i porezi na plaću u skladu sa postojećim Zakonom),
- ostale naknade (topli obrok, prevoz na posao i sa posla, regres),
- amortizacija (u skladu sa zakonskim propisima),
- održavanje sredstava rada (u skladu sa normativom i iskustvom za svaku vrstu usluge),
- osiguranje (osiguranje imovine i lica),
- troškovi energenata (cijene sredstava rada i mehanizacije, utrošak goriva i maziva koji se određuje kataloškim – tehničkim normativima),
- ostali troškovi (sirovina, materijala, hemikalija, HTZ opreme, telefona, struje, grijanja, reklame, propagande, sitnih usluga, kancelarijskog materijala, administracije, troškovi utuženja za sporna potraživanja, troškovi zakupa i sl.),
- obaveze (cijene komunalnih usluga mogu se korigovati po osnovu otplate dugoročnih kredita za izgradnju i rekonstrukciju. Ova vrsta troška u jediničnoj cijeni može se posebno evidentirati ili primijeniti faktor na bruto platu).

Po urađenoj kalkulaciji za individualnu komunalnu potrošnju (usluge prikupljanja, odvoza i deponovanja smeća) ekonomske cijene su za 82% veće u odnosu na postojeću cijenu (0,11 KM/m² sa PDV) i iznose 0,20 KM/ m² sa PDV.

Predlažemo sukcesivno povećanje do ekonomske cijene po m² korisne površine.

KJKP „Park“ d.o.o Sarajevo

Donošenjem Odluke o cijenama usluga iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje, smatra se da će uspjeh i poslovanje preduzeća Park biti još značajniji i historijski u smislu razvoja i modernizacije.

KJKP „Pokop“ d.o.o. Sarajevo

Višegodišnje aktivnosti Uprave na iniciranju usaglašavanja cijena zajedničke komunalne potrošnje i cijena individualne komunalne potrošnje koje podliježu saglasnosti Osnivača sa rastom kalkulativnih troškova, rezultirali su povećanjem cijena u izvještajnom periodu.

- U prilogu cijena usluga zajedničke komunalne potrošnje, na osnovu inicijativa za korekciju cijena od strane svih komunalnih preduzeća, Nezavisno stručno tijelo Vlade KS za utvrđivanje cijena komunalnih usluga iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje za komunalna preduzeća KJKP „Rad“ d.o.o. Sarajevo, KJKP „Park“ d.o.o. Sarajevo, KJKP „Pokop“ d.o.o. Sarajevo i KJKP „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Sarajevo, validiralo je prijedloge kalkulativnih troškova za svaku pojedinačnu uslugu, koje je usvojila Vlada KS Odlukom o

cijeni komunalnih usluga iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje (Službene novine Kantona Sarajevo broj 23/25) koje su u primjeni od 01.06.2025. Zbog skoro svakodnevne inflacije i rasta troškova radne snage, nabavke sirovina, alata i materijala smatramo da bi se ove cijene trebale korigovati minimalno na dvogodišnjem nivou

- Prijedlog korekcije cijena osnovnih usluga individualne komunalne potrošnje iz djelatnosti KJKP „Pokop“ d.o.o. Sarajevo, sa pojedinačnim kalkulacijama za svaku vrstu usluge, validiran od strane Nezavisnog stručnog tijela Vlade KS za utvrđivanje validnosti kalkulacija i konačnog prijedloga cijena komunalnih usluga koje podliježu saglasnosti Osnivača, usvojen je od Vlade KS Odlukom o visini cijene pogrebnih usluga iz osnovne djelatnosti KJKP „Pokop“ d.o.o. broj: 02-04-41915-38/25 od 07.08.2025. godine, sa početkom promjene od 01.09.2025. godine.

Ovo je prvo povećanje cijena usluga 1996. godine. Mišljenja smo da se ove cijene trebaju godišnje validirati uzimajući u obzir rast svih troškova.

U cilju pravovremene reakcije na tržištu promjena rasta cijena materijala i sirovina, vršene su kontinuirane nivelacije cijena roba i usluga za koje nije potrebna saglasnost Osnivača. Na osnovu saglasnosti Nadzornog odbora na prijedloge pojedinačnih kalkulacija, Uprava je utvrđivala povećanje cijena koje ne podliježu saglasnosti Osnivača.

KJKP „Tržnice i pijace“ d.o.o Sarajevo

Prodaja i naplata usluga se vrši na osnovu Pravila o uslovima prodaje i načinu formiranja cijena usluga br. 262-3-1/24 od 30.01.2024. godine i Pravila o izmjeni pravila o uslovima prodaje i načinu formiranja cijena usluga KJKP „Tržnice i pijace“ d.o.o. Sarajevo, br. 4007-4/24 od 31.10.2024 godine Preduzeće radi po „Cjenovniku usluga“, br. 262-4-4/24.godine, usvojenom 30.01.2024. godine i Cjenovnik usluga od br. 262-3-1/24 od 30.01.2024. godine.

Postojeći Cjenovnik usluga preduzeća u trenutnim tržišnim okolnostima više ne prati dinamiku rasta osnovnih operativnih troškova. Analizom strukture cijena utvrđeno je da trenutni prihodi ne pokrivaju drastično povećanje troškova energenata, tekućeg i investicionog održavanja infrastrukture, nabavke materijala, kao i značajno povećane troškove rada proizašle iz novih zakonskih i kolektivnih obaveza. Dugotrajno zadržavanje cijena na nivou koji je znatno niži od realnih tržišnih i troškovnih vrijednosti predstavlja direktan i visok poslovni rizik. Takva praksa direktno vodi ka smanjenju ukupnih prihoda, ugrožava finansijsku održivost i likvidnost Preduzeća, te u potpunosti omogućava neophodna ulaganja u razvoj infrastrukture i modernizaciju usluga.

Posebno je važno naglasiti činjenicu da se cijene usluga Preduzeća nisu mijenjale više od 20 godina. Dok su svi ulazni parametri poslovanja u tom periodu višestruko porasli, Preduzeće je održavalo niske cijene, što je u trenutnoj ekonomskoj situaciji dovelo do ivice egzistencije i ugrozilo osnovnu funkciju obavljanja komunalne djelatnosti.

JKP „Vodostan“ d.o.o. Ilijaš

Fakturisanje komunalnih usluga proizvodnje i distribucije vode i odvođenja otpadnih voda JKP „Vodostan“ d.o.o Ilijaš, vrši se u skladu sa Odlukom o davanju saglasnosti na Odluku o utvrđivanju cijena usluga i proizvodnje i distribucije vode i odvodnje otpadnih voda, br. 01/1-02-1853-7/23 od 27.07.2023. godine („Službene novine Kantona Sarajevo broj 34/23“), sa početkom primjene od 01. septembra 2023. godine. Cijene koje su bile važeće i u 2025. godini, nisu utvrđene u skladu sa Metodologijom utvrđivanja najniže osnovne cijene vodnih usluga u FBiH („Službene novine FBiH“ BR. 16/22).

JKP „Komunalac“ d.o.o Hadžići

Od 01.01.2024.godine na snagu je stupio cjenovnik usluga vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda, usvojen od strane Općinskog vijeća Hadžići. Usvojeno je povećanje cijena od 35%, što i dalje ne čini ekonomsku cijenu vode.

3. Sredstva budžeta

Ukupno doznačena sredstva Budžeta KS KJKP-a i JKP-a u toku 2025. godine iznosila su 25.665.232 KM i manja su za 17,1% u odnosu na 2024. godinu.

Sredstava budžeta u 2025. godini smanjena su kod skoro svih KJKP-a i JKP-a, osim kod preduzeća: KJKP Sarajevogas i JKP Komunalac.

Pregled doznačenih sredstava i odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJKP i JKP - a po javnim komunalnim preduzećima daje se u Tabeli 8.

Tabela 8. Sredstva budžeta u ukupnim prihodima KJKP-a i JKP-a

R. br.	KJKP i JKP	Ukupni prihodi u KM		Sredstva budžeta u KM		Indeks <u>2025</u> / 2024	Odnos sredstava Budžeta KS i ukupnih prihoda KJKP i JKP- a	
		2024.	2025.	2024.	2025.		2024.	2025.
1.	Vodovod i kanalizacija	61.124.707	62.442.054	4.782.118	1.930.574	40,4	7,8	3,1
2.	Sarajevogas	134.161.914	136.559.636	73.176	243.976	333,4	0,1	0,2
3.	Toplane	76.856.888	78.402.089	2.386.720	1.864.630	78,1	3,1	2,4
4.	Rad	50.436.489	50.597.996	10.000.000	7.900.000	79,0	19,8	15,6
5.	Park	12.779.587	11.381.740	9.807.169	9.579.000	97,7	76,7	84,2
6.	Pokop	12.439.648	12.069.644	3.011.273	2.750.000	91,3	24,2	22,8
7.	Tržnice i pijace	3.479.715	3.705.342	0	682.054		0,0	18,4
8.	Vodostan	3.533.299	3.348.928	314.996	144.998	46,0	8,9	4,3
9.	Komunalac	6.700.428	6.012.885	364.991	370.000	101,4	5,4	6,2
10.	Trnovo	1.211.409	1.134.442	290.000	200.000	69,0	23,9	17,6
	UKUPNO	362.724.084	365.654.756	31.030.443	25.665.232	82,7	8,6	7,0

Najviše doznačenih sredstava iz budžeta ima KJKP Park od 9.579.000 KM i KJKP Rad 7.900.000 KM.

4. Investicije

Isplate za investicije u 2025. godini su iznosile 23.881.387 KM i veće su za 5,4% u odnosu na 2024. godinu.

Pregled isplata za investicije u KJKP-a i JKP-a i izvorima finansiranja u 2025. godini dat je u Tabeli 9.

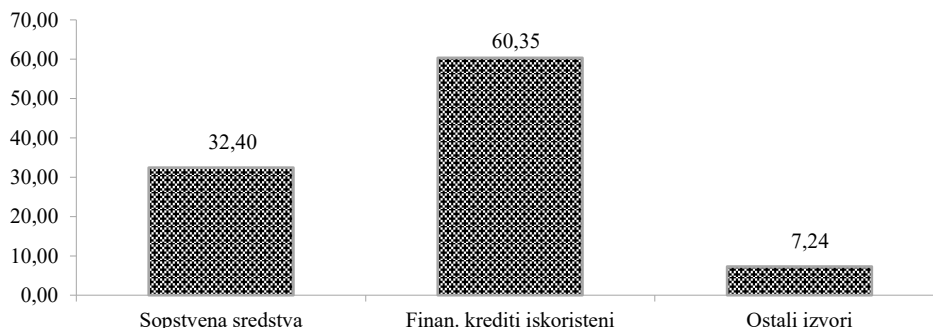
Tabela 9. Isplata za investicije KJKP-a i JKP-a- u KM

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Sopstvena sredstva	Indeks 2025/2024	Udružena sredstva	Indeks 2025/2024	Kredit	Indeks 2025/2024	Ostali izvori	Indeks 2025/2024	Ukupno	Indeks 2025/2024
1.	Vodovod i kanalizacija	2025.	1.630.262	90,6			14.251.478	340,2	31.388	3,1	15.913.128	227,7
		2024.	1.798.815				4.189.299		1.000.000		6.988.114	
2.	Sarajevogas	2025.	1.248.464	86,3							1.248.464	82,1
		2024.	1.446.912						73.176		1.520.088	
3.	Toplane	2025.	2.639.178	66,8					757.585	25,9	3.396.763	49,4
		2024.	3.948.138						2.929.846		6.877.984	
4.	Rad	2025.	510.927	40,9					415.956	24,9	926.883	31,7
		2024.	1.248.658						1.672.293		2.920.951	
5.	Park	2025.	3.359	50,6					233.872	23,4	237.231	23,6
		2024.	6.637						1.000.000		1.006.637	
6.	Pokop	2025.	776.992	59,2			161.443		221.124	106,7	1.159.559	76,3
		2024.	1.313.306						207.210		1.520.516	
7.	Tržnice i pijace	2025.	389.345	146,2							389.345	97,7
		2024.	266.267						132.069		398.336	
8.	Vodostan	2025.	240.696	127,9							240.696	37,0
		2024.	188.236						462.130		650.366	
9.	Komunalac	2025.	281.472	40,7					70.000		351.472	46,2
		2024.	691.522								761.522	
10.	Trnovo	2025.	17.846	119,4							17.846	119,4
		2024.	14.952								14.952	
UKUPNO		2025.	7.738.541	70,8			14.412.921		1.729.925	23,1	23.881.387	105,4
		2024.	10.923.443						7.476.724		22.659.466	

Izvor podataka: Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (obrazac – INV-01)

Učešće pojedinih izvora (vlastita sredstva, krediti i ostala sredstva) u ukupnim isplatama za investicije dato je na Grafu 6.

Isplata za investicije po izvorima finansiranja svih KJKP-a i JKP – a u %

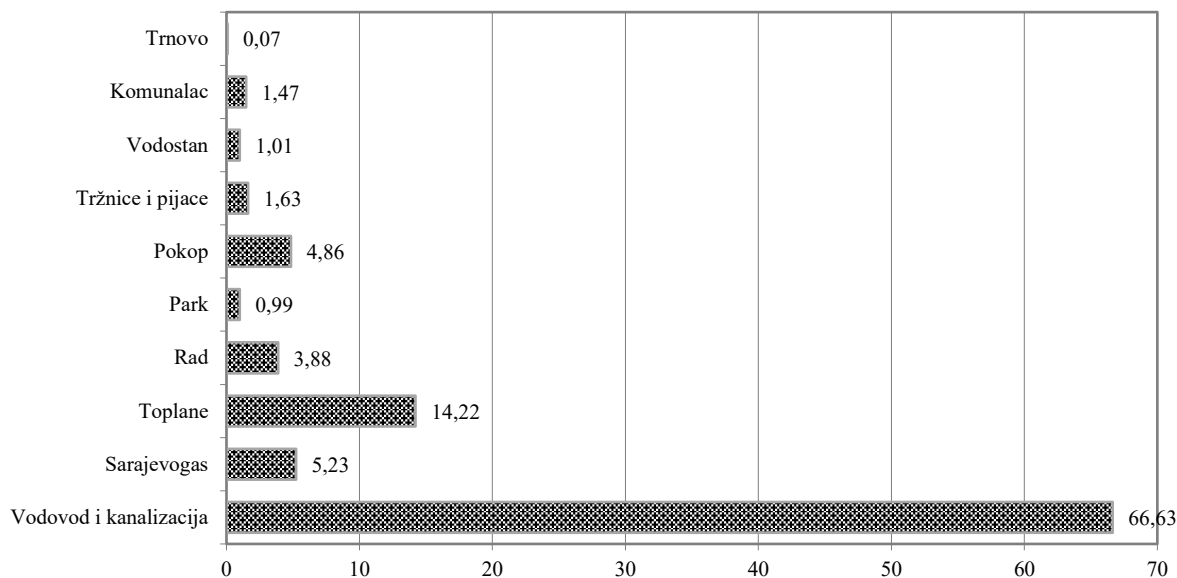


Graf 6.

Učešće u ukupnim isplata za investicije imaju ostali izvori sa 7,24% i sopstvena sredstva (amortizacija i sredstva za proširenje materijalne osnove rada) sa 32,40%, a finansijski krediti i udružena sredstva 60,35%.

Učešće javnih komunalnih preduzeća u ukupnim isplata za investicije svih KJKP-a i JKP-a dato je na Grafu 7. U ukupnim isplata za investicije u KJKP Vodovod i kanalizacija učestvuje 66,63%.

Učešće u ukupno isplaćenim investicijama KJKP-a i JKP –a u %



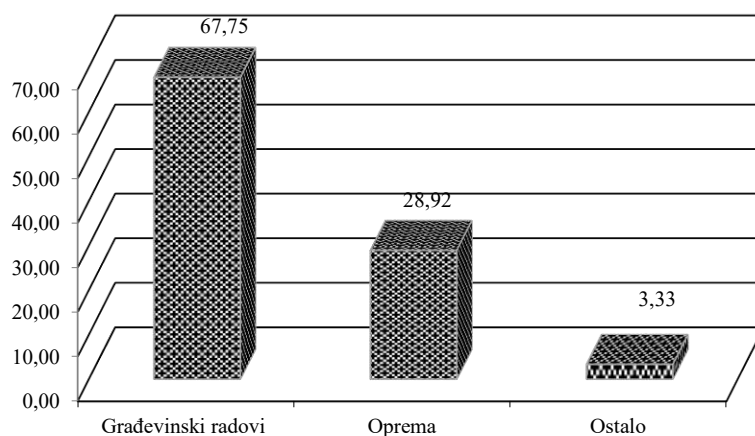
Graf 7.

U Tabeli 10. daje se pregled ostvarenih investicija po tehničkoj strukturi KJKP-a i JKP-a u 2025., a ukupna struktura ostvarenih investicija data je na Grafu 8.

Tabela 10. Ostvarene investicije po tehničkoj strukturi u 2025. godini

R. br.	KJKP i JKP	Godina	Građevinski objekti	Indeks 2025 / 2024	Oprema	Indeks 2025 / 2024	Ostalo	Indeks 2025 / 2024	Ukupne investicije	Indeks 2025 / 2024
1.	Vodovod i kanalizacija	2025	14.381.364	336,7	1.455.819	55,3	75.945	92,6	15.913.128	227,7
		2024	4.271.519		2.634.570		82.025		6.988.114	
2.	Sarajevogas	2025	52.209	20,2	494.688	49,9	701.567	258,8	1.248.464	82,1
		2024	258.212		990.742		271.134		1.520.088	
3.	Toplane	2025	399.209	49,7	2.987.054	50,3	10.500	7,8	3.396.763	49,4
		2024	802.657		5.939.877		135.450		6.877.984	
4.	Rad	2025			926.883	#DIV/0!			926.883	31,7
		2024	50.185				2.870.766		2.920.951	
5.	Park	2025			237.231	43.369,5			237.231	23,6
		2024	967.963		547		38.127		1.006.637	
6.	Pokop	2025	1.101.554	136,4	52.009	172,3	5.996	0,9	1.159.559	137,5
		2024	807.377		30.185		682.954		843.558	
7.	Tržnice i pijace	2025	27.287		362.058	90,9			389.345	97,7
		2024			398.336				398.336	
8.	Vodostan	2025	133.593	28,9	106.100	91,7	1.003	1,4	240.696	37,0
		2024	462.130		115.757		72.479		650.366	
9.	Komunalac	2025	83.938	30,4	267.534	64,4			351.472	46,2
		2024	275.831		415.691		70.000		761.522	
10	Trnovo	2025			17.846	167,5			17.846	119,4
		2024			10.652		4.300		14.952	
Ukupno		2025	16.179.154	204,9	6.907.222	65,6	795.011	18,8	23.881.387	108,6
		2024	7.895.874		10.536.357		4.227.235		21.982.508	

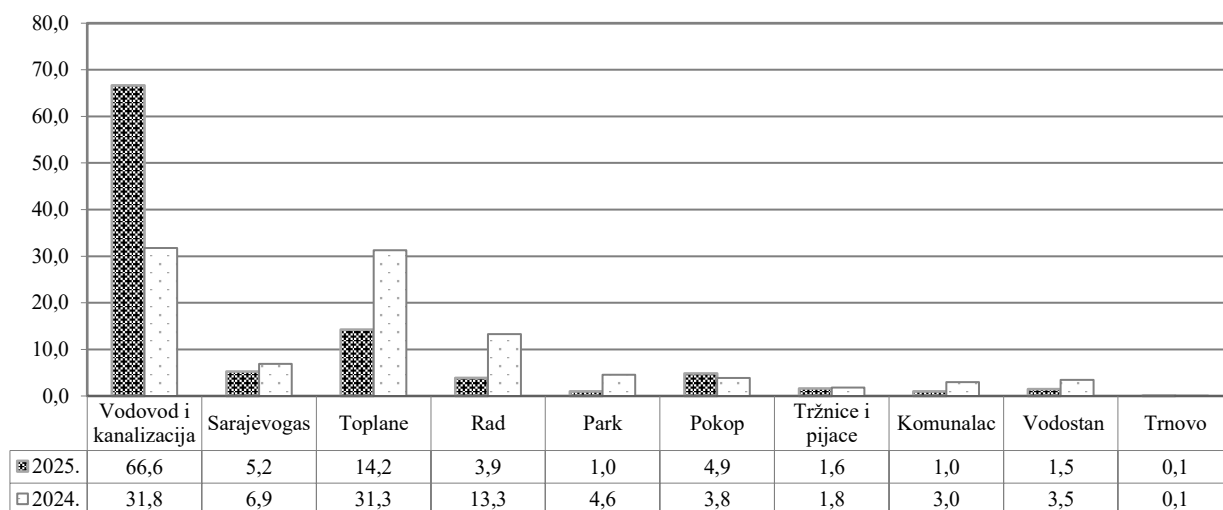
Ostvarene investicije – struktura u %



Graf 8.

Od ukupno ostvarenih investicija na građevinske radove odnosi se 67,75%, na opremu 28,92% i ostalo 3,33%. Učešće KJKP-a i JKP-a u ukupno ostvarenim investicijama dato je na Grafu 9.

Učešće KJKP-a i JKP u ukupnim ostvarenim investicijama – struktura u %



Graf 9.

U ukupno ostvarenim investicijama u javnim KJKP-a Vodovod i kanalizacija ima najznačajnije učešće od 66,6%, i veći su u odnosu na prethodnu godinu za preko dva puta.

5. Zaposlenost i plaće

U periodu januar-decembar 2025. godine u komunalnim preduzećima (KJKP-a i JKP-a) bilo je zaposleno 3.230 radnika na temelju sati rada. U odnosu na 2024. godinu ukupan broj zaposlenih je smanjen za 68 uposlenika. Ukupni iznos za neto plaće (neto plaća i neto naknade plaća) iznosio je 58.347.933 KM i veći je za 4,4% u odnosu na prethodnu godinu (Tabela 11).

Tabela 11. Broj zaposlenih i plaće KJKP - a i JKP – a- 2025. i 2024.

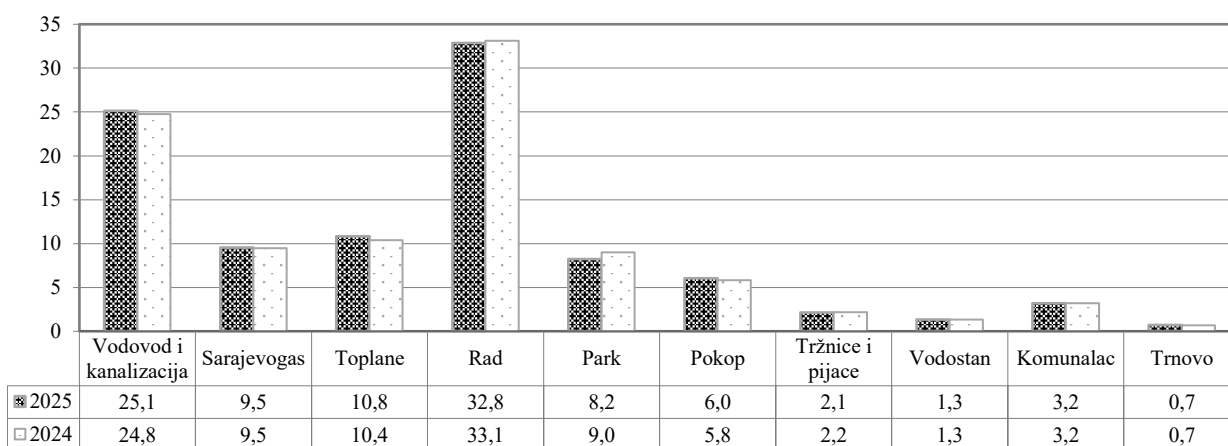
R.br	KJKP i JKP	Neto plaće i naknade u KM		Indeks	Broj zaposlenih na temelju sati rada		Indeks	Prosječna mjesečna plaća u KM		Indeks
		2025.	2024.	2025	2025.	2024.	2025	2025.	2024.	2025
				2024			2024			
1.	Vodovod i kanalizacija	14.211.332	12.892.216	110,2	812	817	99,4	1.458	1.315	110,9
2.	Sarajevogas	6.824.795	6.677.684	102,2	308	312	98,7	1.847	1.784	103,5
3.	Toplane	7.892.749	7.173.778	110,0	350	343	102,0	1.879	1.743	107,8
4.	Rad	17.331.013	17.208.511	100,7	1.061	1.092	97,2	1.361	1.313	103,7
5.	Park	4.222.881	4.484.683	94,2	266	297	89,6	1.323	1.258	105,1
6.	Pokop	3.688.560	3.638.779	101,4	195	192	101,6	1.576	1.579	99,8
7.	Tržnice i pijace	1.316.504	1.199.982	109,7	69	72	95,8	1.590	1.389	114,5
8.	Vodostan	799.826	685.342	116,7	43	44	97,7	1.550	1.298	119,4
9.	Komunalac	1.696.894	1.607.955	105,5	103	106	97,2	1.373	1.264	108,6
10.	Trnovo	363.379	325.147	111,8	23	23	100,0	1.317	1.178	111,8
	Ukupno	58.347.933	55.894.077	104,4	3.230	3.298	97,9	1.505	1.412	106,6

Prosječna mjesečna neto plaća za 2025. godinu na bazi neto plaća i neto naknada plaća i prosječnog broja zaposlenih, na temelju sati rada u javnim komunalnim preduzećima iznosi 1.505 KM i povećana je u odnosu na prethodnu godinu za 6,6%. Najveća prosječna plaća isplaćena je u KJKP-u Toplane od 1.879 KM i veća je u odnosu na prethodnu godinu za 7,8% i čak 24,8% je iznad prosjeka KJKP-a i JKP-a.

Najniža plaća, na bazi sati rada, je u JKP-u Trnovo i iznosi 1.317 KM, veća je za 11,8% u odnosu na prethodnu godinu, a niža je za 12,6% u odnosu na prosjek komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a). U odnosu na prethodnu godinu prosječne plaće skoro u svim KJKP-ima i JKP-a su povećane osim kod preduzeća Pokop.

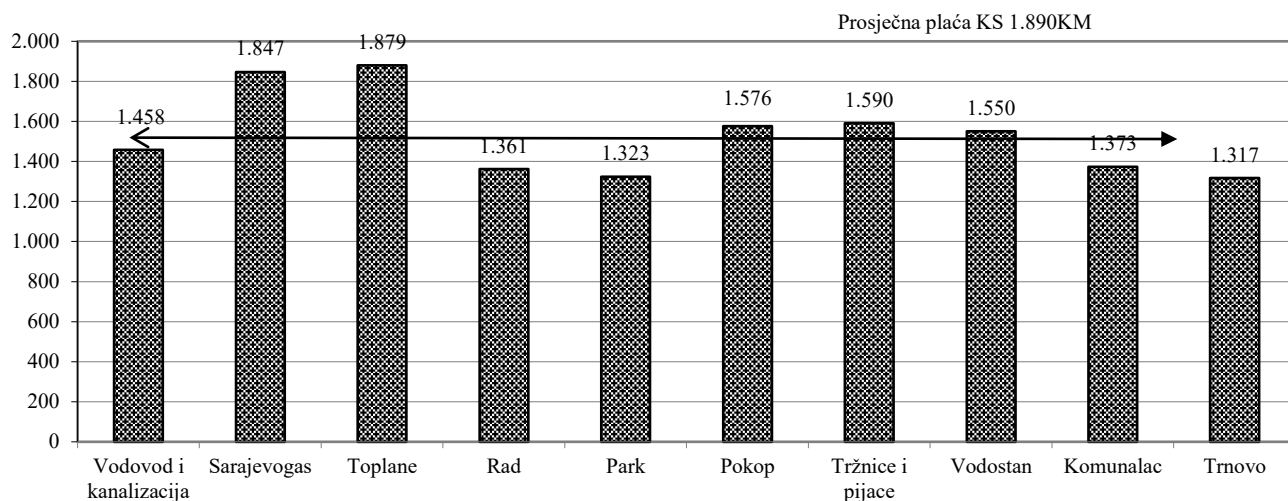
Učešće zaposlenih po preduzećima u ukupnom broju zaposlenih na osnovu sati rada dato je na Grafu 10.

Struktura zaposlenih na temelju sati rada – 2025. u %



Graf 10.

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a u odnosu na prosječnu plaću Kantona Sarajevo – 2025. u KM



Graf 11.

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a koja iznosi 1.505 KM je manja za 20,4% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo koja iznosi 1.890 KM. Niža prosječna plaća je zabilježena kod svih KJKP-a (Toplane 0,6%, Sarajevogas 2,3%, Tržnice i pijace 15,9%, Pokop za 16,6%, Vodovod i kanalizacija 22,8%, Rad za 28,0%, Park za 30,0%, i tri JKP-a, Vodostan za 18,0%, Komunalac za 27,4% i Trnovo za 30,3%).

Tabela 12. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2025. god.

R.br.	KJKP i JKP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	Vodovod i kanalizacija	124	8	137	285	172		3	53	782
2.	Sarajevogas	107	3	42	124	25			3	304
3.	Toplane	68	3	20	143	110		0	7	351
4.	Rad	54	19	11	207	276			495	1.062
5.	Park	38			158			25	52	273
6.	Pokop	23	1		146	1			22	193
7.	Tržnice i pijace	8	2	1	46	5	13			75
8.	Vodostan	7	1	3	8	21			5	45
9.	Komunalac	23		6	19	39			19	106
10.	Trnovo	6			3	6		8		23
	Ukupno	458	37	220	1.139	655	13	36	656	3.214

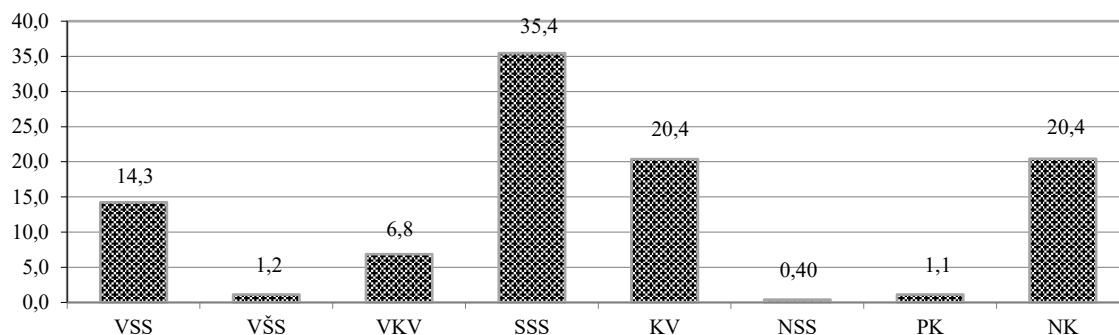
KJKP Tržnice i pijace (67 radnika +8 radnika na osnovu Ugovora sklopljenog sa JU Služba za zapošljavanje KS)

KJKP Vodovod i kanalizacija i KJKP Rad generiraju 57,4% zaposlenih svih KJKP-a i JKP-a. Najviše zaposlenih u kantonalnim i javnim komunalnim preduzećima su radnici sa srednjom stručnom spremom sa učešćem od 35,4%, zatim sa nižom kvalifikacijom od 21,5%, te kvalifikovani zaposlenici sa učešćem od 20,4% u ukupnom broju zaposlenih. Zaposleni sa visokom i višom stručnom spremom učestvuju sa 15,4% (Graf 12).

Tabela 13. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2025. god. u %

R.br.	KJKP i JKP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	Vodovod i kanalizacija	15,9	1,0	17,5	36,4	22,0	0,0	0,4	6,8	100,0
2.	Sarajevogas	35,2	1,0	13,8	40,8	8,2	0,0	0,0	1,0	100,0
3.	Toplane	19,4	0,9	5,7	40,7	31,3	0,0	0,0	2,0	100,0
4.	Rad	5,1	1,8	1,0	19,5	26,0	0,0	0,0	46,6	100,0
5.	Park	13,9	0,0	0,0	57,9	0,0	0,0	9,2	19,0	100,0
6.	Pokop	11,9	0,5	0,0	75,6	0,5	0,0	0,0	11,4	100,0
7.	Tržnice i pijace	10,7	2,7	1,3	61,3	6,7	17,3	0,0	0,0	100,0
8.	Vodostan	15,6	2,2	6,7	17,8	46,7	0,0	0,0	11,1	100,0
9.	Komunalac	21,7	0,0	5,7	17,9	36,8	0,0	0,0	17,9	100,0
10.	Trnovo	26,1	0,0	0,0	13,0	26,1	0,0	34,8	0,0	100,0
	Ukupno	14,3	1,2	6,8	35,4	20,4	0,40	1,1	20,4	100,0

Kvalifikaciona struktura zaposlenih na nivou svih KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2025. god u %



Graf 12.

Kod isplate plaća, primjenjuje se Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i zaposlenih u oblasti komunalne privrede.

Kada se posmatra kvalifikaciona struktura unutar stručne spreme (Tabela 14.) u svim KJKP-a i JKP-a, od ukupnog broja zaposlenih sa VSS najveće učešće od 27,1% ima KJKP Vodovod i kanalizacija, zatim od ukupnog broja zaposlenih sa VŠS najveće učešće od 51,4% ima KJKP Rad, najveće učešće zaposlenih sa VKV od 62,3% ima KJKP Vodovod i kanalizacija, kao i učešće sa SSS od 25,0% također ima KJKP Vodovod i kanalizacija. Od ukupnog broja zaposlenih kvalifikovanih radnika najveće učešće od 42,1% ima KJKP Rad, polukvalifikovani KJKP Park učešće 69,4% i niskokvalifikovani KJKP Rad sa učešćem od 75,5% u ukupnom broju zaposlenih unutar stručne spreme.

Tabela 14. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u KJKP-a i JKP-a - unutar stručne spreme u %.

R.br.	KJKP i JKP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	NSS	PK	NK	Ukupno
1.	Vodovod i kanalizacija	27,1	21,6	62,3	25,0	26,3		8,3	8,1	24,3
2.	Sarajevogas	23,4	8,1	19,1	10,9	3,8		0,0	0,5	9,5
3.	Toplane	14,8	8,1	9,1	12,6	16,8		0,0	1,1	10,9
4.	Rad	11,8	51,4	5,0	18,2	42,1		0,0	75,5	33,0
5.	Park	8,3	0,0	0,0	13,9	0,0		69,4	7,9	8,5
6.	Pokop	5,0	2,7	0,0	12,8	0,2		0,0	3,4	6,0
7.	Tržnice i pijace	1,7	5,4	0,5	4,0	0,8	100,0	0,0	0,0	2,3
8.	Vodostan	1,5	2,7	1,4	0,7	3,2		0,0	0,8	1,4
9.	Komunalac	5,0	0,0	2,7	1,7	6,0		0,0	2,9	3,3
10.	Trnovo	1,3	0,0	0,0	0,3	0,9		22,2	0,0	0,7
	Ukupno	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

U narednoj tabeli daje se pregled plaća po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih.

Tabela 15. Plaće po kvalifikacionoj strukturi zaposlenih – prosječna plaća u 2025. godini

R. br.	KJKP i JKP	VSS	VŠS	VKV	SSS	KV	PK	NK	Prosjeak KJKP i JKP
1.	Vodovod i kanalizacija	2.076	1.771	1.772	1.572	1.485	1.231	1.443	1.514
2.	Sarajevogas	2.184	1.850	1.618	1.437	1.321		1.100	1.871
3.	Toplane	2.391	1.842	1.903	1.630	1.607		1.152	1.874
4.	Rad	2.119	1.796	1.650	1.379	1.333		1.188	1.360
5.	Park	1.870			1.248		1.161	1.243	1.289
6.	Pokop	2.498	2.223		1.580	1.250		1.250	1.593
7.	Tržnice i pijace	2.021	1.967		1.541	1.364		1.220	1.463
8.	Vodostan	1.991	1.600	1.416	1.325	1.220		1.020	1.481
9.	Komunalac	1.852		1.531	1.129	1.258		1.008	1.334
10.	Trnovo	1.724			1.140	1.179	984		1.317
	Ukupno prosjeak 2025	2.073	1.631	1.648	1.398	1.335	1.125	1.180	1.513
	Indeks 2025/2024	110,4	96,7	114,0	107,7	114,2	112,7	121,3	118,4
	Ukupno prosjeak 2024	1.878	1.687	1.446	1.298	1.170	999	973	1.278

Prosječna plaća KJKP-a i JKP-a po kvalifikacionoj strukturi u 2025. godini iznosi 1.513 KM i veća je za 18,4% u odnosu na prethodnu godinu, a za 20,0% je manja od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo.

Masa plaća u ukupnim rashodima data je u Tabeli 16.

Tabela 16. Masa plaća–učešće u ukupnim rashodima

R. br.	KJKP i JKP	Neto plaće i naknade		Ukupni rashodi		Učešće neto plaća i naknada u ukupnim rashodima u %	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024
1.	Vodovod i kanalizacija	14.211.332	12.892.216	83.285.851	84.008.485	17,1	15,3
2.	Sarajevogas	6.824.795	6.677.684	135.806.928	138.070.308	5,0	4,8
3.	Toplane	7.892.749	7.173.778	74.309.737	75.677.310	10,6	9,5
4.	Rad	17.331.013	17.208.511	51.294.927	53.628.733	33,8	32,1
5.	Park	4.222.881	4.484.683	11.370.277	12.306.945	37,1	36,4
6.	Pokop	3.688.560	3.638.779	11.895.308	12.288.684	31,0	29,6
7.	Tržnice i pijace	1.316.504	1.199.982	3.660.879	3.392.892	36,0	35,4
8.	Vodostan	799.826	685.342	3.335.200	3.253.583	24,0	21,1
9.	Komunalac	1.696.894	1.607.955	5.961.237	6.353.734	28,5	25,3
10.	Trnovo	363.379	325.147	1.094.389	1.131.825	33,2	28,7
Ukupno		58.347.933	55.894.077	382.014.733	390.112.499	15,3	14,3

Masa plaća u ukupnim rashodima svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća učestvuje sa 15,3%. KJKP Tržnice i pijace, Pokop, Park, Rad i Trnovo učestvuju sa preko 30%, dok preduzeća, Komunalac i Vodostan učestvuju sa preko 20%.

6. Elementi bilansa stanja

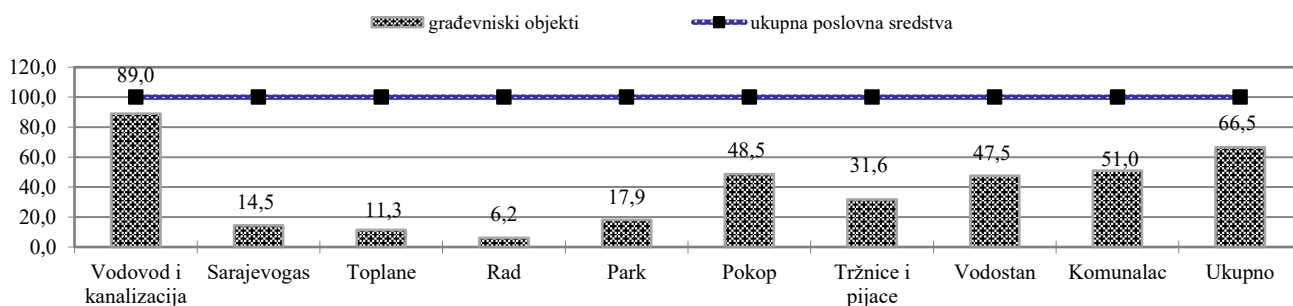
Ukupna poslovna sredstva sedam KJKP-a i tri JKP-a na dan 31.12.2025. iznose 1.084.282.790 KM, što je manje u odnosu na 31.12.2024. kada su iznosila 1.192.620.852.KM (Tabela 17.).

Tabela 17. Ukupna poslovna sredstva komunalnih preduzeća – aktiva u KM

R. br	KJKP i JKP	Na dan	Tekuća sredstva	Stalna sredstva				Ukupna imovina
				Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Ostala sredstva	
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2025.	23.142.091	21.029.214	657.084.094	31.685.707	5.387.637	738.328.743
		31.12.2024.	21.908.547	21.029.214	662.114.227	35.454.070	20.236.156	760.742.214
2.	Sarajevogas	31.12.2025.	41.897.072	1.380.343	21.545.512	9.631.826	74.349.933	148.804.686
		31.12.2024.	43.414.064	1.380.343	23.115.987	10.087.910	75.566.415	153.564.719
3.	Toplane	31.12.2025.	27.692.272	4.093.453	5.877.137	13.752.093	410.681	51.825.636
		31.12.2024.	28.103.196	4.093.453	6.023.488	13.228.375	60.042.612	111.491.124
4.	Rad	31.12.2025.	17.309.234	5.214.619	3.445.174	3.151.934	26.876.881	55.997.842
		31.12.2024.	19.350.429	5.214.619	2.913.848	6.038.622	51.128.155	84.645.673
5.	Park	31.12.2025.	4.694.912	8.369.817	3.195.532	761.863	782.876	17.805.000
		31.12.2024.	3.537.225	8.536.127	2.512.874	727.939	1.673.878	16.988.043
6.	Pokop	31.12.2025.	4.808.941	4.155.852	12.041.395	603.078	3.206.176	24.815.442
		31.12.2024.	2.780.543	4.155.852	12.819.321	727.980	3.193.364	23.677.060
7.	Tržnice i pijace	31.12.2025.	2.880.119	8.217.000	8.572.677	805.592	6.633.342	27.108.730
		31.12.2024.	2.833.427	3.801.650	8.598.863	284.829	7.050.817	22.569.586
8.	Vodostan	31.12.2025.	2.426.312	786.377	3.806.612	190.534	803.408	8.013.243
		31.12.2024.	2.545.475	416.393	4.246.817	251.128	273.149	7.732.962
9.	Komunalac	31.12.2025.	3.310.139	284.805	5.315.573	414.432	1.107.268	10.432.217
		31.12.2024.	2.833.248	284.805	5.480.082	318.061	1.181.578	10.097.774
10.	Trnovo	31.12.2025.	1.025.085			122.577	3.589	1.151.251
		31.12.2024.	948.445			156.453	6.799	1.111.697
Ukupno		31.12.2025.	129.186.177	53.531.480	720.883.706	61.119.636	119.561.791	1.084.282.790
		31.12.2024.	128.254.599	48.912.456	727.825.507	67.275.367	220.352.923	1.192.620.852

Najveći dio ukupnih poslovnih sredstava ovih preduzeća, preko 720 miliona KM, odnosi se na građevinske objekte što u strukturi čini 66,5%.

Učešće u ukupnim poslovnim sredstvima KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2025. - građevinski objekti



Graf 13.

Komunalna preduzeća su na kraju 2025. godine raspolagala sa preko 129 miliona KM tekućih sredstava što je veće za 0,7% u odnosu na 2024. godinu. Struktura ukupnih poslovnih sredstava preduzeća daje se u Tabeli 18., a indeksi promjena u odnosu na 2024. u Tabeli 19.

Tabela 18. KJKP-a i JKP-a na dan 31.12.2024. i 2025. - struktura ukupnih poslovnih sredstava

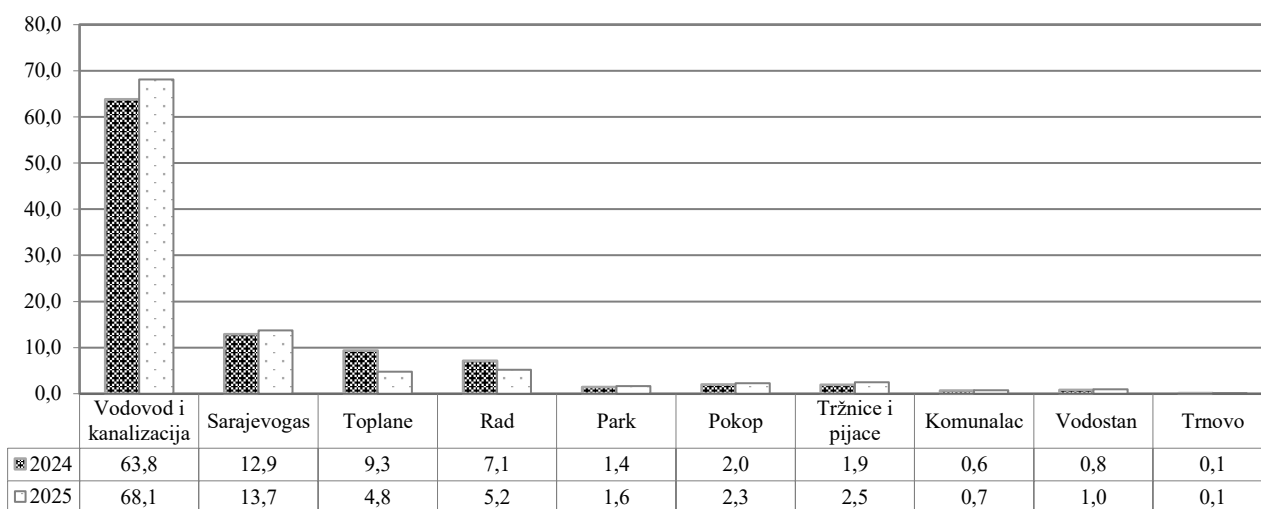
R. br.	KJKP i JKP	Na dan	Tekuća sredstva	Stalna sredstva				Ukupna imovina
				Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Ostala sredstva	
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2025.	3,1	2,8	89,0	4,3	0,7	100,0
		31.12.2024.	2,9	2,8	87,0	4,7	2,7	100,0
2.	Sarajevogas	31.12.2025.	28,2	0,9	14,5	6,5	50,0	100,0
		31.12.2024.	28,3	0,9	15,1	6,6	49,2	100,0
3.	Toplane	31.12.2025.	53,4	7,9	11,3	26,5	0,8	100,0
		31.12.2024.	25,2	3,7	5,4	11,9	53,9	100,0
4.	Rad	31.12.2025.	30,9	9,3	6,2	5,6	48,0	100,0
		31.12.2024.	22,9	6,2	3,4	7,1	60,4	100,0
5.	Park	31.12.2025.	26,4	47,0	17,9	4,3	4,4	100,0
		31.12.2024.	20,8	50,2	14,8	4,3	9,9	100,0
6.	Pokop	31.12.2025.	19,4	16,7	48,5	2,4	12,9	100,0
		31.12.2024.	11,7	17,6	54,1	3,1	13,5	100,0
7.	Tržnice i pijace	31.12.2025.	10,6	30,3	31,6	3,0	24,5	100,0
		31.12.2024.	12,6	16,8	38,1	1,3	31,2	100,0
8.	Vodostan	31.12.2025.	30,3	9,8	47,5	2,4	10,0	100,0
		31.12.2024.	32,9	5,4	54,9	3,2	3,5	100,0
9.	Komunalac	31.12.2025.	31,7	2,7	51,0	4,0	10,6	100,0
		31.12.2024.	28,1	2,8	54,3	3,1	11,7	100,0
10.	Trnovo	31.12.2025.	89,0	0,0	0,0	10,6	0,3	100,0
		31.12.2024.	85,3	0,0	0,0	14,1	0,6	100,0
Ukupno		31.12.2025.	11,9	4,9	66,5	5,6	11,0	100,0
		31.12.2024.	10,8	4,1	61,0	5,6	18,5	100,0

Tabela 19. Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a- indeksi 2025/2024.

R. br	KJKP i JKP	Tekuća sredstva	Stalna sredstva				Ukupna imovina
			Zemljište	Građevinski objekti	Oprema	Ostala sredstva	
1.	Vodovod i kanalizacija	1,06	1,00	0,99	0,89	0,27	0,97
2.	Sarajevogas	0,97	1,00	0,93	0,95	0,98	0,97
3.	Toplane	0,99	1,00	0,98	1,04	0,01	0,46
4.	Rad	0,89	1,00	1,18	0,52	0,53	0,66
5.	Park	1,33	0,98	1,27	1,05	0,47	1,05
6.	Pokop	1,73	1,00	0,94	0,83	1,00	1,05
7.	Tržnice i pijace	1,02	2,16	1,00	2,83	0,94	1,20
8.	Vodostan	0,95	1,89	0,90	0,76	2,94	1,04
9.	Komunalac	1,17	1,00	0,97	1,30	0,94	1,03
10	Trnovo	1,08			0,78	0,53	1,04
Ukupno		1,01	1,09	0,99	0,91	0,54	0,91

U ukupnim poslovnim sredstvima svih kantonalnih i javnih komunalnih preduzeća, poslovna sredstva KJKP-a Vodovod i kanalizacija učestvuje sa 68,1% i povećano je u odnosu na učešće u 2024. godini. Struktura učešća preduzeća u ukupnim poslovnim sredstvima daje se na Grafu 14.

Ukupna poslovna sredstva KJKP-a i JKP-a - učešće preduzeća na dan 31.12.2025. i 2024.



Graf 14.

Ukupna poslovna sredstva svih ostalih javnih komunalnih preduzeća učestvuju sa 31,9% u ukupnoj imovini.

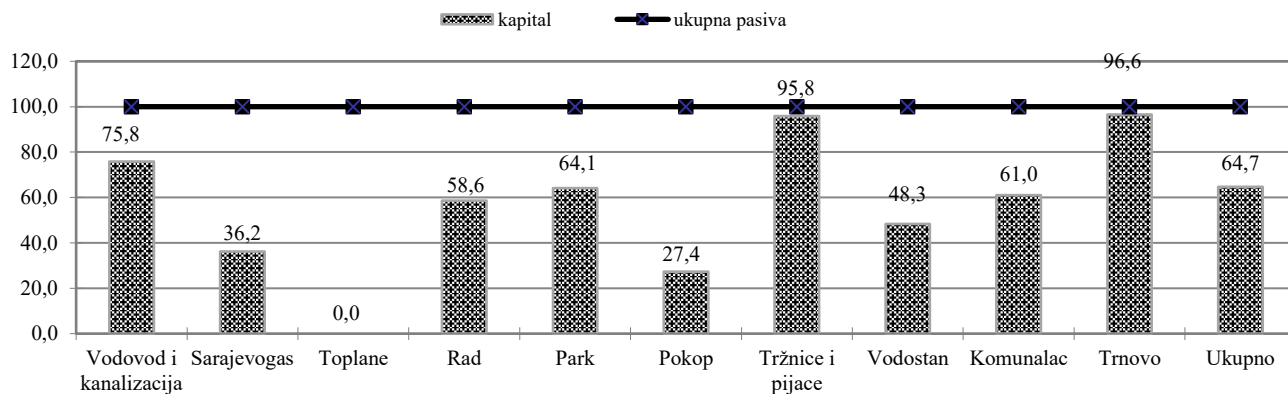
Vrijednost izvora sredstava javnih komunalnih preduzeća na dan 31.12.2025. godine iznosi 1.084.282.554 KM što je što je manje za 9,0% u odnosu na 2024. godinu.

Tabela 20. Pasiva javnih komunalnih preduzeća - izvori sredstava u KM

R. br.	KJKP i JKP	Na dan	Dobavljači	Tekuće obaveze	Dugoročna razgraničenja	Dugoročne obaveze	Kapital	Pasiva
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2025.	12.486.180	121.715.014	9.342.956	35.116.960	559.667.633	738.328.743
		31.12.2024.	9.944.919	28.669.922	96.523.721	31.326.315	594.277.337	760.742.214
2.	Sarajevogas	31.12.2025.	24.026.409	5.480.814	31.398.270	33.988.366	53.910.827	148.804.686
		31.12.2024.	25.909.979	6.753.869	35.280.888	26.893.886	58.726.097	153.564.719
3.	Toplane	31.12.2025.	11.264.746	-49.399.160	367.233	89.592.817		51.825.636
		31.12.2024.	11.632.874	5.936.767	8.030.222	85.891.261		111.491.124
4.	Rad	31.12.2025.	1.159.616	3.712.591	9.175.822	9.155.740	32.794.073	55.997.842
		31.12.2024.	2.634.709	30.377.333	9.364.128	8.821.144	33.448.359	84.645.673
5.	Park	31.12.2025.	674.871	1.395.135	822.655	3.505.015	11.407.324	17.805.000
		31.12.2024.	644.057	293.568	928.890	3.725.667	11.395.861	16.988.043
6.	Pokop	31.12.2025.	747.723	3.557.081	13.184.085	537.919	6.788.634	24.815.442
		31.12.2024.	296.364	1.628.839	15.091.261	46.298	6.614.298	23.677.060
7.	Tržnice i pijace	31.12.2025.	417.412	52.687		659.925	25.978.470	27.108.494
		31.12.2024.	32.686	102.439		431.782	22.002.679	22.569.586
8.	Vodostan	31.12.2025.	9.872	301.817		3.830.759	3.870.795	8.013.243
		31.12.2024.	4.818	345.396		3.857.569	3.525.179	7.732.962
9.	Komunalac	31.12.2025.	398.367	19.333	511.729	3.144.199	6.358.589	10.432.217
		31.12.2024.	199.717	22.903	421.027	3.134.866	6.319.261	10.097.774
10.	Trnovo	31.12.2025.	13.381	25.852			1.112.018	1.151.251
		31.12.2024.	9.159	24.217			1.078.321	1.111.697
Ukupno		31.12.2025.	51.198.577	86.861.164	64.802.750	179.531.700	701.888.363	1.084.282.554
		31.12.2024.	51.309.282	74.155.253	165.640.137	164.128.788	737.387.392	1.192.620.852

Najveći dio sredstava preduzeća čini kapital 64,7% ili preko 701 milion KM. Dugoročne i tekuće obaveze javnih komunalnih preduzeća čine 24,5 % ukupne pasive.

Ukupna pasiva KJKP-a i JKP-a - učešće kapitala na dan 31.12.2025.



Graf 15.

Preduzeća sa najvećim učešćem kapitala u pasivi su Tržnice i pijace (95,8%), KJP Trnovo (96,6%), Vodovod i kanalizacija (75,8%) itd.

Struktura pasive javnih komunalnih preduzeća daje se u Tabeli 21, a indeksi promjena u odnosu na 2024. u Tabeli 22.

Tabela 21. Pasiva KJKP-a i JKP-a – struktura u %

R. br	KJKP i JKP	Na dan	Dobavljači	Tekuće obaveze	Dugoročna razgraničenja	Dugoročne obaveze	Kapital	Pasiva
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2025.	1,7	16,5	1,3	4,8	75,8	100,0
		31.12.2024.	1,3	3,8	12,7	4,1	78,1	100,0
2.	Sarajevogas	31.12.2025.	16,1	3,7	21,1	22,8	36,2	100,0
		31.12.2024.	16,9	4,4	23,0	17,5	38,2	100,0
3.	Toplane	31.12.2025.	21,7	-95,3	0,7	172,9	0,0	100,0
		31.12.2024.	10,4	5,3	7,2	77,0	0,0	100,0
4.	Rad	31.12.2025.	2,1	6,6	16,4	16,4	58,6	100,0
		31.12.2024.	3,1	35,9	11,1	10,4	39,5	100,0
5.	Park	31.12.2025.	3,8	7,8	4,6	19,7	64,1	100,0
		31.12.2024.	3,8	1,7	5,5	21,9	67,1	100,0
6.	Pokop	31.12.2025.	3,0	14,3	53,1	2,2	27,4	100,0
		31.12.2024.	1,3	6,9	63,7	0,2	27,9	100,0
7.	Tržnice i pijace	31.12.2025.	1,5	0,2	0,0	2,4	95,8	100,0
		31.12.2024.	0,1	0,5	0,0	1,9	97,5	100,0
8.	Vodostan	31.12.2025.	0,1	3,8	0,0	47,8	48,3	100,0
		31.12.2024.	0,1	4,5	0,0	49,9	45,6	100,0
9.	Komunalac	31.12.2025.	3,8	0,2	4,9	30,1	61,0	100,0
		31.12.2024.	2,0	0,2	4,2	31,0	62,6	100,0
10.	Trnovo	31.12.2025.	1,2	2,2	0,0	0,0	96,6	100,0
		31.12.2024.	0,8	2,2	0,0	0,0	97,0	100,0
Ukupno		31.12.2025.	4,7	8,0	6,0	16,6	64,7	100,0
		31.12.2024.	4,3	6,2	13,9	13,8	61,8	100,0

Tabela 22. Izvor sredstava KJKP-a i JKP-a - indeksi 2024/2023.

R. br	KJKP i JKP	Dobavljači	Tekuće obaveze	Dugoročna razgraničenja	Dugoročne obaveze	Kapital	Pasiva
1.	Vodovod i kanalizacija	1,26	4,25	0,10	1,12	0,94	0,97
2.	Sarajevogas	0,93	0,81	0,89	1,26	0,92	0,97
3.	Toplane	0,97	-8,32	0,05	1,26	0,92	0,46
4.	Rad	0,44	0,12	0,98	1,04	0,98	0,66
5.	Park	1,05	4,75	0,89	0,94	1,00	1,05
6.	Pokop	2,52	2,18	0,87	11,62	1,03	1,05
7.	Tržnice i pijace	12,77	0,51		1,53	1,18	1,20
8.	Vodostan	2,05	0,87		0,99	1,10	1,04
9.	Komunalac	1,99	0,84	1,22	1,00	1,01	1,03
10.	Trnovo	1,46	1,07			1,03	1,04
Ukupno		1,00	1,17	0,39	1,09	0,95	0,91

Napomena: kod Preduzeća Toplane u Bilansu stanja na dan 31.12.2025. godine ukupna imovina je iznosila 51.825.636 KM, a ukupne obaveze 107.443.151, a ukupni kapital -55.617.515 KM.

Dugoročne obaveze su povećane kod većine preduzeća osim kod KJKP Park i JKP Vodostan gdje su smanjene u odnosu na prošlu godinu. Ukupna dugoročna razgraničenja su manja za 69,9% u odnosu na 2024.

7. Izvedeni pokazatelji poslovanja

U toku 2025. godine komunalna preduzeća (KJKP-a i JKP-a) ostvarila su prosječan prihod po zaposlenom od 113.769 KM, što je veće za 3,0% u odnosu na 2024. godinu. Najveći prihod po zaposlenom ostvarila su KJKP-a: Sarajevogas (449.2029 KM) i Toplane (223.368 KM), a također su i jedina preduzeća sa prihodom po zaposlenom iznad prosjeka svih KJKP i JKP.

Ispod prosjeka komunalnih preduzeća prihod po zaposlenom ostvaren je u svim ostalim preduzećima, i to u KJKP-ima: Vodovod i kanalizacija za 29,8%, Rad za 58,1%, Park za 63,4%, Pokop za 45,0%, Tržnice i pijace za 56,6%, a u JKP-ima: Vodostan za 34,6%, Komunalac za 50,1% i Trnovo 56,6%.

Prosječan rashod po zaposlenom javnih komunalnih preduzeća u 2025. godini iznosi 118.860 KM i u odnosu na 2024. godinu je veći za 3,9%. Također i ovaj pokazatelj je najveći kod KJKP-a: Sarajevogas (446.733 KM) i Toplane (211.709 KM), isti je ostvaren za 3,8 puta iznad prosjeka u Sarajevogasu, a 1,8 puta iznad prosjeka u Toplanama.

Tabela 23. Izvedeni pokazatelji poslovanja KJKP-a i JKP-a - na osnovu dobiti i neto dobiti

R. br	KJKP i JKP	na dan	Prihod po zaposlenom u KM	Rashod po zaposlenom u KM	Dobit po zaposlenom u KM	Neto dobit po zaposlenom u KM	Gubitak po zaposlenom u KM	Efikasnost poslovanja	Rentabilnost poslovanja	Rentabilnost kapitala	Marža profita	Koeficijent obrtaja sredstava
1.	Vodovod i kanalizacija	31.12.2025.	79.849	106.504			26.654	0,750				2,70
		31.12.2024.	74.816	102.826			28.010	0,728		0,014	0,006	2,79
2.	Sarajevogas	31.12.2025.	449.209	446.733	2.476	2.476		1,006	0,018	0,014	0,006	3,26
		31.12.2024.	412.806	424.832			12.026	0,972				3,09
3.	Toplane	31.12.2025.	223.368	211.709	11.659	11.057		1,055	0,148		0,052	2,83
		31.12.2024.	222.130	218.721	3.409	2.582		1,016	0,042		0,015	2,73
4.	Rad	31.12.2025.	47.644	48.300			656	0,986				2,92
		31.12.2024.	47.582	50.593			3.012	0,940				2,61
5.	Park	31.12.2025.	41.691	41.649	42	42		1,001	0,002	0,001	0,001	2,42
		31.12.2024.	41.492	39.958	1.535	1.315		1,038	0,134	0,041	0,037	3,61
6.	Pokop	31.12.2025.	62.537	61.634	903	903		1,015	0,036	0,026	0,014	2,51
		31.12.2024.	66.168	65.365	803			1,012	0,054	0,023	0,012	4,32
7.	Tržnice i pijace	31.12.2025.	49.405	48.812	593	421		1,012	0,015	0,002	0,012	1,29
		31.12.2024.	51.172	49.895	1.277	1.125		1,026	0,031	0,004	0,025	1,23
8.	Vodostan	31.12.2025.	74.421	74.116	305	269		1,004	0,006	0,004	0,004	1,38
		31.12.2024.	78.518	72.302	6.216	5.587		1,086	0,110	0,079	0,079	1,39
9.	Komunalac	31.12.2025.	56.725	56.238	487	487		1,009	0,122	0,008	0,009	1,82
		31.12.2024.	64.427	61.094	3.334			1,055	0,122	0,055	0,052	2,36
10.	Trnovo	31.12.2025.	49.324	47.582	1.741	1.465		1,037	0,039	0,036	0,035	1,11
		31.12.2024.	50.475	47.159	3.316	2.779		1,070	0,084	0,074	0,066	1,28
Ukupno		31.12.2025.	113.769	118.860	1.612	1.540	6.702	0,957	0,040	0,007	0,014	2,83
		31.12.2024.	110.418	118.756	790	515	9.128	0,930	0,020	0,004	0,007	2,83

Tabela 24. Nivo izvedenih pokazatelja poslovanja preduzeća u odnosu na prosjek KJKP-a i JKP-a

R. br.	KJKP i JKP	Prihod po zaposlenom	Rashod po zaposlenom	Dobit po zaposlenom	Neto dobit po zaposlenom	Gubitak po zaposlenom
1.	Vodovod i kanalizacija	0,70	0,90			3,98
2.	Sarajevogas	3,95	3,76	1,54	1,61	
3.	Toplane	1,96	1,78	7,23	7,18	
4.	Rad	0,42	0,41			0,10
5.	Park	0,37	0,35	0,03	0,03	
6.	Pokop	0,55	0,52	0,56	0,59	
7.	Tržnice i pijace	0,43	0,41	0,37	0,27	
8.	Vodostan	0,65	0,62	0,19	0,17	
9.	Komunalac	0,50	0,47	0,30	0,32	
10.	Trnovo	0,43	0,40	1,08	0,95	
	Ukupno	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Dobit u 2024. godini ostvarila su sva KJKP-a i JKP-a osim KJKP Vodovod i kanalizacija i KJKP Rad. Prosječna dobit po zaposlenom u komunalnim preduzećima (KJKP-a i JKP-a) je 1.612 KM, što je povećano u odnosu na 2024. godinu za oko 2 puta.

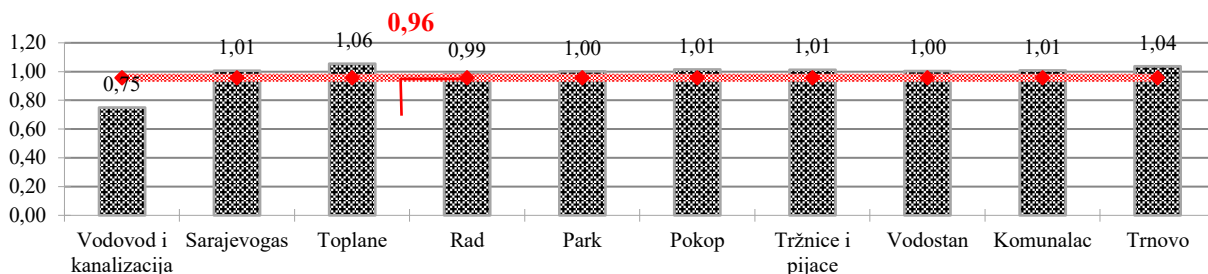
Prosječna neto dobit po zaposlenom u kantonalnim i javnim komunalnim preduzećima je 1.540 KM i veća je za preko 2 puta u odnosu na 2024. godinu.

Gubitak u poslovanju iskazalo je preduzeće KJKP Vodovod i kanalizacija i KJKP Rad.

Prosječan gubitak po zaposlenom iznosi 6.702 KM i manji je za 26,6% nego u 2024. godini. Najveći gubitak po zaposlenom u 2025. godini je u KJKP-u Vodovod i kanalizacija i iznosi 26.654 KM te je manji za 4,9% u odnosu na 2024. godinu i 3,9 puta je veći od prosjeka KJKP-a i JKP-a. U javnim komunalnim preduzećima gubitak po zaposlenom je 4,1 puta veći od dobiti po zaposlenom.

Efikasnost poslovanja, kao pokazatelj sposobnosti postizanja rezultata, mjerena odnosom ukupnih prihoda i ukupnih rashoda, ukazuje da su komunalna preduzeća iznad prosjeka osim KJKP-a Vodovod i kanalizacija.

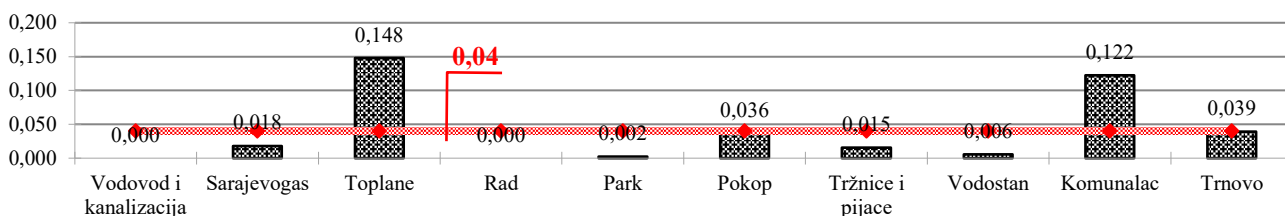
Efikasnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,96, 2025.



Graf 16.

Rentabilnost poslovanja, ekonomsko mjerilo uspješnosti poslovanja, mjerena odnosom dobiti i tekućih sredstava, najznačajnija je kod KJKP-a Toplane te JKP-a Komunalac.

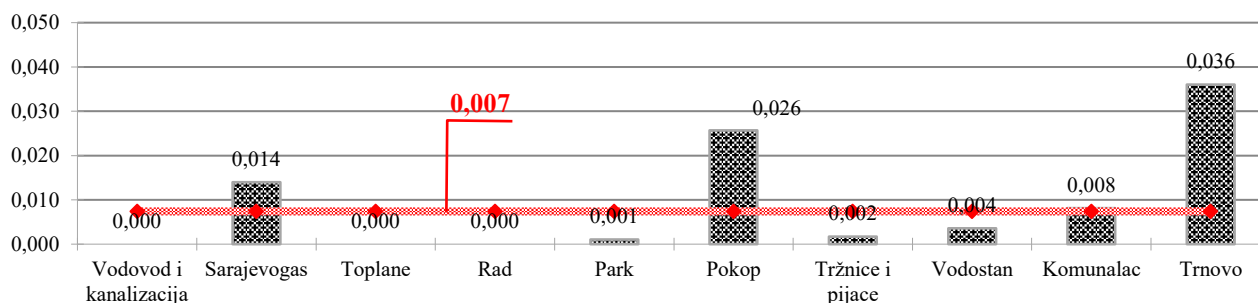
Rentabilnost poslovanje preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,04, 2025.



Graf 17.

Rentabilnost vlastitog kapitala, kao odnos dobiti i uloženog kapitala, najprimjetnija je kod JKP-a Trnovo, zatim KJKP Tržnice i pijace.

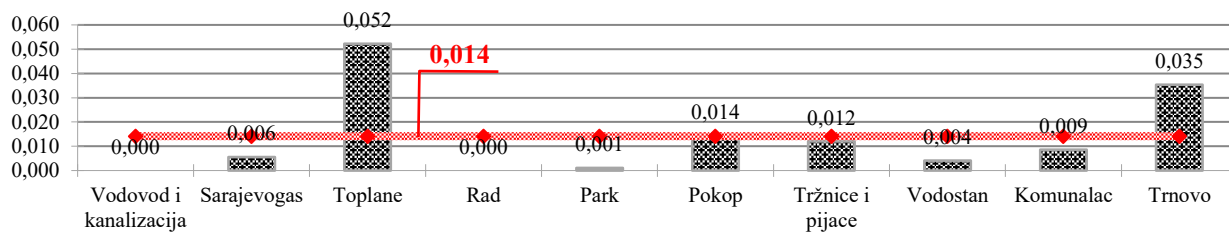
Rentabilnost kapitala preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,007, 2025.



Graf 18.

Marža profita kao pokazatelj udjela dobiti u ukupnim prihodima, ukazuje koliko se u komunalnim preduzećima koja iskazuju dobit, na jednu KM prihoda prosječno ostvaruje dobit. Najveću dobit po jedinici prihoda ostvaruje KJKP Toplane i JKP Trnovo.

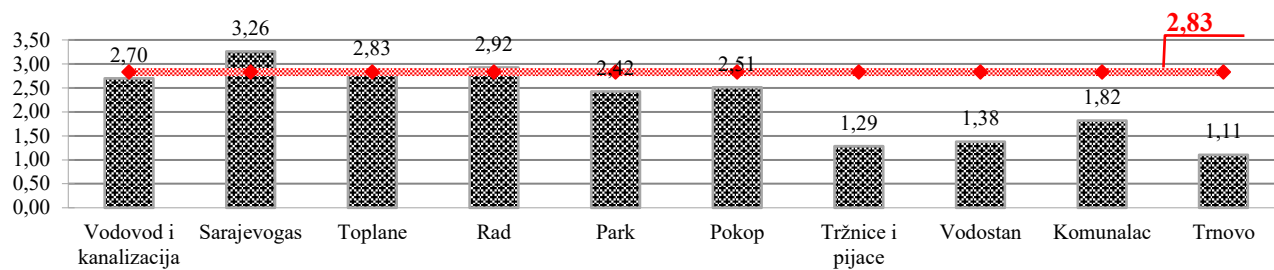
Marža profita preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =0,014, 2025



Graf 19.

Koeficijent obrtaja, koji ukazuje koliko se puta obrtna sredstva obrnu tokom godine, najveći je kod KJKP Sarajevogas, KJKP Rad i KJKP Toplane. Mjeri se odnosom prihoda i prosječno angažovanih obrtnih sredstava.

Koeficijent obrta sredstava preduzeća, prosjek KJKP-a i JKP-a =2,83, 2025



Graf 20.

Rezime

- Komunalna preduzeća u Kantonu Sarajevo u 2025. godini ostvarila su **ukupne prihode** od 365.654.756 KM a veći su za 0,8% od ukupnog prihoda ostvarenog u prethodnoj godini. Prihod od osnovne aktivnosti iznosi 340.682.425 KM i veći je za 1,2% u odnosu na 2024. godinu i učestvuje sa 93,2 % u ukupnom prihodu.
- Ostvareni **ukupni rashodi** iznose 390.112.499 KM i veći su za 1,5% u odnosu na ostvarene ukupne rashode iz 2023. godine. Materijalni troškovi i usluge iznose 94.494.470 KM i veći su za 2,6% u odnosu na 2023. godinu, a učestvuju sa 24,2% u ukupnim rashodima. Troškovi zaposlenih iznose 117.035.141 KM i veći su za 8,8% u odnosu na 2023. godinu, a učestvuju sa 30,0 % u ukupnim rashodima.
- **Dobit** u poslovanju ostvarila je većina preduzeća u ukupnom iznosu od 5.180.751 KM i veća je za oko 2 puta u odnosu na prethodnu godinu. Neto dobit u 2025. godini ostvarila su neka od preduzeća u iznosu od 4.948.711KM i veća je za 2,9 u odnosu na prethodnu godinu.
- **Gubitak** u 2025. godini ostvarilo je KJKP Vodovod i kanalizacija i Rad u iznosu od 21.540.728 KM i manji je za 28,2% u odnosu na ostvareni gubitak na dan 31.12.2024. godine.
- **Cijene** komunalnih usluga utiču na ostvareni finansijski rezultat.
- U toku 2025. godine javnim komunalnim preduzećima doznačena su **sredstava iz Budžeta Kantona** u iznosu od 25.665.232 KM i manja su za 17,3% u odnosu na prethodnu godinu. Najveća sredstva doznačena su KJKP Park u iznosu od 9.579.000 KM i Rad 7.900.000 KM.
- Realizovana investiciona ulaganja u **komunalnu infrastrukturu** u 2025. godini, prema podacima komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a) iznosila su 23.88.387 KM i veća su za 5,4% u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarene investicije u građevinske objekte iznose 67,75%, u opremu 28,2% i u ostalo 3,33%.
- U toku 2025. godine u komunalnim preduzećima bilo je ukupno 3.230 **zaposlenih** na temelju sati rada. U odnosu na prethodnu godinu zaposlenost je manja za 2,1%.
- **Prosječna plaća** u komunalnim preduzećima u 2025. godini je iznosila 1.505 KM na temelju sati rada i veća je za 6,6% u odnosu na prethodnu godinu, a manja je za 20,4% od prosječne plaće u Kantonu Sarajevo za 2025. godinu koja iznosi 1.890 KM.
- Kretanje plaća treba da prati organizaciju preduzeća, efikasnost, produktivnost, ekonomičnost u poslovanju, a ne samo primjenu kolektivnog ugovora u komunalnim djelatnostima u djelu koji se odnosi na plaće (pogotovo u današnjoj društveno-ekonomskoj i socijalnoj situaciji u KS i zemlji).
- Na dan 31.12.2025. godine prema **kvalifikacionoj strukturi** zaposlenih, radnici sa srednjom spremom čine 35,4%, kvalifikovani radnici čine 20,4%, radnici sa visokom i višom spremom 15,4%, a 21,9% iznosi učešće zaposlenih sa nižim kvalifikacijama (NSS, PK i NK).
- **Masa neto plaća i naknada** u ukupnim rashodima iznosi 58.347.933 KM i veća je za 4,4% u odnosu na prethodnu godinu, a učešće u ukupnim rashodima iznosi 15,3%.

- **Ukupna poslovna sredstva (aktiva)** javnih komunalnih preduzeća na dan 31.12.2025. godine iznose 1.084.282.790 KM što predstavlja smanjenje od 9,1% u odnosu na 31.12.2024. godine. U imovini komunalnih preduzeća najviše učestvuju građevinski objekti sa 66,4%. U strukturi **izvora sredstava** dominira kapital sa 64,7 %.
- **Izvedeni pokazatelji** poslovanja komunalnih preduzeća (KJKP-a i JKP-a), ukazuju na to da je u 2025. godini ostvaren prosječan prihod po zaposlenom od 113.769 KM, prosječan rashod po zaposlenom 118.860 KM, prosječna dobit po zaposlenom 1.612 KM, prosječna neto dobit po zaposlenom 1.540 KM i prosječan gubitak po zaposlenom 6.702 KM. Prosječna stopa efikasnosti je manja od 1, što ukazuje na veoma nisku racionalnost upotrebe raspoloživih resursa. Rentabilnost poslovanja, koje je u svim preduzećima manje od 1, pokazuje na neuspješnost u poslovanju preduzeća.

ANEKS – LIČNA KARTA KANTONALNIH I
JAVNIH KOMUNALNIH PREDUZEĆA KANTONA SARAJEVO ZA 2025. GODINU

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „VODOVOD I KANALIZACIJA”

adresa	Jaroslava Černija br. 8
telefon	237-655; 440-658

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	62.44.054
rashodi (u KM)	83.285.851
dobit u poslovanju (u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	20.843.797
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	812
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.458
poslovna sredstva (u KM)	738.328.743
tekuća sredstva (u KM)	23.142.091
stalna sredstva (u KM)	715.186.667
kapital (u KM)	559.667.633

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	79.894
rashodi po zaposlenom (u KM)	106.504
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM))	
gubitak po zaposlenom (u KM)	26.654
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,750
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,70

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SARAJEVOGAS”

adresa	Trg Fadile Odžaković Žute br. 4
telefon	445-120 445-525

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	136.559.636
rashodi (u KM)	135.806.928
dobit u poslovanju (u KM)	725.708
neto dobit (u KM)	725.708
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	308
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM))	1.847
poslovna sredstva (u KM)	148.804.686
tekuća sredstva (u KM)	41.897.072
stalna sredstva (u KM)	106.907.614
kapital (u KM)	53.910.827

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	449.209
rashodi po zaposlenom (u KM)	446.733
dobit po zaposlenom (u KM)	2.476
neto dobit po zaposlenom (u KM)	2.476
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,006
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,014
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,006
marža profita (neto dobit/prihod).	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	3,26

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „TOPLANE”

adresa	Semira Frašte br. 22
telefon	450-030; 450-527

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi u KM	78.402.089
rashodi (u KM)	74.309.737
dobit u poslovanju (u KM)	4.092.352
neto dobit (u KM)	3.881.182
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	350
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.879
poslovna sredstva (u KM)	51.825.636
tekuća sredstva (u KM)	27.692.272
stalna sredstva (u KM)	24.113.364
kapital (u KM)	

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	223.368
rashodi po zaposlenom (u KM)	211.709
dobit po zaposlenom (u KM)	11.659
neto dobit po zaposlenom (u KM)	11.057
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1.055
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,052
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,83

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „RAD”

adresa	Paromlinska br. 57
telefon	647-879; 656-812

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi(u KM)	50.597.996
rashodi (u KM)	51.294.927
dobit u poslovanju (u KM)	
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	696.391
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	1.061
prosječna plaća (na temelju sati rada u u KM))	1.361
poslovna sredstva (u KM)	55.997.842
tekuća sredstva (u KM)	17.309.234
stalna sredstva (u KM)	38.688.608
kapital (u KM)	33.448.359

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM))	47.644
rashodi po zaposlenom (u KM)	48.300
dobit po zaposlenom (u KM)	
neto dobit po zaposlenom (u KM)	
gubitak po zaposlenom ((u KM)	656
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,986
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,92

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „PARK”

adresa	Podgaj br. 6
telefon	471-176; 214-164

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	11.381.740
rashodi (u KM)	11.370.277
dobit u poslovanju (u KM)	11.463
neto dobit (u KM)	11.463
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	266
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM))	1.323
poslovna sredstva (u KM)	17.805.000
tekuća sredstva (u KM)	4.694.912
stalna sredstva (u KM)	13.110.088
kapital (u KM)	11.407.324

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	41.691
rashodi po zaposlenom (u KM)	41.649
dobit po zaposlenom (u KM)	42
neto dobit po zaposlenom (u KM)	42
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,001
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,002
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,001
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,001
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,42

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „POKOP”

adresa	Mula Mustafe Bašeskije br. 38
telefon	535-170; 446-137

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	12.069.644
rashodi (u KM)	11.895.308
dobit u poslovanju (u KM)	174.336
neto dobit (u KM)	174.336
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	195
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.576
poslovna sredstva (u KM)	24.815.442
tekuća sredstva (u KM)	4.808.941
stalna sredstva (u KM)	20.006.501
kapital (u KM)	6.358.589

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	62.537
rashodi po zaposlenom (u KM)	61.634
dobit po zaposlenom (u KM)	903
neto dobit po zaposlenom (u KM)	903
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,015
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,036
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,026
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,014
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,51

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „TRŽNICE I PIJACE”

adresa	Mula Mustafe Bašeskije br. 4a
telefon	205-549

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	3.705.342
rashodi (u KM)	3.660.879
dobit u poslovanju (u KM)	44.463
neto dobit (u KM)	31.573
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	69
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.590
poslovna sredstva (u KM)	27.108.730
tekuća sredstva (u KM)	2.880.941
stalna sredstva (u KM)	24.228.611
kapital (u KM)	27.978.470

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	49.405
rashodi po zaposlenom (u KM)	48.812
dobit po zaposlenom (u KM)	593
neto dobit po zaposlenom (u KM)	421
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,012
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,015
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,002
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,012
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1.29

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „VODOSTAN”

adresa	126. brigade br. 60, Ilijaš
telefon	400-024 400-740

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	3.348.928
rashodi (u KM)	3.335.200
dobit u poslovanju (u KM)	13.728
neto dobit (u KM)	12.104
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	43
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM))	1.550
poslovna sredstva (u KM)	8.013.243
tekuća sredstva (u KM)	2.426.312
stalna sredstva (u KM)	5.586.931
kapital (u KM)	3.870.795

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	74.421
rashodi po zaposlenom (u KM)	74.116
dobit po zaposlenom (u KM)	305
neto dobit po zaposlenom (u KM)	269
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,004
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,006
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,004
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	
marža profita (dobit/prihod)	0,004
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,38

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „KOMUNALAC”

adresa	Žunovačka br. 4, Hadžići
telefon	420-346 420-192

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	6.012.885
rashodi (u KM)	5.961.237
dobit u poslovanju (u KM)	346.694
neto dobit (u KM)	
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	103
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM)	1.373
poslovna sredstva (u KM)	10.432.217
tekuća sredstva (u KM)	3.310.139
stalna sredstva (u KM)	7.122.078
kapital (u KM)	6.358.589

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	56.725
rashodi po zaposlenom (u KM)	56.238
dobit po zaposlenom (u KM)	487
neto dobit po zaposlenom (u KM)	487
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,009
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,112
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,008
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital).	
marža profita (dobit/prihod)	0,009
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,82

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „TRNOVO”

adresa	Bare br. 30, Trnovo
telefon	438-226

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	1.134.442
rashodi (u KM)	1.094.389
dobit u poslovanju (u KM)	40.053
neto dobit (u KM)	33.697
gubitak (u KM)	
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	23
prosječna plaća (na temelju sati rada u KM))	1.317
poslovna sredstva (u KM)	1.151.251
tekuća sredstva (u KM)	1.025.085
stalna sredstva (u KM)	126.166
kapital (u KM)	1.112.018

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	49.324
rashodi po zaposlenom (u KM)	47.582
dobit po zaposlenom (u KM)	1.741
neto dobit po zaposlenom (u KM)	1.465
gubitak po zaposlenom (u KM)	
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	1,037
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,039
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,036
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital).	
marža profita (dobit/prihod)	0,035
marža profita (neto dobit/prihod)	
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	1,11

**JAVNA KOMUNALNA PREDUZEĆA
(KJKP I JKP)**

broj preduzeća	10
----------------	----

POKAZATELJI POSLOVANJA	
prihodi (u KM)	365.654.756
rashodi (u KM)	382.014.733
dobit u poslovanju (u KM)	5.180.751
neto dobit (u KM)	4.948.711
gubitak (u KM)	21.540.728
broj zaposlenih (na temelju sati rada)	3.230
prosječna plaća (na temelju sati rada (u KM)	1.505
poslovna sredstva (u KM)	1.084.282.790
tekuća sredstva (u KM)	129.186.177
stalna sredstva (u KM)	955.096.613
kapital (u KM)	701.888.363

IZVEDENI POKAZATELJI	
prihodi po zaposlenom (u KM)	113.769
rashodi po zaposlenom (u KM)	118.860
dobit po zaposlenom (u KM)	1.612
neto dobit po zaposlenom (u KM)	1.540
gubitak po zaposlenom (u KM)	6.702
efikasnost poslovanja (prihod/rashod)	0,957
rentabilnost poslovanja (dobit/tekuća sredstva)	0,040
rentabilnost poslovanja (neto dobit/tekuća sredstva)	0,040
rentabilnost kapitala (dobit/kapital)	0,007
rentabilnost kapitala (neto dobit/kapital)	0,007
marža profita (dobit/prihod)	0,014
marža profita (neto dobit/prihod)	0,014
koeficijent obrtaja sredstava (prihod/tekuća sredstva)	2,83

KORIŠTENI IZVORI

1. KJKP „Vodovod i kanalizacija“ (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Struktura gubitka u apsolutnom i relativnom iznosu
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja
Strukturu cijene usluge i prijedlog cijene sa strukturom
Prijedlog izvještaja o poslovanju preduzeća za 2025. godine (još nije razmatran od strane organa upravljanja preduzeća).

2. KJKP „Sarajevogas“ (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2025. godina (u fazi usvajanja od organa upravljanja i nije dostavljen)
Struktura gubitaka u apsolutnom i relativnom iznosu
Sanacija gubitka program
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja
Struktura cijene i prijedlog ekonomske cijene usluga

3. KJKP „Toplane“ Sarajevo (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Finansijski izvještaj o poslovanju za 2025. godinu
Struktura cijena usluga i naš prijedlog ekonomske cijene
Program sanacije gubitka
Problematika poslovanja i Program mjera za sanaciju
Struktura cijene usluge i prijedlog ekonomske cijene

4. KJKP „Park“ Sarajevo (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;

Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći (dostavljene mjesečne plaće naknadno emailom)
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2025. godina

5. KJKP „Pokop“ Sarajevo (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2025. godina
Analiza problematike poslovanja sa prijedlogom mjera

6. KJKP „Tržnice i pijace“ (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Problemi u poslovanju sa prijedlogom mjera za unaprijeđenje poslovanja
Struktura cijene usluge

7. KJKP „Rad“ (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2025. godina
Struktura cijena usluga i naš prijedlog ekonomske cijene
Prijedlog mjera za unapređenje poslovanja

8. JKP „Komunalac“ Hadžići (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPR), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPR), Sarajevo;

Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Struktura gubitka i program sanacije gubitka
Prijedlog mjera za unaprijeđenje poslovanja
Struktura cijena usluga i prijedlog ekonomske cijene

9. JKP „Vodostan“ Ilijaš (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPPr), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPr), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji-polugodišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Izvještaj o poslovanju preduzeća za 2025. godina
Struktura gubitaka u apsolutnom i relativnom iznosu
Prijedlog ekonomske cijene i tarifnog sistema

10. JKP „Trnovo“ Trnovo (2025):

Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine, (Obrazac-BSPPr), Sarajevo;
Bilans uspjeha za period 01.01. do 31.12.2025. godine (Obrazac-BUPr), Sarajevo;
Statistički aneks godišnjeg računovodstvenog izvještaja za 2025. godinu (Obrazac StatAneks), Sarajevo;
Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih uz godišnji obračun za period 01.01.-31.12.2025. godine (Obrazac-PPPI), Sarajevo;
Godišnji izvještaj o investicijama za 2025. godinu (Obrazac INV-01), Sarajevo;
Pregled broja zaposlenih po kvalifikacionoj strukturi i prosječnoj neto plaći;
Podaci o doznačenim sredstvima iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2025. godinu.

11. Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo (2025):

Izvještaj o poslovanju kantonalnih komunalnih i javnih komunalnih preduzeća u 2024. godini.